



PROVINCIE FLEVOLAND



COLLEGE UITVOERINGSPROGRAMMA FLEVOLAND

2015-2019

INHOUDSOPGAVE

Inhoudsopgave.....	1
Inleiding	3
Ruimtelijke ontwikkeling en waterbeleid	7
Landelijk gebied en natuur.....	9
Economie.....	13
Cultuur, samenleving en sport	17
Energie, milieu en klimaat	19
Mobiliteit.....	21
Gebiedsontwikkeling	25
Kwaliteit openbaar bestuur	29
Bijlage Financieel kader	33

INLEIDING

Het Coalitieakkoord Flevoland 2015 – 2019 heeft als titel *Innovatief en ondernemend* meegekregen. Een mooie opdracht voor ons als dagelijks bestuur om die ambitie werkelijkheid te maken. We staan deze periode voor flinke opgaven. Daarbij zullen wij ons met name richten op de provinciale kernopgaven. De accenten voor de komende jaren sluiten aan bij de aard van deze provincie: ondernemen en vernieuwen! Deze werkwoorden zijn de komende jaren de drijvende krachten.

Ons uitvoeringsprogramma is een vertaling van het Coalitieakkoord, op sommige onderdelen al uitgewerkt, op andere onderdelen nog niet ingevuld. Wij realiseren ons terdege dat wij onze ambities niet alleen en niet op eigen houtje kunnen realiseren. En dat willen wij ook niet. Wij willen werk maken van samenwerking. Uiteraard samenwerking met allerlei partners, maar primair willen wij invulling geven aan de samenwerking met Provinciale Staten. Om die reden hebben wij Provinciale Staten uitgenodigd met ons mee te denken over de uitwerking van de thema's van het Coalitieakkoord en het college aandachtspunten mee te geven. En waar mogelijk hebben wij de inbreng van Provinciale Staten verwerkt in dit programma.

Onze ambitie is om deze manier van werken toe te passen waar dat kan en waar dat meerwaarde biedt voor een kwalitatief goed besluitvormingsproces. Een omvangrijk proces waarbij wij deze stijl deze periode graag toepassen is de opstelling van een Omgevingsvisie. In een vroeg stadium wordt met Provinciale Staten over het proces gesproken, aan de hand van een startnotitie. In uitvoeringsprogramma vindt u dit terug als een 'procesafspraken', waarbij de uitwerking en het eindbeeld vooraf nog niet zijn uitgewerkt. Want dat doen we in overleg.

In dit Collegeuitvoeringsprogramma geven we op hoofdlijnen aan hoe we onze opdracht van de staten willen uitvoeren. Wat willen we de komende vier jaren realiseren? De doelen en activiteiten hebben we zo geformuleerd dat ze aansluiten bij de ambities van het Coalitieakkoord. Ook hebben we een inschatting gemaakt van het verloop van deze bestuursperiode: wat gaan we doen en wanneer zijn de beoogde resultaten zichtbaar? Daarmee dragen we bij aan de communicatie met de staten en zorgen we voor een aanzet van de lange termijn-programmering. En omdat de ontwikkelingen snel gaan zullen we in ieder geval halverwege de bestuursperiode uitgebreid met Provinciale Staten van gedachten wisselen over de voortgang, prioritering of bijstelling van dit uitvoeringsprogramma.

Wij denken dat dit een realistisch programma is en dat wij de ambities voor Flevoland kunnen waarmaken. Per programma zullen we deze ambities, doelen en wat we daarvoor gaan doen uitwerken. Eerst gaan we kort in op enkele thema's die vrijwel alle onderdelen van dit uitvoeringsprogramma raken.

Bestuursstijl

Bestuursstijl beschouwen wij als een manier van denken en werken, een middel om te besturen. Het is aan ons om in de afzonderlijke inhoudelijke onderwerpen zichtbaar te maken dat deze stijl ons ernst is. We werken dit hierna uit voor de kernpunten:

- o Openheid en transparantie
- o Tijdige betrokkenheid
- o Constructieve samenwerking

Openheid en transparantie

We zoeken actief de dialoog met de samenleving en vragen inwoners en partners om met ons mee te denken. Bij de voorbereiding van belangrijke besluiten staan wij open voor de ideeën vanuit de samenleving, van stakeholders, van experts. Per onderwerp is de inbreng verschillend.

Tijdige betrokkenheid

Wat betreft de interne samenwerking intensiveren we de dialoog met (alle fracties in) Provinciale Staten. We doen dit op basis van vertrouwen en de verwachting van constructieve inbreng. In overleggen met Provinciale Staten bespreken wij vroegtijdig en vooraf de belangrijkste ontwikkelingen. Ook geven wij aan of en hoe de provincie samenwerkt met derden aan de diverse doelen. Een dergelijke samenwerking met derden moet worden vormgegeven en in veel gevallen wordt zij vastgelegd; bij dergelijke afspraken spelen de staten een belangrijke rol, zowel bij de start als in het verdere verloop van zo'n samenwerking. Met medeoverheden wordt gewerkt aan een sterk openbaar bestuur in de regio om de regionale en lokale belangen te behartigen.

Constructieve samenwerking

In de vorige bestuursperiode is veel gesproken over externe samenwerking. Flevoland kan – ook als zelfstandig en unieke provincie – het meest bereiken door met anderen op velerlei manieren projecten op te pakken. De provincie is goed in het bij elkaar brengen van belangen en partijen. Naast interbestuurlijke samenwerking is ingezet op partnerschap en op nieuwe vrienden. Voor kleine en grote projecten zijn coalities gesloten met allerlei organisaties. Zelfbewust, als een volwaardige partner in verschillende nationale opgaven, vanuit het belang van de regio.

Wat we de komende jaren zullen benadrukken is de rol van de provincie en het doel van onze deelname. Tijdens de samenwerking kan de rol van de provincie veranderen. Wij zijn uit op samenwerking wanneer zij de provinciale doelen dient. Wij kiezen onze rol in de samenwerking: soms nemen we het initiatief en brengen partijen actief bij elkaar. Vaak voeren we de regie in een samenwerking, omdat wij de partij zijn die in staat zijn om mensen en middelen te mobiliseren. In een aantal gevallen doen we mee omdat dit voor Flevoland belangrijk is, terwijl andere partijen een groter belang hebben.

Bestuurlijke vernieuwing

Het Coalitieakkoord gaat in op de adequate schaal van ons middenbestuur. Vanuit dat vertrekpunt en op basis van de drie hiervoor genoemde criteria gaat ons college het gesprek aan met de andere overheden. Daarnaast willen wij in een open dialoog met de staten, en met de andere overheden en partners aan de slag met de ontwikkeling van dit gebied. Met Provinciale Staten willen wij van gedachten wisselen op welke manier wij deze bestuurlijke vernieuwing willen ontwikkelen en in praktijk brengen.

Innovatief en ondernemend

Met deze woorden zetten wij de toon voor de komende bestuursperiode. Het is voor Flevoland goed wanneer wij deze termen inzetten voor het bereiken van onze ambities. Allereerst denken wij daarbij aan het onderwerp economie, waarin innovatie en ondernemerschap noodzakelijk zijn om vooruitgang te boeken. Tegelijk denken wij dat in alle thema's heel wat aanknopingspunten zijn om inhoud te geven aan een innovatieve en ondernemende houding en perspectief. De woorden passen bij de mentaliteit in Flevoland en sluiten aan bij een jonge en overzichtelijke provincie. Het Coalitieakkoord bevat een aantal centrale thema's waar deze kwalificaties in ieder geval op van toepassing zijn: de al genoemde bestuursstijl inclusief het begrip "bestuurlijke vernieuwing", duurzaamheid in brede zin, de leefbaarheid van het landelijk gebied, de Europese dimensie en de positionering van Flevoland.

De positionering van Flevoland

In een schets van Flevoland in het jaar 2025 beschrijft het Coalitieakkoord deze provincie over tien jaren. Flevoland is een gebied dat alle regio's verbindt, dat zich onderscheidt door ondernemerszin en innovatiekracht, dat overschakelt op een circulaire economie. Het hoort bij de Randstad en heeft sterke relaties met de andere regio's. Naast de economische potentie worden de komende jaren accenten gelegd op recreatie en toerisme, duurzame energie, landbouw en natuur. Het akkoord

noemt de topsectoren waarvoor gekozen is, onze unieke culturele erfgoed en archeologische kwaliteiten, de ruimte die Flevoland te bieden heeft, de goede woon-, werk en leefomstandigheden en de juiste mentaliteit van de bevolking.

In alle programma's zien wij mogelijkheden om de positie van Flevoland te versterken. In diverse activiteiten komt dat ook tot uitdrukking. De komende tijd willen we de kernboodschap van Flevoland in beeld brengen en zorgen dat de bekendheid van Flevoland toeneemt. En Flevoland heeft sterke kaarten in handen.

De provincie is – zoals opgemerkt - niet in staat om dit gebied alleen te ontwikkelen. Medeoverheden en andere partners dragen op veel onderwerpen even zeer bij aan de versterking van de Flevolandse positie. We zoeken de samenwerking zonder de rol en de verantwoordelijkheid van de partner over te nemen. De schaal van samenwerking is verschillend:

- o de staten
- o de provincie en de regio
- o interprovinciaal en nationaal
- o Europees en internationaal

We zien zowel nationaal als internationaal kansen om Flevoland onder de aandacht te brengen. Daarbij zullen we keuzes moeten maken om te zorgen dat duidelijk is waar Flevoland voor staat en op welke speerpunten onze inzet zich richt. Zowel bij het rijk als in Europa wordt dergelijke gerichte inbreng gewaardeerd. Als aspect van de positionering wil de provincie ruimte bieden aan ondernemers. Wij willen randvoorwaarden scheppen voor initiatieven en belemmeringen wegnemen. Om die reden wordt gewerkt aan de vermindering van administratieve lasten en zal geëxperimenteerd worden met regelvrije of regelarme vestigingsmogelijkheden. De provincie wil zo de economische en innovatiekracht van de regio bevorderen.



Leeswijzer

Ons uitvoeringsprogramma is geformuleerd op hoofdlijnen. Dat betekent dat niet alle activiteiten zijn opgenomen. Wij denken dat we met deze doelen en activiteiten invulling geven aan de ambities van het Coalitieakkoord. Naast de specifiek aangegeven doelen hebben wij op basis van het akkoord doelstellingen geformuleerd. We hebben dit in een overzichtelijk programma gezet, zonder uitgebreide toelichtingen. Niet alle doelen zijn al uitgewerkt en concreet. Dat biedt de ruimte voor overleg met Provinciale Staten en met andere partijen om samen tot de juiste invulling te komen.

Onze doelen zijn over het algemeen gericht op de lange termijn. Daarop willen Provinciale Staten zich met name richten en daarom zijn onze doelen zo geformuleerd dat ze voor de hele bestuursperiode gelden. In de begrotingen worden per jaar dan de bijbehorende activiteiten opgenomen. Met kleuren onderscheiden we de programma's van elkaar. Deze indeling passen we ook toe in de P&C-documenten. Indien besluitvorming in Provinciale Staten aan de orde is, wordt dit vermeld bij de activiteiten. Uiteraard betrekken wij zoals gezegd de staten bij veel onderwerpen in het voortraject en gedurende het proces.

De provincie staat er niet alleen voor: veel doelen komen niet zonder de inspanning van alle betrokken partijen tot stand. Onder 'resultaat' verstaan we dat het college aan de lat staat voor het bereiken van het genoemde doel, terwijl bij 'inspanning' sprake is van een grote mate van afhankelijkheid van anderen.

In de planning hebben wij aangegeven in welke jaren wij de genoemde activiteit uitvoeren. In sommige gevallen zijn dat doorlopende activiteiten, die ook na deze bestuursperiode voortgezet kunnen worden. In de andere gevallen wordt het jaar aangegeven waarin een eindresultaat of een tussenproduct wordt gerealiseerd.

Begroting

Om de realisatie van de doelstellingen gedurende deze bestuursperiode te volgen hebben we waar dat mogelijk is indicatoren benoemd op het niveau van deze doelen. Deze worden in de jaarlijkse begrotingen weergegeven en geactualiseerd. In de bijlage is een overzicht van de voor dit programma beschikbaar gestelde extra middelen opgenomen; deze zijn en worden in de begroting voor de komende jaren verwerkt.

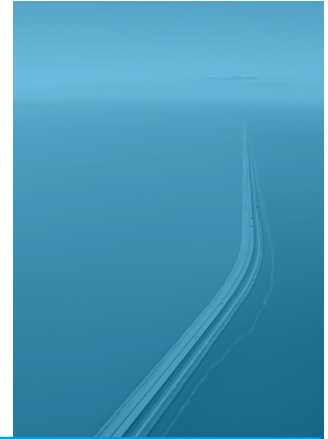
RUIMTELIJKE ONTWIKKELING EN WATERBELEID

Maatschappelijk effect:

Behoud van het gevarieerde aanbod van de leefomgeving door een evenwichtige en duurzame doorontwikkeling van ons stedelijk en landelijk gebied als aandeel aan de regionale ontwikkeling

Effect van ons beleid

Er is goed afgewogen waar voor welke ontwikkelingen ruimte is in Flevoland en dat is helder en makkelijk te vinden voor alle betrokkenen



Omgevingsvisie

Het Omgevingsplan Flevoland 2006 is in 2015 – na 10 jaar – aan het einde van zijn levenscyclus gekomen. Dit vraagt om een nieuwe basis voor de doorontwikkeling van Flevoland: een omgevingsvisie over de strategische hoofdkeuzen voor Flevoland voor de lange termijn.

Conform de Omgevingswet die op 1 juli 2015 door de Tweede Kamer is vastgesteld is elke provincie verplicht een omgevingsvisie op te stellen. Naast een aantal wettelijke vereisten biedt de wet een mate van vormvrijheid. Met deze ruimte kan een omgevingsvisie op maat worden gemaakt voor de Flevolandse context.

Wat hebben we bereikt in 2019						
1.1	Er ligt een breed gedragen omgevingsvisie met een concrete uitvoeringsagenda die op eigentijdse en innovatieve manier tot stand komt					Resultaat
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
1.1.1	We leggen Provinciale Staten een startnotitie voor waarin we een beeld schetsen van het eindproduct, de sturingsfilosofie, uitvoeringskracht en de planning	•				
1.1.2	We voeren het Omgevingsvisieproces uit en leggen de Omgevingsvisie aan Provinciale Staten voor ter vaststelling		•	•		
1.1.3	Als onderdeel van het Omgevingsvisieproces werken we in elk geval een visie op wonen en op water uit die we geïntegreerd in de Omgevingsvisie aan Provinciale Staten voorleggen		•	•		
1.1.4	We geven uitvoering aan de Omgevingsvisie			•	•	•

Ruimtegebruik

Wat hebben we bereikt in 2019						
1.2	We zijn zuinig omgegaan met ruimte					Inspanning
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
1.2.1	We komen, samen met partners, tot een gezamenlijke vraaggerichte, regionaal afgestemde ruimtelijke programmering, zoveel mogelijk ingepast binnen bestaand stedelijk gebied			•		
1.2.2	We voeren de vast te stellen RO Visie Werklocaties 2015 uit en monitoren de resultaten		•	•	•	
1.2.3	We evalueren de spelregels EHS zoals opgenomen in de Verordening Fysieke Leefomgeving en passen de Verordening zo nodig aan, zodanig dat de spelregels gewenste ontwikkelingen niet belemmeren en de rol van Provinciale Staten bij natuurcompensatie helder is		•	•		
1.2.4	We passen de opschaling en sanering van windmolens landschappelijk goed in, zodat een betere ruimtelijke structuur ontstaat en verrommeling van het landschap wordt tegengegaan		•	•	•	•

Water en bodem

Wat hebben we bereikt in 2019						
1.3	We werken samen met alle betrokkenen bij bodem en water aan behoud van bodemkwaliteit en een robuust watersysteem, zodanig dat er ruimte is voor ontwikkeling en de kwaliteiten van Flevoland worden beschermd					Inspanning
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
1.3.1	We denken mee over maatwerkoplossingen in bodemdalingsgebieden in lijn met het Actieplan Bodem en Water	•	•	•	•	•
1.3.2	We doen Provinciale Staten een voorstel voor nieuw beleid voor water en bodem dat ruimte biedt voor ontwikkeling en de kwaliteiten van Flevoland beschermt, zoals waterveiligheid buitendijkse gebieden en wateroverlast			•		
1.3.3	We bevorderen water- en bodembewustzijn bij inwoners en ondernemers, zodat zij water en bodem betrekken bij hun afwegingen		•	•	•	

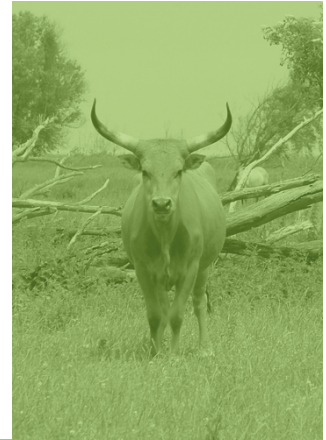
LANDELIJK GEBIED EN NATUUR

Maatschappelijk effect:

Een vitaal landelijk gebied en een aantrekkelijke natuur waar het goed wonen, ondernemen, werken en recreëren is met versterking van de Flevolandse identiteit.

Het effect van ons beleid:

De sociaal-economische ontwikkeling van het landelijk gebied is verbeterd en de recreatieve en natuur-waarde(n) zijn toegenomen.



Leefbaarheid landelijk gebied

Wat is bereikt in 2019						
2.1	Met behulp van het Fonds Leefbaarheid landelijk gebied zijn ideeën uit de samenleving uitgevoerd				Resultaat	
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
2.1.1	We leggen Provinciale Staten ter besluitvorming de kaderstelling van het Fonds Leefbaarheid Landelijk Gebied voor		●			
2.1.2	We voeren de regeling voor het Fonds Leefbaarheid Landelijk Gebied uit			●	●	●
2.1.3	We voeren ruimtelijk-economische onderdelen van de Agenda Vitaal Platteland uit	●	●	●	●	●

Wat is bereikt in 2019						
2.2	Aanvullingen op het reguliere openbaar vervoer hebben de bereikbaarheid van het landelijk gebied verbeterd (zonder verdringing van werkgelegenheid)					Inspanning
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
2.2.1	We ontwikkelen alternatieve vervoersconcepten met bijdragen vanuit de samenleving (zie verder de paragraaf over openbaar vervoer (OV) 6.1)	●	●	●		

Digitale infrastructuur buitengebied

Wat is bereikt in 2019						
2.3	De digitale ontsluiting van het buitengebied en de kleine kernen is gerealiseerd					Inspanning
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
2.3.1	We faciliteren het opstellen van een programma voor snel internet in het landelijk gebied met gemeenten	●	●	●		

2.3.2	We zoeken naar (Europese) financieringsbronnen voor de aanleg van snel internet in het landelijk gebied	•	•	•		
-------	---	---	---	---	--	--

Natuur en landschap

Wat is bereikt in 2019						
2.4	De natuurwaarden zijn behouden, de beleefbaarheid van natuurgebieden is toegenomen en de economische activiteiten in natuurgebieden ondersteunen een succesvol beheer zonder natuurwaarden te bedreigen					Resultaat

Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
2.4.1	We voeren de nota 'Flevoland verrassend groen' met partners uit	•	•	•	•	•
2.4.2	We bieden binnen de bestaande kaders ruimte voor passende initiatieven die bijdragen aan het toegankelijk maken van natuur en aan het verbeteren van de natuurwaarden (zie ook 7.8.1)	•	•	•	•	•
2.4.3	We voeren het nationale Natuurpact uit, zodanig dat we de Flevolandse bijdrage aan de internationale natuurdoelen realiseren	•	•	•	•	•
2.4.4	We vergroten de realisatiekracht van IVN, NMF, het Flevolandse Landschap en Landschapsbeheer Flevoland door deze organisaties elkaar te laten aanvullen en versterken		•			
2.4.5	We stimuleren passende initiatieven om de toeristisch-recreatieve benutting van natuurgebieden te vergroten	•	•	•	•	•

Wat is bereikt in 2019						
2.5	De status Nationaal Park is samen met de gebiedspartners aangevraagd, uitgaande van een balans tussen beschermen en beleefbaarheid					Resultaat

Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
2.5.1	We stellen samen met gebiedspartners het Masterplan Nationaal Park Oostvaardersplassen op en vragen Provinciale Staten om middelen beschikbaar te stellen voor het uitvoeren ervan			•		
2.5.2	We dienen de aanvraag voor de status Nationaal Park in				•	
2.5.3	We investeren in (voorzieningen voor) de ontwikkeling van de Oostvaardersplassen als Nationaal Park.		•	•	•	
2.5.4	We leggen het Natura2000 Beheerplan voor de Oostvaardersplassen Provinciale Staten ter advisering voor aan Provinciale Staten	•				

Wat is bereikt in 2019						
2.6	Karakterbepalende landschapselementen zijn gehandhaafd				Inspanning	
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
2.6.1	We werken onze visie op landschap verder uit in het kader van de Omgevingsvisie Flevoland		●			
2.6.2	We voeren het landschapsbeleid uit, zodat landschapsbepalende elementen behouden blijven			●	●	●

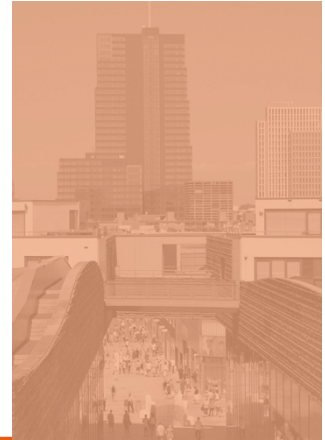
ECONOMIE

Maatschappelijk effect:

Het ondernemersklimaat en de verdien capaciteit van Flevoland zijn versterkt.

Het effect van ons beleid:

Er gelden alleen noodzakelijke provinciale regels die helder zijn en de provinciale stimuleringsmaatregelen voor innovatie, groei, vinden van personeel en internationalisering worden door ondernemers benut.



Economie algemeen

Wat is bereikt in 2019						
3.1	Het ondernemersklimaat en de verdien capaciteit zijn versterkt, mede dankzij een integrale Economische Visie en een uitvoeringsprogramma				Resultaat	
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
3.1.1	We leggen ter vaststelling een integrale economische visie voor de lange termijn voor aan Provinciale Staten waarin we ingaan op onder andere: - internationaal ondernemen - een goed geschoolde beroepsbevolking (Human Capital) - de kansen voor een circulaire economie		●			
3.1.2	We stellen een uitvoeringsprogramma op voor de economische visie en voeren dat uit		●	●	●	●
3.1.3	We passen, op basis van de vastgestelde Economische Visie, het takenpakket en de governance van de Ontwikkelingsmaatschappij Flevoland (OMFL) aan, zodat zij optimaal uitvoering kan geven aan het uitvoeringsprogramma			●	●	

Innovatie en productketens

Wat is bereikt in 2019									
3.2	De innovatie is gestimuleerd binnen en tussen Agro & Food (incl. landbouw en visserij), High Tech Systemen en Materialen, Life Sciences & Health, Logistiek, hernieuwbare energie, grondstoffentransitie en op terreinen waar zich andere kansen voordoen				Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer					2015	2016	2017	2018	2019
3.2.1	We bevorderen dwarsverbanden tussen onderwijs, ondernemers en overheden en stimuleren netwerken en platforms waar bedrijven elkaar kunnen versterken				●	●	●	●	●

3.2.2	We ontwikkelen instrumenten om het innovatief MKB te helpen om innovaties te vertalen naar succesvolle bedrijfsmatige activiteiten	•	•			
3.2.3	Wij ondersteunen de voortgang van de transitie van de beroepsmatige visserij op het IJsselmeer en Markermeer door bij te dragen aan het Transitiefonds. Het fonds heeft tot doel de overgang naar een economisch en ecologisch duurzamer systeem te bevorderen, innovaties en marktverbreding voor de visserij te stimuleren en nieuwe verdienmodellen en functies te ontwikkelen, met name van de Urker vloot	•	•			
3.2.4	We leveren een passende bijdrage aan verbreding en verdieping van de sluizen bij Kornwerderzand			•	•	•

MKB

Wat is bereikt in 2019						
3.3	Ondernemers ervaren in Flevoland een uitnodigend klimaat, doordat de ondersteuning van het MKB is verbreed	Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
3.3.1	We evalueren het MKB Doorstartfonds en presenteren de resultaten aan Provinciale Staten	•	•			
3.3.2	We ontwikkelen, als onderdeel van de economische visie, beleid voor de ondersteuning van het MKB (waaronder zzp'ers) bij ondernemersvaardigheden, internationaal ondernemen en in ondersteunende dienstverlening, zoals een kredietunie		•	•		

Goedgeschoolde beroepsbevolking

Wat is bereikt in 2019						
3.4	Ondernemers vinden makkelijker goed personeel doordat de aansluiting tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt is verbeterd	Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
3.4.1	We ontwikkelen, als onderdeel van de economische visie en in afstemming met onze samenwerkingspartners beleid voor het benutten en versterken van het menselijk kapitaal van Flevoland. Vervolgens stellen we een Human Capital Agenda op	•	•			
3.4.2	We voeren de Human Capital Agenda uit			•	•	•
3.4.3	We spannen ons samen met andere betrokkenen in om het nautisch onderwijs op Urk te behouden	•				

Gastheerschap en acquisitie

Wat is bereikt in 2019						
3.5	Flevoland biedt een excellent ondernemersklimaat voor bestaande en voor Flevoland nieuwe bedrijven					Inspanning
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
3.5.1	We ontwikkelen een programma voor acquisitie van nieuwe bedrijvigheid en investeringen en voor gastheerschap en verzoeken Provinciale Staten middelen beschikbaar te stellen voor de uitvoering ervan		•			
3.5.2	We geven uitvoering aan dat programma voor acquisitie en gastheerschap			•	•	•
3.5.3	We leggen Provinciale Staten een voorstel voor over de haalbaarheid regelvrije zones				•	

Vrijetijdseconomie en gebiedspromotie

Wat is bereikt in 2019						
3.6	Er is een versterkte profilering van de vrijetijdsector van Flevoland, waarin het karakteristieke van Flevoland herkend wordt en gezamenlijk uitgedragen wordt met Flevolandse ondernemingen en evenementen					Inspanning
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
3.6.1	We leggen Provinciale Staten een startnotitie ter vaststelling voor over de versterking van de toeristisch-recreatieve infrastructuur (waaronder de ontwikkeling van wandel- en fietsroutes).	•	•			
3.6.2	We voeren de startnotitie uit			•	•	•
3.6.3	We stimuleren de ontwikkeling van aantrekkelijke producten, die bijdragen aan een sterkere profilering van Flevoland als toeristisch-recreatieve bestemming		•	•	•	•
3.6.4	We promoten het vrijetijdsaanbod (o.a. ruimte, natuur, landschapskunst, cultuur, sport en archeologie) van Flevoland, zodanig dat Flevolandse beeld dragers goed kunnen worden uitgelicht onder andere door verschillende routes te creëren			•	•	•

CULTUUR, SAMENLEVING EN SPORT

Maatschappelijk effect:

In Flevoland is het goed wonen, werken en recreëren en de culturele identiteit van Flevoland is versterkt.

Het effect van ons beleid:

De promotie van de culturele en toeristisch-recreatieve sectoren voorzieningen heeft geleid tot grotere bekendheid en hogere bezoekersaantallen en meer kansen voor ondernemers



Cultuur

Wat is bereikt in 2019						
4.1	Batavialand wordt gerealiseerd op basis van een goede businesscase, hierdoor groeit de bekendheid van de Flevolandse geschiedenis en daarmee het draagvlak voor behoud en versterking van het Flevolandse culturele erfgoed	Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
4.1.1	We leggen Provinciale Staten een voorstel voor om te investeren in Batavialand	•				
4.1.2	We investeren in Batavialand op basis van opvolgende projectplannen die financieel sluitend moeten zijn en dragen zo bij aan de doorontwikkeling van Batavialand. Dit doen we zonder structurele verhoging van de provinciale exploitatiebijdrage		•	•	•	•
4.1.3	We zetten ons ervoor in dat de gemeenschappelijke regeling van Nieuw Land Erfgoedcentrum wordt gewijzigd, zodanig dat alleen de wettelijke archieffunctie voor de betrokken overheden via de GR wordt geregeld en dat de museale en kennisfuncties elders onder worden gebracht	•	•			
4.1.4	We onderzoeken op welke wijze we het beheer van het provinciaal depot van bodemvondsten en de uitvoering van het Steunpunt Archeologie en Monumenten Flevoland kunnen blijven borgen		•			
Wat is bereikt in 2019						
4.2	Er is een aantrekkelijke promotie en versterking van de Flevolandse culturele kracht en identiteit (zie ook 3.6)	Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
4.2.1	We leggen de geactualiseerde cultuurnota, waarin we o.a. het beter benutten van de monumenten uitwerken, ter vaststelling aan Provinciale Staten voor			•		

4.2.2	We ontwikkelen en promoten thematische routes rond o.a. landschapskunst, natuur en monumenten (beelddraggers)			•	•	•
4.2.3	We bereiden de viering van 100 jaar Zuiderzeewet voor		•	•		
4.2.4	We verkennen de financiële mogelijkheden voor het realiseren van een grootschalig kunstwerk		•			
4.2.5	We zetten ons in om de innovatie en digitalisering van de Flevolandse bibliotheken zodanig te versterken, dat zij lokaal tot creatieve oplossingen kunnen komen		•	•		

Samenleving

Wat is bereikt in 2019						
4.3	Het Centrum voor Maatschappelijk Ontwikkeling Flevoland (CMO Flevoland) heeft bewezen bij te dragen aan de versterking van de samenleving					Resultaat
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
4.3.1	We ontwikkelen gezamenlijk een invulling van het takenpakket dat bijdraagt aan het versterken van de samenleving	•	•			

Sport

Wat is bereikt in 2019						
4.4	De sport in Flevoland is onderscheidend, draagt bij aan de Flevolandse identiteit en leidt tot grotere bekendheid en hogere aantallen bezoekers					Resultaat
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
4.4.1	We blijven uitvoering geven aan de provinciale nota 'Sportbeleid dat rendeert in Flevoland'	•	•	•	•	•

ENERGIE, MILIEU EN KLIMAAT

Maatschappelijk effect:

De bewoners en bedrijven van Flevoland profiteren van de energietransitie, de CO₂-uitstoot vermindert en de Flevolandse leefomgevingskwaliteit blijft behouden.

Effect van ons beleid:

Flevoland produceert in 2020 evenveel hernieuwbare energie als door bewoners, bedrijven en instellingen exclusief vervoer aan energie wordt gebruikt, initiatiefnemers hebben de eerste stappen gezet op weg naar energieneutraliteit in 2030 inclusief transport en nieuwe ontwikkelingen worden integraal voorbereid zodat de milieukwaliteiten van Flevoland zo min mogelijk onder druk komen.



Energie & klimaat

Wat is bereikt in 2019						
5.1	De doelstelling voor het beleid van opschalen en saneren van windenergie is bereikt en de uitvoering ligt op schema om het doel voor 2020 te behalen					Resultaat
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
5.1.1	We leggen het Regioplan Windenergie en de verordening Windenergie ter vaststelling voor aan Provinciale Staten		•			
5.1.2	We faciliteren het opstellen van rijksinpassingsplannen voor de realisatie van de windparken uit het Regioplan			•	•	•
Wat is bereikt in 2019						
5.2	Er zijn stappen gezet op weg naar energieneutraliteit in 2030 (inclusief mobiliteit) en de stimuleringsregeling voor hernieuwbare energie voorziet aantoonbaar in een behoefte					Resultaat
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
5.2.1	We doen een voorstel aan Provinciale Staten voor een langetermijnperspectief energie dat we samen met ondernemers, energiemaatschappijen, energienetwerkbedrijven, DEon en kennisinstellingen opstellen en inventariseren daarbij de mogelijkheden om energiebesparing te stimuleren		•			
5.2.2	We stellen een Energieagenda vast, inclusief een stimuleringsregeling hernieuwbare energie			•		
5.2.3	We voeren de Energieagenda uit			•	•	•
Wat is bereikt in 2019						
5.4	In 2020 handelen wij waterrobuust en klimaatbestendig bij het (her)ontwikkelen van de gebouwde omgeving					Resultaat

Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
5.4.1	We zetten ons ruimtelijk instrumentarium in om te stimuleren dat steden en dorpen beter bestand zijn tegen de gevolgen van klimaatverandering (wateroverlast, watertekort en hittestress) en geven zo uitvoering aan de Deltabeslissingen	•	•	•	•	•

Bodem en ondergrond & Milieu

Wat is bereikt in 2019						
5.5	De ondergrond is duurzaam beschermd en benut	Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
5.5.1	We continueren het beleid van de nota 'Duurzaam gebruik van de Flevolandse ondergrond'	•	•	•	•	•
5.5.2	We stellen een nieuw uitvoeringsprogramma vast van de nota Duurzaam gebruik van de Flevolandse ondergrond		•			
5.5.3	We voeren het uitvoeringsprogramma uit		•	•	•	•
5.5.4	We stimuleren geothermie en warmte-koudeopslag (WKO) door vereenvoudiging van regelgeving en door goede informatievoorziening		•	•		

Wat is bereikt in 2019						
5.6	Toekomstbestendige grenswaarden voor geluid (SWUNG) zijn opgesteld	Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
5.6.1	Vanwege onze nieuwe wettelijke taak bij geluidshinder stellen we Provinciale Staten voor een monitoringssystematiek voor geluid en een geluidsregister in te voeren				•	

Wat is bereikt in 2019						
5.7	Afname van de stikstofdepositie (PAS)	Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
5.7.1	We geven uitvoering aan de Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) 2015-2021	•	•	•	•	•

Duurzaam inkopen (zie hoofdstuk *Kwaliteit openbaar bestuur*, pagina 32)

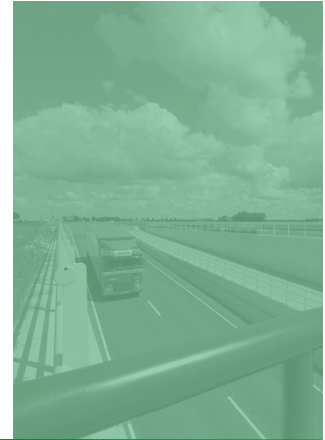
MOBILITEIT

Maatschappelijk effect:

Flevoland is goed bereikbaar, zowel voor regionaal, inkomend als uitgaand verkeer

Effect van ons beleid:

De bereikbaarheid van Flevoland is op een duurzame manier verbeterd, waardoor betere randvoorwaarden zijn ontstaan voor wonen, werken en recreëren.



Openbaar vervoer

Wat is bereikt in 2019					
6.1	Het openbaar vervoer is goed toegankelijk en betaalbaar voor alle doelgroepen. Door bij de reële mobiliteitsvraag aan te sluiten moet 40% kostendekking gehaald worden				Resultaat

Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.1.1	We zorgen voor instandhouding, beheer en ontwikkeling van het regulier OV	•	•	•	•	•
6.1.2	We werken de doelstellingen van de OV-visie 2014-2024 uit			•		
6.1.3	We stellen Provinciale Staten voor alternatieve vervoersconcepten mogelijk te maken			•		
6.1.4	We ontwikkelen de mobiliteitscentrale	•	•			
6.1.5	We zetten de mobiliteitscentrale in voor het collectief vraagafhankelijk vervoer			•	•	•
6.1.6	We lobbyen voor de uitbreiding van de nachtelijke spoordienstregeling in 2020 vanaf Amsterdam naar Lelystad en Groningen			•	•	

Wat is bereikt in 2019					
6.2	Bedrijventerreinen zijn ook via openbaar vervoer goed ontsloten				Inspanning

Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.2.1	We inventariseren de mogelijkheden om de bereikbaarheid van bedrijventerreinen te verbeteren binnen de bestaande kaders			•	•	
6.2.2	Samen met het bedrijfsleven implementeren we de kansrijke verbeteringen in de bereikbaarheid van bedrijventerreinen				•	•

Weginfrastructuur en verkeersmanagement

Wat is bereikt in 2019						
6.3	De knelpunten in de bereikbaarheid van Flevoland zijn in 2019 alle opgelost of er zijn voorbereidingen getroffen voor het oplossen ervan				Resultaat	
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.3.1	We onderzoeken en analyseren welke doorstromingsknelpunten op provinciale wegen resteren en programmeren deze in de Investeringsagenda en/of het p-MIRT en waar nodig treden we in contact met de andere wegbeheerders				●	
6.3.2	We voeren de in het pMIRT opgenomen projecten volgens planning uit	●	●	●	●	●
6.3.3	We schetsen in de mobiliteitsvisie binnen welke kaders we verkeersmanagement en communicatie inzetten om de doorstroom te bevorderen		●			
6.3.4	We participeren in de Vervoerregio Amsterdam-Almere 'in oprichting'. Met behoud van eigen zeggenschap en identiteit beslissen we met partners over het instellen van de Vervoersregio Amsterdam-Almere		●	●	●	
6.3.5	We verbeteren samen met de gemeente Dronten de bereikbaarheid van de Oostrand tijdens piektijden en evenementen			●		
Wat is bereikt in 2019						
6.4	De verbeteringen in de bereikbaarheid van Flevokust, de luchthaven en de maritieme servicehaven zijn gerealiseerd en/of voorbereid				Resultaat / Inspanning	
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.4.1	We onderzoeken wat er nodig is om de verbinding over de Baai van Van Eesteren aan te leggen ter verbetering van de bereikbaarheid van Flevokust		●	●		
6.4.2	We bevorderen een goede verkeersverbinding met Flevokust, onder meer door de haalbaarheid te onderzoeken van een goederenvervoerlijn, inclusief transferium, die aansluit op de Hanzelijn (zie ook 7.6.2)		●	●	●	
6.4.3	We voeren het convenant Bereikbaarheid Lelystad Airport (MOBLA) uit samen met het rijk en gemeente Lelystad (zie ook 7.5.2)	●	●	●	●	●
6.4.4	We investeren in de verbetering van de provinciale infrastructuur ten behoeve van de Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland (zie ook 7.7.4)				●	●
Wat is bereikt in 2019						
6.5	De bediening van bruggen en sluizen veroorzaakt zo min mogelijk files				Resultaat	

Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.5.1	We passen, waar nodig, de openingstijden van de provinciale bruggen aan, zodat er zo min mogelijk files op de weg ontstaan door de recreatievaart			•		
6.5.2	We intensiveren de lobby bij Rijkswaterstaat voor aanpassing van de bedieningstijden van de Roggebotsluis en de Nijkerkerbrug		•	•		

Verkeersveiligheid en verkeershinder

Wat is bereikt in 2019						
6.6	De verkeersveiligheid is verbeterd					
Resultaat						
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.6.1	We passen innovatieve oplossingen toe, zodat de verkeersveiligheid verbetert, verkeershinder afneemt, kosten worden bespaard en de duurzaamheid toeneemt		•	•		

Fietspaden

Wat is bereikt in 2019						
6.7	Het provinciale fietspadennetwerk is compleet en van goede kwaliteit					
Resultaat						
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.7.1	We beschrijven in de mobiliteitsvisie binnen welke kaders we het fietspadennetwerk completeren en hoe we het fietsgebruik stimuleren	•	•			
6.7.2	We onderzoeken de haalbaarheid van een fietsbrug tussen Zeewolde en de Veluwe en we brengen differentiatie aan in de kwaliteit van fietspaden		•	•		
6.7.3	We voeren de completering van het fietspadennetwerk uit				•	•

Beheer & onderhoud

Wat is bereikt in 2019						
6.8	Er is een vernieuwd meerjarenprogramma beheer en vervangingen infrastructuur 2020 - 2023					
Resultaat						
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
6.8.1	We evalueren het huidige programma en doen een voorstel aan Provinciale Staten voor de kaders voor het nieuwe programma					•

GEBIEDSONTWIKKELING

Maatschappelijk effect:

De ruimtelijke economische structuur is versterkt door integrale grootschalige gebiedsprogramma's.

Effect van ons beleid:

De gewenste gebiedsontwikkelingen zijn in gang gezet dan wel gerealiseerd en dragen bij aan de economie van Flevoland en een provincie waar het goed wonen, werken en recreëren is.



RRAAM

Wat is bereikt in 2019									
7.1	Het Rijks-Regioprogramma Amsterdam, Almere, Markermeer (RRAAM) maken we waar voor de drievoudige ambitie (verdere verstedelijking, verbetering bereikbaarheid en uitbreiding natuur- en recreatiemogelijkheden in het Markermeer-IJmeer)				Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer					2015	2016	2017	2018	2019
7.1.1	Samen met de RRAAM-partners monitoren we de voortgang van de drie ambities				●	●	●	●	●
7.1.2	We leveren input voor de voortgangsrapportages aan de Tweede Kamer in het kader van Groot Project-status				●	●	●	●	●
7.1.3	Samen met Almere en Amsterdam organiseren we een evenement, gericht op de IJmeerverbinding als stip op de horizon						●		
7.1.4	We reflecteren met de partners van de Bestuursovereenkomst RRAAM aan de hand van de monitoringsresultaten op de samenhang tussen de drie ambities						●		

Almere 2.0

Wat is bereikt in 2019									
7.2	Samen met het Rijk en de gemeente Almere realiseren van de ambities uit de Rijksstructuurvisie Amsterdam-Almere-Markermeer over de verdere ontwikkeling van Almere, conform de uitvoeringsovereenkomst Almere 2.0				Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer					2015	2016	2017	2018	2019
7.2.1	We leggen een inhoudelijk meerjarenprogramma ter instemming aan Provinciale Staten voor					●			
7.2.2	Voor het Fonds Verstedelijking Almere (FVA) leggen we ter besluitvorming het jaar- en meerjarenprogramma aan					●	●	●	●

	Provinciale Staten voor					
7.2.3	We monitoren de realisatie van de uitvoeringsovereenkomst Almere 2.0	•	•	•	•	•

Floriade werkt!

Wat is bereikt in 2019						
7.3	De kansen die de Floriade biedt voor het versterken van de Flevolandse kenniseconomie op het gebied van agrofood en tuinbouw zijn benut	Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
7.3.1	We stellen een uitvoeringsprogramma op voor het economische programma Floriade Werkt!	•				
7.3.2	We bouwen een innovatiewerkplaats op het Floriadeterrein, die tijdens de Floriade het Flevolandse paviljoen is			•		
7.3.3	We werken aan een coalitie om de innovatiewerkplaats uit te laten groeien tot een Green Campus	•	•	•	•	•

Markermeer-IJmeer

Wat is bereikt in 2019						
7.4	In het Markermeer-IJmeer zijn natuur en recreatiemogelijkheden ontwikkeld als onderdeel van een Toekomstbestendig Ecologisch Systeem	Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
7.4.1	We leveren een financiële bijdrage aan de totstandkoming van Marker Wadden fase 1 en de luwtemaatregelen in de Hoornse Hop	•	•	•	•	•
7.4.2	We ontwikkelen samen met partners een boekhoudsysteem voor natuurwaarden en ruimtelijk economische ontwikkeling	•	•			
7.4.3	We registreren (en monitoren waar nodig) de effecten van de ruimtelijke ingrepen op het Markermeer-IJmeer	•	•	•	•	•

Amsterdam Lelystad Airport/ OMALA

Wat is bereikt in 2019						
7.5	De luchthaven Amsterdam Lelystad Airport is operationeel; de faciliteiten en de benodigde infrastructuur zijn gereed	Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
7.5.1	We bewaken een goede inpassing van Amsterdam Lelystad Airport in de leefomgeving met betrekking tot gezondheid	•	•	•	•	•

	en milieu					
7.5.2	We zetten ons in voor een hoogwaardige OV-verbinding naar de luchthaven ter uitvoering van het convenant tussen rijk, provincie en gemeente over de bereikbaarheidsmaatregelen (MOBLA)	•	•	•	•	
7.5.3	We ondersteunen en stimuleren de inzet van Amsterdam Lelystad Airport bij het bereiken van een zo hoog mogelijke ambitie op het punt van duurzaamheid	•	•	•	•	
7.5.4	We zetten ons in voor een duurzame ontwikkeling van OMALA	•	•	•	•	•
7.5.5	We zoeken aanvullende investeerders voor OMALA	•	•	•		

Flevokust

Wat is bereikt in 2019						
7.6	De buitendijkse multimodale haven met containerterminal is operationeel	Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
7.6.1	We realiseren de 1e fase van de buitendijkse overslaghaven Flevokust: 400 meter terminalterrein, golfbreker en toegangsvaargeul	•	•	•		
7.6.2	We bevorderen een goede multimodale ontsluiting, onder meer door een aansluiting van de Hanzelijn op Flevokust te onderzoeken		•	•	•	•
7.6.3	We stimuleren de ontwikkeling van het binnendijkse bedrijventerrein door de gemeente Lelystad	•	•	•		
7.6.4	We onderzoeken het vervoer van ladingstromen om de benutting van Flevokust te optimaliseren	•	•	•		
7.6.5	We bereiden -afhankelijk van de marktvraag- de doorgroei van de overslaghaven Flevokust voor			•	•	•

Noordelijk Flevoland

Wat is bereikt in 2019						
7.7	De economische structuur van Noordelijk Flevoland is versterkt	Inspanning				
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
7.7.1	Conform het convenant voeren we een tussenevaluatie van het programma 'Zuiderzeelijngelden Noordelijk Flevoland' (ZZL/NF) uit met onze partners	•	•			
7.7.2	We identificeren relevante grootschalige investeringen en beslissen over de besteding van de ZZL/NF-gelden	•	•	•	•	•

7.7.3	We monitoren de uitvoering van projecten en rapporteren over de voortgang van het programma ZZL/NF	•	•	•	•	•
7.7.4	We vinden de Maritieme Servicehaven Noordelijk Flevoland van provinciaal belang en zetten ons instrumentarium daarop in	•	•	•		

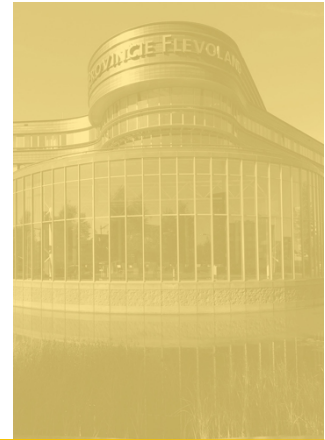
Nieuwe Natuur

Wat is bereikt in 2019						
7.8	Toegankelijke natuur met ruimte voor recreatie is ontwikkeld				Inspanning	
Wat gaan we daarvoor doen en wanneer		2015	2016	2017	2018	2019
7.8.1	We helpen de projecteigenaren bij het concretiseren van de gehonoreerde projecten Nieuwe Natuur	●	●	●	●	●
7.8.2	We faciliteren blijvend de dynamiek in het programma Nieuwe Natuur en spelen in op ontwikkelingen	●	●	●	●	●
7.8.3	We staan voor de criteria die aan de projecten zijn gesteld en monitoren de uitvoering van de gehonoreerde projecten Nieuwe Natuur	●	●	●	●	●

KWALITEIT OPENBAAR BESTUUR

Maatschappelijk effect:
Flevoland wordt goed bestuurd

Effect van ons beleid:
Een verbeterde (inter)nationale positie van Flevoland



(Inter)nationale positionering en samenwerking

Wat hebben we bereikt in 2019						
8.1	De mogelijkheden om via samenwerking met andere overheden de belangenbehartiging van de provincie Flevoland te versterken zijn benut				Inspanning	
Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
8.1.1	Met de Flevolandse gemeenten en het waterschap verkennen we de mogelijkheden om vanuit gedeelde belangen de samenwerking te intensiveren	●	●			
8.1.2	We stemmen beleid af met onze samenwerkingspartners en waar gewenst en mogelijk opereren we gezamenlijk in Den Haag en Brussel	●	●	●	●	●
8.1.3	We werken aan een nieuwe Europa-strategie in randstadverband (P4)	●	●			
8.1.4	We participeren in regionale en nationale samenwerkingsverbanden die bijdragen aan de ontwikkeling van dit gebied, waaronder de Metropoolregio Amsterdam en de regio Zwolle	●	●	●	●	●
Wat hebben we bereikt in 2019						
8.2	Flevoland is een actieve regionale partner in de Europese Unie				Resultaat	
Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
8.2.1	We voeren lobby om de regelgeving en wetgeving te beïnvloeden en richten ons met name op de thema's zoals deze worden bepaald in de Europa-strategie	●	●	●	●	●
8.2.2	Flevoland participeert in diverse instituten en netwerken, waaronder het Comité van de Regio's, Purple en AER		●	●	●	●
8.2.3	We lobbyen om relevante structuurfondsen zo in te richten dat ze gunstig zijn voor Flevoland in de programmaperiode na 2020		●	●	●	●

Wat hebben we bereikt in 2019						
8.3	Flevoland benut de mogelijkheden van Europese structuurfondsen				Inspanning	
Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
8.3.1	We benutten de thematische en structuurfondsen optimaal zodanig dat met name aanvragen op het gebied van onze zes topsectoren en MKB worden ingediend	●	●	●	●	●
8.3.2	Wij steunen EFRO/Kansen voor Flevoland-projecten, waarmee we een innovatieve en duurzame impuls aan de regionale economie geven en het MKB ondersteunen	●	●	●	●	●
8.3.3	Wij werken aan INTERREG-projecten (innovatieprojecten en projecten ter verduurzaming van de Europese economie), waarmee we grensoverschrijdende (MKB-)samenwerking en regionale ontwikkeling bevorderen	●	●	●	●	●
8.3.4	Wij stimuleren het gebruik van POP3-gelden en verstrekken POP3-subsidies, waarmee we de agrarische sector stimuleren, de waterkwaliteit verbeteren en lokale en sociale netwerken op het Flevolandse platteland versterken	●	●	●	●	●
8.3.5	We sluiten aan bij de kaders van het Fonds Leefbaarheid Landelijk Gebied en streven zo veel mogelijk naar een maximaal ‘multipliereffect’		●	●	●	●

Wat hebben we bereikt in 2019						
8.4	Provinciale Staten zijn intensiever betrokken bij onze Europese activiteiten				Resultaat	
Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
8.4.1	In hun kaderstellende rol worden Provinciale Staten vooraf betrokken bij de opstelling van een nieuwe Europa-strategie. In deze strategie worden de prioriteiten in de Europese Lobby bepaald	●	●			
8.4.2	Wij gaan periodiek in gesprek met Provinciale Staten over de resultaten van Europese belangenbehartiging	●	●	●	●	●

Kwaliteit openbaar bestuur

Wat hebben we bereikt in 2019						
8.5	Een versterkte effectiviteit van het openbaar bestuur				Inspanning	
Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
8.5.1	We intensiveren de bestuurlijke samenwerking in de regio	●	●	●	●	●
8.5.2	Wij verkennen de mogelijkheden om Provinciale Staten op een andere manier te betrekken bij de Planning en control cyclus, waarbij wij ons laten inspireren door voorbeelden van andere overheden		●	●		

8.5.3	In het kader van transparant en open komen we met een aanpak om inhoud te geven aan de betekenis van 'open overheid' voor Flevoland	•	•	•		
-------	---	---	---	---	--	--

Wat hebben we bereikt in 2019					
-------------------------------	--	--	--	--	--

8.6	Een adequaat functionerend interbestuurlijk toezicht	Resultaat				
-----	--	-----------	--	--	--	--

Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
---------------------------	--	------	------	------	------	------

8.6.1	We bereiden eind 2016 de evaluatie voor van het Afsprakenkader Interbestuurlijk Toezicht (IBT) met gemeenten, mede op basis van de landelijke Tussenevaluatie 2015 en bespreken op basis van die evaluatie met Provinciale Staten de inrichting van het IBT in Flevoland	•	•			
-------	--	---	---	--	--	--

Wat hebben we bereikt in 2019					
-------------------------------	--	--	--	--	--

8.7	Onze verbonden partijen zijn getoetst op de wenselijkheid van voortzetting van de status van verbonden partij	Resultaat				
-----	---	-----------	--	--	--	--

Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
---------------------------	--	------	------	------	------	------

8.7.1	We evalueren de huidige verbonden partijen, in het bijzonder voor wat betreft de governance en de informatievoorziening aan de staten, en actualiseren indien nodig de Kadernota Verbonden partijen	•	•			
-------	---	---	---	--	--	--

Bedrijfsvoering

Wat hebben we bereikt in 2019					
-------------------------------	--	--	--	--	--

8.8	Bindende afspraken over samenwerking in de bedrijfsvoering	Resultaat				
-----	--	-----------	--	--	--	--

Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
---------------------------	--	------	------	------	------	------

8.8.1	We onderzoeken de mogelijkheden van samenwerking met andere overheden en maken daarover bindende afspraken. De nadruk ligt daarbij op de uitwisseling van specifieke expertkennis in P4 verband	•				
-------	---	---	--	--	--	--

Wat hebben we bereikt in 2019					
-------------------------------	--	--	--	--	--

8.9	Een efficiënte begroting	Resultaat				
-----	--------------------------	-----------	--	--	--	--

Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
---------------------------	--	------	------	------	------	------

8.9.1	We lichten de relevante onderdelen van de begroting door (principe van Zero Based Budgetting)				•	•
-------	---	--	--	--	---	---

Duurzaam inkopen

Wat hebben we bereikt in 2019						
8.10	Ons inkoop- en aanbestedingsbeleid is verder verduurzaamd, zodat de CO2-voetafdruk van aan ons te leveren diensten, werken en producten één van de afwegingscriteria is, en zodat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt worden betrokken	Resultaat				
Wat gaan we daarvoor doen		2015	2016	2017	2018	2019
8.10.1	We actualiseren ons inkoop- en aanbestedingsbeleid	●	●			
8.10.2	We realiseren binnen de financiële mogelijkheden die we hebben dat provinciale inkopen en aanbestedingen bijdragen aan: - de toename van hernieuwbare energieproductie - minder energieverbruik - het minimaliseren van de milieubelasting - de inzetbaarheid van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt - het stimuleren van de bio- en circulaire economie		●	●	●	●
8.10.3	We richten onze aanbestedingen zodanig in, dat we vergeleken met de huidige situatie verbeteringen bereiken in het gebruik van materialen en energie		●	●	●	●
8.10.4	We betrekken de uitvoering van de Participatiewet bij de uitvoering van inkopen en aanbestedingen		●	●	●	●

BIJLAGE FINANCIEEL KADER

Programma	Onderwerp	Structureel (jaarlijks 2015 - 2019)	Incidenteel (totaalbedrag 2015 - 2019)	Reservering
Duurzame ontwikkeling en waterbeleid	• Omgevingsvisie		1.000	Programma-begroting
Economie	• Strategische gebiedspromotie en impulsen toerisme en recreatie • Programma acquisitie nieuwe bedrijven en investeringen • Verbeteren aansluiting arbeidsmarkt op vraag bedrijfsleven • Stimuleren innovatie en productieketens • Economische clusters • Ondersteuning MKB	250 p.m.	150 1.500 1.500 2.000 500	STROP STROP STROP STROP STROP
Energie, milieu en klimaat	• Stimuleren hernieuwbare energie		500	STROP
Mobiliteit	• Verhogen verkeersveiligheid • Haalbaarheidsonderzoeken mobiliteit • Verkeersmanagement en bereikbaarheid Oostrand • Realiseren sluitend fietspadennetwerk	100	200 500 2.000	STROP STROP STROP
Landelijk gebied en natuur	• Leefbaarheid Landelijk gebied • Nationaal Park Oostvaardersplassen		600 750	STROP STROP
Cultuur, samenleving en sport	• Toeristisch-recreatieve benutting Flevolandse monumenten • 100 jaar Zuiderzeewet • Batavialand • Europese Spelen		150 100 p.m. p.m.	STROP STROP
Gebiedsontwikkeling	• Flevokust • Maritieme Servicehaven • Verbreding sluizen Kornwerderzand (max)		p.m. p.m. 500	STROP
Personele consequenties	• Personele consequenties Nieuw beleid	200		Programma-begroting Stelpost 8.5 Bedrijfsvoering
Algemene dekkingsmiddelen	Lastenverlichting MRB (oplopend tot 2019 € 2 miljoen; voor 2016 - 2018 respectievelijk € 0,5 miljoen, € 1 miljoen, € 1,5 miljoen)	2.000		Programma-begroting

Datum	22 september 2015
Bestuurlijke opdrachtgever	J. Lodders (gedeputeerde)
Opdrachtgever ambtelijk	T. van der Wal (algemeen directeur)
Opdrachtnemer	G. de Vos (BDO)
Uitvoering	Project groep CUP
Document	1781116
Versie	4.0 - Definitief