



Onderwerp

College Uitvoeringsagenda

Kern mededeling:

Om te kunnen sturen op de uitvoering van het coalitieakkoord 2023-2027 hebben Gedeputeerde Staten een College Uitvoeringsagenda opgesteld. Hierin zijn de speerpunten van het coalitieakkoord 2023-2027 uitgewerkt in resultaatdoelstellingen en een uitvoeringsplanning. Deze College Uitvoeringsagenda is bedoeld als leidraad voor het dagelijks bestuur en richt zich op de te behalen doelen en resultaten van de in het Coalitieakkoord 2023-2027 verwoorde ambities. Daarnaast geeft deze agenda ook input voor de reguliere planning en control cyclus en voor de vergaderplanning van Provinciale Staten.

Mededeling:

In het Coalitieakkoord 2023-2027 zijn de politieke ambities op de provinciale taakvelden benoemd. Het college van Gedeputeerde Staten is verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan. In de College Uitvoeringsagenda geven Gedeputeerde Staten aan hoe zij die uitvoering ter hand zullen nemen. Hierin heeft het college de speerpunten uit het coalitieakkoord uitgewerkt in een planning en resultaatdoelen voor 2025 en 2027, om te kunnen sturen op de voortgang. Deze College Uitvoeringsagenda wordt u ter kennisgeving aangeboden. Over de resultaten legt het college verantwoording aan u af via de p&c cyclus.

De College Uitvoeringsagenda biedt:

- Een concretisering, programmering en planning van de geformuleerde ambities van het Coalitieakkoord 2023-2027 in resultaten die zijn getoetst op uitvoerbaarheid en haalbaarheid;
- Een basis voor de jaarlijkse Perspectiefnota, Programmabegroting en Jaarstukken. In deze p&c producten worden ook de financiële aspecten meegenomen;
- Een basis die geschikt is voor monitoring en eventuele bijsturing van het coalitieakkoord halverwege de bestuursperiode;
- Een referentie voor de Langetermijnplanning van PS.

Van ambitie naar uitvoering

De College Uitvoeringsagenda is primair bedoeld als instrument om op de uitvoering en realisatie van het Coalitieakkoord te kunnen sturen. Resultaatgericht, door concrete doelen te formuleren, zodat ook de effecten van de activiteiten kunnen worden gemeten.

In het akkoord is aangegeven dat daarbij op een vernieuwende manier gebruik zal worden gemaakt van data. Die data zullen niet zozeer worden gebruikt om te toetsen of de afgesproken acties wel zijn uitgevoerd (de output), maar vooral om te meten of de gewenste resultaten ook daadwerkelijk zijn bereikt (de outcome). Een voorbeeld hiervan is het opzetten van een jaarlijkse monitor Brede welvaart, die op dit moment nog in ontwikkeling is en met ingang van 2024 zal worden opgesteld.

Aanvullend op reguliere planning

De Uitvoeringsagenda is afgestemd op de speerpunten uit het coalitieakkoord. Dat geeft een mooi afgeperkt geheel, maar het dekt niet alle activiteiten van de provincie af. Bovendien wordt op meer manieren dan alleen via de speerpunten gewerkt aan de geformuleerde ambities. Dat komt niet in beeld in de Uitvoeringsagenda. Deze keus is gemaakt omdat dit aansluit bij de opzet van het

Registratienummer

3223027

Datum

6 februari 2024

Expertiseteam

ETCS

Openbaarheid

Openbaar

Portefeuillehouder

De Reus, J.

Ter kennisname aan PS en
burgerleden

Mededeling

Bladnummer

2

Registratienummer

3223027

Coalitieakkoord en het limitatieve karakter van de speerpunten de College Uitvoeringsagenda hanterbaar maakt.

De College Uitvoeringsagenda is een hulpmiddel dat input geeft voor de reguliere planning- en controlinstrumenten. In deze p&c-producten wordt een verwijzing naar de relevante onderdelen van de College Uitvoeringsagenda opgenomen en wordt verantwoording afgelegd over de behaalde resultaten.

Hulpmiddel voor tussentijdse evaluatie

In het coalitieakkoord is de ambitie opgenomen om tussentijds de uitvoering te evalueren. Om hierbij als hulpmiddel te kunnen dienen zijn in de College Uitvoeringsagenda resultaatdoelen voor 2025 opgenomen.

De planning van de College Uitvoeringsagenda is gebaseerd op de huidige inzichten. Er zijn veel afhankelijkheden, die invloed kunnen uitoefenen op de realiseerbaarheid hiervan. Dit is natuurlijk inherent aan elke planning en het besluit om na twee jaar een tussentijdse evaluatie uit te voeren, biedt ook ruimte voor eventuele aanpassingen.

Langetermijn planning

De College Uitvoeringsagenda geeft inzicht in de planning van de uitvoering en kan daarmee een inspiratie zijn voor de Langetermijnagenda (LTA) van Provinciale Staten.

Vorm College Uitvoeringsagenda

Het college heeft gekozen voor een beknopte, overzichtelijke agenda, die de concrete speerpunten uit het coalitieakkoord als uitgangspunt neemt. Voor elk van deze speerpunten is aangegeven welke resultaten worden beoogd aan het eind van de zittingsperiode (2027) en halverwege (2025) en in welke jaren aan dit speerpunt wordt gewerkt.

Bijlagen

Naam bijlage:	eDocs nummer:	Openbaar in de zin van de Woo (ja/nee aangeven)
College Uitvoeringsagenda	3223511	Ja

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord	Beoogd resultaat		Inzet			
	2025	2027	2024	2025	2026	2027

1. Goede Bereikbaarheid en Infrastructuur

Ambitie:
Garanderen van een goede bereikbaarheid van en binnen Flevoland over de weg, het spoor en het water.

Infrastructuur						
1	We stellen de realisatie van de IJmeerverbinding (voor meerdere vervoertypen) als een harde voorwaarde voor de verdere ontwikkeling van Almere Pampus.	Besluit tot het uitvoeren Verkenning volgens MIRT-systematiek is genomen en uitvoering Verkenning is gestart (onder voorbehoud dat het nieuwe kabinet voldoende middelen reserveert voor investeringen in infrastructuur).	Verkenning gereed (incl. zicht op bekostiging); besluit tot Start Planstudie is genomen.			
2	We zetten ons actief in voor de realisatie van de Lelylijn, mits deze meerdere ‘stops’ heeft in onze provincie, waarvan één in noordelijk Flevoland. Wij trekken in de gesprekken met het Rijk hierover samen op met de provincies Friesland en Groningen	Het MIRT-onderzoek loopt tot eind 2024. Dan wordt een go / no-go besluit voorzien. Bij een 'go' start in 2025 de MIRT-verkenning	MIRT-verkenning is afgerond en besluit volgende fase is genomen.			
3	Als de Lelylijn wordt gerealiseerd met een tunnel voor het treinverkeer, dient tevens onderzocht te worden of een tunnel voor het wegverkeer in plaats van de Ketelbrug realiseerbaar is.	MIRT-onderzoek geeft inzicht in kosten tunnel	MIRT-verkenning afgerond. Besluit over al dan niet uitwerken van een tunnelvariant			
4	We handhaven het huidige onderhoudsniveau van onze wegen (CROW- norm B). Vanwege de gestegen onderhoudskosten verhogen we het structurele budget hiervoor met €1,5 mln., indien mogelijk aangevuld met een incidentele bijdrage uit het rekeningresultaat. Eventueel extra benodigde ruimte in het budget moet worden gevonden in bezuinigingen die de veiligheid niet in het geding brengen.	Onderhoudsniveau wegen op het vastgestelde kwaliteitsniveau B (CROW)	Onderhoudsniveau wegen op het vastgestelde kwaliteitsniveau B (CROW)			
5	Voor de benodigde vervanging van ‘kunstwerken’ (bruggen, sluizen, viaducten) stellen we vanaf 2024 een structureel extra bedrag van 2 mln. euro beschikbaar. Wanneer dit niet toereikend is om de benodigde investeringen te dekken, onderzoeken we wat de mogelijkheden zijn van het aanpassen van de afschrijvingstermijnen in het programma Mobiliteit en ruimte.	1. Het informatiemanagement van provinciale objecten is geprofessionaliseerd, waardoor er inzicht is in de restlevensduur 2. Onderzoek naar de afschrijvingstermijnen is gestart	3. Onderzoek naar afschrijvingstermijnen is afgerond en programma Mobiliteit en Ruimte op basis hiervan zonodig geactualiseerd. 4. Slimme toepassingen die de conditie van kunstwerken meten worden ingezet, zodat ook prognoses kunnen worden gemaakt van de noodzakelijke vervanging.			
6	We vinden de verbreding en het verkeersveilig maken van de N50 tussen Ramspol en knooppunt Hattemerbroek noodzakelijk. Als regionale partner zijn we bereid om tot 5% van de extra begrote kosten bij te dragen, mits de overige overheden hun aandeel leveren.	Kabinetbesluit tot verkenning verbreding N50, met actieve steun regio Zwolle.	Kabinetbesluit tot verkenning verbreding N50, met actieve steun regio Zwolle.			

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord		Beoogd resultaat		Inzet			
		2025	2027	2024	2025	2026	2027
Openbaar vervoer							
1	Het OV moet meegroeien met de groei van Flevoland, waarbij we in gebieden met een lage OV-bezettingsgraad inzetten op vormen van deelvervoer ('Mobility as a Service').	1. gemeente Almere krijgt een nieuwe delegatie om een volgende OV-concessie aan te besteden die rekening houdt met de groei van de stad.	1. Gemeente Almere vanuit delegatie: nieuwe OV-concessie is geïmplementeerd.				
		2. Afgerond MIRT-Onderzoek multimodale ontsluiting Lelystad Zuid/Warande, inclusief aansluiting op A6.	2. Lelystad Zuid: afhankelijk van uitkomsten onderzoek 2024/2025.				
		3. dienstregeling OV die steeds meer aansluit op de reizigersvraag.	3. Het lijnennet OV (kernnet) heeft voldoende aanbod voor de grote reizigersstromen. Kleine reizigersstromen maken gebruik van het nieuwe concept van de regiotaxi.				
		4. start implementatie nieuwe contract regiotaxi.	4. De Regiotaxi biedt zowel de WMO-reiziger (verantwoordelijkheid gemeenten) als de OV-reiziger kwalitatief goed vervoer. De ontsluiting van het landelijk gebied is hierdoor verbeterd.				
		5. deelvervoer: Er is een start gemaakt met opzetten project deelvervoer.	5. Deelvervoer: uitbreiding van deelvervoer leidt tot meer gebruik en MaaS is inmiddels een bekend begrip onder de inwoners van de provincie.				
2	We investeren in de bereikbaarheid van (kleine) dorpen en het buitengebied. Als de huidige OV-verbindingen niet kunnen worden gehandhaafd, bieden we andere oplossingen. De provincie wil lokale plannen en initiatieven bevorderen door middel van co-financiering, zodat bewoners toch aansluiting hebben op regionaal vervoer.	1. gesprekken gevoerd met gemeenten/gemeenschappen over de bereikbaarheid en afgestemd welke mobiliteitsoplossing passend is. Er is in kaart gebracht wat de wensen/mogelijkheden zijn.	1. realisatie van mobiliteitsoplossingen afhankelijk van uitkomsten fase 1.				
		2. HUBs Urk en Lelystad (station) zijn gerealiseerd, afhankelijk van de voortgang bij de gemeenten.	2. Realisatie HUB Emmeloord. Afhankelijk uitkomsten onderzoek realisatie HUB Zeewolde. Afhankelijk van planning Ontsluitingsweg Urk start aanleg HUB Domineesweg.				
2a	Speciale aandacht geven we daarbij aan een goede toegankelijkheid en sociale veiligheid van het openbaar vervoer voor onder andere ouderen en mensen met een beperking.	1. De concessiehouder (OV-vervoerder) voldoet aan de eisen op het vlak van toegankelijkheid en sociale veiligheid. Bij stijging aantal incidenten maakt de vervoerder in afstemming met stakeholders een plan om de sociale veiligheid te verbeteren.	1. De concessiehouder (OV-vervoerder) voldoet aan de eisen op het vlak van toegankelijkheid en sociale veiligheid. Bij stijging aantal incidenten maakt de vervoerder in afstemming met stakeholders een plan om de sociale veiligheid te verbeteren.				
		2. Realisatie van de voor 2024-2025 geplande onderdelen uit het uitvoeringsplan Toegankelijkheid OV 2024-2028 (mede afhankelijk van extra financiële bijdrage van het Rijk waarop nu nog geen zicht is)	2. Realisatie van de voor 2026-2027 geplande onderdelen uit het uitvoeringsplan Toegankelijkheid OV 2024-2028 (mede afhankelijk van extra financiële bijdrage van het Rijk waarop nu nog geen zicht is)				
3	We onderzoeken of we toekomstige woonwijken in het gebied, het bedrijventerrein en mogelijk Lelystad Airport kunnen ontsluiten voor het openbaar vervoer via de bestaande infrastructuur en de nieuwe Laan van Nieuw Land, om een besparing op het budget voor een vrijliggende busbaan mogelijk te maken. Daarbij nemen we de toepassing van bijvoorbeeld slimme verkeersinstallaties mee.	verkenning naar alternatieven voor een vrijliggende busbaan is af	is afhankelijk van uitkomsten verkenning				

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord	Beoogd resultaat		Inzet			
	2025	2027	2024	2025	2026	2027

2. Fijn Wonen en Ruimtelijke ontwikkeling

Ambitie:
Realiseren van een evenwichtige groei: Bijdragen aan de landelijke woningbouwopgave met 40.000 nieuwe woningen tot 2030, met een minstens evenredige uitbreiding van het voorzieningenniveau en de werkgelegenheid en met behoud van de open structuur van het Flevolandse landschap.

Ruimtelijke ontwikkeling					
1	Het zwaartepunt van de woningbouw (woningbouwopgave) ligt in het stedelijk gebied.	In de nieuwe Omgevingsvisie is de koers bepaald en vastgesteld	De Omgevingsvisie is uitgewerkt in Omgevingsprogramma's en -verordening		
		In 2025 is een nieuw Meerjarenprogramma 2025-2029 vastgesteld	Het Meerjarenprogramma FVA 2025-2029 is jaarlijks geconcretiseerd in jaarprogramma's, die als onderdeel van de begrotingscyclus worden vastgesteld.		
		Nadere afspraken gemaakt met partners over: - samenwerking en ondersteuning - (indien aan de orde:) dekking voor de uitvoering van de verschillende opgaven	Concreet zicht op realisatie van de in de Woondeal tot en met 2023 gemaakte woningbouwaantallen en welke inspanningen we gezamenlijk willen plegen om tot een vitale stad te komen.		
2	In de geactualiseerde Omgevingsvisie, die in deze coalitieperiode wordt afgerond wordt gezien of het wenselijk is en zo ja, hoe we bepaalde functies kunnen toewijzen aan concrete gebieden	In de nieuwe Omgevingsvisie is de koers bepaald en vastgesteld	Omgevingsvisie is uitgewerkt in Omgevingsprogramma's en -verordening		
3	De provincie onderzoekt of zij met slimme allianties (zoals met het Rijksvastgoedbedrijf) een actiever maatschappelijk grondbeleid kan voeren.	Afspraken zijn gemaakt in het kader SAF/Ruimtelijk Arrangement rijk-regio en/of bij gebiedsontwikkelingen	Het vormt een continuproces bij gebiedsontwikkelingen. De SAF afspraken dragen als kader bij aan versnelling van deze gebiedsontwikkelingen		

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord		Beoogd resultaat		Inzet			
		2025	2027	2024	2025	2026	2027
Wonen							
1	Innoveren en experimenteren betekent bij planvorming: samen met de gemeenten en het waterschap nieuwe vormen van planvorming onderzoeken. Niet alleen om tot een efficiëntere werkwijze te komen, maar ook om provinciale belangen beter te kunnen waarborgen.	Provinciale belangen gewaarborgd in nieuwe gemeentelijke omgevingsvisies en omgevingsplannen.	Provinciale belangen gewaarborgd in nieuwe gemeentelijke omgevingsvisies en omgevingsplannen.				
2	We bieden ruimte aan doelgroepgerichte inbreiding. Bij inbreidingsplannen waken we ervoor dat unieke kwaliteiten of de leefbaarheid van de kernen in Flevoland niet worden geschaad.	Provinciale belangen gewaarborgd in nieuwe gemeentelijke omgevingsvisies en omgevingsplannen.	Provinciale belangen gewaarborgd in nieuwe gemeentelijke omgevingsvisies en omgevingsplannen.				
3	We werken vooralsnog niet mee aan tussentijdse nieuwe planontwikkelingen voor buitendijs wonen. Bestaande plannen respecteren wij. We gaan in gesprek met gemeenten en relevante beroepsgroepen om te bezien of we ons beleid ten aanzien van buitendijs bouwen moeten aanpassen.	In de nieuwe Omgevingsvisie is de koers bepaald en vastgesteld. Bestaande plannen maken onderdeel uit van het proces naar een nieuwe Omgevingsvisie	uitwerking in Omgevingsprogramma's en -verordening				
4	Wij ondersteunen lokale (gemeentelijke) initiatieven voor functieherbestemming als deze bijdragen aan de leefbaarheid van het landelijk gebied.	In de nieuwe Omgevingsvisie is de koers bepaald en vastgesteld	uitwerking in Omgevingsprogramma's en -verordening				
5	Wij stimuleren gemeenten om de diverse doelgroepen op te nemen in hun woonvisies en zo in te zetten op betaalbare appartementen (inclusief zorgwoningen) voor studenten, starters, alleenstaanden en senioren. Maar ook natuurlijk het midden- en duurdere segment voor de doorstroming van gezinnen.	Er is een volkshuisvestingsprogramma waarin provinciale taken, op basis van de wet regie op de volkshuisvesting, worden vastgelegd. Het stimuleren van gemeenten om doelgroepen op te nemen is hierin opgenomen.	Het stimuleren van gemeenten werpt haar vruchten af. Er is sprake van doorstroming waardoor betaalbare appartementen vrij komen.				
6	Binnen de wettelijke mogelijkheden bevorderen we dat gemeenten mensen die reeds ingeschreven staan voorrang geven bij woningtoewijzing.	Er is een volkshuisvestingsprogramma waarin provinciale taken, op basis van de wet regie op de volkshuivestting, worden vastgelegd. In het programma worden de mogelijkheden beschreven.	Het stimuleren van gemeenten om reeds ingeschrevenen voorrang te geven bij woningtoewijzing werpt haar vruchten af.				
7	Wij zetten aanjaagteams voor innovatieve woningbouw in om de versnelling voort te zetten als onderdeel van het innovatieve karakter van Flevoland.	Een plan van aanpak voor de inzet van de middelen die hiervoor in het coalitieakkoord en via amendementen bij begrotingsbehandeling 2024 zijn vrijgemaakt, is met PS besproken (Q1 2024) en in uitvoering	Projecten Nationaal Groiefonds en Actieplan Biobased Bouwen zijn in uitvoering. Afspraken vanuit Convenant Toekomstbestendig Bouwen zijn in uitvoering. Innovatiehub Bouw vanuit Regiodeal Nieuw Land is in ontwikkeling.				

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord	Beoogd resultaat		Inzet			
	2025	2027	2024	2025	2026	2027

3. Landbouw, Visserij, Water en Natuur in balans

Ambitie:

Een toekomstperspectief voor landbouw en visserij in Flevoland, in balans met een kwaliteitsverbetering van de natuur en een toekomstbestendige waterhuishouding

Landbouw						
1	Samen met de stakeholders stellen we een Flevolandse landbouwvisie op waarin we een stip op de horizon zetten voor de volle breedte van de sector. We willen daar het belang van circulariteit concreet maken.	Landbouwvisie vastgesteld	eventueel als vervolg op dit speerpunt: beleid vastgesteld; uitvoeringsprogramma vastgesteld			
2	Wij gaan niet over tot gedwongen onteigening van boeren.	Geen gedwongen onteigening van boeren	Geen gedwongen onteigening van boeren			
3	Wij stimuleren agrarisch natuurbeheer en maken hiervoor middelen vrij.	Actieplan akkervogels gestart met uitvoering.	Verviervoudiging ANLB budget. Inzet verbetering trend akkervogels.			
4	Agrarische ondernemers krijgen van ons de ruimte om agrarisch gerelateerde nevenactiviteiten te ontplooiën op het gebied van bijvoorbeeld recreatie, toerisme en natuurbeheer.	evaluatie beleidsregel gereed	actualisatie beleidsregel gereed			
5	De stikstofruimte die wij als provincie zelf verwerven, komt in eerste instantie ten goede aan de legalisering van de PAS-melders in Flevoland en aan prioritaire provinciale projecten.	Het legaliseren van PAS-melders is een taak die bij het Rijk ligt. Deze taak opgenomen in het Legalisatie Programma PAS-melders, hierin is de doelstelling aangegeven dat alle PAS-melders gelegaliseerd kunnen worden. De streefdatum van het rijk is februari 2025. Als provincie willen we graag bijdragen aan een oplossing. We hopen een bijdrage te kunnen leveren aan het legaliseren van 15 PAS-melders gelegaliseerd/opgelost.	Het legaliseren van PAS-melders is een taak die bij het Rijk ligt. Deze taak opgenomen in het Legalisatie Programma PAS-melders, hierin is de doelstelling aangegeven dat alle PAS-melders gelegaliseerd kunnen worden. De streefdatum van het rijk is februari 2025. Als provincie zouden we graag zien dat het rijk haar taak heeft uitgevoerd en alle PAS-melders gelegaliseerd zijn in februari 2025. Mocht dit niet het geval zijn hopen we 30 PAS-melder geholpen te hebben.			
6	Voor ons provinciale stikstofbeleid zijn de doelstellingen uit de Wet Stikstofreductie en Natuurherstel en de vastgestelde Flevolandse Aanpak Stikstof het uitgangspunt. Onze gebiedsprocessen zijn hierin leidend en we trekken nadrukkelijk samen op met de partners in het veld.	Afname kg's stikstof emissie en Afname stikstof depositie	Afname kg's stikstof emissie en Afname stikstof depositie			
7	Met omringende provincies werken we aan een gezamenlijk plan om overlast en (landbouw-)schade door ganzen te verminderen.	Een interprovinciaal faunabeheerplan ganzen, dat ons Faunabeheerplan ganzen 2024-2028 vervangt. Het opstellen van een gezamenlijk plan is een verantwoordelijkheid van de Faunabeheer-eenheden. Vanuit de provincies kunnen wij dit stimuleren.				

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord		Beoogd resultaat		Inzet			
		2025	2027	2024	2025	2026	2027
Visserij							
1	Wij voeren – waar mogelijk in gezamenlijkheid met de sector, het IPO en het Rijk – een actieve lobby in Den Haag en Brussel voor de visserij in Europese wateren.	Lobbyinzet op visserij is bepaald en zo mogelijk al uitgevoerd.	Actieve lobby voor de visserij in Europese wateren is uitgevoerd.				
2	Wij zetten ons in voor vermindering van de regeldruk in de visserij. Dat doen we door te streven naar een één-loketfunctie voor onze vissers en te onderzoeken of de geldigheid van de provinciale Wnb-vergunningen kan worden verlengd.	Er is een Wnb-vergunning verleend voor 4 jaar voor visserij met staande netten in IJsselmeer, Markermeer en IJmeer					
Natuur							
1	In ons natuurbeleid houden we rekening met de gevolgen van veranderingen in het klimaat.	In 2025 zijn herstelmaatregelen uitgevoerd in 2075 ha bos en is de hydrologie verbeterd van 250 ha bos	2050 resterende CO2-uitstoot wordt door bomen geabsorbeerd. 1200 ha nieuw bos in 2030				
2	Wij stimuleren agrarisch natuurbeheer en maken hiervoor middelen vrij.	Actieplan akkervogels gestart met uitvoering.	verviervoudiging ANLB budget.				
3	We komen in deze coalitieperiode met een eindrapportage over het Programma Nieuwe Natuur, waarin de reeds uitgevoerde evaluatie wordt betrokken. Daarin nemen we ook aanbevelingen op ten aanzien van de doelmatigheid.		Afronding en eindrapportage Programma Nieuwe Natuur				
4	Het vastgestelde Programma Flevoland Natuur-inclusief (inclusief de Bossenstrategie) en de daarbij behorende bouwstenennotitie voeren we verder uit. Hierbij hebben we ook aandacht voor de bestrijding van invasieve exoten.	In 2025 zijn instrumenten operationeel (in het kader van Flevolands Programma Landelijk Gebied) ter ondersteuning van bosuitbreiding. Het uitvoeringsplan invasieve exoten is in werking.	Soortenrijkdom aan voor bos kenmerkende soorten is toegenomen				
			Integratie van natuurinclusiviteit in relevante beleidsprocessen				
			Uitbreiding wandelstructuur (vanuit kernen)				
5	Wij streven naar meer recreatiemogelijkheden in de natuurgebieden om deze meer beleefbaar te maken. We houden rekening met kwetsbare perioden zoals het broedseizoen.	Met partners realiseren van projecten die bijdragen aan de realisatie en beleefbaarheid van NPDL in 2040					
		Positieve besluitvorming over de realisatie van Oostvaardersoevers.					
6	We staan voor goed en tijdig beheer, zodat populaties grote grazers in de oostvaardersplassen niet groter worden dan het gebied aankan.	In het Markermeer-IJmeer zijn natuur- en recreatiemogelijkheden ontwikkeld als onderdeel van een Toekomstbestendig Ecologisch Systeem (TBES) en ontstaan er kansen voor ruimtelijk-economische ontwikkelingen					
		behouden van de in het beleidskader geformuleerde gewenste doelstand.	behouden van de in het beleidskader geformuleerde gewenste doelstand.				
7	Binnen twee jaar starten we met een evaluatie van het beleid in de Oostvaardersplassen, gebaseerd op het rapport van Van Geel. Hierbij wordt ook het gebruik van de gemiddelde Body Condition Score (BCS) meegenomen.	Evaluatie is afgerond					
8	We verzoeken Staatsbosbeheer om zo spoedig mogelijk te beginnen met het monitoren van de individuele conditie van de Heckrunderen.	De Heckrunderen worden reeds individueel gemonitord.					
9	Met omringende provincies werken we aan een gezamenlijk plan om overlast en (landbouw-)schade door ganzen te verminderen.	De Faunabeheereenheden van Utrecht, Noord-Holland, Zuid-Holland en Flevoland hebben een gezamenlijk plan gemaakt.	Vergunningen worden op basis van nieuw inter provinciaal plan verleend.				

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord		Beoogd resultaat		Inzet			
		2025	2027	2024	2025	2026	2027
Water							
1	We maken met het waterschap Zuiderzeeland een gezamenlijk actieplan voor de volledige implementatie van de Europese Kaderrichtlijn Water (KRW).	Actieplan KRW gereed.	Doelen benoemd in het actieplan zijn behaald.				
2	We zetten in op de verdere uitvoering van het Waterprogramma.	Tussentijdse evaluatie gereed	Maatregelen gerealiseerd				
3	We bevorderen dat het waterschap aansluit bij de gesprekken die de provincie voert met het Rijk en de gemeente Almere over duurzame woningbouw vanuit het perspectief dat water en bodem mede bepalend zijn in Almere Pampus.	De afspraken over de rol en verantwoordelijkheden van provincie, waterschap en belanghebbenden t.a.v. bodem en water bij ruimtelijke projecten (waaronder de inrichting van een wijk als Pampus in Almere) zijn helder en vastgelegd in een nota of beslisdocument. We werken dan conform deze afspraken.	De water en bodem thema's worden, naast de andere omgevingsfactoren, meegenomen bij ruimtelijke processen en/of inrichtingsplannen				
4	We stellen samen met het Waterschap een waterbalans op om inzicht te krijgen en te sturen op de beheersing en kwaliteit van het water	Plan van Aanpak vastgesteld. Vormt onderdeel van de Regionale Adaptatiestrategie (RAS)	Waterbalans gerealiseerd				
5	Wij zetten ons in om voor de korte en voor de lange termijn een oplossing te faciliteren voor de boeren in bodemdalingsgebieden, zo nodig via maatwerk. Wij vragen het Waterschap hiertoe een uiterste inspanning te leveren, omdat bij haar de eerste verantwoordelijkheid hiervoor ligt.	Verordening wateroverlastnormering aangepast. In het gebiedsproces bodemdaling zijn voorzover mogelijk opties voor maatregelen gericht op korte termijn verwoord					
6	We onderzoeken samen met de gemeenten of de waterbergingscapaciteit van de steden en dorpen nog voldoende is en zetten in op re-circulatie en infiltratie waar mogelijk. We geven waterbeheer en berging voorrang in beleid en uitvoering. De beschikbaarheid en het behoud van zoet water heeft hoge prioriteit, zeker gezien het IJsselmeer de grootste zoetwaterbuffer in Nederland is.	Gezamenlijke ambitie (RAS) van de overheden binnen provincie voor klimaatadaptatie vastgesteld en uitgewerkt in Klimaatplan. Onderzoek naar sponswerking en optimaal gebruik maken van de capaciteit van de bodem, vormt hiervan een onderdeel	We werken volgens uitgangspunten vastgelegd in RAS en Klimaatplan				
7	We zetten in op een 'pilot IJsselmeerwater' waarbij we onderzoeken of dit bijdraagt aan waterbesparing op het drinkwaternet en innovatie ten aanzien van de wijze van drinkwaterwinning	pilot uitgevoerd	Meer praktisch inzicht of IJsselmeerwater bijdraagt aan waterbesparing op het drinkwaternet en aan de nodige innovatie van waterwinning, ter oplossing van het drinkwaterprobleem				

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord	Beoogd resultaat		Inzet			
	2025	2027	2024	2025	2026	2027

4. Toekomstbestendige Energie en klimaat

Ambitie:

Op een innovatieve manier bijdragen aan de energietransitie met een afgewogen mix van duurzame energiebronnen binnen de afspraken van de RES 1 (in 2030 5,81 TWh duurzaam opgewekte elektriciteit) en een betere afstemming tussen vraag en aanbod van energie.

Energie						
1	Aan windmolens op boerenerven willen we onder bepaalde voorwaarden meewerken, mits de windmolen een tiphoogte heeft van maximaal 22 meter, landschappelijk in te passen is binnen de erfsingel wordt geplaatst en vooraf een robuuste erfsingel is aangelegd en wordt geplaatst om energie voor eigen gebruik op te wekken (en niet om terug te leveren aan het net).	Aangepaste verordening of besluit dit niet te doen.				
2	Bij zon op land hanteren we de zonneladder als afwegingskader. We staan open voor zonnepanelen op dijken en langs bepaalde infrastructuur.	kansrijke initiatieven grootschalige opstellingen zonnepanelen, anders dan op landbouwgrond	kansrijke initiatieven grootschalige opstellingen zonnepanelen, anders dan op landbouwgrond. Mogelijk realisatie gestart			
3	We stimuleren een regeling 'zon op daken van bedrijven'. Waar mogelijk wordt dit gecombineerd met de sanering van asbestdaken en subsidieprogramma's van derden.	opengestelde subsidieregeling, mogelijk verbreed met maatregelen tegen netcongestie	toename (initiatieven voor) grootschalige opstelling van zonnepanelen op daken			
4	We zetten in op een afgewogen energiemix, waarbij we onderzoek stimuleren naar de toepassing van alternatieve energiebronnen als geothermie, aquathermie en thorium.	energievisie is vastgesteld	energievisie vertaald naar omgevingsvisie, omgevingsprogramma en eventuele andere instrumenten			
5	Indien er een tweede 380KV-lijn in Flevoland komt en het voorkeustracé door Almere loopt, dan moet deze grotendeels ondergronds komen.	regionaal gedragen voorkeustracé vastgesteld door rijk				
6	We stimuleren conform afspraken het elektrificeren van het verkeer door het opvoeren van het aantal laadpunten en waterstoftankstations voor personenauto's, vrachtauto's, bussen en binnenvaartschepen. De provincie faciliteert voorzieningen voor elektrificatie en het opstellen van een visie op alternatieve brandstoffen.	Vastgestelde visie alternatieve brandstoffen en bijbehorende uitvoeringsagenda. Uitrol van publieke oplaadpunten conform de afspraken met de MRA-elektrisch. Daarnaast faciliteren van de realisatie (door de markt) van één of meerdere Clean Energy Hubs (verkooppunten van minimaal twee alternatieve/duurzame brandstoffen).	Netwerk van ten minste 3 tot 10 Clean Energy Hubs. Dekkend netwerk van laadinfrastructuur			

Klimaat						
1	We komen met een provinciaal klimaatplan richting 2050, conform landelijke en Europese regelgeving (Klimaatpakket). Er worden tussendoelen opgesteld met een tussentijdse evaluatie.	Een provinciaal Klimaatplan door PS vastgesteld.	Het provinciaal Klimaatplan wordt uitgevoerd.			

Milieu						
1	We vragen de Omgevingsdienst OFGV om binnen haar bestaande capaciteit scherpe aandacht te geven aan toezicht in het buitengebied op onder meer drugsdumpingen. Hierbij kijken we ook naar nieuwe vormen van toezicht door slim gebruik te maken van (innovatieve) technieken zodat de werklast opgevangen kan worden.	Het toezicht op illegale drugsdumpingen is een specifiek aandachtspunt in de vrije veld controles die de OFGV in het buitengebied voor de provincie uitvoert.		nvt	nvt	nvt

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord	Beoogd resultaat		Inzet			
	2025	2027	2024	2025	2026	2027

5. Bloeiende economie

Ambitie:
Bevorderen van de werkgelegenheid

Economie						
1	We starten de uitvoering van de eerste twee lijnen van het Nieuw Economisch Beleid; Verdienvermogen MKB en Menselijk en sociaal kapitaal.	- De inzet en instrumenten die voortkomen uit het vorige Economisch Programma zijn in 2024 bijgesteld om aan te sluiten bij het nieuwe beleid. - Nieuwe inzet en instrumenten zijn opgestart. - We hebben een systematiek opgezet voor het monitoren van het economisch programma en de instrumenten die daaronder vallen. De economische mogelijkheden van Lelystad Airport worden benut: - Uitgifte gronden LAB (Lelystad Airport Businesspark) 1 is gerealiseerd - Beluivorming afgerond over uitgifte gronden LAB 2 - Inpassing airport in de omgeving is gereed - Innovaties toekomstbestendige luchtvaart gestimuleerd. Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland: zie punt 10	de uitvoering van programmalijn 1 en 2 loopt t/m 2028 Uitgifte gronden LAB 2 gestart subsidies luchthavenfonds (inpassing in ogeving) afgerond Innovaties worden uitgevoerd			
2	We breiden de ondersteuning van het kleine MKB uit door de MKB-schakelteams op structurele basis te financieren.	We continueren onze financiering van het mkb schakelteam en breiden deze uit.	de ondersteuning van het mkb schakelteam is opgeschaald en structureel geborgd			
3	Ook in het MKB stimuleren we innovaties die bijdragen aan de transitieopgaven van deze tijd.	Programmalijn 3 van het nieuw economisch beleid is vastgesteld en inzet en instrumenten vanuit deze prorammalijn gericht op digitalisering en verduurzameing zijn opgestart. Onder andere via Horizon Flevoland worden innovaties op het gebied van energie, circulair bouwen, circulaire agrofood en de voedseltransitie gestimuleerd - Fysieke ontwikkeling van MITC in Marknesse is gestart - Start benutting innovatiepotentieel - Doorontwikkeling MITC is gestart (aantal gezamenlijke projecten) - Applied science center en campus is opgestart	de uitvoering van programmalijn 3 loopt t/m 2028 - Fysieke ontwikkeling MITC volledig gerealiseerd - innovatiepotentieel benut - verdere doorontwikkeling MITC - Applied science center verder uitgebouwd			
4	We koesteren de MKB-bedrijven op het platteland, omdat deze de werkgelegenheid, leefbaarheid en een gezonde economie in stand houden. We hebben er oog voor dat ondernemers voldoende ontwikkelruimte nodig hebben om hun bedrijf te kunnen overdragen aan de volgende generatie. Zo blijven familiebedrijven behouden.	Verkenning vraagstuk diversificatie en overdracht van familiebedrijven uitgevoerd, inclusief eventueel voorstel aanpak.	resultaten afhankelijk van verkenning in eerste periode			
5	We willen voldoende ontwikkelruimte voor ondernemers in het buitengebied en kleine kernen voor nevenactiviteiten en stimuleren <i>best practices</i> bij de Flevolandse gemeenten.	Verkenning vraagstuk ontwikkelruimte voor ondernemers in het buitengebied uitgevoerd en gesprekken gevoerd met de gemeenten	resultaten afhankelijk van verkenning in eerste periode			

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord		Beoogd resultaat		Inzet			
		2025	2027	2024	2025	2026	2027
6	We laten een analyse uitvoeren waarbij gezocht wordt naar het economisch profiel om de werkgelegenheid aan te passen op het arbeidspotentieel in Flevoland.	De analyse, waarbij gezocht wordt naar het economisch profiel om de werkgelegenheid aan te passen op het arbeidspotentieel in Flevoland, is uitgevoerd.	De aanbevelingen die volgen uit de analyse worden opgevolgd.				
7	We bevorderen de vestiging in onze provincie van een dependance van een Technische Universiteit of/en lectoraten van een Hogeschool, gericht op de specifieke kwaliteiten van Flevoland.	Een technische universiteit of dependance is onderdeel van de groeiagenda en regiodeal met gemeente Almere. Meer mogelijkheden voor kennisontwikkeling en kennisuitwisseling via lectoraten/practoraten die passen bij Flevoland.	Meer mogelijkheden voor kennisontwikkeling en kennisuitwisseling via lectoraten/practoraten die passen bij Flevoland.				
8	We onderschrijven het belang van het revitaliseren of transformeren van verouderde bedrijventerreinen om ze toekomst- en klimaatbestendig te maken. We helpen gemeenten bij planvorming en ondersteunen waar mogelijk.	Programmaliijn 4 van het Nieuw Economisch Programma is vastgesteld. Het revitaliseren of transformeren van verouderde bedrijventerreinen om ze toekomst- en klimaatbestendig te maken is hierin vastgelegd.	We geven uitvoering aan de inzet en instrumenten van programmaliijn 4				
9	We stellen beleid op ten aanzien van bedrijven met grote impact op de omgeving en nemen hierin randvoorwaarden op voor vestiging, zoals het gebruik van ruimte, energie en water.	Vastgesteld Provinciaal beleid waarin is opgenomen onder welke voorwaarden bedrijven met grote impact op de omgeving zich in Flevoland kunnen vestigen.	Uitvoering geven aan vastgesteld provinciaal beleid ten aanzien van bedrijven met grote impact op de omgeving en nemen hierin randvoorwaarden op voor vestiging, zoals het gebruik van ruimte, energie en water.				
10	We blijven er bij het Rijk op aandringen dat de bereikbaarheid van de havens bij Lelystad en Urk over het water gewaarborgd blijft.	De Maritieme Servicehaven is gereed voor ondernemers om hun bedrijfspanden te realiseren: - aanbesteding afgerond - fysiek realisatie gestart Regio Deal grotendeel uitgevoerd Realisatie Maritieme Campus Noordelijk Flevoland: - Pilot Herstructurering IJsselmeervisserij loopt	De Maritieme Servicehaven is gereed voor ondernemers om hun bedrijfspanden te realiseren: - fysieke realisatie bijna afgerond - Uitvoering Regio Deal afgerond Noordelijk Flevoland: - Pilot Herstructurering IJsselmeervisserij afgerond				
		Medio 2024 is de haven voor langere tijd verpacht om invulling te geven aan het beoogde resultaat. De aankomende jaren is de provincie verantwoordelijk voor het beheren en exploiteren van de haven.	Idem				
11	We evalueren de aansturing, effectiviteit en slagkracht van Horizon en hierbij betrekken we ook de fondsen die Horizon in beheer heeft.	Evaluatie Horizon uitgevoerd, en eventuele voorstellen geformuleerd voor optimalisatie van de aansturing, effectiviteit en slagkracht van Horizon.	We optimaliseren de aansturing van Horizon en hebben indien nodig het fondsenlandschap geherpositioneerd.				
12	We zetten de Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland van Horizon in 2024 en 2025 voort.	De voucherregeling Ondernemerschap Flevoland is bijgesteld op basis van de evaluatie die in 2023 is gedaan om aan te sluiten bij de Economische Visie 2030 en het Economisch Programma 2023-2024, en uitgebreid met twee nieuwe vouchers vanuit programmaliijn 3 voor digitalisering en verduurzaming	Op basis van een nieuwe evaluatie is de voucherregeling Ondernemerschap Flevoland (zonodig) bijgesteld en is een financieel voorstel voor continuering opgesteld.				

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord	Beoogd resultaat		Inzet			
	2025	2027	2024	2025	2026	2027

6. Vitale Samenleving en Aantrekkelijk Flevoland

Ambitie:

Een prettige en gezonde leefomgeving en een samenleving waarin iedereen zich gezien voelt en gelijke kansen heeft.

Samenleving						
1	Bij de ontwikkeling van nieuwe wijken in Flevoland moet ook rekening worden gehouden met onderwijs, veiligheid, zorg, sport en recreatie. Zo bouwen we aan een duurzame samenleving.	Onderdeel Programma Flevoland bouwt voor Nederland	Onderdeel Programma Flevoland bouwt voor Nederland			
Zorg en gezondheid						
1	In de tweede helft van 2023 evalueren wij de resultaten van onze ondersteuning aan Flever, de provinciale uitvoeringsorganisatie voor de sector zorg en welzijn.	Evaluatie Flever is afgerond en er zijn lessen getrokken.	Er wordt uitvoering gegeven aan de aanbevelingen uit de evaluatie van Flever.			
2	De zorgtafel wordt gecontinueerd, waarbij de financiële bijdrage wordt teruggebracht tot een structurele bijdrage van 0,1 mln euro voor de facilitering en niet de georganiseerde activiteiten	De zorgtafel draagt bij aan goede en bereikbare zorg in Flevoland.	De zorgtafel draagt bij aan goede en bereikbare zorg in Flevoland.			
3	De bereikbaarheid van acute zorg in Flevoland moet op orde zijn en wordt meegenomen in de invulling van het nieuwe zorglandschap in de groeitaak van Flevoland.	De bereikbaarheid van acute zorg in Flevoland is op orde	De bereikbaarheid van acute zorg in Flevoland is op orde			
4	Naar het voorbeeld van 'De Lelystadse boer' breiden we het voedselonderwijs in de Provincie Flevoland uit. Dat financieren we uit lopende programma's en met Europees geld.	Voedseleducatie in de Provincie Flevoland is uitgebreid. We hebben extra activiteiten ondernomen.	Voedseleducatie in de Provincie Flevoland is uitgebreid. We hebben extra activiteiten ondernomen.			
Recreatie en toerisme						
1	We vinden gebiedspromotie een belangrijk middel om Flevoland in Nederland en daarbuiten op de kaart te zetten en zullen hier ook blijvend aan bouwen met Visit Flevoland en de overige partners.	Flevoland is aantrekkelijker als toeristisch-recreatieve bestemming. Het vrijetijdsaanbod en de beleving is toegenomen en de bekendheid van de vrijetijdsbestemming is gegroeid.	Flevoland is aantrekkelijker als toeristisch-recreatieve bestemming. Het vrijetijdsaanbod en de beleving is toegenomen en de bekendheid van de vrijetijdsbestemming is gegroeid.			
2	In de promotie van de provincie besteden we zowel aandacht aan het Nationaal Park Nieuw Land als aan het feit dat Flevoland een waterprovincie is.	Visit Flevoland BV promoot, in opdracht van ons, het vrijetijdsaanbod van Flevoland. Bij deze promotie besteden we aandacht aan Nationaal Park Nieuw Land en het feit dat Flevoland een waterprovincie is.	Visit Flevoland BV promoot, in opdracht van ons, het vrijetijdsaanbod van Flevoland. Bij deze promotie besteden we aandacht aan Nationaal Park Nieuw Land en het feit dat Flevoland een waterprovincie is.			
3	We zijn bereid mee te werken aan het realiseren van het rondje Noordoostpolder (fietspad), indien andere partijen (gemeenten en waterschap) dit initiëren en een bijdrage leveren.	De gemeente is initiatiefnemer. Voorbereiding voor de aanleg van het fietspad is gereed, indien er bereidheid aanwezig is bij de betrokken partijen waaronder gemeente NOP en Waterschap.	Op initiatief van de gemeente is het fietspad Zwartemeerdijk aangelegd, waardoor het regionale recreatieve fietsnetwerk Noordoostpolder compleet is.			

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord		Beoogd resultaat		Inzet			
		2025	2027	2024	2025	2026	2027
Kunst en cultuur							
1	We onderzoeken in 2024 in hoeverre de doelstellingen van het Flevolands fonds voor culturele ontwikkeling zijn gehaald, en/of aanpassing behoeven.	Evaluatie is uitgevoerd en keuzes zijn gemaakt over eventuele aanpassing doelstellingen en vervolg.	Afhankelijk van keuzes in 2025.				
2	We vinden cultuureducatie en ondersteuning van bibliotheken belangrijk, onder meer om laaggeletterdheid terug te dringen. Daarom zetten we de huidige inzet voort.	Het aantal scholen dat cultuureducatie aanbiedt is toegenomen. Het aantal activiteiten/projecten van bibliotheken, om o.a. laaggeletterdheid terug te dringen, is toegenomen.	Het aantal scholen dat cultuureducatie aanbiedt is toegenomen. Het aantal activiteiten/projecten van bibliotheken, om o.a. laaggeletterdheid terug te dringen, is toegenomen.				
3	We willen dat het verhaal van de pioniers in Noordelijk Flevoland verteld wordt en bestemmen het beschikbare budget voor Schokland om het unieke verhaal van de pioniers van de Noordoostpolder, gekoppeld aan het Unesco-werelderfgoed, goed voor het voetlicht te brengen, in samenhang met Urk en Schokland.	We brengen het verhaal van de pioniers goed voor het voetlicht. Doorontwikkeling van Batavialand tot toekomstbestendig Nationaal Maritiem Erfgoedpark: Medio 2025 is aanbesteding en selectie uitgevoerd en zijn vergunningen en bouwvoorbereiding gereed om begin 2026 te starten met de bouw. Aantal bezoekers Batavialand 86.400	We brengen het verhaal van de pioniers goed voor het voetlicht. Erfgoedpark is opgeleverd Aantal bezoekers Batavialand 100.000				
4	We nemen geen initiatief voor een nieuw landschapskunstwerk, en ondersteunen evenmin eventuele initiatieven van anderen daartoe.	N.v.t.	N.v.t.				
5	Cultuursubsidies worden eerlijk verdeeld over de hele provincie, zowel stedelijke als plattelandscultuur.	Afgeronde evaluatie geografische spreiding en eventuele aanpassing toekenning cultuursubsidies	De resultaten van de eventuele aanpassingen				
6	Deze coalitieperiode nemen of ondersteunen wij geen initiatieven voor een nieuw kunstmuseum in Almere.	N.v.t.	N.v.t.				
Sport							
1	We geven uitvoering aan het sportbeleid conform de vastgestelde nota sport en zetten via Sportservice Flevoland een gerichte en actieve lobby in om grootschalige sportevenementen naar Flevoland te halen.	De natuurlijke en waterrijke omgeving van Flevoland is meer beleefbaar, toegankelijk en bereikbaar en nodigt inwoners en bezoekers uit te sporten en te recreëren. Er is een actieve lobby voor grootschalige sportevenementen.	De natuurlijke en waterrijke omgeving van Flevoland is meer beleefbaar, toegankelijk en bereikbaar en nodigt inwoners en bezoekers uit te sporten en te recreëren. Er is een actieve lobby voor grootschalige sportevenementen.				

College Uitvoeringsagenda 2023 – 2027

speerpunten Coalitieakkoord	Beoogd resultaat		Inzet			
	2025	2027	2024	2025	2026	2027

7. Eigentijds bestuur

Ambitie:
Herstellen van het vertrouwen van de burgers in het provinciaal bestuur

Eigentijds bestuur						
1	We ontwikkelen met Provinciale Staten een ‘gereedchapskist’ met instrumenten voor participatie en investeren daarin 1 miljoen euro.	Participatiebeleid + gereedchapskist (2024) en participatieverordening (na vaststelling Participatiewet) zijn vastgesteld.	Bij nieuw beleid wordt het P-beleid en participatieverordening toegepast en wordt gebruik gemaakt van de gereedchapskist			
2	We onderzoeken de toegankelijkheid van de bestaande klachtenregeling voor inwoners en de wenselijkheid van een Flevolandse Ombudsman, eventueel in samenwerking met de gemeenten.	Afgeronde evaluatie toegankelijkheid bestaande klachtenregeling /onderzoek naar wenselijkheid FLE Ombudsman	Resultaten afhankelijk van uitkomsten onderzoek			
3	Halverwege de coalitieperiode evalueren we de uitvoering van het coalitieakkoord aan de hand van een monitor en ons digitaal burgerpanel (Flevopanel), waarbij er ruimte is om eventuele aanpassingen te doen.	Ontwikkeling van de monitor (2024), 0-meting in 2025 met advies eventuele bijstelling coalitieakkoord Het burgerpanel (digitaal) is actief ingezet.	De monitor is uitgevoerd Er is een Burgerpanel geraadpleegd over het coalitieakkoord.			
4	We maken de voortgang van het coalitieakkoord inzichtelijk in de jaarstukken.	Rapportage (vorm-afspraken) van voortgang uitvoering coalitieakkoord	Rapportage (vorm-afspraken) van voortgang uitvoering coalitieakkoord			
5	We werken opgavegericht, hetgeen inhoudt dat we de opgaven centraal stellen en niet de afzonderlijke beleidsvelden. Daarmee geven we ook inhoud aan de intentie van de Omgevingswet, die de basis vormt voor een samenhangende benadering van de fysieke leefomgeving. Het uitgangspunt hierbij is het bewaken van de balans tussen het beschermen en benutten van de fysieke leefomgeving, met het oog op een duurzame ontwikkeling.	In de p&c documenten maken we de ambities en vorderingen per opgave inzichtelijk.	In de p&c documenten maken we de ambities en vorderingen per opgave inzichtelijk.			

Relatie PS – GS						
1	Wij streven naar een eigentijds bestuur waarin het belang van Flevoland voorop staat. Dat doen we met een open, constructieve houding naar alle partijen en een dual stelsel zoals bij de invoering ervan was bedoeld.	Concrete afspraken samenwerking PS-GS (Omgevingswet) Medewerking verleend aan tussentijdse evaluatie van de Visie 'Politiek aan het roer'	Medewerking verleend eindverslag met adviezen over de uitvoering van de Visie 'Politiek aan het roer'			
2	Bij strategische vraagstukken worden Provinciale Staten ‘aan de voorkant’ betrokken. Door te zorgen voor tijdige agendering maken we sturing door kaderstelling mogelijk.	Vastgesteld participatiebeleid en een 'gereedchapskist' voor participatie, waarin rol van PS is beschreven				
3	Met name bij strategische voorstellen nemen we ook dilemma’s, kanttekeningen en reële alternatieven op in Statenvoorstellen.	Tevredenheid GS en PS over de kwaliteit van de bestuurlijke stukken	Transparantie en kwalitatief hoogwaardige afweging bij bestuurlijke stukken en besluitvorming			
4	Provinciale Staten worden actiever betrokken bij de lobbyactiviteiten in Den Haag en Brussel.	Via Statenacademie zijn Statenleden meegenomen in het onderwerp lobby. Staten inhoudelijk betrokken bij Public Affairs- Strategische lobbyagenda	Leden provinciale Staten benutten hun netwerken voor lobby tbv provincie Flevoland. Public Affairs beleid ontwikkeld en gedeeld met PS			