

AGENDA

Overleg: Regiegroep Metropoolregio Amsterdam
Datum: 3 april 2020
Locatie: MRA Bureau, Zuid-As, te Amsterdam
Tijd: 15.30 – 17.00 uur

Agendapunten

Algemeen:

1. Opening en mededelingen
 - Nieuw lid: Lieke Sievers, burgemeester Edam-Volendam namens deelregio Zaanstreek-Waterland

Inhoudelijk / meningsvormend:

2. **Invest-MRA**

Inhoudelijke presentatie over Invest-MRA, met na afloop gelegenheid voor vragen en discussie. Onder regie van het Bestuurlijk Platform Economie is recent het "Ontwerpvoorstel Invest-MRA" tot stand gekomen. Dit voorstel behelst de oprichting van een regionale organisatie (Invest-MRA) voor het aanjagen van private investeringen in duurzame economische ontwikkeling. Deze nieuwe organisatie krijgt twee taken: het ondersteunen van (consortia van) bedrijven bij het maken van hun businesscase (business development) en het mede-investeren van bedrijfsmatige proposities op het gebied van energie-transitie en circulaire economie. Het gaat hier om investeringen die marktpartijen, zoals banken of private equity, niet kunnen of willen doen. Voor het kunnen mede-investeren wordt een revolverend fonds opgericht, met een beoogd startvermogen van € 100 miljoen. Met Invest-MRA wordt ook de aansluiting op het landelijke Invest-NL gerealiseerd. Dit is noodzakelijk, omdat de rest van het land via hun regionale ontwikkelingsmaatschappijen al samenwerkingsovereenkomsten met Invest-NL hebben gesloten. Aan alle MRA-gemeenten en provincies is inmiddels gevraagd financieel deel te nemen in Invest-MRA. De komende maanden moet duidelijk worden in hoeverre dit gaat lukken en een volgende unieke stap in de regionale samenwerking wordt gezet.
3. **Beleidskader Europa & Internationaal, gemeente Amsterdam**

De gemeente Amsterdam ontwikkelt een nieuw beleidskader Europa en Internationaal. Tijdens de Regiegroep zal hier een toelichting op worden gegeven. De planning is om het begin april in het college van B&W van de gemeente Amsterdam te bespreken en voor de zomer in de gemeenteraad. Burgemeester Halsema is de verantwoordelijke

portefeuillehouder, René Cuperus (verbonden aan Clingendael en columnist Volkskrant) is begeleider en penvoerder van het beleidskader. In het proces komt duidelijk naar voren dat Amsterdam zich internationaal op de schaal van de MRA moet presenteren, dit maakt onderdeel uit van het beleidskader. Juist omdat dit onderdeel is van het beleidskader, praat burgemeester Halsema de Regiegroep graag bij over de inhoud van het beleidskader. Tevens wil burgemeester Halsema met de Regiegroep van gedachten wisselen over de verhouding en aanhaking van de MRA-partners ten opzichte van het beleidskader.

Gevraagde afspraak:

- 3.1 Kennis te nemen van de inhoud van het beleidskader Europa & Internationaal van de gemeente Amsterdam**
- 3.2 Afspraken te maken over de verhouding en aanhaking van MRA-deelnemers ten opzichte van het beleidskader**

4. Rondje langs de velden: vaststelling nieuwe MRA Agenda

Een rondje langs de velden met betrekking tot de vaststelling van de nieuwe MRA Agenda in de colleges van de deelnemers, en een vooruitblik naar het MRA Congres van 17 april waar de nieuwe MRA Agenda zal worden gelanceerd

Afspraakvormend:

5. Verslag Regiegroep Metropoolregio Amsterdam 18 oktober 2019 (bijlage 5a t/m 5d)

Ter vaststelling bijgevoegd het verslag van de bijeenkomst van de Regiegroep van de Metropoolregio Amsterdam van 18 oktober 2019. Een publicatieversie van dit verslag is reeds openbaar gemaakt direct na de bijeenkomst van de Regiegroep op 18 oktober. Deze is ter volledigheid ook toegevoegd als bijlage 5b.

Gevraagde afspraak:

- 5.1 Vaststelling van het verslag van de Regiegroep MRA van 18 oktober 2019**

6. Verantwoording 2019 (bijlage 6a)

Conform de afspraken in het convenant wordt elk jaar een verantwoording opgesteld voor het voorgaande jaar, waarin concreet wordt opgenomen welke acties voor dat jaar voorgaande jaar zijn uitgevoerd, en welke resultaten daarbij zijn behaald. Daarnaast is ook een financiële verantwoording opgenomen, waarin inzichtelijk is gemaakt welke inkomsten en uitgaven er zijn geweest en wat hier het resultaat van is.

Gevraagde afspraken:

- 6.1 De verantwoording over de realisatie van het MRA Werkplan en Begroting 2019 en de toelichting hierop vast te stellen**
- 6.2 Te besluiten om in licht van het tekort op de begroting over 2019, de voorgestelde indexering van de bijdrage per inwoner in het vastgestelde MRA Werkplan en Begroting 2020 te handhaven. De bijdrage per inwoner wordt daarmee voor 2020 vastgesteld op €1.53**
- 6.3 Te besluiten het tekort van €69.629 te financieren vanuit de post 'algemene reserve' op de begroting van 2020**
- 6.4 Te besluiten om bij de factuur die naar de deelnemers wordt verzonden voor hun bijdrage voor 2020, een begeleidende brief op te nemen waarin de onderbouwing voor de indexering van de bijdrage wordt toegelicht**

7. MRA Werkplan en Begroting 2020 en de nieuwe MRA Agenda (bijlage 7a, 7b)

In bijlage 7a is een korte notitie opgenomen die inzichtelijk maakt hoe de in oktober 2019 vastgestelde Werkplan en Begroting voor 2020 zich verhouden tot de nieuwe MRA Agenda. Naar aanleiding van de nieuwe MRA Agenda is de verwachting dat het MRA Werkplan en Begroting voor (in ieder geval de tweede helft van) 2020 zal wijzigen. De nieuwe MRA Agenda zal pas op het MRA Congres van 17 april 2020 worden gelanceerd. In bijlage 7b is een overzicht opgenomen van hoe de vastgestelde begroting zou passen in de nieuwe MRA Agenda. Daarnaast is het verstandig om af te spreken dat bij aanvragen voor financiering die vanuit het vastgestelde Werkplan 2020 worden gedaan voor 2020, in de aanvraag brief ook inzichtelijk wordt gemaakt hoe de activiteit waar middelen voor worden aangevraagd past in de nieuwe MRA Agenda.

Gevraagde afspraken:

- 7.1 Kennis te nemen van het proces van de nieuwe MRA Agenda in relatie tot de reguliere P&C cyclus van de MRA**
- 7.2 Kennis te nemen van hoe de begroting 2020 zich verhoudt tot de nieuwe MRA Agenda**
- 7.3 De Agendacommissie opdracht te geven om te borgen dat activiteiten die in 2020 worden uitgevoerd en gefinancierd vanuit de MRA begroting voor 2020 in lijn zijn met de nieuwe MRA Agenda**

8. Globale begroting 2021 (bijlage 8a)

Bespreking van de globale begroting voor 2021. Voor 2021 is slechts een globale begroting op hoofdlijnen opgesteld. Ten tijde van het opstellen en het versturen van de stukken voor de Regiegroep is de nieuwe MRA Agenda nog niet vastgesteld. Er is voor het MRA Werkplan en Begroting 2021, dat in oktober in de Regiegroep moet worden vastgesteld, nog voldoende tijd om een bestuurlijk gesprek te voeren over hoe de MRA begroting er aan de hand van de nieuwe MRA Agenda uit moet komen te zien. Vandaar dat in de globale begroting 2021 hier nog niet op is voorgesorteerd.

Gevraagde afspraken:

- 8.1 De globale begroting voor 2021 vast te stellen**
- 8.2 Elke deelnemer te verzoeken om een bedrag van €1,53 per inwoner te reserveren voor 2021**
- 8.3 De Agendacommissie en de platforms te vragen om in het licht van de nieuwe MRA Agenda deze globale begroting in gezamenlijkheid uit te werken in een concreet Werkplan en Begroting voor 2021**

Ter kennisname:

9. Voortgang uitwerking evaluatie

Mondelinge terugkoppeling door de bestuurlijk trekkers van de uitwerking van de evaluatie

10. Rondvraag

Openbaarheid stukken:

Onderstaande documenten **zijn reeds bij het verzenden van de stukken openbaar gemaakt** (conform afspraken hierover in het Convenant):

- De verantwoording over 2019 (bijlage Xa)
- De globale begroting 2021 (bijlage Xa)

Daarnaast zal de volgende bijlage openbaar worden gemaakt:

- Het verslag van de extra bijeenkomst van de Regiegroep van de MRA van 26 februari (bijlage 3c)

notulen

Overleg	Regiegroep van de Metropoolregio Amsterdam
Datum	18 oktober 2019
Locatie	KAF, Almere
Terugkoppeling	Remco Rienties, MRA Bureau, 06 - 20002447, r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl
Aanwezigen	Femke Halsema (voorzitter, deelregio Amsterdam), Arthur van Dijk (Vice-voorzitter, Provincie Noord-Holland), Franc Weerwind (deelregio Flevoland), Jan Hamming (deelregio Zaanstreek-Waterland), Jos Wienen (deelregio Zuid-Kennemerland), Wimar Jaeger (deelregio Gooi- en Vecht), Pieter Heilieggers (deelregio Amstelland-Meerlanden), Jeroen Verwoort (deelregio IJmond), Leen Verbeek (Provincie Flevoland), Don Bijl (deelregio Zaanstreek-Waterland, Vervoerregio), Luzette Kroon (deelregio Zaanstreek-Waterland), Pieter Broertjes (deelregio Gooi- en Vecht), Marian van der Weele (deelregio Amstelland-Meerlanden), Ellen Verheij – de Haas (deelregio Zuid-Kennemerland), Tjapko Poppens (deelregio Amstelland-Meerlanden), Alexander Luijten (deelregio Gooi- en Vecht), Janneke Sparreboom (deelregio Flevoland), Jop Fackeldey (Provincie Flevoland), Maaïke Veenigen (Agendacommissie, PH Nieuwe MRA Agenda), Robbert Berkhout (Agendacommissie, PH Communicatie), Marja Ruigrok (Agendacommissie, PH Lobby/PA)
Ondersteuning	Rijk van Ark (directeur MRA Bureau), Remco Rienties (directiesecretaris MRA Bureau)
Gasten	Ilknur Dönmez (nieuwe MRA Agenda)
Afwezig met bericht	Udo Kock (deelregio Amsterdam), Ina Adema (deelregio Flevoland), Hans Krieger (Agendacommissie, PH Governance)

Agendapunten

Algemeen:

1. Opening en mededelingen

Femke Halsema opent en verwelkomt Jop Fackeldey als nieuw lid van de Regiegroep. Janneke Sparreboom geeft aan dat Ina Adema verhinderd is, en dat zij haar eenmalig vervangt.

Inhoudelijk / meningsvormend:**2. Nieuwe MRA Agenda**

(zie ook bijlage 2 bij het verslag: de presentatie over de nieuwe MRA Agenda)

Maaïke Veening portefeuillehouder Nieuwe MRA Agenda uit de Agendacommissie, licht toe dat het traject voor de nieuwe MRA Agenda inmiddels ruim een jaar loopt. De Raden en Staten zijn vanaf het begin van het traject betrokken. Het resultaat (de voorlopige concept MRA Agenda) is een meer samenhangende agenda, die tijdens de MRA bestuurdersconferentie aansluitend aan de Regiegroep ook centraal zal staan. Aansluitend aan de toelichting van Maaïke Veening geeft Ilknur Dönmez als projectleider van de nieuwe MRA Agenda een inhoudelijke presentatie over de agenda (zie bijlage 2). Naar aanleiding van deze presentatie wordt er een rondje langs de aanwezigen gemaakt voor vragen en opmerkingen.

Don Bijl is van mening dat de samenhang in de agenda een mooie stap vooruit is. Met betrekking tot het punt over een ongedeelde MRA: hier kan je allerlei beelden bij hebben, dit zouden we verder moeten specificeren. Zo gaat het bijvoorbeeld niet over dat we allemaal uniform moeten zijn.

Jan Hamming geeft aan dat ze als Zaanstad een uitgebreide schriftelijke reactie hebben gestuurd. Landschap staat er onvoldoende in. Uitwerking van de sleutelgebieden staat er onvoldoende in. Sociaal / ongedeelde: zien we ook onvoldoende terug. Er is in Zaanstad behoefte aan nog meer focus en integraliteit in de MRA Agenda. Een onderscheid maken tussen wat is need to have en wat is nice to have. Ze vinden het ook belangrijk om de raden en staten goed te blijven betrekken. Ilknur Dönmez geeft aan dat landschap er in gekomen is in de volgende versie. Focus is ook onze opdracht geweest: ambtelijk zijn we zo ver gegaan als we konden zonder op de stoel van de bestuurder te gaan zitten: het is nu aan de bestuurders van de Regiegroep om aan te geven wat er uit kan indien meer focus is gewenst.

Jop Fackeldey signaleert een kip/ei discussie in relatie tot evaluatie. Hij vindt het ingewikkeld om deze processen zo naast elkaar te laten lopen. De Staten van Flevoland geven aan dat we meer moeten toewerken naar een paar MRA brede onderwerpen, en dat de rest dan in een *coalition of the willing* kan. Deze agenda is al een stuk meer samenhangend dan de vorige, waarvoor hulde. Jeroen Verwoort stelt met betrekking tot het kip/ei verhaal van de evaluatie voor om deze processen te proberen samen te voegen qua besluitvorming. We moeten kijken of de bevindingen van de evaluatie commissie en de MRA Agenda naar 1 punt samen kunnen komen in de besluitvorming.

Femke Halsema geeft aan dat ze in de agenda al veel elementen terug ziet uit de evaluatie. Goed hoe dit is gedaan.

Tjapko Poppens geeft aan dat de deelregio Amstelland/Meerlanden waardering heeft voor hoe het proces tot nog toe is gegaan. Mooi gestroomlijnd tussen processen MRA Agenda en evaluatie. Zij vinden het belangrijk om tempo te blijven maken.

Arthur van Dijk stelt dat focus van de agenda een doel op zich was, ook los van de evaluatie. Dit proces van de MRA Agenda moeten we niet laten wachten op de evaluatie. Er zijn genoeg haakjes om bevindingen of aanbevelingen uit de evaluatie later nog te implementeren in de agenda. Ook de versterking van de uitvoeringskracht moet uiteindelijk een plek krijgen in de agenda.

Marja Ruigrok is van mening dat we ons op MRA schaal moeten concentreren op de enorme opgaven die we hebben. We moeten dit niet nog ingewikkelder maken door principes als ongedeeld toe te voegen aan de Agenda.

Wimar Jaeger heeft ook behoefte aan focus, ook in relatie tot andere processen. Hij stelt voor om de verstedelijkingsstrategie als overkoepelende visie neer te zetten: dan hoeven we ook niet nog een aparte visie te gaan maken vanuit de evaluatie. De MRA Agenda kan dan onder de verstedelijkingsstrategie hangen. Ook is hij van mening dat we in de MRA Agenda iets moeten doen met spreiding van wonen, werken en onderwijs.

Femke Halsema geeft aan veel oproepen te horen voor meer focus, en verzoekt of mensen die dit aangeven ook daarbij willen aangeven wat er dan af kan vallen uit de Agenda.

Ellen Verheij pleit voor meer aandacht voor klimaat adaptatie. Met betrekking tot focus geeft zij aan dat er een aantal punten is die heel breed en algemeen zijn: deze kunnen we concreter formuleren. De Agenda mag daarnaast ook wel wat meer een Actieagenda zijn.

Leen Verbeek vindt het programma erg veel van binnenuit geredeneerd. Een visie / goede analyse was een mooi vertrekpunt geweest om van daaruit de discussie te voeren. Het heeft nu geen strategische connotatie, ook niet in relatie tot de Europese concurrentie.

Maaïke Veening vindt het fijn om alle feedback te horen. Zij hoort daarbij ook vaak een roep om focus: iedereen roept om meer focus, maar roept ook gelijk dat 1, 2 en 3 er ook nog bij moeten. Als je pleit voor meer focus, geef dan vooral ook aan wat er niet in hoeft.

Femke Halsema geeft aan dat alle inhoudelijke input verzameld zal worden. Voor de rest van dit agenda-punt kunnen alleen nog opmerkingen worden gemaakt over dingen die weg mogen uit de agenda. Jop Fackeldey stelt dat het niet gaat over wat er weg kan, maar dat er een onderscheid moet worden gemaakt tussen de kernpunten en punten voor een *coalition of the willing*. Don Bijl vult aan dat de roep om meer focus verleidelijk is, maar dat we ons wel moeten realiseren dat we een ingewikkelde regio hebben.

Arthur van Dijk stelt dat onze achterbannen zijn gevraagd over wat er in de Agenda moet komen. De Agenda is dus van onderop gemaakt, vanuit de deelregio's. Dat is een waardevol gegeven. Luzette Kroon geeft aan dat deze woorden haar uit het hart gegrepen zijn. Tegelijkertijd hebben bijvoorbeeld de directeurs ook veel invloed gehad: zo is landschap bijvoorbeeld gesneuveld. Landschap toevoegen kan ons veel helpen bij andere problemen (PAS).

Robbert Berkhout constateert dat we allemaal snakken naar focus en keuzes. Als je zegt dat we keuzes moeten maken, betekent dat ook dat je niet altijd naar iedereen hoeft te luisteren. Hoe gaan we daarmee om? Jan Hamming stelt voor om prioriteiten per deelregio in beeld brengen, en dat als vertrekpunt te nemen voor het gesprek hierover.

Franc Weerwind is trots op het proces met raden en staten. Het huidige document is een absolute verbetering op de huidige agenda. Arthur van Dijk vult daarbij aan dat het document niet in beton gegoten is. Er kunnen nog dingen worden toegevoegd, en de focus moet ook nog uitkristalliseren. Straks op de bestuur-

dersconferentie gaan we dit nog bespreken. Op 26 februari een extra regiegroep. Dan kunnen we vooraf dergelijke punten al inventariseren.

Janneke Sparreboom zegt dat er al een hele weg is afgelegd. Het lijkt soms alsof we helemaal opnieuw willen beginnen. Dat zou erg zonde zijn, want er is volop gelegenheid geweest om input te leveren. Zou graag willen voortbouwen op wat er nu ligt.

Jos Wienen stelt dat de agenda enerzijds een soort inhoudsopgave is, maar dat het anderzijds ook een bepaalde beweging geeft (richting kiezen). Hoe kunnen we ervoor zorgen dat we een aantal punten benoemen waar we focus op gaan aan brengen en er met zijn allen prioriteit aan gaan geven?

Wimar Jaeger benadrukt nog dat de oproep tot focus geen kritiek is op wat er nu ligt. We vinden het een goed document, en helpen graag om het nog beter te maken.

Gemaakte afspraken:

- 2.1 Er is kennisgenomen van het voorlopig concept van de MRA Agenda 2.0
- 2.2 De gemaakte opmerkingen zullen worden verwerkt in het overzicht van ingekomen wensen en opvattingen op de concept MRA Agenda.

Afspraakvormend:

3. Verslag Regiegroep Metropoolregio Amsterdam 18 april 2019 en het verslag van de extra bijeenkomst van de Regiegroep van 26 juni

Naar aanleiding van het verslag van 18 april geeft Leen Verbeek aan niet tevreden te zijn met de invulling van de posities en vice-voorzitterschappen van de Regiegroep en Agendacommissie. Arthur van Dijk geeft aan dat afspraken over deze processen onderdeel zijn van de uitwerking van de evaluatie.

Jos Wienen geeft aan dat hij als afwezig staat in het verslag van de bijeenkomst van 18 april, terwijl hij wel aanwezig was.

Pieter Heiligers geeft aan dat hij als afwezig staat in het verslag van de bijeenkomst van 26 juni, terwijl hij wel aanwezig was.

Gemaakte afspraken:

- 3.1 Het verslag van de Regiegroep MRA van 18 april 2019 is vastgesteld, met in achtneming van bovenstaande opmerkingen
- 3.2 Het verslag van de extra bijeenkomst van de Regiegroep van de MRA van 26 juni 2019 is vastgesteld, met in achtneming van bovenstaande opmerkingen, en is openbaar verklaard.

4. MRA Werkplan en Begroting 2020

Conform de afspraken in het convenant wordt elk jaar een MRA Werkplan en Begroting opgesteld voor het daaropvolgende jaar, waarin concreet wordt opgenomen welke acties en resultaten voor dat jaar zijn voorzien, welke bedragen daarvoor zijn begroot en hoe dit wordt gefinancierd. Bijgaand in bijlage 5a het MRA Werkplan en Begroting voor 2020. In dit werkplan is conform eerder uitgesproken wensen in de Regiegroep meer aandacht voor concrete resultaten en producten die naar aanleiding van de activiteiten in 2020 worden opgeleverd. Per actie is in 1 overzichtelijk schema samengevat waar de focus ligt, welke resultaten

dat oplevert, wat dit gaat kosten vanuit welk Platform en welke bestuurlijke en ambtelijke trekkers er voor verantwoordelijk zijn.

Arthur van Dijk constateert dat er een aantal opmerkingen zijn binnengekomen over de voorgenomen indexering. Zowel Jan Hamming, Robbert Berkhout als Alexander Luijten geven aan dat zij inderdaad grote moeite hebben met de indexering. Arthur van Dijk stelt dat op zich indexeren niet vreemd is. Het lijkt nu alsof er een soort reserve wordt opgebouwd met de indexering, en dat is uiteraard niet de bedoeling.

Franc Weerwind vraagt zich af of als we geen indexering doorvoeren, of dat dan gevolgen heeft voor de inhoud. Rijk van Ark stelt dat dit inderdaad waarschijnlijk wel het geval zal zijn, omdat veel van de kosten die we maken wel worden geïndexeerd.

Don Bijl stelt dat zijn raad de indexering wel logisch vindt, maar de wijze waarop niet logisch is. Rijk van Ark beaamt dat dit anders had moeten worden opgeschreven en beter had moeten worden onderbouwd. Hij onderschrijft dat het niet de bedoeling is dat een reserve wordt opgebouwd.

Ellen Verheij bepleit om vooral de rol van de raden en staten serieus te nemen; als zij stellen dat er geen indexering moet komen, dan moeten we ook geen indexering doorvoeren.

Leen Verbeek had gehoopt dat in het MRA Werkplan en Begroting 2020 de verschillende onderdelen meer geïntegreerd zouden zijn.

Robbert Berkhout stelt dat de begroting een lopende begroting is: al naar gelang de uitkomsten van de evaluatie kan de begroting nog gewijzigd worden. Jan Hamming stelt voor om nu de indexering aan te houden, en om bij de begrotingswijziging naar aanleiding van de nieuwe MRA Agenda (in de Regiegroep van April) te bekijken of de indexering nodig is.

Gemaakte afspraken:

- 4.1 Het MRA Werkplan en Begroting 2020 is vast gesteld, de indexering is nog even aan-gehouden**
- 4.2 In de Regiegroep van april 2020 zal bekeken worden of de indexering inderdaad no-dig is (onderbouwd met concrete argumenten), en indien dat het geval is, zal deze alsnog worden doorgevoerd.**

5. Evaluatie MRA Convenant

(zie ook bijlage 5 bij het verslag: het routeplan voor de verdere uitwerking van de evaluatie)

Bespreking van het rapport dat de Evaluatiecommissie heeft opgeleverd over haar evaluatie van de MRA samenwerking, en het maken van afspraken voor de te nemen vervolgstappen. Franc Weerwind presenteert namens de voorzitter en de twee vicevoorzitters een routeplan voor de verdere uitwerking van de evaluatie van de MRA samenwerking. De zeven aangekondigde bespreekpunten zijn verwerkt in vier hoofdpunten in het routeplan. U wil als Regiegroep meer focus: dat staat ook in de evaluatie, en dat is een reis die we samen moeten gaan maken. De inhoud bepaalt daarbij de vorm. Naar aanleiding van de toelichting van Franc Weerwind op het routeplan wordt een ronde gemaakt langs de aanwezigen voor opmerkingen en vragen.

Femke Halsema constateert dat er in de evaluatie veel woorden zijn gewijd aan Amsterdam. Welke rol speelt Amsterdam als hart van de metropool. Ze geeft aan dat ze zich bewust is geworden van het feit dat de MRA sterk moet leunen op het enthousiasme van de gemeente Amsterdam. Het voorstel is om nu een aantal stappen tegelijkertijd te gaan doen, om zo tempo en momentum te behouden. We gaan een onverwachte buitenstaander invliegen om een *position paper* (regionale visie) te maken voor de MRA. We gaan ons buigen over de leidende rol van Amsterdam. We gaan onderzoeken hoe we het gesprek over mobiliteit beter kunnen voeren in de regio en hoe we de triple helix beter in stelling kunnen brengen. En we gaan kijken welke governance nodig is, en hoe deze een vorm kan krijgen in een nieuw convenant.

Arthur van Dijk stelt dat het belang van de deelregio's en centrumgemeenten niet te onderschatten is. Het is heel belangrijk om ook te investeren in de eigen deelregio. Dat maakt het voor raden en staten ook makkelijker om dingen te begrijpen die verder gaan dan de eigen deelregio.

Jos Wienen constateert dat de Regiegroep nu afspraken maakt om voorstellen te maken voor dingen die de Regiegroep gaat doen. Hij is het eens met het voorstel om iemand van buiten aan te stellen voor het opstellen van een visie / identiteit, en vindt het goed als Amsterdam ervoor zorgt dat daar vaart in zit. Wat betreft het gesprek over mobiliteit is Jos Wienen van mening dat we hier echt een stap verder moeten gaan. We moeten als Regiegroep de ambitie uitspreken dat we de Vervoerregio graag willen opschalen tot MRA schaal. Wat betreft de leidende rol van Amsterdam is het goed als Amsterdam met een voorstel komt. Het actiepunt over de governance is straks de *proof of the pudding*. Van veel praten richting meer keuzes maken. Structuur is daar belangrijk voor.

Jan Hamming geeft aan dat de richting van dit routeplan hem uit het hart is gegrepen. Het lijkt hem verstandig om in februari straks wel echt met een volgende stap te komen. Wat hem betreft verplichten deze stappen de deelregio's ook echt om hun huiswerk beter te doen. Het is daarbij belangrijk om ook de gemeenteraden goed in positie te brengen, en hen het gevoel te geven dat dit ook echt van hen zelf is. Dat is ook huiswerk voor ons als bestuurders.

Don Bijl benadrukt dat het belangrijk is om het positieve gevoel / de behoefte van deelnemers om mee te denken en mee te doen te benutten. Voor wat betreft de visie is hij van mening dat het belangrijk is dat dit door iemand wordt opgepakt die de geschiedenis van de MRA goed kent en begrijpt.

Tjapko Poppens heeft behoefte aan een korte en krachtige visie, waarbij slim gebruik wordt gemaakt van lopende trajecten (verstedelijingsstrategie, MRA Agenda, Samen Bouwen aan Bereikbaarheid). Een belangrijk onderdeel daarbij moet ook zijn de invloed van de groei die op ons afkomt op de kwaliteit van de leefomgeving. Hij is het eens met de notie dat de deelregio's meer verantwoordelijkheid moeten nemen. Het eigenaarschap moet ook breder worden verdeeld. Er moeten bestuurlijke trekkers per thema komen, en minder vertegenwoordigers per deelregio in de Regiegroep. Ook moeten de deelnemers van de MRA meer ambtelijke inzet leveren (van kwalitatief goede ambtenaren) om MRA projecten en programma's te helpen uitvoeren.

Leen Verbeek geeft aan dat een aantal keren is gesproken over de kracht van de MRA. Die kracht moet volgens hem liggen in de kwaliteit van de leefomgeving. Meer focus op kwaliteit dan op kwantiteit. Zijn we bereid om kwalitatieve keuzes scherp te maken? Dat betekent ook iets voor de kwantiteit.

Jeroen Verwoort stelt dat men in de regio IJmond de bevindingen van de evaluatie scherp en goed vond. Focus en richting wordt ook in de IJmond belangrijk gevonden, en men is erg voor een verbreding van het Platform Mobiliteit. Hij ziet wel een spanningsveld tussen het maken van de position paper en het opstellen van de MRA Agenda. De verbreding van de Vervoerregio Amsterdam staat knip en klaar in de evaluatie, en daar moeten we ons dus hard voor maken. Een mooie eerste stap zou zijn om het Platform Mobiliteit te verbreden. Wat betreft de nieuwe governance pleit hij voor een korte en bondige actie: we moeten hier waken voor een eindeloze discussie.

Pieter Broertjes geeft aan dat de regio Gooi- en Vecht zich erg herkent in het rapport. De visie zou goed een deel kunnen zijn van de position paper. Snel, quick & dirty. Hij is ingenomen met de rol van Amsterdam, veelal als boegbeeld, soms als aambeeld. Voor de governance is het belangrijk om korte lijnen te houden, en dat het AB & DB wordt samengevoegd. Maak de burgemeesters eigenaars van dossiers. Laten we als Regiegroep vooral over de inhoud praten. De uitvoeringsprogramma's zijn cruciaal, en deze moeten worden aangestuurd door de Regiegroep. Daarnaast is hij ook van mening dat het belangrijk is dat de MRA smoel krijgt in de samenleving.

Marja Ruigrok benadrukt dat de VRA geen uitvoeringsprogramma is. De complimenten die de VRA krijgt nemen zij ter harte, maar ze onderschrijft ook dat het niet voor niets is dat het zo soepel loopt binnen de VRA; het is een uitgebreide GR met veel financiële middelen. De VRA zelf is totaal niet voor opschaling. Er zijn waarschijnlijk wel andere mogelijkheden om de samenwerking op het gebied van mobiliteit te verbeteren. Wimar Jaeger stelt dat het lijkt dat de angst om slagkracht te verliezen voor de VRA de reden is om opschaling niet te willen. Marja Ruigrok geeft aan dat dat deels wel klopt, maar dat ze ook bereid zijn om serieus te onderzoeken hoe de samenwerking kan worden verbeterd. Arthur van Dijk geeft aan dat deze discussie niet nieuw is. Het is logisch dat dit uit de evaluatie kwam. Er is nu wel wat beweging, en daar moeten we wat mee doen.

Luzette Kroon constateert dat op een aantal punten er verschillen zijn over wat we willen als deelnemers van de MRA. De Regiegroep is zo ingericht als hij is juist om ook de kleine gemeenten een plek te geven. Groot en klein ongedeeld maakt samen sterk. Er is op deze wijze ook meer ruimte voor nuances. Dit geluid van nuance moet ook een plek behouden aan de tafel van de Regiegroep.

Femke Halsema concludeert dat het routeplan voorziet in het goed betrekken van alle deelnemers, en dat er voldoende kansen zullen zijn om input te leveren. In de visie moeten we aandacht besteden aan de enorme variatie binnen de MRA, en het belang hiervan goed in kaart brengen. Femke Halsema geeft aan er persoonlijk voor in te staan dat het geen groot grof gemiddelde gaat worden.

Janneke Sparreboom geeft aan dat Lelystad een uitgebreide zienswijze heeft aangeleverd. Zij benadrukt het belang van snel tot een visie komen. Toch bepleiten zij ook zorgvuldigheid en een inhoudelijk sterk verhaal, zodat het ook de raden en staten overtuigd.

Robbert Berkhout koppelt terug uit de agendacommissie, en onderschrijft vanuit die rol het belang van een regionale visie, en sluit zich aan bij de oproep om hier bestaande trajecten als bouwsteen te nemen. Wat betreft de leidende rol van Amsterdam is het van belang om ook de centrum gemeenten een leidende rol te geven in de deelregio's, en om te kijken hoe je de deelregio's kan betrekken bij de leidende rol van Amsterdam. Met betrekking tot het gesprek over mobiliteit adviseert de Agendacommissie om als eerste stap

hierin op korte termijn het Platform Mobiliteit te verbreden zodat alle deelregio's zijn vertegenwoordigd. Over de governance adviseert de Agendacommissie om met name de rollen van de Regiegroep en de Agendacommissie nog beter uit te werken. De Agendacommissie moet een stevigere rol krijgen op de inhoud en integrale vraagstukken, en in de regiegroep moet een stevig gesprek gevoerd worden over de rol van de Regiegroep.

Jop Fackeldey onderstreept dat het een heel goed idee is om met een visie te komen. De vertaling daarbij in concrete uitvoeringsprogramma's is erg belangrijk.

Femke Halsema concludeert dat we het verschil tussen groot en klein moeten respecteren, dat we het verschil tussen stad en land moeten respecteren, De VRA waarderen we, en we sluiten verdere samenwerking niet uit. Als regio maken we een vuist, we trekken op, en de kracht ligt in de variatie. We zijn meer dan alleen Amsterdam, de samenhang is juist belangrijk.

Wimar Jaeger vult aan dat identiteit de verbindende schakel is. Robbert Berkhout vraagt of als de VRA stelt dat opschaling op dit moment niet aan de orde is, of het Platform Mobiliteit verbreden dan wel een optie is. Marja Ruigrok antwoordt daarop dat dat dan inderdaad de optie is waarover we in gesprek moeten gaan. Jeroen Verwoort vindt het belachelijk dat we dit nu voor ons uit gaan schuiven. Franc Weerwind concludeert dat we nu juist afspreken dat we dit gaan doen, en dat we het gesprek gaan voeren over hoe en wanneer.

Femke Halsema concludeert dat er een brede steun is in de Regiegroep voor het routeplan. Naar aanleiding van een vraag van Marian van der Weele geeft Femke Halsema aan dat zij vooralsnog Feike Siebesma en Floris van Alkemade op het oog heeft voor de position paper / visie.

Gemaakte afspraken:

- 5.1 De Regiegroep heeft kennisgenomen van het rapport van de evaluatiecommissie**
- 5.2 De Regiegroep stemt in met het door de voorzitters voorgestelde routeplan voor het vervolg van de uitwerking van de evaluatie (zie bijlage 5)**
- 5.3 De Regiegroep spreekt af om op 26 februari in een extra bijeenkomst van de Regiegroep bijeen te komen om de voortgang van de uitwerking van de evaluatie te bespreken.**

6. Rondvraag

Er zijn geen punten voor de rondvraag, en de vergadering is daarmee gesloten.

Direct aansluitend aan de Regiegroep heeft de MRA Bestuurdersconferentie plaatsgevonden.

Openbaarheid stukken:

Onderstaande documenten **zijn reeds bij het verzenden van de stukken openbaar gemaakt** (conform afspraken hierover in het Convenant):

- Het rapport van de commissie dat de evaluatie van de MRA samenwerking heeft uitgevoerd

- Het verslag van de Regiegroep van de MRA van oktober 2018
- Het MRA Werkplan en Begroting 2020

Daarnaast zal na de Regiegroep de volgende bijlage openbaar worden gemaakt:

- Het verslag van de extra bijeenkomst van de Regiegroep van de MRA van 26 juni

notulen

Overleg	Regiegroep van de Metropoolregio Amsterdam
Datum	18 oktober 2019
Locatie	KAF, Almere
Terugkoppeling	Remco Rienties, MRA Bureau, 06 - 20002447, r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl
Aanwezigen	Femke Halsema (voorzitter, deelregio Amsterdam), Arthur van Dijk (Vice-voorzitter, Provincie Noord-Holland), Franc Weerwind (deelregio Flevoland), Jan Hamming (deelregio Zaanstreek-Waterland), Jos Wienen (deelregio Zuid-Kennemerland), Wimar Jaeger (deelregio Gooi- en Vecht), Pieter Heilieggers (deelregio Amstelland-Meerlanden), Jeroen Verwoort (deelregio IJmond), Leen Verbeek (Provincie Flevoland), Don Bijl (deelregio Zaanstreek-Waterland, Vervoerregio), Luzette Kroon (deelregio Zaanstreek-Waterland), Pieter Broertjes (deelregio Gooi- en Vecht), Marian van der Weele (deelregio Amstelland-Meerlanden), Ellen Verheij – de Haas (deelregio Zuid-Kennemerland), Tjapko Poppens (deelregio Amstelland-Meerlanden), Alexander Luijten (deelregio Gooi- en Vecht), Janneke Sparreboom (deelregio Flevoland), Jop Fackeldey (Provincie Flevoland), Maaïke Veeningen (Agendacommissie, PH Nieuwe MRA Agenda), Robbert Berkhout (Agendacommissie, PH Communicatie), Marja Ruigrok (Agendacommissie, PH Lobby/PA)
Ondersteuning	Rijk van Ark (directeur MRA Bureau), Remco Rienties (directiesecretaris MRA Bureau)
Gasten	Ilknur Dönmez (nieuwe MRA Agenda)
Afwezig met bericht	Udo Kock (deelregio Amsterdam), Ina Adema (deelregio Flevoland), Hans Krieger (Agendacommissie, PH Governance)

Agendapunten

Algemeen:

1. Opening en mededelingen

Jop Fackeldey is als nieuw lid van de Regiegroep voor het eerst aanwezig. Janneke Sparreboom vervangt eenmalig Ina Adema

Inhoudelijk / meningsvormend:**2. Nieuwe MRA Agenda**

(zie ook bijlage 2 bij het verslag: de presentatie over de nieuwe MRA Agenda)

Maaïke Veeningen heeft als portefeuillehouder nieuwe MRA Agenda uit de Agendacommissie samen met Ilknur Donmez, de projectleider van de nieuwe MRA Agenda een presentatie gegeven over de voorlopig concept nieuwe MRA agenda. Naar aanleiding daarvan is een ronde gemaakt langs de aanwezigen voor vragen en opmerkingen.

De Regiegroep is van mening dat de samenhang in de nieuwe MRA Agenda een mooie stap vooruit is. Er zijn ook complimenten voor het doorlopen proces, en hoe goed de deelregio's en raden en staten erbij zijn betrokken. Het is een waardevol gegeven dat deze agenda van onderop (op basis van input van gemeenten en deelregio's) is gemaakt. Het is belangrijk om nu tempo te blijven maken.

Er zijn verschillende leden van de Regiegroep die vinden dat bepaalde onderwerpen onvoldoende terug komen in de nieuwe MRA Agenda (bijvoorbeeld Landschap, of de uitwerking van de sleutelgebieden), en sommige leden dragen nog nieuwe onderwerpen aan (bijvoorbeeld aandacht voor spreiding van wonen, werken en onderwijs) die er nog helemaal niet in staan maar er wel in zouden moeten. Tegelijkertijd zijn veel leden van mening dat er meer focus nodig is in de agenda, maar geen van de aanwezigen weet onderwerpen te noemen die er uit kunnen.

Een mogelijke oplossing voor de behoefte aan focus zou kunnen zijn om een onderscheid aan te brengen tussen *need to have* en *nice to have*. Of een onderscheid tussen MRA-brede kernpunten en punten die meer iets zijn voor een *coalition of the willing*. Daarnaast is ook nog een onderscheid mogelijk tussen zaken waarvoor een bestuurlijk gesprek en een bestuurlijke afweging noodzakelijk is, en zaken die ambtelijk kunnen worden afgehandeld. De agenda is niet in beton gegoten. De focus moet wellicht ook nog uitkristalliseren.

De Regiegroep vindt het belangrijk om raden en staten goed te blijven betrekken in dit proces en straks bij de uitwerking. Ook de relatie met de evaluatie blijft belangrijk. Constatering is wel dat in de Agenda al verschillende elementen terugkomen uit de evaluatie, en dat de Agenda bovendien voldoende haakjes biedt voor een goede implementatie van de evaluatie.

Gemaakte afspraken:

- 2.1 Er is kennisgenomen van het voorlopig concept van de MRA Agenda 2.0**
- 2.2 De gemaakte opmerkingen zullen worden verwerkt in het overzicht van ingekomen wensen en opvattingen op de concept MRA Agenda.**

Afspraakvormend:**3. Verslag Regiegroep Metropoolregio Amsterdam 18 april 2019 en het verslag van de extra bijeenkomst van de Regiegroep van 26 juni**

Het verslag van de vorige bijeenkomst van de Regiegroep is met verwerking van enkele kleine aanpassingen vastgesteld.

Gemaakte afspraken:

- 3.1 Het verslag van de Regiegroep MRA van 18 april 2019 is vastgesteld**

3.2 Het verslag van de extra bijeenkomst van de Regiegroep van de MRA van 26 juni 2019 is vastgesteld

4. MRA Werkplan en Begroting 2020

Conform de afspraken in het convenant wordt elk jaar een MRA Werkplan en Begroting opgesteld voor het daaropvolgende jaar, waarin concreet wordt opgenomen welke acties en resultaten voor dat jaar zijn voorzien, welke bedragen daarvoor zijn begroot en hoe dit wordt gefinancierd. In het werkplan is conform eerder uitgesproken wensen in de Regiegroep meer aandacht voor concrete resultaten en producten die naar aanleiding van de activiteiten in 2020 worden opgeleverd. Per actie is in 1 overzichtelijk schema samengevat waar de focus ligt, welke resultaten dat oplevert, wat dit gaat kosten vanuit welk Platform en welke bestuurlijke en ambtelijke trekkers er voor verantwoordelijk zijn.

In de Regiegroep is aangegeven dat men grote moeite heeft met de voorgestelde indexering van de bijdrage. Vooral het feit dat een duidelijke bestemming ervoor ontbreekt, en het optisch lijkt alsof deze verhoging terecht komt in een algemene reserve stuit op weerstand. Het principe van indexering en een eventuele noodzaak daartoe staat niet ter discussie, maar dit moet dan wel goed onderbouwt gebeuren.

De Regiegroep concludeert dat deze begroting een lopende begroting is: welke al naar gelang de uitkomsten van de evaluatie of de invloed van de nieuwe MRA Agenda nog gewijzigd worden.

Gemaakte afspraken:

- 4.1 Het MRA Werkplan en Begroting 2020 is vast gesteld, de indexering is nog even aangehouden**
- 4.2 In de Regiegroep van april 2020 zal bekeken worden of de indexering inderdaad nodig is (onderbouwd met concrete argumenten), en indien dat het geval is, zal deze alsnog worden doorgevoerd.**

5. Evaluatie MRA Convenant

(zie ook bijlage 5 bij het verslag: het routeplan voor de verdere uitwerking van de evaluatie)

In de Regiegroep is het rapport besproken dat de Evaluatiecommissie heeft opgeleverd over haar evaluatie van de MRA samenwerking, en het maken van afspraken voor de te nemen vervolgstappen. De voorzitter en de twee vicevoorzitters hebben daarbij een routeplan voor de verdere uitwerking van de evaluatie van de MRA samenwerking gepresenteerd. De zeven in de agenda aangekondigde bespreekpunten zijn verwerkt in vier hoofdpunten in het routeplan.

De voorzitter heeft in de Regiegroep aangegeven dat ze zich bewust is geworden van het feit dat de MRA sterk moet leunen op het enthousiasme van de gemeente Amsterdam. Het voorstel is daarom om nu een aantal stappen tegelijkertijd te gaan doen, om zo tempo en momentum te behouden. We gaan een onverwachte buitenstaander invliegen om een *position paper* (regionale visie) te maken voor de MRA. We gaan ons buigen over de leidende rol van Amsterdam. We gaan onderzoeken hoe we het gesprek over mobiliteit beter kunnen voeren in de regio en hoe we de triple helix beter in stelling kunnen brengen. En we gaan kijken welke governance nodig is, en hoe deze een vorm kan krijgen in een nieuw convenant.

In de Regiegroep is geconstateerd dat er behoefte is aan een korte en krachtige visie, waarbij slim gebruik wordt gemaakt van de lopende trajecten (verstedelijkingsstrategie, MRA Agenda, Samen Bouwen Aan Bereikbaarheid). Het is belangrijk om daarbij aandacht te besteden aan vragen als wat doen we met de groei die op ons af komt (kwantiteit is niet per se kwaliteit) of wat is nu eigenlijk de kracht van de MRA. De uiteindelijke doorvertaling van de visie in de MRA Agenda en in concrete uitvoeringsprogramma's is erg belangrijk.

Wat betreft de leidende rol van Amsterdam is afgesproken dat Amsterdam met een voorstel komt. De Regiegroep vindt het daarbij van belang dat de centrumgemeenten ook een leidende rol pakken in hun deelregio's. De stappen die nu in het kader van de evaluatie worden gezet verplichten de deelregio's sowieso om hun huiswerk goed op orde te hebben. Als er voldoende wordt geïnvesteerd in de deelregionale samenwerking, maakt het dat voor Raden en Staten ook makkelijker om dingen te begrijpen die verder gaan dan de eigen deelregio. Het goed betrekken van de Raden en Staten blijft voor de Regiegroep onverminderd belangrijk.

Het gesprek over het onderwerp mobiliteit moet nadrukkelijk in MRA verband worden gevoerd. De Regiegroep is van mening dat de verbreding van het Platform Mobiliteit naar een samenstelling waarbij alle deelregio's direct vertegenwoordigd zijn een mooie eerste stap is, die op korte termijn kan worden uitgevoerd. Het zou goed zijn als we ons ook hard zouden maken voor de opschaling van de Vervoerregio Amsterdam, maar de Regiegroep beseft dat dit een lastig en langdurig proces is.

De Regiegroep is zo ingericht als hij is juist om ook de kleine gemeenten een plek te geven. Groot en klein ongedeeld maakt samen sterk. Er is op deze wijze ook meer ruimte voor nuances. Dit geluid van nuance moet ook een plek behouden aan de tafel van de Regiegroep. Zowel in de visie als in uitwerking van de andere onderwerpen uit de evaluatie is het belangrijk om aandacht te houden voor de variatie binnen de MRA. Met betrekking tot de governance is het goed om de rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende MRA gremia beter uit te werken.

Gemaakte afspraken:

- 5.1 De Regiegroep heeft kennisgenomen van het rapport van de evaluatiecommissie**
- 5.2 De Regiegroep stemt in met het door de voorzitters voorgestelde routeplan voor het vervolg van de uitwerking van de evaluatie (zie bijlage 5)**
- 5.3 De Regiegroep spreekt af om op 26 februari in een extra bijeenkomst van de Regiegroep bijeen te komen om de voortgang van de uitwerking van de evaluatie te bespreken.**

6. Rondvraag

Er zijn geen punten voor de rondvraag, en de vergadering is daarmee gesloten.

Direct aansluitend aan de Regiegroep heeft de MRA Bestuurdersconferentie plaatsgevonden.

Openbaarheid stukken:

Onderstaande documenten **zijn reeds bij het verzenden van de stukken openbaar gemaakt** (conform afspraken hierover in het Convenant):

- Het rapport van de commissie dat de evaluatie van de MRA samenwerking heeft uitgevoerd
- Het verslag van de Regiegroep van de MRA van oktober 2018
- Het MRA Werkplan en Begroting 2020

Daarnaast zal na de Regiegroep de volgende bijlage openbaar worden gemaakt:

- Het verslag van de extra bijeenkomst van de Regiegroep van de MRA van 26 juni

MRA Agenda 2.0

Regiegroep MRA– 18 oktober 2019



apr

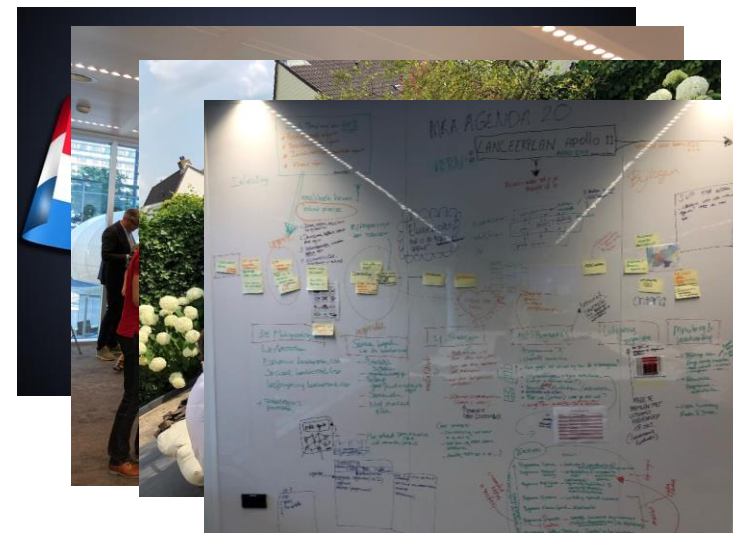
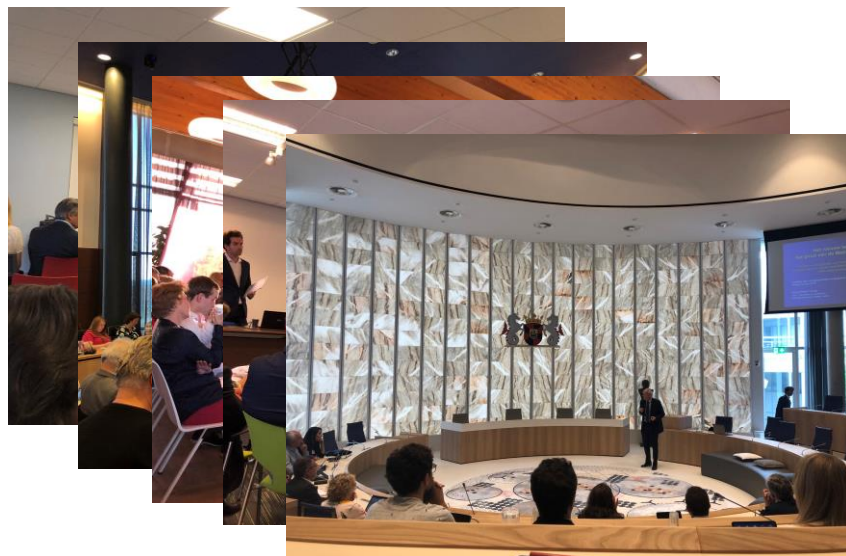
mei

jun

jul

aug

sep



Onze opdracht

- Integraal én operationeel
- Continuïteit én nieuw elan
- Breng focus aan én sluit aan bij het bestaande
- Evaluatie MRA Governance:
 - Rapport *maar* nog geen besluit over opvolging bevindingen en adviezen

Oogst Discussienotitie

- Meer aandacht voor het sociaalmaatschappelijk thema 'inclusiviteit' in inzet op ruimte, economie, mobiliteit (geen inzet op sociaal domein!)
- Belangrijke opgave voor de MRA: omgaan met groei, betere balans in de regio
- Noodzaak om werk te maken van de transities
- Gezamenlijk prioriteren en keuzes maken
- Inzetten op wendbaarheid en uitvoeringskracht; programmatisch werken
- Democratische legitimiteit

Inhoudsopgave

**URGENTIE
BELANG SAMENWERKING
FUNCTIES/ACTIVITEITEN MRA
AMBITIE IN DE SAMENWERKING**

INHOUD VAN DE AGENDA

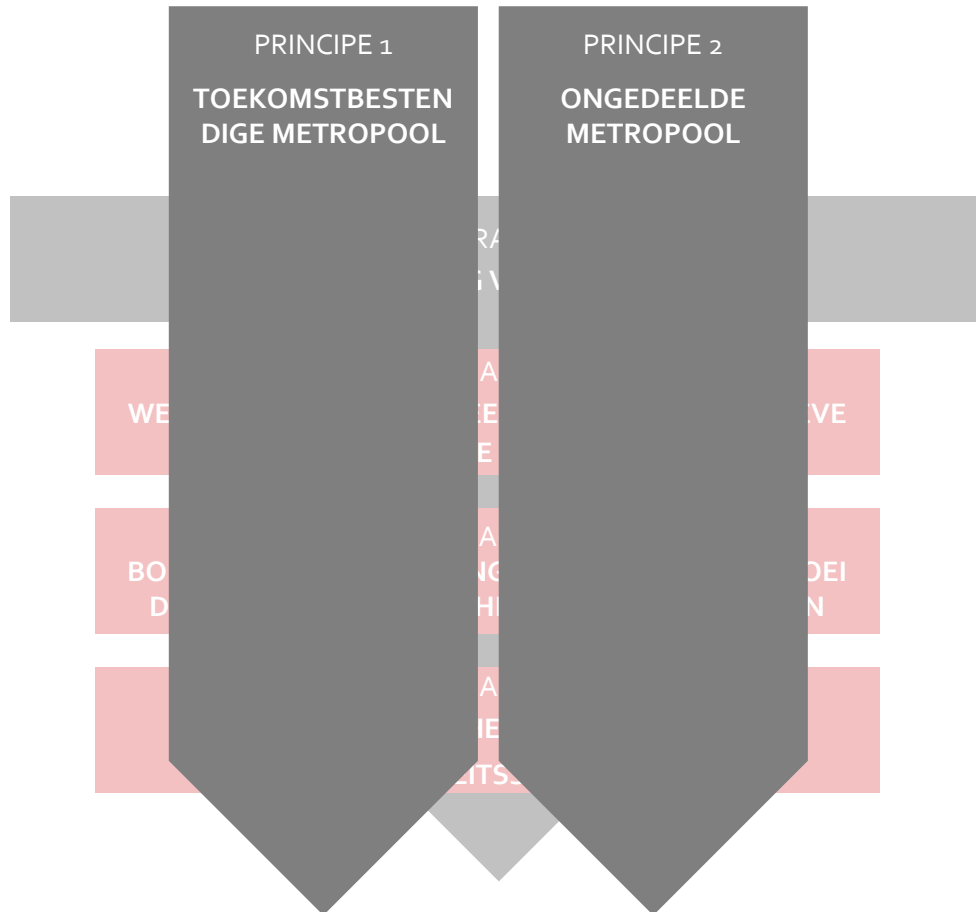
**UITVOERING
(relatie Governance evaluatie)**

1. DE BASIS VOOR SAMENWERKING	3
• De metropoolregio Amsterdam • We staan voor urgente, grote en complexe opgaven • Samen bepalen we de toekomst • De meerwaarde van MRA-samenwerking • Ambitieuze samenwerking • Democratische legitimiteit	
2. WERKEN AAN EEN TOEKOMSTBESTENDIGE EN ONGDEELDE METROPOOL	6
• Twee principes als sleutel: toekomstbestendig en ongedeeld • Vier bestuurlijke opdrachten • Opdracht 0: De samenwerking verder versterken • Opdracht 1: Werk maken van een veerkrachtige, inclusieve en schone MRA-economie • Opdracht 2: Bouwen voor de woningbehoefte en met groei de leefkwaliteit van het geheel versterken • Opdracht 3: Versterken van het <u>metropolitaan</u> mobiliteitssysteem • Overzicht opdrachten, uitvoeringslijnen	
3. UITVOERING & ORGANISATIE	24
4. MONITORING & VERANTWOORDING	26
BIJLAGE: PORTRET TEN VAN DE DEELREGIO'S	

Metropoolregio Amsterdam
Internationale topregio
met een hoge leefkwaliteit

***Agenda voor een
toekomstbestendige en
ongedeelde metropool
2020-2024***





Staande ambitie MRA:

- Internationale topregio met een hoge leefkwaliteit

Urgentie maatschappelijke opgaven/
nieuw elan:

- Twee leidende principes
 - Toekomstbestendige metropool
 - Ongedeelde metropool



Opdracht 0 speciale status:

- Bewaken integrale koers en samenhang tussen de opdrachten
- Interne en externe samenwerking verbeteren

“Haakje” evaluatie

- Sturen op inhoud, samenhang en resultaat
- Visie
- Verantwoording raden en Staten
- Triple helix samenwerking



3 Inhoudelijke opdrachten

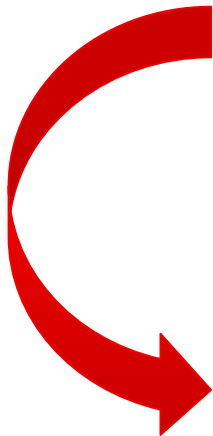
- Focus
 - Thematische opdrachten
 - Bestuurlijke tafel & uitvoeringslijnen
- Samenhang

“Haakje” evaluatie

- Sturen op inhoud, samenhang en resultaat
- Visie
- Programmatisch samenwerken
- Triple helix samenwerking
- Verantwoording raden en Staten

OPDRACHT 1	
WERK MAKEN VAN EEN VEERKRACHTIGE, INCLUSIEVE EN SCHONE ECONOMIE	
<i>Wat is ons doel?</i>	Opdrachtbeschrijving (de samenhangende opgave)
<i>Verdieping van de opgave</i>	Beschrijving karakteristiek & trends
<i>Wat spreken we af?</i>	Waar zetten we op in? Bespreekpunten bestuurlijke tafel
<i>Wat willen we daarmee bereiken?</i>	Beoogd effect
<i>Hoe gaan we dat doen?</i>	Uitvoeringslijnen

*richting
meegeven &
bijsturen*



*bestuurlijke
bespreekpunten*



Was (Agenda 2016-2020)

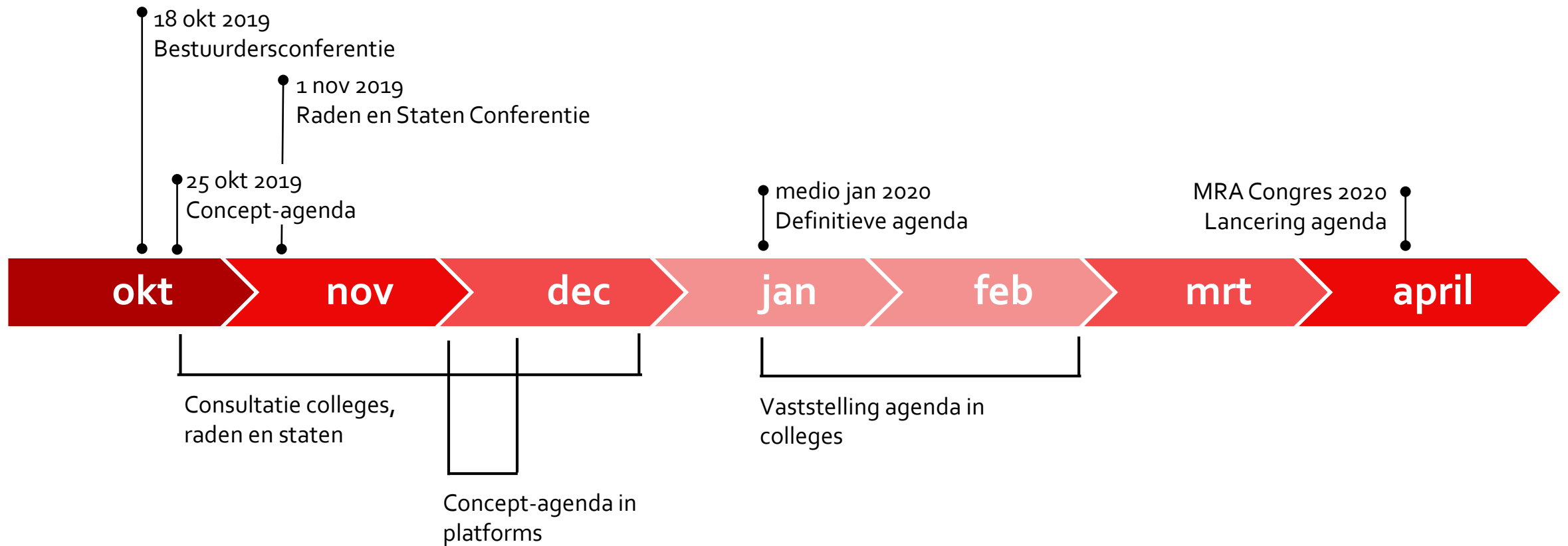
- 7 ontwikkelrichtingen
- 59 acties
- projectmatig werken
- lastig:
 - gedateerde acties
 - ontstaan van programma's rondom acties/naast acties
 - gebrek aan overzicht

Voorstel (Agenda 2020-2024)

- 2 leidende principes
- 4 bestuurlijke opdrachten
- onderscheid bestuurlijke tafel en uitvoeringslijnen
- programmatisch werken
- sturen op samenhang en resultaat
- extra aandacht voor verantwoording

Relatie governance

- Geen uitspraak over wijziging governance
- Kan uitgevoerd worden met huidige governance van 3 platforms
- Doet wel aanbeveling niet elke uitvoeringslijn te voorzien van een apart besluitvormend bestuurlijk team (tegengaan verpletterende versplintering)
- Adviseert bestuurlijke reflectiegroep(en) op de leidende principes 'toekomstbestendig' en 'ongedeeld'



Evaluatierapport MRA

'Meer richting en resultaat'

"Roadmap naar een MRA 2.0."

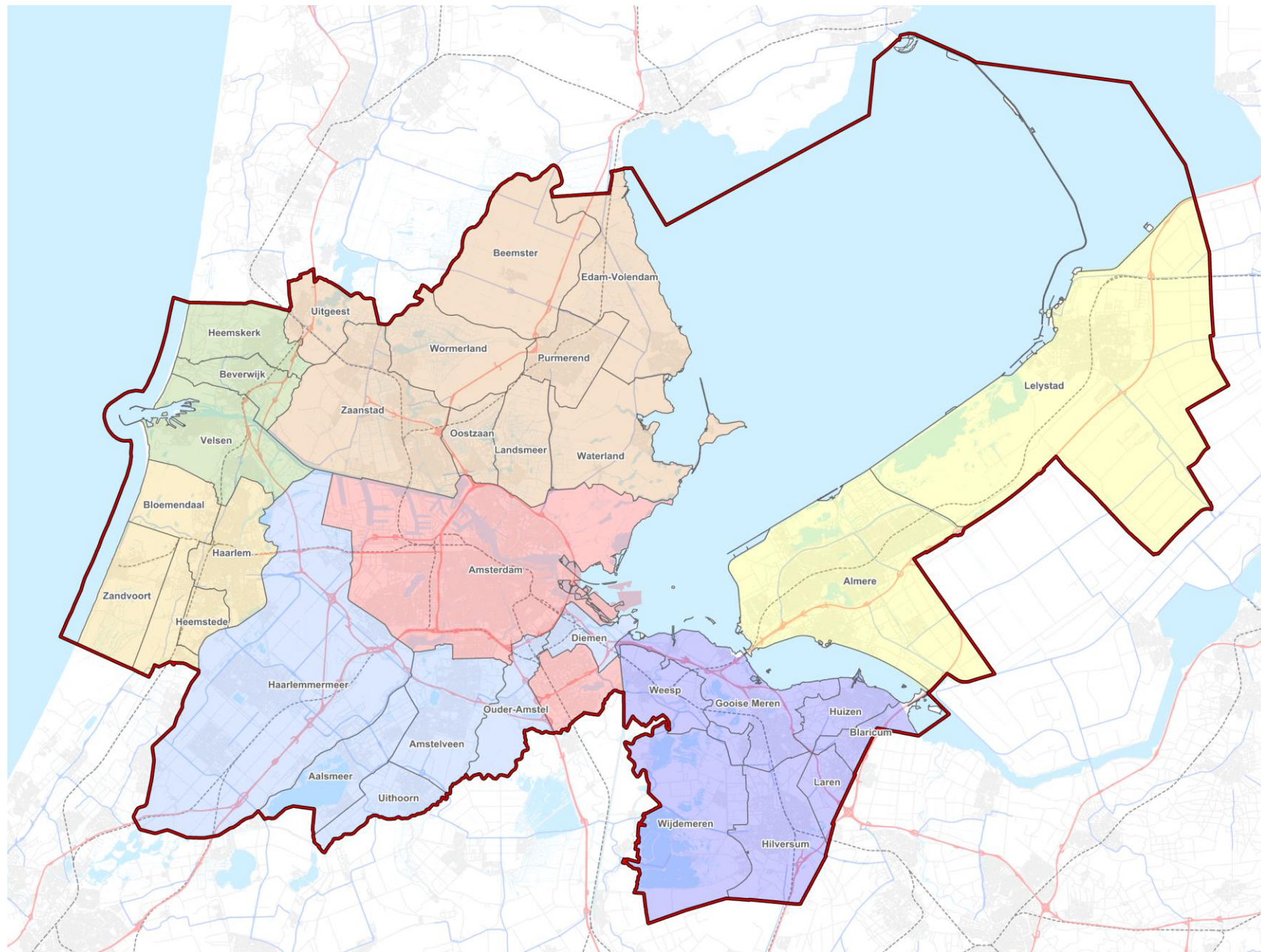
metropool regio **amsterdam**

32 gemeenten

2 provincies

1 Vervoerregio

7 deelregio's



“Het belang van de samenwerking staat buiten kijf”

- Economisch gaat het de regio bijzonder goed, grote bijdrage aan de groei van Nederland
- Immateriële resultaten:
Regionaal sterk netwerk, kennis en ervaring worden uitgewisseld
- Concrete resultaten na 2 jaar samenwerken:
o.a. Plabeka, House of Skills, Woningbouw
- Gezamenlijk optrekken richting Rijk (bijv. de Woondeal, verstedelijkingsstrategie en MIRT)
- De druk op de regio wordt steeds groter waardoor een sterkere regionale samenwerking noodzakelijk is.

Conclusies uit het rapport

- Het potentieel van de samenwerking wordt niet optimaal benut
- Teveel papier en praten en te weinig richting en resultaat
- Bestuurlijke drukte; met veel verdeeldheid, handelingsverlegenheid en vrijblijvendheid
- De roep om meer focus, slagvaardigheid en het tegengaan van de versplintering
- Momentum; doorontwikkeling voortvarend oppakken

Constatering (1): Een gezamenlijke visie ontbreekt

- Ongekende uitdagingen op het terrein van:
 - *Ruimtelijke ontwikkeling (o.a. woningbouwopgave, mobiliteit- en energietransitie)*
 - *Sociaal-maatschappelijke ontwikkelingen*

- Het ontbreekt aan:
 - *Een gezamenlijke opvatting over wat voor regio de MRA wil zijn*
 - *Eensgezind beeld van en focus op de opgaven*
 - *Sturing op koers en resultaten*

Aanbeveling (1): “ontwikkel een breed gedragen regionale visie”

- Als antwoord ontwikkelen we een “MRA position paper”
 - Enerzijds verbindend, onze gezamenlijke identiteit, anderzijds inhoudelijk/ strategisch
 - Gezamenlijk beeld van wie we zijn, waar we voor staan en wat we samen willen bereiken.
- De schaal van de MRA, alsmede de positie van de MRA in Nederland en Europa, als het vertrekpunt voor de visievorming. Een gewenste toekomst met heldere richting op basis van een set van uitgangspunten en doelen.

Vervolgstep 1

- **Bestuurlijk trekker:** Femke Halsema
i.s.m. Regiegroep.
- **Voorwaarden:**
 - *Rekening houdend met de trajecten die al lopen; Verstedelijkingsstrategie, Samen Bouwen aan Bereikbaarheid, MRA Agenda 2.0.*
 - *De positiebepaling dient als kopstuk voor trajecten (status position paper dient inzichtelijk gemaakt te worden)*
 - *Kort en bondig geschreven*
 - *Onder leiding van een externe inspirerend persoon van statuur. (Voorwaarde: inspirerend proces voor alle deelnemers van de MRA)*
- **Vervolgstappen:**
 1. Procesvoorstel door Amsterdam op de mail, waarop per mail gereageerd kan worden.
 2. Bespreken voortgang position paper in Regiegroep februari 2020.

Constatering (2): Leidende rol Amsterdam onvoldoende

- “Amsterdam kan en moet voorop gaan, maar als zij dat doet krijgt zij snel het verwijt arrogant te zijn of eigengereid.”
- De balans tussen een leidende rol van Amsterdam en door de regio gesteunde oplossingen voor de grote regionale uitdagingen moet nog worden gevonden.
- Geen enkele gemeente of deelregio kan alleen vanuit eigen belang meedoen.
- “...verantwoordelijkheid voor transparante en zorgvuldige processen en voor een evenwichtige regionale ontwikkeling.”

Aanbeveling (2):

“neem als centrumgemeente Amsterdam volop de leiding in de samenwerking”

- Amsterdam is voornemens nog meer leiderschap te gaan tonen;
 - *leiderschap te tonen in de ontwikkeling van de MRA.*
 - *transparantie en zorgvuldigheid in processen als uitgangspunt.*
 - *een goed afgestemde daadkrachtige ambtelijke organisatie.*
- Amsterdam wil de leiding nemen maar kan en wil dit niet alleen:
 - *Hier zal actief worden samengewerkt met de twee provincies.*
 - *De centrumgemeenten krijgen de verantwoordelijkheid om de gemeenten in hun eigen deelregio te verbinden.*

Vervolgstep 2

- **Bestuurlijk trekker:** Femke Halsema.
In samenwerking met de 2 provincies.
- **Vervolgstappen:**
 1. Amsterdam werkt (samen met de provincies) leidende principes uit hoe we met elkaar samenwerken in de MRA.
Dit als bouwsteen voor de nieuwe governance en de opzet van de MRA agenda.
 2. Bespreken voorstel in Regiegroep februari '20

Constatering (3):

VRA en Amsterdam Economic Board onvoldoende aangehaakt

- *De VRA is niet van iedereen, 15 van de 32 gemeenten maken deel uit van de VRA: zorgt voor versplintering.*
 - *Nu oefent een deel van de gemeenten geen rechtstreekse invloed uit op de koers.*
 - *Meerwaarde van het platform mobiliteit wordt door de bestuurders binnen de VRA niet gezien.*
- Amsterdam Economic Board zit niet in het hart van de economische strategie: zij heeft een eigen agenda en activiteiten. Samenwerking met de MRA is ad hoc.
 - *De Amsterdam Economic Board wordt als 'iets van Amsterdam' en niet 'van de regio' beschouwd.*
- VRA en Amsterdam Economic Board:
beiden belangrijk voor strategische ontwikkeling van de MRA

**Aanbeveling (3):
"VRA op schaal MRA en Amsterdam Economic Board
belangrijk voor de strategische ontwikkeling van de MRA"**

- Breng de Vervoerregio op de schaal van de MRA. Daarvoor is medewerking van provincies en het Rijk nodig.
- Zolang het zover nog niet is, advies om alle gemeenten via vertegenwoordiging vanuit de deelregio's te laten deelnemen aan het Platform Mobiliteit.
- De Vervoerregio vormt het uitvoeringsprogramma mobiliteit
- Zet de luiken open; haal de board naar MRA toe. Actieve rol voor board bij economische strategie MRA.
- Onderdeel van agendacommissie en platform economie en uitvoeringsprogramma's.

Vervolgstap 3

- Provincie Noord-Holland en de VRA zijn in the lead om met de partners in gesprek te gaan om verbeterlagen door te voeren op het gebied van mobiliteit.
- **Bestuurlijk trekkers:** Provincie Noord-Holland en VRA. (i.s.m. Amsterdam)
- **Vervolgstappen:**
 - Voorstel verbeterlagen volgt in de Regiegroep februari '20
- Platform Economie in gesprek met the Board
Aandachtspunt: inpassen in governance-vraagstuk
- **Bestuurlijk trekker:** Voorzitter platform economie + Franc Weerwind voor verbinding tussen Regiegroep en Board
- **Vervolgstappen:**
 - Toelichting platform Economie op huidige samenwerking + aangeven verbeterpunten
 - Update van de bestuurlijk trekker in de regiegroep februari '20

Constatering (4): 'Verpletterende versplintering'

- Veel MRA gremia met ieder een eigen agenda zonder integrale visie of strategie.
- "Uitvoerige governance op papier, in de praktijk gaat elk gremium min of meer zijn eigen gang"
- Onderscheid tussen hoofd- en bijzaken wordt gemist (*veelheid aan thema's, deelvisies, onderzoeken, plannen, projecten, acties*)
- Onderscheid in functies binnen samenwerking ontbreekt.
- Deelregio's zijn wisselend georganiseerd.
- Te veel vanuit eigen belang in plaats van gericht op regionaal belang / Geen aansluiting met triple helix / Uiteenlopende opvattingen over de 'informele' samenwerking.
"We gebruiken de MRA waar het ons uitkomt en waar het niet uitkomt gaan we ons eigen gang"
- Onderlinge dilemma's en zorgen worden onvoldoende gedeeld, geanalyseerd en tot een gezamenlijk vraagstuk gemaakt.
- Teveel vrijblijvendheid in de samenwerking

Aanbeveling (4) : "stroomlijn de governance"

- Stuur op koers en resultaten:
- Stroomlijning van de besturing
 - regiegroep, agendacommissie, platforms, uitvoeringsagenda (met ruimte voor maatwerk), deelregio's
 - geschiktheid boven positie
 - werk met uitvoeringsprogramma's
- Betrekken raden en Staten
- Triple helix incorporeren: actieve rol voor the Board, investeer in relaties met kennis- en onderwijsinstellingen, private en publieke ondernemingen.
- Vorm met het Rijk coalities rondom de majeure opgaven
- Functies binnen de samenwerking benoemen (netwerken/analyse/incubator/lobby etc.)

Vervolgstap 4

- **Bestuurlijk trekker:** Amsterdam
+ Werkgroep (= Centrumgemeenten per deelregio + provincies)

o.l.v. een projectleider (*uit de organisatie van Amsterdam, maar in opdracht van de Regiegroep*)
om te komen tot een nieuwe governance die in een nieuw convenant zijn plek vindt.

- **Vervolgstappen:**
 - Projectleider wordt aangesteld, per mail wordt de Regiegroep hierover geïnformeerd.
 - Update in de Regiegroep februari '20.

Resume

- **Bespreekpunten extra Regiegroep februari 2020:**
 1. Voortgang “MRA position paper”.
 2. Uitwerking leidende principes hoe we met elkaar samenwerken.
 3. Voorstel verbeterlagen omtrent de VRA.
 4. Toelichting op huidige samenwerking + aangeven verbeterpunten omtrent de Amsterdam Economic Board.
 5. Stand van zaken rondom het governance-vraagstuk.

Aan: Regiegroep MRA
Datum: 3 april 2020
Bijlage: 6a (behorende bij agendapunt 6)
Onderwerp: Verantwoording over de realisatie van het MRA Werkplan en Begroting 2019
Portefeuillehouder: Robbert Berkhout (a.i. tot vacature Agendacie is vervuld)
Opsteller: Remco Rienties (r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl) / 06 – 20002447)

Gevraagde afspraken:

- 6.1 De verantwoording over de realisatie van het MRA Werkplan en Begroting 2019 en de toelichting hierop vast te stellen
 - 6.2 Te besluiten om in licht van het tekort op de begroting over 2019, de voorgestelde indexering van de bijdrage per inwoner in het vastgestelde MRA Werkplan en Begroting 2020 te handhaven. De bijdrage per inwoner wordt daarmee voor 2020 vastgesteld op €1.53
 - 6.3 Te besluiten het tekort van €69.629 te financieren vanuit de post 'algemene reserve' op de begroting van 2020
 - 6.4 Te besluiten om bij de factuur die naar de deelnemers wordt verzonden voor hun bijdrage voor 2020, een begeleidende brief op te nemen waarin de onderbouwing voor de indexering van de bijdrage wordt toegelicht
-

Toelichting

In het MRA Convenant is vastgelegd dat de Regiegroep in haar bijeenkomst van april de financiële en inhoudelijke verantwoording over het voorgaande jaar vaststelt. In deze notitie is weergegeven hoe de MRA Begroting over 2019 is gerealiseerd, en is daarnaast een toelichting gegeven op de inhoudelijke resultaten.

Totaal overzicht van de realisatie

Figuur 1 is een totaal overzicht van de realisatie van de MRA Begroting van 2019 weergegeven. Uit dit overzicht blijkt dat in 2019 voor wat betreft de inkomsten een bedrag is gerealiseerd van €8.285.978. Dit is €45.131 meer dan in de vastgestelde begroting 2019 is opgenomen. Dit komt door vrijval uit een tweetal projecten van het Platform Economie, waardoor €82.710 aan extra inkomsten zijn gerealiseerd. De inkomsten uit de bijdragen van de deelnemers zijn lager uit gevallen dan begroot: dit komt door het overschot op de begroting van 2018, dat in de bijdragen over 2019 is verrekend. Hierdoor hebben alle deelnemers minder bijgedragen dan begroot.

Uit het overzicht blijkt ook dat aan de lastenkant een bedrag is gerealiseerd van €8.355.607. De daadwerkelijk gerealiseerde lasten liggen €114.760 hoger dan de begrootte lasten. Hier liggen verschillende oorzaken aan ten grondslag. De belangrijkste oorzaak hiervan zijn de kosten voor de MRA Evaluatie die op verzoek van de Regiegroep naar voren is gehaald. De kosten hiervan bedroegen ongeveer €80.000. Daarnaast zijn een aantal kosten door indexatie gestegen.

Het saldo van de realisatie van de begroting voor 2019 ziet er daarmee als volgt uit:

Gerealiseerde inkomsten:	€8.355.607
Gerealiseerde uitgaven:	<u>€8.285.978 -</u>

Tekort over 2019: €69.629 (dit is ongeveer 0.8% van de begroting)

De Agendacommissie stelt voor om het tekort over 2019 van €69.629 te financieren uit de begrotingspost 'algemene reserve' op de begroting van 2020. Deze post bedraagt nu nog €119.612: als het tekort over 2019 hier uit gefinancierd wordt, resteert €49.983 in de algemene reserve.

Overigens bestaat de post 'algemene reserve' in zijn omvang van €119.612 alleen bij de geïndexeerde bijdrage van €1.53 euro per inwoner. Het doorvoeren van de geïndexeerde bijdrage is daarmee essentieel. Als de bijdrage per inwoner toch wordt gehandhaafd op €1.50 per inwoner, zal de algemene reserve in 2020 slechts €13.052 bedragen. Het zal dan niet mogelijk zijn om het tekort van €69.629 over 2019 te financieren uit de algemene reserve van 2020. Er resteert dan nog een gat van €56.577.

Verantwoording 2019

Uitgaven	Begroot	Gerealiseerd	
Uitvoering werkplan MRA Platform Economie	€ 4.950.000	€ 5.092.901 *	
Uitvoering werkplan MRA Platform Ruimte	€ 1.200.000	€ 1.172.384 **	
Uitvoering werkplan MRA Platform Mobiliteit	€ 0	€ 0	
Uitvoering thema's Agendacommissie (Europa, Lobby, etc)	€ 75.000	€ 32.946	
MRA Bureau	€ 1.969.000	€ 2.057.376 ***	
Algemene reserve	€ 46.847	€ 0	
			Saldo
totale uitgaven	€ 8.240.847	€ 8.355.607	-€ 114.760
Inkomsten			
Gemeenten: €1.50 per inwoner	€ 3.688.943	€ 3.671.643	
Prov. Noord-Holland: gelijke bijdrage Amsterdam	€ 1.283.844	€ 1.276.126	
Prov. Flevoland: gelijke bijdrage Almere	€ 305.996	€ 304.821	
Gemeente Amsterdam: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.433.839	
Provincie Noord-Holland: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.433.839	
Vrijval projecten economie:	€ 0	€ 82.710	
Vervoerregio Amsterdam: extra bijdrage Trainee pool	€ 83.000	€ 83.000	
			Saldo
totale inkomsten	€ 8.240.847	€ 8.285.978	€ 45.131
Saldo inkomsten - uitgaven / resultaat 2019:		-€ 69.629	

* inclusief bestemmingsreserve van €725.000 voor 2020 (Onderwijs & Arbeidsmarkt)

** inclusief bestemmingsreserve van €128.500 voor 2020 (Verstedelijkingsstrategie)

*** inclusief bestemmingsreserve van €80.000 voor 2020 (MRA Congres 2020)

Figuur 1: totaal overzicht van de realisatie van de MRA Begroting.

Realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting (waar onder het MRA Bureau)

Figuur 2 geeft een overzicht van de realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting. De gerealiseerde kosten zijn voor dit onderdeel €88.376 hoger dan begroot. De voornaamste reden hiervoor is de evaluatie van de MRA die in opdracht van de Regiegroep is uitgevoerd. Doordat deze evaluatie oorspronkelijk pas was voorzien voor eind 2020 / begin 2021, is deze niet vooraf begroot voor 2019. De kosten van de evaluatie bedroegen ongeveer €80.000. Daarnaast valt op dat de kosten voor de personele lasten van het MRA Bureau hoger zijn uitgevallen dan begroot. De behoefte aan programma- en projectsecretarissen blijkt groter dan verwacht. Deze extra inzet is daarmee voor de realisatie van inhoudelijke programma's, en had ook opgenomen kunnen worden onder het budget voor programmamanagement, waar een overschot is. Daarnaast zijn door loonstijging de salaris kosten toegenomen voor een aantal medewerkers, en is voor de financiële administratie meer inzet nodig dan voorzien.

De kosten die zijn opgenomen voor congres & onderzoek omvatten een bestemmingsreserve van €80.000 euro voor het MRA Congres dat in 2020 zal worden gerealiseerd. Dit congres wordt elke twee jaar georganiseerd, en heeft een begroting van ongeveer €160.000. Om deze kosten jaarlijks inzichtelijk te maken, wordt een jaarlijks bedrag op de begroting opgenomen van €80.000 euro.

Realisatie algemene deel van de MRA begroting (waaronder MRA Bureau)

	Begroot	Gerealiseerd
Personele lasten kern van het MRA Bureau	€ 793.000	€ 902.795
Budget Programmamanagers en traineepool	€ 666.000	€ 579.589
Bureaunkosten & Communicatie	€ 290.000	€ 249.133
Congres en Onderzoek	€ 220.000	€ 325.859
Totaal	€ 1.969.000	€ 2.057.376

Figuur 2: overzicht van de realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting

Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting

Vanuit het algemene deel van de MRA begroting zijn in 2019 een groot aantal activiteiten uitgevoerd en resultaten behaald. Uiteraard de gebruikelijke werkzaamheden als het voeren van het secretariaat van de Platforms, Agendacommissie en Regiegroep en bijbehorende voorbereidende overleggen, de dagelijkse communicatie werkzaamheden of het beheren van de financiën. Daarnaast zijn er nog een groot aantal andere resultaten geboekt. Een aantal voorbeelden daarvan worden hieronder puntsgewijs toegelicht.

- **10-resultatenkaarten** – voor alle MRA deelregio's en een groot aantal gemeenten zijn de zogenaamde 10-resultatenkaarten gemaakt. Een handzaam overzicht van resultaten die de betreffende deelregio / gemeente door de samenwerking in de MRA heeft gerealiseerd
- **MRA-website** – in 2019 is de MRA website geheel vernieuwd. De zoekfunctie is aanzienlijk verbeterd, de site biedt meer mogelijkheden voor video content en een goede ontsluiting van de nieuwe MRA Agenda, en het beheersysteem is ster vereenvoudigd, waardoor deze minder kwetsbaar is.
- **Nieuwe MRA Agenda** – in 2019 is hard gewerkt aan de samenstelling van de nieuwe MRA Agenda. Hiertoe is een uitvoerig traject doorlopen, niet alleen met de deelnemers van de MRA, maar ook bijvoorbeeld in deelregionale sessies met de raden en staten van de deelnemers.

- **MRA Evaluatie** – in 2019 is in opdracht van de Regiegroep een evaluatie van de MRA samenwerking uitgevoerd door een externe commissie. Vanuit het MRA Bureau is hieraan ondersteuning geleverd, en wordt nu meegeholpen de uitwerking van de evaluatie vorm te geven.
- **Bijeenkomsten** – in 2019 zijn een aantal grote bijeenkomsten georganiseerd (los van de reguliere MRA overleggen). In maart is de jaarlijkse bijeenkomst voor burgemeesters en CdK's georganiseerd, en in april de jaarlijkse bijeenkomst voor gemeentesecretarissen. In het najaar zijn een tweetal brede conferenties georganiseerd; in oktober een voor alle MRA bestuurders, en in november een voor alle raads- en statenleden.

Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in bovenstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met Remco Rienties (r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl)

Realisatie van de begroting van het Platform Economie

In bijlage 1 treft u een overzicht van de realisatie van de begroting van het Platform Economie. De begroting voor het Platform Economie is overschreden. Voor het Platform Economie was in de begroting een bedrag opgenomen van €4.950.000, en is daarnaast in de loop van het jaar een bedrag vrijgevallen uit twee projecten uit 2018 van €82.710. Dit bedrag is teruggevloeid naar het budget voor urgente nieuwe projecten van het Platform Economie. Daardoor is in totaal voor 2019 een bedrag van €5.032.710 begroot. Het totaal gerealiseerde bedrag bedraagt €5.092.901. dit bedrag is inclusief een bestemmingsreserve voor Onderwijs & Arbeidsmarkt van €725.000.

Er is daarmee op de begroting van het Platform Economie een tekort van €60.191. Dit is ongeveer 1.2% van de begroting. Het tekort valt volledig te wijten aan de indexatie die de Amsterdam Economic Board heeft doorgevoerd voor de bijdrage aan haar apparaatskosten. Hiervoor was een bedrag begroot van €1.400.000; door de toegepaste indexatie is dit bedrag uitgekomen op €1.540.000, ofwel €140.000 hoger dan begroot.

In het Platform Economie van december 2018 is een begrotingswijziging doorgevoerd voor de begroting van het Platform Economie. Vanuit het budget voor Plabeka (actie 1.5) is €40.000 overgeheveld naar het budget urgente nieuwe projecten. Vanuit het budget voor de triple helix samenwerking (actie 2.9) is €150.000 overgeheveld naar het budget voor onderwijs & arbeidsmarkt (actie 2.5 t/m 2.8).

Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van de begroting van het Platform Economie

Hier onder volgt per punt uit de begroting van het Platform Economie een korte en concrete toelichting op hetgeen afgelopen jaar is gerealiseerd. Gezien de grote hoeveelheid punten betreft dit een beknopte weergave: op aanvraag is bij het MRA Bureau meer informatie over specifieke onderwerpen beschikbaar. Per actie is het corresponderende nummer van de betreffende actie uit de MRA Agenda gebruikt.

Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in onderstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met Martin Bekker, secretaris van het Platform Economie (m.bekker@metropoolregioamsterdam.nl)

1.3 – Uitvoering geven aan de vastgoedmarketing strategie van de MRA om internationale investeerders aan te trekken

Vanuit deze actie is de aanwezigheid als MRA met een eigen MRA stand op de belangrijke vastgoedbeurzen gefinancierd (ExpoReal in München en de Provada in Amsterdam), alsmede een bijdrage aan Amsterdam & Partners, de publicatie van een trendbrief en het organiseren van investeerdersexcursies. De Vastgoedmarketingstrategie is gedurende 2019 in naam gewijzigd naar Vastgoedmarktcommunicatie, met een focus op het aantrekken van gewenste investeerders en meer spreiding van investeringen over de regio.

1.5/1.6 – Transformatie van kantoren, bedrijven en (tijdelijk) woon- en werkruimte met veel aandacht voor de leefkwaliteit, bijvoorbeeld door flexibelere bestemmingsplannen

Regionale afstemming op het gebied van kantoren en bedrijventerreinen draagt eraan bij dat er op de juiste plaatsen het juiste aanbod aan kantoren en bedrijventerreinen kan worden gerealiseerd. In 2019 is de Plabeka Monitor opgeleverd met een nieuwe vraagraming, heeft er een onderzoek naar nieuwe datacenters plaatsgevonden, is er een nieuwe uitvoeringsstrategie Plabeka 3.1 vastgesteld en is er gestart met het ontwikkelen van een economisch ontwikkelperspectief. Dit

alles ter ondersteuning van de juiste coördinatie voor de ontwikkeling van kantoren en bedrijventerreinen in de MRA.

Projectbureau Herstructurering Bedrijventerreinen (PHB) ondersteunt gemeenten en ondernemers in herstructureringsopgaven, georganiseerd beheer en duurzaamheidsopgaven met betrekking tot bedrijventerreinen. Concrete resultaten hiervan worden pas in februari inzichtelijk.

1.9 De regionale hotelstrategie 2016-202 op korte termijn herijken, en op de middellange termijn uitbouwen tot een regionale accommodatie strategie

In 2019 zijn er verschillende producten opgeleverd door dit actiepunt. Zo is het MRA ontwikkelkader verblijfsaccommodaties ontwikkeld en is een expertteam ingesteld. Ook zijn de gidsen "How to develop a hotel in the Metropolitan Region Amsterdam" en "How to develop leisure facilities in the Metropolitan Region Amsterdam" opgeleverd en is er cofinanciering van digitale nachtregistratie systemen voor gemeenten in de MRA beschikbaar gesteld. Tevens is een nieuwe vastgoed monitoringsysteem in samenwerking met Kadaster ontwikkeld. Hiernaast was er het afgelopen jaar focus op regionale samenwerking op het gebied van vakantieverhuur en heeft er acquisitie plaatsgevonden bij de vastgoedbeurzen Provada, Mapic en Blooloop.

1.10 Uitvoering van het programma Amsterdam Bezoeken, Holland Zien

De reguliere marketing en promotie activiteiten richting internationale bezoekers zijn uitgevoerd. Voorbeelden van middelen die zijn ingezet: iamsterdam magazine, social media (facebook, instagram), iamsterdam.com portal, narrowcasting in VVV locaties, outdoor video campagne (via mupi's, stations, trams, vervoerders), hardcopy thema kaarten per thema gebied.

Extra aandacht ging daarbij uit in de volgende perioden naar de volgende gebieden:

- | | |
|----------------------|--------------------------------|
| ○ Januari / februari | Authentic Haarlem |
| ○ Maart / april | Flowers of Amsterdam |
| ○ Mei: | Castles & Gardens of Amsterdam |
| ○ Juni: | Old Holland |
| ○ Juli: | Amsterdam Beach |
| ○ Augustus: | New Land |

Ook in 2019 zijn weer twee dedicated ABHZ metropool persreizen georganiseerd. Er is zowel in de reguliere marketing en promotie activiteiten als in de persreis ook een connectie gemaakt met de activiteiten rondom 'Haarlem viert Cultuur'.

Er is vanuit het programma ook ingezet op het stimuleren van de verkoop van het ARTT vervoersbewijs, waarmee bezoekers door de gehele regio met het OV kunnen reizen. In 2019 zijn mede hierdoor in totaal bijna een miljoen ATT & ARTT's verkocht (beiden ongeveer 500k). Ook in 2019 is veel aandacht besteed aan het aanjagen van productontwikkeling, middels de special hiervoor aangestelde aanjager die in samenwerking met gemeenten, promotieorganisaties en ondernemers werkt aan het stimuleren van productontwikkeling en arrangementenontwikkeling.

Een ander belangrijk onderdeel is dataverzameling: middels een nieuw concept worden nu kerncijfers van bezoekers ingezameld via online enquêtes (dmv QR codes bij toeristische bestemmingen, op ARTT's, in de VVV locaties, etc.).

1.10 gezamenlijk uitvoering geven aan de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025, en het daarbij behorende actieprogramma toerisme

In 2019 is vanuit de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025 gestart met de gebiedsgerichte pilot Gooi- en Vechtstreek. Deze samenwerking met het MRA Programma Kunst, Cultuur en Erfgoed heeft als centrale doelstelling om door middel van een koppeling tussen culturele instellingen in Amsterdam en het culturele aanbod in de Gooi- en Vechtstreek de bezoekersstroom van internationale bezoekers richting deze regio te vergroten. Voor het bereiken van deze doelstelling zijn andere doelstellingen en acties uit de Strategische Agenda Toerisme ingezet, met het idee dat deze gebiedsgerichte focus helpt om de acties concreet te maken, en ze daadwerkelijk tot uitvoering te brengen. Zo heeft in 2019 door deze gebiedsgerichte pilot bijvoorbeeld een gedeelte van het programma van het Grachtenfestival vanuit Amsterdam in de regio Gooi- en Vecht plaatsgevonden. Een ander voorbeeld van een actie die door de gebiedsgerichte pilot tot ontwikkeling is gekomen is de verkenning naar het inrichten van station Bussum-Zuid als een zgn. Buitenpoort. Een groot deel van de acties die in werking zijn gezet in 2019 zullen in 2020 en 2021 hun beslag krijgen.

Naast de gebiedsgerichte pilot zijn in 2019 ook andere acties behorende bij doelstellingen uit de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025 uitgevoerd. Enkele voorbeelden hiervan:

- Er is een verkenning uitgevoerd naar het inrichten van fysieke VVV locaties in de MRA als zgn. inspiratiepunten, met daarbij meer uniformiteit en herkenbaarheid in de gehele MRA, en ook inhoudelijk aandacht voor de gehele MRA
- In 2019 heeft de lancering van CycleSeeing Amsterdam plaatsgevonden, waarbij via verschillende kanalen en acties bij verhuurders de routes van CycleSeeing zijn gepromoot.
- Voor de regionale evenementenstrategie heeft een verdiepend onderzoek plaatsgevonden naar beschikbare evenementen locaties in de MRA irt de vraag naar evenementen locaties. Hieruit is geconcludeerd dat alle evenementenlocaties in de MRA in principe vol zitten. In 2020 zal onderzocht worden welke nieuwe locaties in de MRA eventueel in aanmerking zouden komen voor evenementen.
- Er is in samenwerking met een groot aantal partijen (triple helix) een data-gedreven model ontwikkeld op basis waarvan een score kan worden toegekend aan de bereikbaarheid van toeristische bestemmingen in de MRA. Dit model combineert bestaande data sets, en maakt inzichtelijk hoe het gesteld is met de bereikbaarheid van toeristische bestemmingen in de regio. Deze score is opgebouwd uit een aantal componenten (reistijd, aantal overstaps, wayfinding / informatie voorziening, functionaliteiten op de eind halte, afstand tussen eindhalte en daadwerkelijke bestemming). Deze componenten zijn ook inzichtelijk in de score: oftewel, als een toeristische bestemming een slechte score heeft, kan aan die score worden afgelezen aan welke van die componenten dat met name ligt. Als daaruit bijvoorbeeld blijkt dat de slechte score komt door een grote afstand tussen de eindhalte en de bestemming, dan stelt ons dat in staat om daar gericht wat aan te doen. Dit model zal in 2020 samen met alle partners worden doorontwikkeld

2.5 t/m 2.8 Onderwijs & Arbeidsmarkt

In 2019 heeft dit actiepunt bijgedragen aan zowel onderwijscomponenten als arbeidsmarktcomponenten. Door middel van enerzijds de co-financiering van 3 regionale investeringsfondsen (RIF's) voor publiek-private samenwerkingen in het onderwijs, te weten Talentontwikkeling met Wetenschap & Techniek, House of Aviation en Circulaire regionale economie en anderzijds door een bijdrage te verlenen aan onderwijscomponent Floriworld, zit er veel focus op onderwijs. Ook wordt er een escape room ontwikkeld in het programma Bèta & Tech

Experience, gericht op het enthousiasmeren van middelbare scholieren voor een technische opleiding. Daarnaast heeft dit actiepunt financieel bijgedragen aan MDW-MKB Digital Workforce, een programma waarin studenten het MKB helpen in digitalisering en automatisering van hun producten, diensten en organisatie. Als laatste is er bijgedragen aan het opstellen van een bidbook voor een Europese school in Zaanstad.

2.9 Triple Helix

Elk jaar draagt de MRA een substantieel bedrag bij aan de Board. Dit met doel om de Triple Helix samenwerking in de MRA te versterken op de thema's gezondheid, mobiliteit, talent voor de toekomst, digitale connectiviteit, circulaire economie en energie. Een selectie van de resultaten waar dit toe heeft geleid:

- Regionale grondstoffentransitieprogramma: 20 consortia gebouwd voor recycling, up cycling en soms hergebruik van o.m. luiers, bermgras, e-waste, textiel en dataservers, en nieuwe bedrijvigheid ontwikkeld in o.m. havengebied Amsterdam.
- Green Deal Zero Emissie Stadslogistiek (Green Deal ZES): Mobiliseren van 70 partijen die concrete projecten gaan opzetten en gezamenlijk stappen te zetten in het verduurzamen van de stadslogistiek. Organisatie van eerste Green Deal ZES MRA meet-up.
- Actieprogramma Life Sciences & Health Amsterdam: ontwikkeld met een investeringsimpuls van de gemeente Amsterdam van 2,4 miljoen euro gericht op Gezondheid, Data & AI.
- Farmacovigilance lab: ontwikkeld plan, eerste financiering binnengehaald en werkteam opgezet.
- Tada implementatie en uitrol: beweging creëren gericht op verantwoord gebruik van data, o.a. via workshops met Amsterdamse ambtenaren Amsterdam, viering 2-jarig bestaan van Tada in oktober 2019 en ondertekening van het manifest door partijen in de MRA.
- Amdex doorontwikkeling:
- Onderzoek naar praktijk use cases op thema's gezondheid, mobiliteit en circulair.
- MRA-prijsvraag 'Open markt voor data-uitwisseling: inhoudelijk vormgeven van de prijsvraag.
- Livegang actieprogramma TechConnect: waarmee de komende vier jaar 50.000 mensen uit ondervertegenwoordigde groepen de tech-arbeidsmarkt bestormen. Samen met Booking.com, TomTom, Rabobank en opleidingsfonds CA-ICT, met onder meer de volgende concrete initiatieven:
- Startup TechGrounds Nieuw West: livegang codeerschool en incubator waarmee we tech-ondernemerschap en digitale vaardigheden naar kwetsbare communities en wijken brengen, zodat tech echt van iedereen wordt.
- Startup TeachForAmsterdam: livegang hybride IT-docentenopleiding i.s.m. UvA, VU en HvA; het binnen vier jaar opleiden van 300 informaticadocenten samen met het bedrijfsleven.
- Startup TekkieWorden.nl: livegang van studiegids voor studeren en werken in tech, voor opleidingsniveaus (V)MBO, HBO en WO.
- Afronding van City-zen: als Europees innovatieproject waarbij in een internationaal consortium aan de hand van twintig vernieuwende praktijkprojecten, in Amsterdam en Grenoble, energie-innovaties zijn getest. Praktijkprojecten zijn afgerond, opgebouwde kennis op een strategische en structurele wijze verankerd en verspreid. Opschalingskansen geïdentificeerd en worden benut.
- Voortgang projecten van partners: door onderwerpen als ethiek en privacy te agenderen, een marktconsultatie te faciliteren en het netwerk van Amsterdam Smart City aan te

sluiten. Er zijn 14 nieuwe samenwerkingsverbanden gestart, meer dan 10 projecten in demodagen versneld.

- Realisatie Amsterdam Smart City Lab: werkplaats voor lokaal netwerk en inspirerende expositieruimte voor (inter)nationale delegaties.
- State of the Region 2019: thought leader-event dat zichtbaar maakt wat de opgetelde kracht en het vermogen van de metropoolregio Amsterdam is.

2.10 Samen met universiteiten en hogescholen uitvoering geven aan het programma Open Amsterdam, gericht op het aantrekken van internationaal talent. Via IN Amsterdam ondersteuning geven aan internationale nieuwkomers

De MRA draagt elk jaar bij aan IN Amsterdam. Allereerst gebeurt dat aan de hand van directe overheveling aan IN Amsterdam ten behoeve van de dienstverlening aan internationale nieuwkomers. Ook is er aan concrete projecten een bijdrage geleverd, zoals aan het project Huisvesting internationals, aan het aanstellen van een business developer voor Amsterdam Trade en aan het opzetten van de Migratiemonitor MRA.

Een voorbeeld van een activiteit die uit dit project is ontwikkeld, is de Map-it-Out tool, die voor nieuwkomers reistijden op een interactieve manier inzichtelijk maakt. In deze tool kunnen zij bijvoorbeeld aangeven dat ze in Amsterdam werken, met de auto naar hun werk gaan, en bereid zijn om daarvoor 45 minuten te reizen: de tool maakt dan met een vlek op een kaart inzichtelijk wat hun bereik vanuit hun werk geredeneerd per auto in 45 minuten is, en binnen welk gebied ze dus op zoek kunnen naar woonruimte.

4.1, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6 en 4.7 (acties in het kader van Circulaire Economie):

Het Programma Circulair heeft in 2019 ingezet op een brede variëteit aan onderwerpen, om te komen tot een 100% circulaire overheid in 2030 en een algehele transitie van een lineaire naar een circulaire economie. Voor 2019 zijn onder andere de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Er is een roadmap circulaire inkoop opgesteld, en een nulmeting opgebouwd
- Er zijn vijf inkooppakketten vastgesteld waarop vanaf 2020 circulair wordt ingekocht
- Er is een materialen paspoort opgesteld
- Het Regionaal bouwprogramma Cirkelstad is ontwikkeld
- Er is een voorstel voor een biomassa kader opgesteld, inclusief inventarisatieonderzoeken
- De businesscase textiel is ontwikkeld
- Er is een website MRA Duurzaam + en een nieuwsbrief circulair gemaakt
- De businesscase circulaire luiers is ontwikkeld en er is een pilot wasbare luiers voorbereid
- Er is een expertpool circulair in het leven geroepen
- Er is een model ontwikkeld voor een monitor
- Er is een Aanpak belemmerende wet- en regelgeving via platform opgezet

7.2 Structureel monitoren van relevante trends en ontwikkelingen op (inter)nationale en MRA-schaal (MRA dashboard), met medeneming van signalen uit de samenleving

Ieder jaar worden de Economische verkenningen opgeleverd, een rapport met cijfers over economische en demografische ontwikkelingen in de MRA. Dit leidt tot meer inzicht in de staat van de economie en demografie in de MRA, welke een betere onderbouwing biedt voor een breed scala aan beleidsmaatregelen. Deze verkenningen dienen tevens als belangrijke inhoudelijke bouwsteen voor het State of the Region evenement.

Budget urgente nieuwe projecten Economie

Urgente projecten zijn kansrijke initiatieven die gedurende het jaar opkomen. Voor 2019 is er wederom aan verscheidene projecten bijgedragen:

- Voedsel Verbindt, een ontwikkelopgave voor een duurzame voedselvoorziening in de MRA
- Media Valley, een ondersteunend team voor de vernieuwing van de mediasector in Amsterdam, Hilversum en Utrecht die zich richt op talent & innovatie, vestigingsklimaat & regelgeving en positionering & acquisitie
- Cultuurimpuls, bestaande uit een Customer Journey Cultuur MRA en een MRA Cultuurcongres ter stimulering van culturele bezoeken in de regio
- PIM, het helpen van ondernemers met maatwerkadvies, inzicht in de financieringsmogelijkheden en het aanbieden van masterclasses ter ondersteuning van het komen tot innovatieve, circulaire en duurzame ontwikkelingen in het MKB

Realisatie van de begroting van het Platform Ruimte

In bijlage 1 treft u een overzicht van de realisatie van de begroting van het Platform Ruimte. De begroting voor het Platform Ruimte is niet overschreden. Voor het Platform Ruimte was in de begroting een bedrag opgenomen van €1.200.000. Het totaal gerealiseerde bedrag bedraagt €1.172.384. Dit bedrag is inclusief een bestemmingsreserve voor de realisatie van de MRA Verstedelijkingsstrategie in 2020 van €128.500.

Er is daarmee op de begroting van het Platform Ruimte een overschot van €27.616. Dit is ongeveer 2.3% van de begroting.

Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van de begroting van het Platform Ruimte

Hier onder volgt per punt uit de begroting van het Platform Ruimte een korte en concrete toelichting op hetgeen afgelopen jaar is gerealiseerd. Gezien de grote hoeveelheid punten betreft dit een beknopte weergave: op aanvraag is bij het MRA Bureau meer informatie over specifieke onderwerpen beschikbaar. Per actie is het corresponderende nummer van de betreffende actie uit de MRA Agenda gebruikt.

Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in onderstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met David Quarles, secretaris van het Platform Ruimte (quarlesd@noord-holland.nl)

1.1 en 1.2: Alle MRA gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA-gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties de komende 4-10 jaar ter beschikking komen.

Eind 2018 heeft het platform Ruimte ingestemd met het instellen van sleutelgebieden binnen de MRA; hier is in 2019 op verder gewerkt met een aantal concrete resultaten: er is een sleutelgebied toegevoegd (stationsgebied Lelystad) en een strategische notitie geschreven waarin beschreven staat welke bijdrage de verschillende sleutelgebieden leveren aan de polycentrische metropoolregio en wat de "sleutels" zijn voor een (vanuit de optiek van de metropoolregio) geslaagde ontwikkeling van die gebieden.

1.11 Het versnellen van de woningbouwproductie in de MRA voor 60.000 nieuwe woningen van 2017 t/m 2020

De in de afgelopen jaren opgebouwde samenwerking op bouwen en wonen is voortgezet in 2019. Net als voorgaande jaren was in 2019 veel aandacht voor de knelpunten in de bouwproductie en de betaalbaarheid. Door onderzoek, kennisdeling en monitoring, faciliteren en ondersteunen van gemeenten, goed bestuurlijk overleg en onderhandeling met het rijk proberen we krachten te bundelen om de grote opgaven in de MRA op gebied van wonen aan te pakken. Op een aantal onderwerpen in het bijzonder is in 2019 inzet geweest.

De eerste maanden is gewerkt aan afspraken met het rijk over de woningproductie en de woningmarkt. Dit heeft uiteindelijk op 5 juli 2019 tot de ondertekening van de Woondeal MRA geleid. Een langjarige brede samenwerkingsagenda met het rijk met afspraken over onder meer woningproductie, betaalbaarheid in de bestaande voorraad, investeringscapaciteit corporaties, bereikbaarheid en flexwonen. In de tweede helft van 2019 zijn door de portefeuillehouders Wonen enkele prioritaire onderwerpen voor de Woondeal benoemd en is een start gemaakt met de uitwerking van de woondealafspraken. Op prinsjesdag is er -mede door de Woondeals- vanuit het rijk extra budget aangekondigd (Bouwimpuls en korting verhuurderheffing). In 2020 willen we voortgang boeken met de afspraken uit de Woondeal. Samen met BZK en de corporaties hebben we in 2019 een onderzoek laten doen door het WSW naar de investeringscapaciteit van de

corporaties in de MRA. Dit onderzoek is uitgebracht op de dag van de ondertekening van de Woondeal en we hebben gezamenlijk een lijst met mogelijke maatregelen opgesteld om de investeringscapaciteit van corporaties te vergroten. Het gesprek hierover binnen de MRA, met de corporaties en met BZK is afspraak uit de woondeal en loopt ook door in 2020.

In 2019 is weer volop ingezet om de doelstelling van 15.000 woningen per jaar samen met de gemeenten te behalen. In 2019 is een boekje gemaakt van het Actieprogramma woningproductie 2018-2025 om beter kenbaar te maken op welke manieren we vanuit de MRA kunnen ondersteunen bij de woningproductie. In 2019 is net als voorgaande jaren de Monitor Plan capaciteit uitgevoerd, en op basis daarvan twee keer een analyse gedaan van de knelpunten en voortgang in de woningproductie. Er zijn ateliers georganiseerd voor complexe gebiedsontwikkelingen, er zijn reguliere gesprekken gevoerd met grote productiegemeenten, gemeenten in de MRA worden gestimuleerd en ondersteund bij het invoeren van een gelijk planningssysteem en we hebben via het flexibele schil budget experts en gebiedsontwikkelingsteams ingezet om projecten te versnellen en integrale binnenstedelijke verdichting te realiseren. Daarnaast werken we aan een betere samenwerking tussen gemeenten en andere overheden, tussen verschillende MRA-programma's en het Rijk, en leggen we waar mogelijk verbindingen tussen markt en overheid. Ook werkt het team aan kennisdeling tussen de partijen in de metropool die aan de bouwopgave werken. Voor de kennisontwikkeling over circulair bouwen is er bijgedragen aan het regionaal programma Cirkelstad. Tenslotte coördineert het team de Woningbouwimpuls BZK voor de MRA, die op Prinsjesdag 2019 door het rijk is aangekondigd. We faciliteren de samenwerking tussen de gemeenten hierop en zijn het kanaal naar BZK.

In 2019 is voor de tweede keer het grote regiobrede onderzoek Wonen in de Metropoolregio Amsterdam (WiMRA) gehouden. Een belangrijke basis voor beleid, zowel voor de MRA als voor individuele gemeenten en deelregio's. Dit onderzoek geeft een beeld van o.a. de woonsituatie, woonwensen, woonlasten, verhuizingen en leefbaarheid in de MRA. De eerste onderzoeksresultaten verschijnen in februari 2020. Ook is in 2019 de Instrumentenkoffer betaalbare woningvoorraad gemaakt en gedigitaliseerd (<https://www.instrumentbetaalbarevoorraad.nl>). Om de kennis die er is te delen binnen de regio droegen we ook weer in 2019 vanuit het MRA programma Bouwen en Wonen inhoudelijk en financieel bij aan platforms Nul20 en Bouw Woon Leef en proberen we ook via deze kanalen bij te dragen aan de bewustwording van de kansen en uitdagingen op de woningmarkt in de MRA.

2.4 Datacenters

In 2019 is een vervolg gegeven aan het onderzoek uit 2018 (dat ging over de economische betekenis en ruimtelijke consequenties van datacenters in de MRA). In dit vervolg onderzoek is gekeken naar de benodigde energie-infrastructuur en de benutting van restwarmte bij datacenters. Deze onderzoeken vormen de basis voor een in 2020 op te stellen MRA strategie datacenters.

3.1, 3.2, 3.4, 3.5, 3.6 – MRA Programma Landschap

In het kader van uitvoering van de acties 3.1 (uitvoering actieprogramma) en 3.2 (onderzoek naar een landschapsfonds) van de MRA Agenda 2016 – 2020 heeft het platform Ruimte het Portefeuillehoudersoverleg Metropolaan Landschap gevraagd om een integrale aanpak van de landschapsopgave. Deze is langs drie sporen vormgegeven:

1. Het beschrijven van de waarden van het landschap
2. Het gebiedsgericht in beeld brengen van de samenhang van het landschap met elf grote ruimtelijke opgaven in de MRA.

3. Het in beeld brengen van geldstromen, investeringsopgaven en financieringsmogelijkheden om het landschap te versterken.

Dit heeft in 2019 geleid tot de volgende resultaten:

1. een digitale waardenkaart ([viewer](#)) met feitelijke informatie over natuur- landschaps-erfgoed en recreatiewaarden in de MRA.
2. een cultuurhistorisch narratief over de ontwikkeling en functies van het landschap door de jaren heen.
3. INTENS, een analyse en advies (pleidooi) over de relatie (schuulpunten/koppelkansen/ontwikkelprijncipes) tussen het landschap en 11 grote ruimtelijke opgaven in de MRA. Hiervoor zijn in acht deelregio's twee gebiedsateliers gehouden, verzorgd door drie ontwerp bureaus in samenwerking met de Vereniging Deltametropool en adviesbureau Bureau Buiten.
4. een 'menukaart' van mogelijke investeringsmaatregelen en financieringsmodellen voor alle acht de deelgebieden in de MRA
5. een verkenning door Job Cohen naar mogelijkheden om met private partijen afspraken te maken over financiering van regionale landschapsprojecten.
6. Besluitvorming in platform Ruimte:
 - o Het vaststellen van vijf algemene principes
 - o Het agenderen voor verdere uitwerking van thematische principes
 - o Een opdracht voor het maken van een investeringsprogramma landschap
7. Opening van een eerste pilot 'Buitenpoort' bij Santpoort Noord in samenwerking met lokale partners en vervoersorganisaties en de start van de uitrol van meerdere pilotlocaties.
8. De website mralandschap.nl in combinatie met een periodieke nieuwsbrief voor een breed netwerk.

4.8 Opstellen en uitvoeren van een regionaal programma voor energie waarin de MRA-partners invulling geven aan het landelijke Energieakkoord en een bijdrage aan de Nationale Energieatlas

4.9 Opschalen van pilots van slimme en flexibele energiesystemen zoals smart grids, waarbij vraagsturing en energieopslag een rol spelen

4.10 Uitbreiden en verknopen van warmte/koude netwerken in de MRA voor grotere efficiëntie en aansluiting van 300.000 extra woningequivalenten

4.11 Opstellen en uitvoeren van een regionaal programma voor het versnellen van energiebesparing

Voor acties 4.8 t/m 4.11 zijn in 2019 de volgende activiteiten uitgevoerd:

Vanwege de start van de voorbereiding van de Regionale Energie Strategieën (RES-sen) voor Noord Holland Zuid en Flevoland is door het PHO Duurzaamheid besloten actie 4.8 (het opstellen en uitvoeren van een regionaal energieprogramma voor de MRA te parkeren en de inzet vanuit de MRA op het dossier energietransitie vooral te richten op het ondersteunen van de voorbereiding van de RES-sen en van de door de gemeenten op te stellen transitievisies warmte. Concreet kreeg dit in de eerste plaats vorm via de lopende actie 4.10 (het warmte-koudeprogramma) dat zich – mede dankzij een extra financiële bijdrage vanuit de MRA – nog sterker kon ontwikkelen als expertisecentrum waarop stakeholders in de MRA een beroep kunnen doen.

Ook waar het gaat om de kwetsbaarheid en toekomst van onze energie-infrastructuur was de MRA-inzet er op gericht om kennis te ontwikkelen om met andere betrokken stakeholders vervolgstappen te kunnen definiëren. Dit kreeg vorm via het samen met de provincie Noord-Holland en het ontwikkelingsbedrijf NHN laten uitvoeren van een studie naar de relevantie van

waterstof voor onze regio (voorsortierend op een regionaal waterstofprogramma) en via de inzet op het bundelen van kennis over en inzet op pilots met slimme en flexibele energiesystemen (actie 4.9). De intentie is om vanaf begin 2020 te gaan werken aan het opzetten van een programma voor dit thema naar het voorbeeld van het warmte-koude programma.

In de loop van 2019 stemde het PHO Duurzaamheid in met de beëindiging van actie 4.11 (energiebesparing in de gebouwde omgeving) omdat de meerwaarde van een MRA-inzet op deze actie door veel MRA-partijen niet langer werd gezien. Het resterende budget is – met instemming van het PHO Duurzaamheid – besteed aan de verduurzaming van cultuurstellingen in de MRA. Gegeven het belang van de voldoende beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel voor de energietransitie is in 2019 een bedrag van 35.000 euro aangewend om samen met House of Skills, beide provincies en de Amsterdam Economic Board een start te maken met de voorbereiding van een Human Capital Agenda Klimaatopgave. De bedoeling is dat deze HCA in de loop van 2020 wordt ondertekend door een breed scala van stakeholders.

Andere activiteiten die (mede) zijn gefinancierd uit het MRA-budget voor de energietransitie zijn:

- een verkenning van kansrijke publiek/private investeringsprojecten (anticiperend op de komst van Invest.MRA);
- de voorbereiding en organisatie van een MRA Duurzaamheid Top; de voorbereiding, lancering en het actueel houden van de site MRA-duurzaam.

6.1 Een regionaal plan uitwerken voor de waterhuishouding waarin maatregelen staan op het gebied van calamiteitsvoorzieningen, waterberging, meerlaagse waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting van de landbouwgronden, bodemdaling en beperking van het watergebruik, onder meer in samenwerking met het Nationaal Deltaprogramma en andere rijksprogramma's

Het wordt warmer, droger, natter en er is een kans op overstromingen vanuit de zee of de rivieren. Afgelopen zomers is gebleken dat extreme weersituaties zich niet beperken tot alleen wateroverlast. Deze kenmerkten zich door langdurige periodes van droogte en extreme hitte. De MRA wil een internationaal concurrerende regio zijn en blijven, met een aantrekkelijke leefomgeving waarin veilig gewoond, gewerkt en gerecreëerd kan worden.

Het programma MRA Klimaatbestendig heeft in 2019 via verschillende uitwerkingslijnen gewerkt aan het klimaatbestendiger maken van de regio. Bijvoorbeeld door kennisontsluiting. Voor de gehele MRA is een digitale klimaatatlas gepubliceerd met uniforme stresstestkaarten. Ook is ingezet op bewustwording door tijdens *We make the city* bij te dragen aan *Climate Proofing the Region* en de kennissessies rondom gebiedsontwikkeling en kwetsbare industrieën te organiseren. Tevens zijn er stresstesten en quickscans uitgevoerd naar de klimaatbestendigheid van vitale en kwetsbare functies gericht op mobiliteit, energie, datacenters en industrie. Daarnaast zijn bij inliggende regio's en gemeenten tips verspreid hoe vitale en kwetsbare functies meegenomen kunnen worden in de risicodialogen en analyses.

De MRA kent een grote woningbouwopgave en in 2019 is verder gewerkt aan het concretiseren van de gezamenlijke ambities voor klimaatbestendige nieuwbouw. Als onderdeel van deze concretisering is een verkenning naar de huidige basisveiligheidsniveaus voor klimaatbestendige nieuwbouw bij alle betrokken overheden uitgevoerd. Dit heeft geresulteerd in een concept basisveiligheidsniveau welke is getest in vier sleutelgebieden van de MRA. In 2020 wordt door de bestuurders van de MRA besloten over de mate waarop het concept basisveiligheidsniveau verder wordt uitgewerkt.

De MRA speelt een rol bij de verbinding met het Rijk van lokale initiatieven. Dit heeft in 2019 geresulteerd dat het programma MRA Klimaatbestendig een rijksbijdrage van €150.000,- voor het in 2020 uit te voeren project Resilience by Design heeft ontvangen. De MRA kan zo nog effectiever een rol spelen bij het delen van kennis en ervaringen. Dit in nauwe samenwerking met publieke partners en marktpartijen. Het project zal tevens dienen als input vanuit klimaatadaptatie voor de fasering en uitvoeringsagenda van de verstedelijkingsstrategie.

Budget voor urgente nieuwe projecten Ruimte

Gedurende het jaar doen zich kansen voor die we als MRA willen grijpen. In 2019 was dat de start van een gezamenlijk Rijks-Regio traject: de Verstedelijkingsstrategie. Afgelopen voorjaar 2019 is de het rijks-regio traject Verstedelijkingsstrategie MRA gestart onder gezamenlijke projectleiding van MRA en Ministerie BZK en onder leiding van een gezamenlijke stuurgroep, waar vanuit de MRA in zitten: Marieke van Doorninck (Amsterdam), Marja Ruigrok (Vervoerregio Amsterdam/Haarlemmermeer), Jan de Reus (Flevoland) en Songül Mutluer (Zaanstreek-Waterland/Zaanstad). Qua budget is afgesproken dat de kosten over de hele periode van de verstedelijkingsstrategie 50/50 worden gedekt vanuit de MRA (m.n. vanuit platform Ruimte) en de Rijksoverheid. De Verstedelijkingsstrategie heeft in 2019 een totaalbedrag van €128.500 ter beschikking gekregen vanuit het budget van het platform Ruimte (de gereserveerde €100.000,- plus enige bij andere acties resterende middelen). De besteding van het MRA-budget voor de verstedelijkingsstrategie loopt door in 2020. In 2019 zijn er personele en overige (vergader) kosten gemaakt. De Rijksoverheid heeft de kosten voor externe inhuur (consortium Posad-Maxwan) voor z'n rekening genomen. Voor 2020 staan er verschillende activiteiten op de planning die ondersteunend en adviserend inzicht genereren in diverse vraagstukken van de verstedelijkingsstrategie en voor o.a. het (doorrekenen van het) dashboard verstedelijkijng. Hiermee verwachten we het budget in 2020 helemaal benodigd zal zijn.

Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van de begroting van het Platform Mobiliteit

In de begroting zijn geen kosten opgenomen voor het Platform Mobiliteit. De acties die behoren bij het Platform Mobiliteit worden vanuit andere middelen gefinancierd. Om toch een beeld te geven van activiteiten die het afgelopen jaar zijn uitgevoerd, zijn hieronder heel beknopt een aantal voorbeelden genoemd. Meer informatie is op aanvraag bij het MRA Bureau beschikbaar.

Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in onderstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met Steef de Looze, secretaris van het Platform Mobiliteit (s.looze@haarlem.nl)

Het programma Samen Bouwen aan Bereikbaarheid (SBAB) heeft in 2019 een ontwikkelpad ontwikkeld dat is vastgesteld in het Bestuurlijk Overleg met de ministers (BO MIRT). Binnen het programma worden de grote infrastructurele projecten afgestemd, zijn landelijke bijdragen verstrekt voor duurzame maatregelen en fietsvoorzieningen en is een aantal onderzoek afgesproken zoals Quickscan Westkant Amsterdam, Amsterdam Bay en HOV ZaanIJ.

Andere grote (financiële) afspraken met het Rijk zijn gemaakt over de Corridor Amsterdam – Hoorn en Knooppunt Schiphol Plaza. Het Platform Mobiliteit werkt nauw samen met NS en ProRail aan de coördinatie van het spoorproduct, waarbij ook de integratie met andere systemen en samenwerking met de ruimtelijke sector een steeds grotere rol gaan spelen. Er is vooral gewerkt aan de projecten OV SAAL, Spoorruit Amsterdam en Airport Sprinter om de frequentie, de capaciteit en het comfort te vergroten. In 2019 is het Regionaal OV

Toekomstbeeld afgerond. Dit zal enerzijds een bouwsteen vormen voor de Landelijke Spoortafel en anderzijds onderlegger voor het regionaal OV de komende jaren.

Tot besluit nog een aantal resultaten vanuit platform Mobiliteit:

- Tientallen partners in de MRA hebben zich verbonden aan de Green Deal Zero Emission Stadslogistiek, die Haarlem en Amsterdam gestart zijn.
- Via MRA Elektrisch werd ook weer in 2019 in en rond de MRA de infrastructuur van laadpalen in hoog tempo uitgerold.
- Vervoerregio en Provincies zijn gestart met de verkenning van fietsparkeren bij R-Net haltes.
- In het MRA Fietsroutenetwerk is een aantal knelpunten op de fietssnelwegen opgelost.
- Het programma Smart Mobility heeft een aantal handige producten opgeleverd, waaronder de leidraad gebiedsontwikkeling.

Bijlage 1: verantwoording begrotingen Platform Economie en Platform Ruimte

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2019	Realisatie Economie 2019	Begroting Ruimte 2019	Realisatie Ruimte 2019	Totaal Begroting 2019	Totaal Realisatie 2019
1.1 en 1.2	Alle MRA-gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA-gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties komende 4-10 jaar ter beschikking komen.			€ 90.000	€ 90.088	€ 90.000	€ 90.088
1.3	Uitvoering geven aan de Vastgoedmarketingstrategie van de MRA om internationale investeerders aan te trekken.	€ 200.000	€ 200.000			€ 200.000	€ 200.000
1.5	Transformatie van kantoren, bedrijven naar (tijdelijke) woon- en werkruimte met veel aandacht voor de leefkwaliteit, bijvoorbeeld door flexibelere bestemmingsplannen	€ 230.000	€ 245.188			€ 230.000	€ 245.188
1.9	De regionale hotelstrategie 2016-2020 op korte termijn herijken, en op middellange termijn uitbouwen tot een Regionale Accomodatiestrategie.	€ 150.380	€ 125.805			€ 150.380	€ 125.805
1.10	Gezamenlijk uitvoering geven aan de Strategische agenda Toerisme in de MRA 2025 en het daarbij behorende Actieprogramma Toerisme (incl. ABHZ)	€ 450.000	€ 453.014			€ 450.000	€ 453.014
1.11 (nieuwe actie)	Het versnellen van de woningbouwproductie in de MRA voor 60.000 nieuwe woningen van 2017 t/m 2020.			€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000
2.4	Locaties aanwijzen in de nabijheid van de internetknooppunten in de MRA waar datacenters zich kunnen vestigen met aandacht voor energievoorziening en een optimale benutting van restwarmte.			€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000
2.5 t/m 2.8	De MRA richt zich op een betere aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt en het permanent scholen en opleiden van werknemers, om permanent een goed opgeleide beroepsbevolking te hebben in een snel veranderende economie	€ 400.000	€ 408.000			€ 400.000	€ 408.000
2.9	Het in triple-helix organiseren van de samenwerking overheden-bedrijfsleven-kennisinstellingen, met als doel de innovatie-kracht te versterken, en het realiseren van de vijf maatschappelijke uitdagingen van de Amsterdam Economic Board (gezondheid, mobiliteit, human capital, digitale connectiviteit en circulair). Via het organiseren van prijsvragen worden bedrijven en kennisinstellingen uitgedaagd om op bedrijfsmatige en innovatieve wijze bij te dragen aan het realiseren van de vijf Board-uitdagingen	€ 2.290.000	€ 2.290.000			€ 2.290.000	€ 2.290.000
2.10	Samen met universiteiten en hogescholen uitvoering geven aan het programma Open Amsterdam, gericht op het aantrekken van internationaal talent. Via INAmsterdam ondersteuning geven aan de Internationale nieuwkomers	€ 350.000	€ 360.000			€ 350.000	€ 360.000

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2019	Realisatie Economie 2019	Begroting Ruimte 2019	Realisatie Ruimte 2019	Totaal Begroting 2019	Totaal Realisatie 2019
3.1	Een actieprogramma opstellen en uitvoeren voor het metropolitane landschap.			€ 20.000	€ 166.366	€ 20.000	€ 166.366
3.2	Onderzoek doen naar een landschapsfonds en een landschapscompensatieregeling voor de MRA.			€ 80.000	€ 15.038	€ 80.000	€ 15.038
3.3	Een regionaal plan voor afstemming van evenementen waarbij rekening wordt gehouden met een optimale verdeling van overlast en inkomsten die bijdragen aan het beheer van gebieden.			€ 40.000	€ 0	€ 40.000	€ 0
3.4	Een verkenning uitvoeren naar de metropolitane potentie van het Markermeer-IJmeer voor de doelstellingen van de MRA.			€ 40.000	€ 0	€ 40.000	€ 0
3.5	Een curator aanstellen voor het landschap, te beginnen met Waterland als voorbeeldproject, die in 10 jaar tijd het landschap op de kaart zet voor recreanten en toeristen.			€ 40.000	€ 3.600	€ 40.000	€ 3.600
3.6	De MRA-partners voeren een quick scan uit voor lopende landschappelijke projecten (zoals de Markermeerdijken) om na te gaan in hoeverre de in deze agenda gemaakte keuzes en acties daarin meegenomen worden.			€ 10.000	€ 0	€ 10.000	€ 0
4.1	Een plan opstellen met koplopers in het bedrijfsleven voor het circulair maken van grondstoffenketens in de regio.	€ 300.000	€ 346.399			€ 300.000	€ 346.399
4.2	Roadmap opstellen voor versnelling en vereenvoudiging van vergunningverlening en aanpassing wetgeving						
4.3	De Westas, grondstoffenrotonde Zaanstad, Gooi en Vechtstreek, Schiphol Trade Park en Floriade Almere aanwijzen als pilotgebieden voor circulaire economie.						
4.4	Een MRA-brede grondstoffenatlas opstellen, met grondstoffenanalyse.						
4.5	De MRA wijst plekken aan voor tijdelijke opslag van hoogwaardige bouwmaterialen die vrijkomen bij sloop en zet een digitale marktplaats op om dit sloopafval op regioschaal weer te verhandelen						
4.6	Inventarisatie van braakliggende terreinen die in de komende 5 tot 10 jaar gebruikt kunnen worden voor de opwerking van zonne-energie of voor de verbouw van gewassen zoals vlas, hennep, olifantsgras en hop voor bio-based producten						
4.7	Onderzoeken van de regionale afvalinzameling- en verwerking en voorstellen doen voor verbetering.						
4.8	Opstellen en uitvoeren van een regionale programma voor energie waarin de MRA-partners invulling geven aan het landelijke Energieakkoord en een bijdrage aan de Nationale Energieatlas.			€ 32.500	€ 47.500	€ 32.500	€ 47.500

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2019	Realisatie Economie 2019	Begroting Ruimte 2019	Realisatie Ruimte 2019	Totaal Begroting 2019	Totaal Realisatie 2019
4.9	Opschalen van pilots van slimme en flexibele energiesystemen zoals smart grids, waarbij vraagsturing en energieopslag een rol spelen.			€ 50.000	€ 12.500	€ 50.000	€ 12.500
4.10	Uitbreiden en verknopen van warmte/koudenetwerken in de MRA voor grotere efficiëntie en aansluiting van 300.000 extra woningequivalenten.			€ 57.500	€ 75.000	€ 57.500	€ 75.000
4.11	Opstellen en uitvoeren van een regionaal programma voor het versnellen van energiebesparing.			€ 40.000	€ 19.000	€ 40.000	€ 19.000
6.1	Een regionaal plan uitwerken voor de waterhuishouding waarin maatregelen staan op het gebied van calamiteitenvoorzieningen, waterberging, meerlaagse waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting van de landbouwgronden, bodemdaling en beperking van het watergebruik, onder meer in samenwerking met het Nationaal Deltaprogramma en andere Rijksprogramma's			€ 100.000	€ 89.996	€ 100.000	€ 89.996
7.2	Structureel monitoren van relevante trends en ontwikkelingen op (inter)nationale en MRA-schaal (MRA dashboard), met medeneming van signalen uit de samenleving.	€ 150.000	€ 150.000			€ 150.000	€ 150.000
nvt	Detailhandel	€ 0	€ 3.231			€ 0	€ 3.231
nvt	Bestemmingsreserve Verstedelijkingsstrategie 2020			€ 0	€ 128.500	€ 0	€ 128.500
nvt	Budget voor urgente nieuwe projecten Economie	€ 512.330	€ 511.264			€ 512.330	€ 511.264
nvt	Budget voor urgente nieuwe projecten Ruimte			€ 100.000	€ 58.346	€ 100.000	€ 58.346
nvt	Activiteiten, niet zijnde acties uit de MRA Agenda: thema's en werkzaamheden Bouwen en Wonen: onderzoeken (waaronder WiMRA), analyse, monitoring, marketing, communicatie, etc.			€ 340.000	€ 334.834	€ 340.000	€ 334.834
nvt	Activiteiten, niet zijnde acties uit de MRA Agenda: Werkzaamheden duurzaamheid m.b.t. onderzoek, monitoring, communicatie, events			€ 50.000	€ 22.500	€ 50.000	€ 22.500
nvt	Vergaderkosten / bijeenkomsten Platform Ruimte			€ 10.000	€ 9.116	€ 10.000	€ 9.116
TOTAAL		€ 5.032.710	€ 5.092.901	€ 1.200.000	€ 1.172.384	€ 6.232.710	€ 6.265.285

Aan: Regiegroep MRA
Datum: 3 april 2020
Agendapunt: 7
Onderwerp: Begroting 2020 en 2021 in relatie tot de nieuwe MRA Agenda
Bijlage(n): 7b. Overzicht Werkplan 2020 i.r.t. nieuwe MRA Agenda
Opgesteld door: Remco Rienties
(r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl / 06 – 20002447)

Gevraagde afspraken:

- 7.1 Kennis te nemen van het proces van de nieuwe MRA Agenda in relatie tot de reguliere P&C cyclus van de MRA
 - 7.2 Kennis te nemen van hoe de begroting 2020 zich verhoudt tot de nieuwe MRA Agenda
 - 7.3 De Agendacommissie opdracht te geven om te borgen dat activiteiten die in 2020 worden uitgevoerd en gefinancierd vanuit de MRA begroting voor 2020 in lijn zijn met de nieuwe MRA Agenda
-

Aanleiding

De nieuwe MRA Agenda is in een vergevorderd stadium. Naar verwachting zal deze in februari ter vaststelling naar alle deelnemers worden verzonden, waarna hij op het MRA Congres van 17 april kan worden gelanceerd. De Regiegroep van de Metropoolregio Amsterdam komt op 3 april in een reguliere vergadering bijeen. Tijdens deze bijeenkomst staan onder andere een aantal P&C punten op de agenda: de verantwoording over 2019 en de globale begroting voor 2021. In de afgelopen Regiegroep (oktober 2019) is daarnaast aangegeven dat men graag inzicht wilde hebben in hoe het aldaar vastgestelde MRA Werkplan en Begroting 2020 zich verhoudt tot de nieuwe MRA Agenda.

Ad 1.

Kennis te nemen van het proces van de nieuwe MRA Agenda in relatie tot de reguliere P&C cyclus van de MRA

Het vervolgproces voor de nieuwe MRA Agenda ziet er als volgt uit:

1. Tussen 24 januari en 7 februari zullen de besluiten / wijzigingen naar aanleiding van de Agendacommissie worden verwerkt in de MRA Agenda, en zal de definitieve agenda worden opgemaakt en vormgegeven
2. Op 5 februari zal de definitieve agenda en bijbehorende oplegnotitie aan de Agendacommissie / Maaike Veeningen worden voorgelegd om vrij te geven voor verzending
3. Op 7 februari zal de MRA Agenda worden verzonden naar de colleges van de deelnemers, met het verzoek deze conform de afgesproken procedure voor de Regiegroep van 3 april vast te stellen. Verzending vindt gelijktijdig plaats met de verzending van de stukken voor de Regiegroep

4. 26 februari: extra bijeenkomst van de Regiegroep met betrekking tot de evaluatie van de governance. Kan indien noodzakelijk benut worden voor afstemming
5. 3 april: Regiegroep bijeenkomst. Geen formeel moment in de vaststelling van de nieuwe MRA Agenda, maar wel een moment om te peilen hoe de vaststelling in de colleges is verlopen
6. 17 april: Lancering van de nieuwe MRA Agenda tijdens het MRA Congres 2020.

De reguliere planning en control cyclus ziet er normaal gesproken als volgt uit:

1. 7 februari: verzending stukken voor de Regiegroep van 3 april
2. 3 april: Bijeenkomst van de Regiegroep, alwaar wordt vastgesteld:
 - a. De verantwoording over 2019
 - b. De globale begroting voor 2021Daarnaast wordt opdracht gegeven om de globale begroting voor 2021 uit te werken in een MRA Werkplan en Begroting 2021
3. April – mei: opstellen van MRA Werkplan en Begroting 2021
4. Juni – juli: vaststellen van het MRA Werkplan en Begroting 2021 in de Platforms
5. 2^e week juli: verzending van de stukken voor de Regiegroep van 30 oktober

Op het moment dat de globale begroting voor 2021 moet worden vastgesteld in de Regiegroep, is de nieuwe MRA Agenda dus nog niet vastgesteld. Het voorstel is dan ook om voor 2021 alleen een globale begroting op hoofdlijnen vast te stellen in de Regiegroep van 3 april. Zie ook ad3.

Ad2.

Kennis te nemen van hoe de vastgestelde begroting voor 2020 zou passen op de nieuwe MRA Agenda

In de Regiegroep van oktober 2019 is aangegeven dat men benieuwd is naar hoe het vastgestelde MRA Werkplan en Begroting 2020 zich verhoudt tot de nieuwe MRA Agenda. De nieuwe MRA is zoals bij ad1 toegelicht nog niet vastgesteld op het moment dat de Regiegroep weer bij een zou komen. Bovendien geeft de nieuwe MRA Agenda ook aanleiding voor een bestuurlijk gesprek over welke investeringen nodig zijn voor elke uitvoeringslijn, en hoe de bijbehorende verdeling van middelen er dan uit zou moeten komen te zien. Daarnaast speelt nog het proces van de uitwerking van de evaluatie van de MRA Governance.

Bovenstaande punten maken het niet opportuun om nu met een gewijzigd Werkplan en Begroting voor 2020 te komen. Het is echter wel goed mogelijk om inzichtelijk te maken hoe de begroting voor 2020 door vertaald zou kunnen worden naar de uitvoeringslijnen van de nieuwe MRA Agenda. Zie voor een overzicht hiervan bijlage 6b.

Daarnaast is het ook wenselijk om af te spreken dat aanvragen die in 2020 worden gedaan voor de uitvoering van het MRA Werkplan en Begroting 2020 passen binnen de uitvoeringslijnen van de nieuwe MRA Agenda. Hiertoe moeten programma's of deelnemers die een aanvraag doen bij een van de Platforms in hun aanvraag inzichtelijk maken hoe de betreffende activiteiten passen binnen de nieuwe MRA Agenda. Het MRA Bureau zal bij de beoordeling van aanvragen waar nodig adviseren of en in welke mate dit het geval is.

Ad3.

De Agendacommissie opdracht te geven om te borgen dat activiteiten die in 2020 worden uitgevoerd en gefinancierd vanuit de MRA begroting voor 2020 in lijn zijn met de nieuwe MRA Agenda

Bovenstaande punten (bij ad2.) maken het ook lastig om een globale begroting voor 2021 op te stellen zonder daarbij al voor te sorteren op het bestuurlijke gesprek over gevolgen van de nieuwe MRA Agenda voor de verdeling van onze middelen. De Agendacommissie heeft daarom besloten om de globale begroting voor 2021 slechts op hoofdlijnen te agenderen in de Regiegroep (zie agendapunt 8), en pas in het MRA Werkplan en Begroting 2021 (dat voor zal liggen in de Regiegroep van 30 oktober) een verder uitgewerkte begroting op te nemen.

Om nog voor de zomer een MRA Werkplan en Begroting 2021 klaar te hebben voor verzending aan de Regiegroep is het wenselijk om al in de eerste cyclus van de Platforms in 2020 hier een eerste gesprek over te voeren. Dit gesprek kan dan als input dienen voor het opstellen van een concept MRA Werkplan en Begroting 2021, waarna deze ter vaststelling voor zal liggen in de Platform bijeenkomsten van voor de zomer.

Tot die tijd is het wel wenselijk om te borgen dat alle aanvragen van deelnemers die binnenkomen voor financiële bijdragen voor het uitvoeren van activiteiten voor 2020 (conform het vastgestelde MRA Werkplan en Begroting 2020) in lijn zijn met de nieuwe MRA Agenda. De Platforms zullen er op toe zien dat hiertoe in de aanvraag brieven inzichtelijk wordt gemaakt hoe de betreffende activiteit pas binnen de nieuwe MRA Agenda.

Aan: Regiegroep Metropoolregio Amsterdam
 Datum: 3 april 2020
 Bijlage: 7b
 Onderwerp: Begroting 2020 vertaald naar structuur nieuwe MRA Agenda
 Opgesteld door: Remco Rienties
r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl / 06 – 20002447)

Onderstaand overzicht is een vertaling van de in de Regiegroep van oktober 2019 vastgestelde begroting voor de MRA naar de structuur van de nieuwe MRA Agenda. Uitgaven uit het werkplan zijn op een logische wijze geknipt en geplakt onder de uitvoeringslijnen van de nieuwe MRA Agenda.

	Begroting	Totaal
Opdracht 0: De samenwerking verder versterken		€ 2.815.000
1. Samenbindende visie op de regio en de samenwerking		Agendacie
2. Samenwerking Rijk en EU	€ 75.000	Agendacie
3. De MRA als netwerkorganisatie (inclusief kosten bijdrage Board)	€ 2.450.000	EZ
4. Kennishuis MRA	€ 210.000	EZ / Agendacie
5. Verantwoording	€ 80.000	Agendacie
Opdracht 1: Werk maken van een veerkrachtige, inclusieve en schone MRA-economie		€ 1.480.000
1. Regionale economische strategie		EZ
2. Werklocaties	€ 430.000	EZ
3. Human capital	€ 750.000	EZ
4. Circulaire economie, energietransitie en klimaatadaptatie	€ 70.000	EZ
5. Energie-infrastructuur en data-infrastructuur	€ 230.000	EZ
Opdracht 2: Bouwen voor de woningbehoefte en met groei de leefkwaliteit van het geheel versterken		€ 1.845.380
1. Verstedelijkingsstrategie	€ 50.000	Ruimte
2. Wonen	€ 490.000	Ruimte
3. Landschap	€ 230.000	Ruimte
4. Transitieopgaven leefomgeving	€ 400.000	Ruimte
5. Cultuur	€ 75.000	EZ
6. Recreatie & Toerisme	€ 600.380	EZ

Opdracht 3: Vaart maken met het metropolitaan mobiliteitssysteem (financiering met externe middelen)			€ 0
1. Schaalsprong Mobiliteitssysteem			Mobiliteit
2. Fiets			Mobiliteit
3. Duurzame en innovatieve mobiliteit			Mobiliteit
Algemeen			€ 2.173.232
MRA Bureau personeelskosten + programmamanagement	€ 1.459.000		Agendacie
Huisvestingskosten, ICT en ondersteuning	€ 100.000		Agendacie
Vergader-, bureau- en OV-kosten	€ 110.000		Agendacie
Out of pocket kosten en overige acties Platform Ruimte	€ 30.000		Ruimte
Reservering urgente nieuwe economische projecten	€ 354.620		Economie
Algemene reserve	€ 119.612		Agendacie
Totaal			€ 8.313.612
	€ 8.313.612		

In de meest rechter kolom is aangegeven welk van de bestuurlijke gremia in de huidige structuur verantwoordelijk is voor activiteiten die vallen onder de betreffende uitvoeringslijn. In dit gremium worden afspraken gemaakt over de uitvoering en de daadwerkelijke besteding van middelen.

Aan: Regiegroep MRA
Datum: 3 april 2020
Agendapunt: 8
Onderwerp: Globale begroting 2021
PH Agendacie: Robbert Berkhout (a.i.)
Opgesteld door: Remco Rienties
(r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl / 06 – 20002447)

Gevraagde afspraken:

- 8.1 De globale begroting voor 2021 vast te stellen
- 8.2 Elke deelnemer te verzoeken om een bedrag van €1,53 per inwoner te reserveren voor 2021
- 8.3 De Agendacommissie en de platforms te vragen om in het licht van de nieuwe MRA Agenda deze globale begroting in gezamenlijkheid uit te werken in een concreet Werkplan en Begroting voor 2021

Aanleiding

In de Regiegroep van 3 april moet een globale begroting voor het jaar 2021 worden vastgesteld. Basis hiervoor is de MRA Agenda. Met de vastgestelde globale begroting kunnen de MRA deelnemers een reservering in hun eigen voorjaarsnota opnemen voor de bijdrage die zij doen aan de MRA. Doordat de nieuwe MRA Agenda pas op 17 april gelanceerd wordt, is deze ten tijde van het opstellen van de globale begroting (eind januari) nog niet beschikbaar. Bovendien geeft de nieuwe MRA Agenda ook aanleiding voor een bestuurlijk gesprek over welke investeringen nodig zijn voor elke uitvoeringslijn, en hoe de bijbehorende verdeling van middelen er dan uit zou moeten komen te zien.

De Agendacommissie adviseert daarom om voor dit moment alleen een globale begroting op hoofdlijnen vast te stellen, en daarbij opdracht te geven om deze in de Platforms uit te werken tot een gedetailleerd MRA Werkplan en Begroting voor 2021, die in oktober ter vaststelling in de Regiegroep voor zal liggen. Hiervoor kan dan de nieuwe MRA Agenda als basis dienen. Voor 2020 is in bijlage 7b een doorvertaling gemaakt naar de structuur van de nieuwe MRA Agenda, omdat in 2020 al daadwerkelijk activiteiten gaan worden uitgevoerd en geld gaat worden uitgegeven nadat de nieuwe MRA Agenda is vastgesteld. Door inzichtelijk te maken hoe de vastgestelde begroting voor 2020 zich verhoudt tot de nieuwe MRA Agenda kunnen inkomende aanvragen beter beoordeeld worden. Voor 2021 is er nog voldoende tijd om het bestuurlijke gesprek te voeren over de begroting in relatie tot de nieuwe MRA Agenda.

Zie de volgende pagina voor de globale begroting voor 2021.

Inkomsten	2021	2020
Gemeenten: bijdrage 1.53 euro per inwoner	€ 3.795.000	€ 3.795.000
Provincie Flevoland	€ 318.000	€ 318.000
Provincie Noord-Holland	€ 1.321.000	€ 1.321.000
Provincie Noord-Holland (extra bijdrage EZ)	€ 1.440.000	€ 1.440.000
Amsterdam (extra bijdrage EZ)	€ 1.440.000	€ 1.440.000
Totaal	€ 8.314.000	€ 8.314.000

Uitgaven	2021	2020
Werkplan Economie	€ 5.049.000	€ 4.950.000
Werkplan Ruimte	€ 1.224.000	€ 1.200.000
Werkplan Agendacommissie / Algemeen	€ 75.000	€ 75.000
MRA Bureau	€ 2.008.000	€ 1.969.000
Onvoorzien/Reserve	€ 0	€ 120.000
Totaal	€ 8.356.000	€ 8.314.000

Saldo	- € 42.000	€ 0
--------------	-------------------	------------

De verwachting is dat voor 2020 de daadwerkelijk kosten hoger gaan uitvallen dan begroot, door een aantal stijgende kosten posten (door indexatie / inflatiecorrectie, stijgende loonkosten, etc.). Daarom zijn voor 2021 deze gestegen uitgaven in de begroting opgenomen.

Om deze enigszins te dekken, is bij de inkomsten uitgegaan van een geïndexeerde bijdrage per inwoner van €1.53. Het negatieve saldo van € 42.000 euro zal naar verwachting nagenoeg op € 0 uit komen door een stijging van het aantal inwoners (de CBS cijfers per 1 januari 2020 van de inwoneraantallen zijn tijdens het opstellen van deze notitie nog niet bekend).