

*Van
Provinciale Staten
tot
Provinciale Staten*

**Overdrachtsdocument
Provinciale Staten van Flevoland**

15 maart 2023



Voorwoord

Voor u ligt het overdrachtsdocument 'van Provinciale Staten tot Provinciale Staten' met daarin handzame informatie over uw bevoegdheden, uw instrumenten en de nu geldende afspraken uit het reglement van orde, vergezeld van lessen en ervaringen van "oude" Statenleden. Er wordt, via de blauwe teksten, steeds verwezen naar relevante documenten (voornamelijk) op de [stateninformatie.flevoland.nl](https://www.stateninformatie.flevoland.nl) website. Naast dit overdrachtsdocument attenderen wij u op:

- het Handboek voor Statenleden van de vereniging Statenlidnu dat alle 570 Statenleden ontvangen bij hun beëdiging;
- de wegwijzer voor facilitaire zaken die u van de griffie ontvangt (met o.a. declareren, ICT, taakverdeling binnen de griffie);
- De handreiking onderhandelingsproces na de verkiezingen Provincie Flevoland 2023.

Deze zullen los van elkaar beschikbaar worden gesteld. In de handleiding "[Provincies van A tot Z](#)" staan op alfabetische volgorde alle namen, organisaties en begrippen uitgelegd gerelateerd aan provincies.

Wij hopen u op deze manier een vliegende start te kunnen geven in de nieuwe Statenperiode.

Met vriendelijke groet,

Uw Griffie

Datum: 15 maart 2023

Thema's

1. Vergaderstructuur	4
2. Informatievoorziening	9
3. Staten als werkgever	12
4. Staten in de regio	13
5. Staten en hulptroepen	16
6. Voorzitter van de Staten	18
7. Decentrale democratie	20
8. Agressie, intimidatie en integriteit.....	22
9. Staten als hoogste orgaan / Hoofdschap	24
10. Informatie / Formatieproces	26
11. Procesoverdracht –werkgroepen, politieke functies e.a.	27

1. Vergaderstructuur

In dit hoofdstuk leest u hoe Provinciale Staten vergadert, welk model daarbij wordt gehanteerd, wat de data en richttijden zijn, hoe een concept-agenda voor een vergadering tot stand komt. De voornaamste regels zijn vastgelegd in het Reglement van Orde (RvO). Zolang de Staten na de Statenverkiezingen nog geen besluit hebben genomen tot instelling van commissies is een integrale ad hoc commissie belast met de voorbereiding van besluitvorming in de Statenvergadering.

Informatie & genomen besluiten

Reglement van Orde Provinciale Staten Flevoland 2021 (RvO)
<p>Het Reglement van Orde (RvO) is een door Provinciale Staten vastgesteld document waarin staat welke regels over de gang van zaken in commissies en Statenvergaderingen zij met elkaar hebben afgesproken. Een deel daarvan staat in de wet, een deel daarvan is vormvrij. In een RvO kunnen de Staten zelf bepalen hoe zij de besluitvorming wil voorbereiden. Het proces dat naar besluitvorming leidt is vormvrij en die vrijheid behelst zowel het proces als de gremia die hierin een rol spelen, de personen die daarin plaatsnemen (met uitzondering van enkele wettelijke bepalingen t.a.v. college en Commissaris) en de rol die zij daarbij vervullen (adviserend, besluitvormend). In de wet is de besluitvorming in de Staten, een aantal stateninstrumenten en het werken met commissies (als men besluit deze in te stellen) gereguleerd. Overige zaken zijn door de Staten vrij in te richten.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Reglement van Orde Provinciale Staten Flevoland 2021 (publicatie in provinciaal blad) - Eerste wijziging Reglement van Orde Provinciale Staten Flevoland 2021
Vergadermodel
<p>Provinciale Staten hebben op 18 december 2019 het besluit genomen over het huidige vergadermodel met twee oordeelsvormende commissies en twee vormvrije beeldvormende sessies die parallel en twee maal per vergadercyclus vergaderen. Dit vergadermodel bevordert de werking van het BOB-model. Door de beeldvorming (doorgaans worden aparte beeldvormende sessies in de middag gepland) en oordeelsvorming (doorgaans aparte vergaderingen in de avonden) uit elkaar te halen, wordt de scheiding tussen beide duidelijker en daarmee de werking van het model beter.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Besluit over het vergadermodel, d.d. 18 december 2019 - Notitie vergadermodel
Vergaderschema
<p>Elk jaar wordt, voor het zomerreces, het vergaderschema van het volgende jaar gecommuniceerd. Het vergaderschema wordt conform het RvO vastgesteld door de voorzitter en griffier. Bij het opstellen wordt rekening gehouden met de uitgangspunten die zijn vastgelegd in het memo uitgangspunten opbouw vergaderschema die met enige regelmaat in het seniorenconvent wordt besproken. In het vergaderschema zijn de data voor de behandeling van de Jaarstukken, Perspectiefnota, Zomernota en Begroting al vastgelegd. Wanneer de Perspectiefnota en de Programmabegroting geagendeerd staan worden geen anderen onderwerpen behandeld.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p>

- [Vergaderschema 2023](#)
- [Uitgangspunten bij het vergaderschema \(2023\)](#)
- [Notitie vergadermodel](#)

Procedurecommissie

De huidige Staten werken met een Procedurecommissie. Deze commissie bestaat uit de vicevoorzitter van de Staten en de voorzitters van de commissies. De voorzitter van de Staten, de griffier en de commissiegriffiers zijn de adviseurs. De PC bereidt de Statencommissies van Provinciale Staten voor. De Procedurecommissie verricht haar werkzaamheden met het oog op het positioneren van de Staten. 'Voor de Staten door de Staten'. De nieuwe Staten kunnen beslissen dit voort te zetten of met een andere inrichting/commissie te werken. Ook het mandaat en de taken die aan deze commissie worden gegeven kan daarbij anders zijn.

Verwijzingen:

- [Instellingsbesluit Procedurecommissie, 15 september 2021](#)
- [Takenpakket Procedurecommissie, 18 december 2019](#)
- [Toetsingskader](#)

Commissie Ruimte, Natuur & Duurzaamheid & Commissie Economie, Mobiliteit & Samenleving

In de periode 2019-2023 is gewerkt met twee Statencommissies (*RvO, artikel 2*). De commissies bestaan uit een evenredige vertegenwoordiging van de zetels, die de fractie in de Staten heeft, met gebruikmaking van de volgende verdeelsleutel:

- één tot zes zetels: twee leden
- zes of meer zetels: drie leden

Verwijzingen:

- [Notitie vergadermodel](#)

Instrumenten --> o.a. toezeggingen

Als Staten heeft u een aantal instrumenten tot uw beschikking. Een groot deel daarvan is opgenomen in het Reglement van Orde, zoals mondelingen vragen, Schriftelijke vragen, Interpellatie, Motie en Amendement. Eentje die minder in regels is vervat is de toezegging. Dit is het ontlokken van een uitspraak bij het college als je vindt dat bepaalde zaken in een politiek debat niet ongemerkt kunnen passeren of dat een toelichting op meerdere manieren uitlegbaar is. De toezeggingen die door het college worden gedaan hebben een uiteenlopend karakter. Het kan bijvoorbeeld gaan om: het doen van nader onderzoek, het geven van een nadere onderbouwing, het opstellen van een notitie over een specifiek onderwerp, het organiseren van een bijeenkomst. De voorzitter herhaalt de toezegging aan het eind van een bespreking. Dit om verschillen in interpretatie van de toezegging te beperken. Er volgt dan een check bij de deelnemers aan de vergadering. Vervolgens wordt die concrete toezegging, zowel in de besluitenlijst van een Commissie- of Statenvergadering vastgelegd en op de toezeggingenlijst gezet. Deze lijst staat periodiek op de agenda van een commissie om de uitvoering te monitoren. Als de toezegging is nagekomen bepaald de commissie dat deze van de lijst kan worden afgevoerd.

Verwijzingen:

- Voorbeeld: [Lijst Toezeggingen commissie Economie, Mobiliteit en Samenleving](#)
- [Moties](#)
- [Schriftelijke vragen](#)

- [Amendementen](#)

Opbouw agenda Statenvergadering

De opbouw van de concept-agenda van een Statenvergadering ziet er als volgt uit:

1. Opening (*RvO, artikel 36*)
2. Vaststellen agenda (*RvO, artikel 18.15*)
3. Mededelingen (*RvO, artikel 18.5*)
4. Benoemingen (*RvO, artikelen 9,10,11*)
5. Geheimhouding (nieuwe werkwijze vanaf 1 april)
6. Vragenhalfuurtje (*indien 4 uur voor de vergadering aangevraagd, RvO artikel 21.1.a*)
7. Interpellatiedebat (*indien 48 uur voor de vergadering aangevraagd, RvO artikel 21.1.b*)
8. Vaststellen van Lijst Ingekomen Stukken (*RvO artikel 20.2*)
9. Vaststellen besluitenlijst (*RvO artikel 46.3*)
10. Hamerstukken (*RvO artikel 18.10*)
11. Besprekstukken (*RvO artikel 18.10*)
12. Motie(s) vreemd aan de orde van de dag (*bij vaststellen agenda, RvO artikel 21.1.c*)
13. Sluiting

Verwijzingen:

- [Agendapunt geheimhouding, d.d. 17 feb 2021](#)

Opbouw commissie agenda

De opbouw van de concept-agenda van een commissievergadering ziet er als volgt uit:

- Opening (*RvO, artikel 36*)
- Vaststellen agenda
- Mededelingen
- Insprekers (*indien een half uur voor de aanvang van de vergadering aangevraagd, RvO artikel 21.2*)
- Diverse Statenvoorstellen voor een oordeelsvormende bespreking
- IPO (onderwerpen aankaarten die in interprovinciale verband besproken worden)
- Rondvraag
- Sluiting

De opbouw van de concept-agenda van een beeldvormende sessie (*RvO artikel 1c.*) ziet er als volgt uit:

- Opening
- Vaststellen agenda
- Mededelingen
- Diverse onderwerpen voor de beeldvorming (feitelijk informeren / peilen & toetsen)
- Sluiting

Verwijzingen:

- [Motie vreemd Geen openingsquorum, d.d. 14 sept 2022](#)

Spreektijden

De Staten hebben op 16 december 2020 besloten om spreektijden te gaan hanteren voor specifieke besprekstukken in de Provinciale Statenvergaderingen, anders dan de jaarstukken, de Perspectiefnota, de Zomernota en de Programmabegroting. Op 25 mei 2022 heeft het Seniorenconvent de spreektijdenregeling geëvalueerd en besloten deze te handhaven. Uit de evaluatie kwamen wisselende reacties. Waar de ene reactie aangeeft dat de spreektijden geen toegevoegde waarde hebben en een

beroep doen op de voorzitter of oproepen tot een gegarandeerde spreektijd. Daar zijn andere reacties die juist de spreektijden graag behouden of willen beperken tot een maximaal aantal minuten. Een enkele reactie opteert om de spreektijd te koppelen aan de grote van de fractie. Door het ontbreken van een eenduidig beeld, werd aanpassing van de spreektijdenregeling niet opportuun geacht.

Verwijzingen:

- [Statenvoorstel Spreektijdenregeling](#)

Initiatiefvoorstel

Een Statenlid kan, naast de mondelinge vragen, verzoek tot interpellatie debat, het indienen van een motie vreemd ook een initiatiefvoorstel indienen (*RvO artikel 21 lid 1*). De verzoeker kan aangeven eerst behandeling in een commissie wenselijk te vinden. Er wordt geen besluit genomen dan nadat gedeputeerde staten in de gelegenheid zijn gesteld hun wensen en bedenkingen ter kennis van de staten te brengen.

Agenderingsverzoek

Op de agenda van een commissie kunnen voorstellen en onderwerpen geagendeerd worden op voorstel van statenleden indien een lid hier gemotiveerd om verzoekt (*RvO artikel 18 lid 3*).

Verwijzingen:

- [Omgaan met agenderingsverzoeken](#)

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

Naar buiten & luisteren naar inwoners

- "Het is belangrijk om niet alleen op het provinciehuis te vergaderen, maar ook om naar buiten te gaan. Vergader eens op een locatie wat ter bespreking op de agenda staat. Het onderwerp gaat dan veel meer leven en is niet enkel een papieren werkelijkheid. Andere locaties kunnen ook bijdragen aan de onderlinge samenwerking."
- "Voorafgaand aan de beeldvorming zou je een dialoog moeten organiseren tussen statenleden, inwoners en gedeputeerden. Je moet hierbij wel opletten dat niet alleen de inwoners komen die toch al (beroepsmatig) betrokken zijn."

Onderlinge samenwerking

- "Andere werkvormen in de beeldvorming kunnen bijdragen aan de onderlinge samenwerking. Bijvoorbeeld door in groepjes uiteen te gaan en onderwerpen vrij bespreken. Het is goed hier ruimte voor te laten."

Invulling van commissies

- "Er kan overwogen worden om de commissies niet op onderwerpen te verdelen maar de onderwerpen vrij te verdelen over twee commissies. Hierdoor is het mogelijk om onderwerpen ook integraler te behandelen en kunnen de onderwerpen beter verdeeld worden."
- "Mijn advies zou zijn om elke week een commissievergadering te hebben (i.t.t. het huidige model twee weken commissie, één week rust red.) maar dan wel de eindtijd iets minder laat te laten zijn. Soms wordt er nog tot na elf uur vergaderd, dit is moeilijk vol te houden voor mensen die de volgende dag verplichtingen hebben en het komt het debat niet ten goede."
- "Ik vind het vergadermodel van Groningen een aanrader om een keer te bekijken. Vooral ook omdat het model veel ruimte heeft voor het dialoog met de maatschappij in week 1 (juist zonder

het college), veel met integrale commissies werkt in week 3&4 en toch ruimte blijkt te hebben voor het goede debat. Zie ook [Veranderende Werkwijzen Provinciale Staten Groningen](#).

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Procedurecommissie

Opdracht van de Procedurecommissie

- “De samenstelling van de commissie met vijf leden (en haar adviseurs) is goed werkbaar. De opdracht aan de Procedurecommissie is duidelijk. Het opgestelde toetsingskader is daarbij heel behulpzaam”
- “Een ontwikkeling van de Procedurecommissie naar een Presidium is wenselijk, waarin naast commissievoorbereidingen ook de gang van zaken in de Staten (mores) besproken wordt. Het voorkomen van overlap met het Seniorenconvent, waarin fractievoorzitters aan deelnemen, is daarbij dan wel een aandachtspunt”.

Voorzitters van de Statencommissies

- “Maak de poule met commissievoorzitters groter, met bijvoorbeeld plaatsvervangende voorzitters. Vier commissievoorzitters is nu best krap. De poule uitbreiden betekent niet direct een grotere samenstelling van de Procedurecommissie. De combinatie van “lid Procedurecommissie” en “Fractievoorzitter” is soms lastig en legt een groot beslag op je”.
- “De aanvangstijd van commissies vervroegen is niet direct nodig”. Meer vergadertijd is geen oplossing voor lange debatten. Het kan wel zijn dat meer vergadertijd nodig is omdat er meer taken bij de provincie komen te liggen en er dus meer besluiten moeten worden genomen. Het is belangrijk hier naar te kijken voordat er besloten wordt om meer tijd aan vergaderen te besteden”.
- “Bekijk of je als Staten het aantal interrupties per agendapunt zou kunnen maximeren. Focus, kies je te maken punt zorgvuldig”
- “De ondersteuning van de voorzitters is prima. Griffieadviezen op de stukken voor de Procedurecommissie worden gewaardeerd. Ook de trainingen waren goed”.
- “Er mag best onderzocht worden of een financiële tegemoetkoming voor het extra verrichte werk mogelijk is”.
- “Werken met 2 commissies is voldoende, uitbreiden naar meer commissies is niet nodig”.
- “Zorg voor meer afwisseling bij de beeldvorming. Beeldvorming is ook niet altijd nodig”.
- “Breng als Staten focus aan op belangrijke onderwerpen en bekijk wat direct besloten kan worden met een hamerslag.”

Afstemming met het college



- “investeer in het inzien van het belang van deze afstemming, met de kwaliteit van besluitvorming en vergaderen voorop. Goede besluitvorming vraagt om overleg. Deelname van de provinciesecretaris aan het overleg kan daaraan bijdragen”.

2. Informatievoorziening

In dit hoofdstuk leest u over de verschillende mogelijkheden van informatievoorziening. Adequate en tijdige informatievoorziening is essentieel om uw statenlidmaatschap een goede invulling te kunnen geven.

Informatie & genomen besluiten

Stateninformatiesysteem (GO-app)
<p>De officiële website van Provinciale Staten van de provincie Flevoland is https://stateninformatie.flevoland.nl/. De informatie op deze site komt tot stand onder verantwoordelijkheid van de Statengriffie. Gemeente Oplossingen (GO) levert de website en de app. Via deze website worden agenda's voor vergaderingen gepubliceerd, vindt u de kalender met activiteiten, kunt u vergaderingen terug kijken, vindt u besluitenlijsten, eigenlijk alles.....</p> <p>Als u bent ingelogd komt u in een besloten omgeving en vindt u meer 'interne informatie'. Zo is hier een 'besloten omgeving' te vinden waar moties en amendementen van fracties worden gedeeld voorafgaand aan de Statenvergadering.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - www.stateninformatie.flevoland.nl
Post - > Lijst Ingekomen Stukken (LIS) & postvak
<p>Elke donderdag ontvangt u een mail met links naar alle ingekomen post voor de Staten (de LIS). Deze post wordt tevens gepubliceerd op de website. Alle Staten- en burgerleden hebben op het provinciehuis een locker met geïntegreerd postvakje waar papieren post, boeken e.d. worden bezorgd.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Ingekomen stukken
Schriftelijke vragen
<p>Alleen wanneer Provinciale Staten over voldoende informatie beschikt kunnen zij goed de controlerende taak uitvoeren. Het (mondelijke en schriftelijke) vragenrecht is toegevoegd bij de wet dualisering om de positie van de staten te versterken. In het Reglement van Orde zijn in artikel 23 de afspraken over schriftelijke vragen opgenomen. Schriftelijke vragen kunnen meer complex zijn en zijn geschikt indien geen sprake is van spoedeisendheid. De voorzitter brengt de vragen zo spoedig mogelijk ter kennis van de Staten en het college. Alleen wanneer er tegen de vorm of inhoud van de vragen zwaarwegende bezwaren bestaan gebeurt dit niet. In artikel 23 is ook opgenomen dat beantwoording dient te gebeuren binnen dertig dagen na ontvangst door de voorzitter. Als dit niet mogelijk is wordt de vragensteller en de Staten daarover tijdig en gemotiveerd bericht. De vragen en antwoorden worden tot slot integraal op de lijst van ingekomen stukken geplaatst waar deze voor iedereen te zien zijn.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Schriftelijke vragen
Lange termijn planning (LTP)
<p>De Lange termijn planning (LTP) is een planningsinstrument van de Staten waarmee op gecoördineerde wijze voornemens van het college en de Staten ten aanzien van agendering zijn verwerkt in concrete</p>

<p>behandeldata voor commissies en de Staten. De lange termijn planning is altijd ter kennisname terug te vinden bij de vergaderstukken van de commissies</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Lange termijn planning commissies & provinciale staten
Ambtelijke bijstand
<p>Een verzoek om feitelijke informatie (informatie die is opgeslagen in een bestaand document of andere gegevensdrager) kun je als Statenlid rechtstreeks, buiten de commissie of Staten om, aan de ambtelijke organisatie stellen. De griffie kan hierbij helpen. De vragen zijn technisch van aard of gaan om achtergrondinformatie en zijn niet gericht op het verkrijgen van inzicht in de politieke afwegingen van het college. Een verzoek om ambtelijke bijstand (specialistische hulp van de ambtelijke organisatie) kan door tussenkomst van de statengriffier worden aangevraagd. De Statengriffier vraagt de provinciesecretaris vervolgens om één of meer ambtenaren aan te wijzen, die deze ondersteuning kunnen bieden.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Verordening Ambtelijke bijstand, 15 september 2021
Social media
<p>De griffie beheert de social media kanalen van de staten. De tekst is altijd neutraal van aard, er wordt geen promotie gemaakt voor politieke partijen, er wordt alleen gecommuniceerd over (activiteiten van) Provinciale Staten en de activiteiten van de Staten in de Provincie.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <p> Twitter: @PS_Flevoland (ca. 3.100 volgers)</p> <p> Facebook: PSFlevoland (ca. 190 volgers)</p> <p> Instagram: @ps_flevoland (ca. 400 volgers)</p>
Kluis voor geheime documenten
<p>Een enkele keer wordt een mededeling vanuit het college gedeeld die niet in de openbaarheid kan. Via de Lijst Ingekomen Stukken wordt kenbaar gemaakt dat er een GEHEIME Mededeling inzake [onderwerp] is en dat u, op afspraak, de mededeling kunt inzien bij de griffie in aanwezigheid van een griffiemedewerker. Vooraf moet een inzageformulier worden getekend. Geheime stukken mogen niet worden gescand, gefotografeerd, overgeschreven of gekopieerd.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- n.v.t.
Leerplatform voor Statenleden
<p>De vereniging Statenlidnu wil bijdragen in het ondersteunen en versterken van de positie van Statenleden o.a. door het ontwikkelen van modules voor het leerplatform voor Statenleden, het organiseren van bijeenkomsten, en belangenbehartiging bij de Rijksoverheid over vergoeding en</p>

werkdruk. Op het digitale leerplatform vindt u allerlei leerlijnen, Webinars, podcast en E-learning modules die helpen bij het invullen van de rol als Statenlid.

Verwijzingen:

- [Academieportal van Statenlidnu](#)

Nieuwsbrief voor Statenleden

De griffie stuurt regelmatig een nieuwsbrief met praktische informatie, vooruitblikken op de agenda en terugblik op werkbezoeken, achtergrondinformatie over onderwerpen die van belang zijn voor het invullen van uw rol als Statenlid.

Verwijzingen:

- www.stateninformatie.flevoland.nl / GO-app, te vinden in de kalender op 31 december van het betreffende jaar. Hiervoor moet u ingelogd zijn.

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

- “Zet nieuwsbrieven van bijvoorbeeld het waterschap of andere externe partners op de Lijst Ingekomen Stukken, dan kun je het tot je nemen”;
- “Maak afspraken met GS over hoe stukken worden aangeleverd. Bijvoorbeeld in het geval van documenten waarin geen inhoudsopgave staat. Je kunt dan niet er voor kiezen maar bepaalde onderdelen te lezen”;
- “De zoekfunctie op de statenwebsite moet beter. Voor de nieuwe staten is het van belang om aandacht te hebben voor de communicatie via de website”;
- “In het begin is het belangrijk voor nieuwe statenleden om veel aandacht geven aan de instrumenten van de Staten, zoals de onderwerpen die nu in de griffierubriek (in de nieuwsbrief) staan (en in dit overdrachtsdocument red.)”;
- “Let goed op welke extra middelen je allemaal tot je beschikking hebt, bijvoorbeeld de griffie, ambtelijke bijstand en het leerplatform statenlid nu. Als statenlid kan je het beste eerst leren wat je aan de griffie hebt, wat je instrumenten zijn, wie welke rol heeft en wat je lijnen van invloed zijn. Pas daarna de inhoud in”.
- Je moet zelf de kalender in de GO app / <https://stateninformatie.flevoland.nl> bijhouden als het gaat om activiteiten die niet door de griffie zijn georganiseerd. In de nieuwsbrief wordt wel op de nieuwe evenementen geattendeerd.

3. Staten als werkgever

De Staten zijn werkgever van de griffier. Provinciale Staten zijn bevoegd om de werkgeverstaken met betrekking tot de griffier te mandateren aan een werkgeverscommissie uit haar midden. De werkgeverscommissie bestaat uit een voorzitter en daarnaast twee andere leden uit de Staten. Het lid heeft de zittingsduur van Provinciale Staten. De commissaris van de Koning is de vaste adviseur van de Werkgeverscommissie. Aan de werkgeverscommissie zijn alle rechtspositionele handelingen gemandateerd ten aanzien van de Statengriffier (met inbegrip van het beoordelen van de griffier ten aanzien van de taakuitoefening en in mandaat uitgeoefende bevoegdheden), met uitzondering van de besluiten tot aangaan, wijzigen of beëindigen van arbeidsovereenkomsten. Deze bevoegdheden zijn voorbehouden aan Provinciale Staten.

Informatie & genomen besluiten

Verordening Werkgeverscommissie Statengriffier Provinciale Staten Flevoland
<p>De Staten leggen de wijze waarop zij invulling geven aan de werkgeverstaak vast in een 'verordening werkgeverscommissie Statengriffier' (Artikel 8 lid 1 van het RvO). De taken van de werkgeverscommissie zijn op 15 september 2021 door de Staten vastgelegd in de verordening Werkgeverscommissie Statengriffier Provinciale Staten Flevoland.</p> <p>In één van de eerste Statenvergaderingen in de nieuwe periode wordt de plaatsvervangend voorzitter van Provinciale Staten benoemd. De plaatsvervangend voorzitter van Provinciale Staten is vaak ook lid van de werkgeverscommissie. De leden van de werkgeverscommissie bestaan uit een afvaardiging van het seniorenconvent en worden door de Staten benoemd.(artikel 8 lid 2 van het RvO).</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Verordening Werkgeverscommissie Statengriffier Provinciale Staten Flevoland

4. Staten in de regio

De provincie neemt deel in regionale samenwerkingen en verbonden partijen. Het is belangrijk dat nieuwe Statenleden goed geïnformeerd zijn over de taken die in regionale samenwerking of verbonden partijen worden uitgevoerd. Hoe hou je grip en controle op regionale samenwerking en verbonden partijen?

Informatie & genomen besluiten

Verbonden partijen zijn publiekrechtelijke (gemeenschappelijke regelingen) of privaatrechtelijke (verenigingen, stichtingen, BV's en NV's) rechtspersonen waarin de provincie een bestuurlijk én een financieel belang heeft. Een overzicht van alle vormen van regionale samenwerking en van onze verbonden partijen vindt u via onderstaande links.

Samenwerkingsverbanden
Interprovinciaal Overleg (IPO)
<p>Het Interprovinciaal Overleg (IPO) is een vereniging waarin de twaalf provincies samenwerken met als doel belangbehartiging en kennisuitwisseling. Het IPO behartigt de gezamenlijke belangen van de provincies in 'Den Haag' en 'Brussel', door een informerende en richtinggevende rol te spelen bij de (formele) voorbereiding van beleid dat voor de provincies van belang is en door kennisdeling met en informatievoorziening aan de provinciale partners en 'stakeholders'. Het IPO beschikt hiertoe over een uitgebreid netwerk en onderhoudt contact met onder andere het kabinet, het parlement, de ministeries, de Europese Unie en maatschappelijke organisaties op de terreinen waar de provincies actief zijn.</p> <p>Op de commissieagenda staat een vast agendapunt "IPO" om onderwerpen aan te kaarten die in de IPO-overleggen aan de orde zijn.</p> <p>Twee Statenleden worden benoemd om zitting te nemen in de IPO Algemene vergadering (zie Hoofdstuk 12). De Algemene Vergadering voert de 'governance'-rol binnen de vereniging uit. De Algemene Vergadering benoemt het bestuur en verleent goedkeuring aan de Meerjarenagenda, de Jaarplannen, het Jaarverslag en de Jaarrekening van het IPO.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Interprovinciaal Overleg - Overdracht IPO AV leden, d.d. 20 maart 2019 (een overdracht d.d. 2023 volgt spoedig) - IPO vergaderstukken
Metropoolregio Amsterdam (MRA)
<p>De Metropoolregio Amsterdam is het samenwerkingsverband van de provincies Noord-Holland en Flevoland, 30 gemeenten en de Vervoerregio Amsterdam. Het doel van deze samenwerking is het realiseren van een veerkrachtige, inclusieve en schone economie, het bouwen voor de woningbehoefte, met groei, het versterken van de leefkwaliteit en tempo maken met het metropolitaan mobiliteitssysteem.</p> <p>Alle gemeenteraden en beide Provinciale Staten in de MRA zijn met één lid vertegenwoordigd in de MRA Raadtafel. De Raadtafel adviseert het MRA Bestuur en de MRA Algemene Vergadering. De Raadtafel geeft gevraagd én ongevraagd advies over de processen die de gemeenteraden en Provinciale Staten aangaan.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p>

- [Website Metropoolregio Amsterdam](#)
- [Opdrachtformulering rapporteur aan Raadtafel MRA, d.d. 26 jan 2022](#)
- [Startprogramma-voor-nieuwe-gemeenteraden-en-colleges](#)

Regio Zwolle

Regio Zwolle is een samenwerkingsverband van 22 gemeenten en 4 provincies. Regio Zwolle is een licht bestuurlijk samenwerkingsverband van 22 gemeenten verspreid over 4 provincies dat samenwerkt aan regionale opgaven in een netwerk van ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties. De vijf regionale opgaven zijn: Bereikbaarheid, Economie, Energie, menselijk Kapitaal en Leefomgeving.

Eén Statenlid en een vaste vervanger zijn benoemd als rapporteur in de Klankbordgroep voor raads- en Statenleden regio Zwolle. De klankbordgroep houdt zich bezig met de procesmatige aspecten behorend bij de Regio Zwolle als het gaat om de rol en betrokkenheid van de Gemeenteraden en Provinciale Staten.

Verwijzingen:

- [Website Regio Zwolle](#)
- [Opdrachtformulering rapporteur regio Zwolle, d.d. 26 jan 2022](#)

Gemeenschappelijke regelingen

Omgevingsdienst Flevoland en Gooi & Vechtstreek

In totaal zijn 2 provincies en 12 gemeenten 'deelnemer' aan de Omgevingsdienst Flevoland en Gooi & Vechtstreek (OFGV). Het doel van de OFGV is een robuuste uitvoeringsorganisatie die adequaat de omgevingstaken op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving uitvoert voor alle deelnemende partijen. Dit spraken zij in 2013 samen af in een gemeenschappelijke regeling die op 7 april 2020 is geactualiseerd. De deelnemers hebben de OFGV opdracht gegeven bepaalde werkzaamheden te verrichten. De directeur van de OFGV heeft vervolgens toestemming gekregen van de deelnemers uit de GR (er is mandaat verleend) om deze taken uit te voeren. De deelnemende provincies en gemeenten blijven als deelnemer bestuurlijk eindverantwoordelijk voor de uitvoering van deze werkzaamheden. Alle deelnemers zijn bestuurlijk vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur (AB). Vanuit dit AB is een Dagelijks Bestuur (DB) benoemd.

Verwijzingen:

- [Website Omgevingsdienst Flevoland en Gooi & Vechtstreek](#)
- [gemeenschappelijke regeling](#)

Het Flevolands Archief

Op 7 december 2016 stemden Provinciale Staten in met de omvorming van de gemeenschappelijke regeling Nieuw Land Erfgoedcentrum naar Regionaal Historisch Centrum Het Flevolands Archief. De gemeenschappelijke regeling is opgericht voor het uitvoeren van een aantal archief wettelijke taken van de deelnemers (het rijk, de provincie Flevoland, het waterschap Zuiderzeeland en de gemeenten Dronten, Lelystad, Urk en Zeewolde).

Verwijzingen:

- [Website het Flevolands Archief](#)
- [Gemeenschappelijke regeling Regionaal Historisch Centrum Het Flevolands Archief](#)

Randstedelijke Rekenkamer

De Randstedelijke Rekenkamer onderzoekt de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het gevoerde bestuur van de provincies Flevoland, Noord-Holland, Utrecht en Zuid-Holland. De Rekenkamer gaat na of de provincies de afgesproken doelen realiseren, of zij dat doen binnen het afgesproken budget én of zij handelen volgens de regels. Zie ook Hoofdstuk 5. Staten en hulptroepen & Hoofdstuk 11 Procesoverdracht.

Verwijzingen:

- [Gemeenschappelijke Regeling Randstedelijke Rekenkamer](#)
- [Rekenkameronderzoeken](#)

Overige (Verbonden) Partijen

Verwijzingen:

- [Overzicht Verbonden Partijen, uit het Jaarverslag 2021](#)

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

- “De politieke functies zoals rapporteurs, IPO AV leden of Programmaraadsleden hebben goede ondersteuning nodig. Wees niet terughoudend in het beschikbaar stellen van capaciteit hiervoor. Per onderwerp zou er minstens één ondersteuner moeten zijn vanuit de griffie”;
- “De rol van PS in samenwerkingen in de regio wordt steeds belangrijker. Het ondersteunen van de Statenleden hierin is belangrijk. Statenleden moeten het niet accepteren als er tegen ze gezegd wordt: “Daar gaat PS niet over”. Hoewel het complexer is kan je nog steeds invloed uitoefenen”;
- “Zorg dat je aan het begin van samenwerkingen al aangehaakt bent als PS. Bijvoorbeeld bij de regio Zwolle. Aan het begin kun je bijdragen aan de vormgeving van het betrekken van de volksvertegenwoordiging en weet je dat er geen besluiten zonder jou zijn genomen”;
- “Het is belangrijk om een gelijkwaardige informatiepositie te hebben met de andere spelers in de samenwerkingen. Anders kun je niet voldoende tegenmacht uitoefenen”;
- “De statenacademies zijn een belangrijke manier om kennis en informatie op te doen. Aan het begin van de statenperiode kunnen deze gevuld worden met makkelijke onderwerpen en dan later in de statenperiode wat complexere onderwerpen”;
- “Wat ik zou willen meegeven als suggestie voor de nieuwe staten is het organiseren van een Flevoland event. Een bijeenkomst waarbij statenleden alle volksvertegenwoordigers in de provincie uitnodigen om te bespreken hoe je samenwerkt op thema’s die allen raken, zoals de RES, de strategische agenda Flevoland, de regiodeals, MRA, regio Zwolle etc.”;

5. Staten en hulptroepen

De Staten als lekenbestuur wordt niet alleen ondersteund door de griffie, maar ook door de Rekenkamer en de accountant. De Rekenkamer en accountant zijn hulptroepen van de Staten.

Informatie & genomen besluiten

Griffie
<p>De Statengriffie valt rechtstreeks onder Provinciale Staten (PS). Zij is een eigenstandige organisatie die functioneert naast de organisatie van Gedeputeerde Staten (GS). De Statengriffie ondersteunt en adviseert de leden van Provinciale Staten bij hun volksvertegenwoordigende, kaderstellende en controlerende verantwoordelijkheid en faciliteert de verbinding met de samenleving. Daarnaast faciliteert zij de besluitvormingsprocessen binnen PS en is de hoeder van de kwaliteit van het democratische besluitvormingsproces. In het duale bestuur vervult de Statengriffier een rol in de bestuurlijke afstemming tussen PS, Commissaris van de Koning, GS, -het dagelijks bestuur- en de provinciale ambtelijke organisatie. De griffier bepaalt in samenspraak met de werkgeverscommissie en in overleg met de fractievoorzitters de koers van de statenondersteuning, waarbij de focus is gericht op het primaat van PS en de facilitering van de Statenleden.</p> <p>Bij de Statengriffie werken 9 mensen onder leiding van de griffier, Amanda Kost. De griffier is de eerste adviseur van Provinciale Staten. Tijdens de Statenvergadering zit de griffier naast de voorzitter (de commissaris van de Koning) en ondersteunt de voorzitter van de vergadering. Zij bekijkt of ingediende amendementen en moties op de juiste wijze zijn opgesteld, begeleidt de stemrondes en houdt in de gaten of de vergadering verloopt volgens het Reglement van Orde. Met de visie 'Politiek aan het roer' geeft de Statengriffie invulling aan haar missie 'Ruimte voor de politiek'. De visie dient als inspiratie voor huidige en toekomstige Statenleden en fundeert de inzet en het handelen van de Statengriffie.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - 'Politiek aan het roer'
Rekenkamer
<p>De Randstedelijke Rekenkamer zet zich in voor transparante, betrouwbare en lerende Randstadprovincies. De Randstedelijke Rekenkamer onderzoekt de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het gevoerde bestuur van de provincies Flevoland, Noord-Holland, Utrecht en Zuid-Holland. De Rekenkamer gaat na of de provincies de afgesproken doelen realiseren, of zij dat doen binnen het afgesproken budget én of zij handelen volgens de regels. De Randstedelijke Rekenkamer bepaalt zelf wat zij onderzoekt. Wel geeft een programmaraad uit de vier deelnemende Provinciale Staten advies. Daarin zijn drie Flevolandse Statenleden vertegenwoordigd (zie hoofdstuk 11 Procesoverdracht).</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Website Randstedelijke Rekenkamer
Accountant
<p>Vanuit uw controlerende rol is de accountant één van uw instrumenten. Met de Staten als opdrachtgever controleert de accountant jaarlijks de verantwoording die het College van Gedeputeerde Staten aflegt over het gevoerde beleid: de jaarstukken! De accountant is benoemd</p>

door Provinciale Staten en daarmee ook accountant van en voor de Staten. Provinciale Staten hebben een contract met EY voor de wettelijk verplichte accountantscontrole voor de boekjaren 2020 tot en met 2023, met een verlengingsoptie voor nog eens twee keer één jaar.

Elk najaar komt de accountant in een commissievergadering om het concept controleplan toe te lichten en de speerpunten van de fracties voor de Jaarcontrole op te halen. Aan het begin van het jaar geeft de accountant, ook in de commissievergadering, een toelichting op de boardletter (de belangrijkste bevindingen en aanbevelingen, en de aandachtspunten voor de Jaarrekening 2021 die uit zijn interim controle voortvloeien).

De accountant zal, in het kader van het inwerkprogramma van de Staten, een (korte) bijeenkomst verzorgen met de highlights en belangrijkste attentiepunten van het controleplan en de Boardletter.

Verwijzingen:

- [Besluit controleopdracht accountantsdiensten 2020-2023, 22 april 2020](#)

Huiskamer

Er is een leeskamer voor Staten- en Burgerleden. Hier kunt u op uw gemak lezen en/of pauzeren. De huiskamer is op de begane grond (westvleugel), in de gang bij de Statengriffie. In deze gang zijn ook voor alle Staten- en Burgerleden lockers met geïntegreerd postvakje aanwezig.

Statenlidnu

Het doel van de vereniging is het ondersteunen en versterken van de positie van Statenleden o.a. door het ontwikkelen van modules voor het leerplatform voor Statenleden (zie hoofdstuk 2 Informatievoorziening), het organiseren van bijeenkomsten, masterclasses en webinars en belangenbehartiging bij de Rijksoverheid over vergoeding en werkdruk. Bijna 90% van alle Statenleden is lid van Statenlidnu. Van de meeste provincies zijn Provinciale Staten gezamenlijk lid van de vereniging.

Verwijzingen:

- [Statenlidnu](#)

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

- "Het is goed je te beseffen dat de hulptroepen er zijn zodat jij je werk goed kunt doen. Als je daarom graag iets anders ziet dan moet je dat aangeven. Zo zou ik aanraden om de presentaties die vooraf beschikbaar worden gesteld bij de vergadering eerder beschikbaar te hebben, bijvoorbeeld op vrijdag. Dit soort zaken kun je aangeven bij de griffie die gaan proberen het te regelen";
- "Bij elke discussie in de staten is de informatiepositie van statenleden cruciaal. Ook hiervoor kun je hulptroepen inzetten zoals interne of externe adviseurs die er voor zorgen dat je alle benodigde informatie hebt om een keuze te maken";

6. Voorzitter van de Staten

De commissaris van de Koning is voorzitter van het college en de Staten. De Staten kunnen ook een vicevoorzitter aanwijzen. De commissaris van de Koning (CvdK) wordt voor een periode van 6 jaar benoemd. Dit is een zogenaamde kroonbenoeming. De commissaris kan daarna weer voor 6 jaar herbenoemd worden.

Informatie & genomen besluiten

Benoeming Commissaris van de Koning (CvdK)
<p>Met ingang van 1 november 2020 is de heer L. Verbeek herbenoemd tot commissaris van de Koning in de provincie Flevoland, bij Koninklijk besluit van 25 september 2020. Op 9 november 2022 heeft de commissaris aangekondigd op 1 november 2023 afscheid te nemen als commissaris van de Koning in Flevoland. Hij hoopt dan 15 jaar commissaris van de Koning in Flevoland te zijn en vindt dat een passend moment om afscheid te nemen en met pensioen te gaan.</p> <p>De voorbereidingscommissie is begin 2023 gestart met de voorbereidingen voor een verordening op de vertrouwenscommissie en een zogenaamde 'profielschets', waarin is opgenomen waaraan een nieuwe commissaris moet voldoen.</p> <p>De voorbereidingscommissie bestaat uit Statenleden, een secretaris: griffier (met plaatsvervanger) en provinciesecretaris (als tweede plaatsvervanger). Deze is, na het seniorenconvent van 14 december 2022 gestart. Er worden elementen voor de profielschets opgehaald, gebruikmakend van de ervaringen van de huidige staten. Voor het benoemen van een CvdK is het nodig om een verordening vertrouwenscommissie en een profielschets op te stellen en een vertrouwenscommissie in te stellen. Dit zal vrij snel na de installatie van de Statenleden in de nieuwe periode van start gaan.</p> <p>Op 22 april 2020 is een vertrouwenscommissie belast met de herbenoeming van de commissaris van de Koning van de provincie Flevoland en de verordening op de herbenoeming commissaris van de Koning vastgesteld. De Staten hebben op 2 september 2020 diezelfde vertrouwenscommissie belast met de monitoring van de met de commissaris gemaakte afspraken in het kader van de te voeren klankbordgesprekken tijdens zijn ambtsperiode. Om de continuïteit en monitoring van deze afspraken te waarborgen is de vertrouwenscommissie belast met het jaarlijks voeren van klankbordgesprekken met de commissaris namens Provinciale Staten.</p>
<p>Verwijzing:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Statenvoorstel aanbeveling vertrouwenscommissie herbenoeming CvdK, d.d. 2 sept. 2020 - Verordening op de Vertrouwenscommissie herbenoeming CvdK, d.d. 22 april 2020
Vice-voorzitter van Provinciale Staten
<p>In één van de eerste vergaderingen van Provinciale Staten na de verkiezingen wordt de vice-voorzitter van Provinciale staten benoemd. Artikel 75, lid 1 van de Provinciewet zegt:</p> <p>“.....Het voorzitterschap van provinciale staten wordt bij verhindering of ontstentenis van de commissaris waargenomen door het langstzittende lid van provinciale staten. Indien meer leden van provinciale staten even lang zitting hebben, dan vindt de waarneming van het voorzitterschap plaats door het oudste lid in jaren van hen. Provinciale staten kunnen een ander lid van provinciale staten met de waarneming van het voorzitterschap belasten.”</p> <p>Door tussenkomst van het Seniorenconvent wordt de vice-voorzitter van provinciale staten voorgedragen en benoemd door Provinciale Staten. Tot de vergader technische/formele taken behoren: het voorzitten van de vergadering van Provinciale Staten en het voorbereiden van de agenda</p>

van de Statenvergaderingen (bij verhindering of ontstentenis van de voorzitter). Verder is de plaatsvervangend-voorzitter van Provinciale Staten lid van de werkgeverscommissie Statengriffier.

Verwijzing:

- [Benoeming tot plaatsvervangend voorzitter van Provinciale Staten, d.d. 29 mei 2019](#)

7. Decentrale democratie

Provinciale Staten de vertegenwoordigt de inwoners van Flevoland. Provinciale Staten willen weten wat er speelt in Flevoland. Inwoners kunnen op verschillende manieren hun stem laten horen en meepraten over verschillende onderwerpen.

Informatie & genomen besluiten

Invloed inwoners
<p>Er zijn verschillende manieren waarop inwoners hun stem kunnen laten horen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inspreken - zelf het woord voeren over een onderwerp op de agenda van een Statencommissie 2. Burgerinitiatief - zelf een onderwerp op de agenda van Provinciale Staten zetten 3. E-petitie - zelf een onderwerp op de agenda van Provinciale Staten zetten 4. Contact opnemen met een Statenlid of politieke partij 5. Een brief schrijven aan Provinciale Staten
<p><i>Verwijzing:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Invloed hebben
Cursus Politiek Actief
<p>De griffie verzorgt samen met Prodemos een gratis cursus 'Politiek actief voor de provincie' voor inwoners van Flevoland. In vijf sessies krijgen zij een korte inleiding in de provinciale politiek en het bestuur. De cursus laat hen op een inspirerende manier kennismaken met de politieke praktijk. De (basis)theorie wordt uitgelegd en men krijgt praktische opdrachten, maar ook presentaties van provinciale politici. Ter afsluiting wordt een Provinciale Statenvergadering bijgewoond.</p>
<p><i>Verwijzing:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Cursuspolitiek Actief
Werkgroep Bestuurlijke Vernieuwing
<p>De werkgroep heeft handen en voeten gegeven aan de bestuurlijke vernieuwing van Provinciale Staten door de pilot Voorkantsturing te begeleiden en de aanbevelingen uit de evaluatie van de pilot voorkantsturing aan Provinciale Staten voor te leggen. Op 14 september 2022 hebben de Staten besloten om de resterende aanbevelingen aan Provinciale Staten uit het evaluatierapport te betrekken in deze overdracht naar de nieuwe Staten. Dit zijn alle aanbevelingen:</p> <p><u>Aanbevelingen ten aanzien van kennisniveau van de Staten:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Versterk de besluiten en besluitvorming door te investeren in een gelijk en hoger informatieniveau binnen PS (buit een informatietekort niet politiek uit) • Investeer in goede basiskennis van PS over de eigen rollen en de rollen van de provincie. Dit kan bijvoorbeeld aan het begin van een Statenperiode en/of via een toegespitst programma in de Statenacademie. • Maak per traject expliciet welke kennis nodig is voor een goede taakinvulling, zeker bij de meer kennis vragende rol van kaderstelling. • Maak afspraken over de rollen van de fracties, de griffie en de ambtelijke organisatie ten aanzien van informatievoorziening c.q. kennisontwikkeling over de belangrijke opgaven voor Flevoland

- Maak afspraken over hoe het niet politieke deel van de volksvertegenwoordigende rol c.q. de uitwisseling met de samenleving als bron van informatie en inspiratie ingevuld kan worden zodat deze daadwerkelijk plaatsvindt. Dit kan een onderdeel zijn van het proces voor de participatieverordening.

Aanbevelingen ten aanzien van vervolg kaderstellingen:

- Onderzoek/ bepaal met elkaar en GS op welke (typen) onderwerpen kaderstelling wenselijk is en op welk moment in de Staten/bestuursperiode dat het beste georganiseerd kan worden gezien de benodigde tijdsinvestering
- Richt de organisatie van het volgende proces van kaderstelling goed in. De scheiding tussen de inhoudelijke en procesmatige rol heeft goed gewerkt. Maak een keuze voor de trekkende procesrol bij de ambtelijke organisatie of de griffie

Aanbevelingen ten aanzien van de wijze van werken binnen PS:

- Bouw bij belangrijke thema's dialoog sessies in, met kleine groepjes. Wees helder wat de dialoog moet opleveren zodat er niet "in het wilde weg wordt gepraat", maar er een gerichte gedachtenvorming en uitwisseling plaatsvindt tussen Statenleden
- Blijf investeren in competenties en vaardigheden voor de dialoog en blijf openstaan voor andersoortige werkvormen.
- Zorg ervoor dat de manier waarop een proces van voorkantsturing georganiseerd wordt, het meedoen voor alle fracties mogelijk maakt om legitimiteit te borgen

Aanbeveling ten aanzien van de opvolging van bovenstaande aanbevelingen:

- Bepaal met elkaar hoe de opvolging/ borging van de aanbevelingen het beste georganiseerd kan worden. Bepaal of het eigenaarschap bij PS moet blijven liggen en opvolging via de griffie, de werkgroep Bestuurlijke Vernieuwing en/of ambtelijke ondersteuning moet plaatsvinden of dat GS gevraagd wordt om met voorstellen te komen om de opvolging te organiseren.

Verwijzing:

- [Besluit Provinciale Staten, Aanbevelingen pilot voorkantsturing, d.d. 14 september 2022](#)
- [Waarde\(n\)vol verbinden, januari 2023](#)

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

- "Het is belangrijk om op het taalniveau te letten wanneer er namens de staten wordt gecommuniceerd. Op die manier spreek je meer mensen aan. Dus in plaats van debatteren het woord praten gebruiken."
- "De gelegenheid voor insprekers in de vergadering draagt veel bij aan de decentrale democratie. Ik zou graag zien dat dit toegankelijker wordt gemaakt zodat inwoners ook met kleine zorgen of ideeën de staten weten te vinden."

8. Agressie, intimidatie en integriteit

Welke lessen en aandachtspunten geeft de Staten mee aan de nieuwe Staten op zaken als omgang met agressie, intimidatie en integriteit? Zijn er vaste afspreekmomenten om over deze thema's te spreken en wat levert dat aan inzichten op voor de nieuwe Staten?

Informatie & genomen besluiten

Gedragscode
<p>Provinciale Staten stellen voor hun leden een gedragscode vast (Provinciewet, artikel 15 lid 3). Tijdens een bijeenkomst over integriteit op 11 juni 2019 hebben Statenleden onder meer met behulp van de gedragscode stilgestaan bij enkele dilemma's die tijdens het werk als Statenlid kunnen gaan spelen. Tijdens de Statenvergadering van 10 juli 2019 hebben alle staten- en burgerleden de integriteitsverklaring ondertekend waarmee zij aangeven de inhoud van de gedragscode integriteit van de staten van Flevoland te onderschrijven. Bij nieuwe benoemingen van Statenleden en Burgerleden wordt de gedragscode of integriteitsverklaring steeds getekend. Tijdens de Statenperiode 2019-2023 hebben op 15 maart 2021 en 20 april 2022 statenbijeenkomsten over integriteit plaatsgevonden.</p>
<p><i>Verwijzing:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Gedragscode integer handelen Statenleden en Burgerleden Provincie Flevoland 2016
Flevolandse collectieve norm tegen agressie
<p>In de statenvergadering van 22 februari hebben de fractievoorzitters en een vertegenwoordiger van de burgerleden de Flevolandse collectieve norm tegen agressie ondertekend:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Agressie en intimidatie horen niet bij ons werk als Statenlid en burgerlid van Flevoland. Dit grensoverschrijdende gedrag accepteren wij niet;2. We mogen het met elkaar politiek oneens zijn, maar (verbale) agressie of bedreigingen, online en offline, zijn nooit de oplossing. Dit gedrag mag nooit ons functioneren en besluitvorming beïnvloeden;3. Onze gezondheid, die van onze omgeving en het goed functioneren van de democratische rechtstaat staan voorop;4. We melden incidenten daarom altijd. Door te melden en te registeren willen we leren van de incidenten. <p>Deze norm en de uitgangspunten worden aan het begin van de nieuwe statenperiode nogmaals geagendeerd en zullen deel uit maken van de gedragscode integer handelen Statenleden en burgerleden provincie Flevoland 2016. Zeker de laatste jaren, zo meldt de Monitor Integriteit en Veiligheid 2022, is sprake van een sterke groei in meldingen over agressief gedrag.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Monitor Integriteit en Veiligheid 2022

(Evaluatie) Handleiding basisscan integriteit

De Handleiding basisscan integriteit biedt uitgangspunten voor een transparante en zorgvuldige voorbereiding en uitvoering van risicoanalyses integriteit voor kandidaat-bestuurders. De Handleiding basisscan integriteit biedt uitgangspunten voor een transparante en zorgvuldige voorbereiding en uitvoering van risicoanalyses integriteit voor kandidaat-bestuurders.

Verwijzing:

- [Evaluatie Handleiding basisscan integriteit](#)
- [Handleiding basisscan integriteit](#)

9. Staten als hoogste orgaan / Hoofdschap

Grondwettelijk is bepaald dat Provinciale Staten aan het hoofd van de provincie staat zij doet dit door kaders te stellen. Dit 'hoofdschap' is niet alleen een voorrecht, maar ook een grote verantwoordelijkheid. Om deze rol te pakken en in te vullen helpt een verhaal over het bestaansrecht van Provinciale Staten.

Informatie & genomen besluiten

Kaderstellen, controleren en volkvertegenwoordigen
<p>Provinciale Staten heeft drie verschillende rollen</p> <p>Een kaderstellende rol bij bijvoorbeeld het vaststellen van de Perspectiefnota, die vervolgens als kader wordt gehanteerd voor de programmabegroting. Dit moment is een belangrijke gelegenheid om op voor uw fractie relevante thema's aandacht te vragen en inkleuring te geven.</p> <p>De controlerende rol vaagt om het bijhouden van de uitvoering van het beleid, onder meer bij het vaststellen van de jaarrekening. Maar ook de vaststelling van de begroting is een moment van controle en het uitoefenen van het budgetrecht.</p> <p>Hoewel u altijd volksvertegenwoordiger bent, u bent immers gekozen als Statenlid, kunt u deze rol verder invulling geven door voldoende tijd te maken om met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties in contact te blijven.</p>
<p><i>Verwijzing:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Leerlijn 1 : invulling geven aan je rol als Statenlid- Begrippen bij het besturen van de provincie
Instrumenten (zie ook hoofdstukken 1 &2)
<p>Om de volksvertegenwoordigende, kaderstellende en controlerende functies uit te voeren, kunnen statenleden gebruik maken van een aantal instrumenten.</p> <p><u>Vragen en verantwoording</u></p> <p>Statenleden kunnen zowel mondeling als schriftelijk feitelijke of politieke vragen stellen aan ambtenaren, aan Gedeputeerde Staten of aan de commissaris van de Koning. Ook kunnen de Statenleden tijdens de vergadering een lid van het college vragen stellen in het vragenuurtje of ter verantwoording roepen met een interpellatiedebat (zie ook Hoofdstuk 2).</p> <p><u>Motie en amendement</u></p> <p>Tijdens de bespreking van een onderwerp kunnen één of meer Statenleden een motie of amendement indienen. Een door de Staten aangenomen amendement wijzigt het besluit op een specifiek onderdeel (het dictum) en een aangenomen motie geeft aan het provinciebestuur het college vaak een specifieke opdracht mee. Moties zijn geen wettelijk instrument, maar een vorm van gewoonterecht, Daarom zijn deze vormvrij en zie je soms ook moties voorkomen die aan bijvoorbeeld de Staten zelf zijn gericht. Let op: een motie is wel een 'ontwerp-besluit'.</p> <p><u>Agenda bepalen</u></p> <p>Provinciale Staten bepalen zelf waarover zij spreken. Het college draagt voorstellen aan, maar Statenleden kunnen ook zelf voorstellen op de agenda zetten. Dat heet dan een initiatiefvoorstel. Ook kunnen Statenleden een motie indienen over zaken die niet op de agenda van de vergadering staan. Dat noemen we een motie vreemd aan de orde van de dag.</p>

Verwijzing:

- [Paragraaf 3 van het Reglement van Orde](#)

Grip en controle op begrotings- en verantwoordingsproces

Provinciale Staten hebben de Financiële Verordening provincie Flevoland 2021 vastgesteld. Deze beschrijft de uitgangspunten voor het financiële beleid, het financiële beheer en de inrichting van de financiële organisatie. De verordening moet ervoor zorgen dat aan de eisen van rechtmatigheid, verantwoording en controle wordt voldaan. In deze verordening gaat het om de bevoegdheden van Gedeputeerde Staten en de kaders waaraan zij zich te houden hebben.

De werkgroep Herijking Planning & Control-cyclus /opdrachtgeverschap accountant, ingesteld op 14 december 2022, komt met een voorstel met suggesties voor herijking van de Planning & Control-cyclus, opdrachtgeverschap accountant en continue kennisdeling. Dit voorstel zal aan het begin van de nieuwe statenperiode voor behandeling in commissies worden aangeboden.

Verwijzing:

- [Financiële verordening provincie Flevoland 2021](#)
- [Werkgroep Herijking Planning & Control-cyclus, d.d. 14 december 2022](#)
- [Mandatering](#)

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

- "Provinciale Staten is het hoogste orgaan van de provincie. Het besef daarvan mag meer worden benadrukt en waarom dat zo is. Juist voor nieuwe statenleden is het belangrijk dat ze hun rol niet kleiner laten maken, want zij staan aan het hoofd";
- "Een statenakkoord zou een manier kunnen zijn om uiting te geven aan de staten als hoogste orgaan. Zo bepaal je als orgaan echt wat je wil gaan bereiken de komende vier jaar. Je hebt er veel verschillende vormen voor en het is interessant om te kijken of dit mogelijkheden biedt voor Flevoland. Je moet hiervoor wel goed bedenken wat je basis is en de gemeenschappelijke grond. Lelystad is een goed voorbeeld van een raadsakkoord".
- "Voor de P&C cyclus zou het helpen dat de algemene uitleg wordt opgenomen in filmpjes. Deze zou je dan elke keer er weer bij kunnen pakken als er weer P&C besprekingen zijn. De provincie Utrecht maakt hier al gebruik van".

10. Informatie / Formatieproces

In de lokale politiek in Nederland is de variatie in 'akkoorden' die na de verkiezingen worden gesloten, steeds groter geworden. Op 16 januari 2023 is in een inspiratiesessie op het provinciehuis uitleg gegeven over de verschillende hoofdvormen van politieke samenwerking. Direct na de verkiezingen start het proces van politieke samenwerking. Dit proces kan op meerdere manieren plaatsvinden. U bepaalt hoe u samen het proces inricht.

Informatie & genomen besluiten

Vraagstukken voor Flevoland / Onderhandelingsbundel
<p>'Vraagstukken voor Flevoland' is een politiek neutraal Informatiedocument, opgesteld door ambtenaren van de provincie, gemaakt ter inspiratie bij het opstellen van partijprogramma's en ter voorbereidingen op de komende Statenverkiezingen.</p> <p>Direct na de verkiezingen zal de provinciale organisatie een "onderhandelingsdocument" ("het Flevolandse Palet") beschikbaar stellen met de meest actuele inhoudelijke thema's voor het proces van politieke samenwerking.</p> <p>Ook zal een "Handreiking onderhandelingsproces na de verkiezingen" beschikbaar worden gesteld. Het proces onderhandelingsproces kan op meerdere manieren plaatsvinden. De handreiking geeft tips, welke werkvorm u ook kiest. U bepaalt samen hoe u het proces wilt inrichten. De rol van de Commissaris en de taakverdeling tussen Statengriffier en Provinciesecretaris is afgestemd en in de handreiking verwerkt. Zo weet u welke ondersteuning u kunt verwachten.</p>
<p>Verwijzing:</p> <ul style="list-style-type: none">- Vraagstukken voor Flevoland, mei 2022

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

<ul style="list-style-type: none">• Provinciale Staten hebben zich op 10 juli 2019, tijdens de besluitvorming over het nieuw college van Gedeputeerde Staten, uitgesproken:<ol style="list-style-type: none">1. dat bij volgende verkiezingen en/of college- c.q. coalitietonderhandelingen de volledige Staten tijdig en met gepaste voorrang, als eerste geïnformeerd dienen te worden over relevante ontwikkelingen;2. deze informatie aan de Staten tenminste betrekking heeft op de rapportage van de informateur(s) en formateur(s) en de voordracht van een nieuw college van GS;3. deze informatie ruim voorafgaand aan de perspresentatie(s) aan de Staten wordt verstrekt. (Motie Besluitvorming rondom nieuwe college)• "Provinciale Staten is het hoogste orgaan van de provincie. Het besef daarvan mag meer worden benadrukt en waarom dat zo is. Juist voor nieuwe statenleden is het belangrijk dat ze hun rol niet kleiner laten maken, want zij staan aan het hoofd";• "Een statenakkoord zou een manier kunnen zijn om uiting te geven aan de staten als hoogste orgaan. Zo bepaal je als orgaan echt wat je wil gaan bereiken de komende vier jaar. Je hebt er veel verschillende vormen voor en het is interessant om te kijken of dit mogelijkheden biedt voor Flevoland. Je moet hiervoor wel goed bedenken wat je basis is en de gemeenschappelijke grond. Lelystad is een goed voorbeeld van een raadsakkoord".
--

11. Procesoverdracht –werkgroepen, politieke functies e.a.

In de Statenperiode 2019-2023 hebben de Staten afspraken gemaakt over Provinciale werkgroepen waaronder een leidraad voor de instelling van toekomstige werkgroepen. Hebben de diverse commissies/werkgroepen aan het einde van de Statensperiode adviezen voor uit te voeren verbeterpunten door de nieuwe Staten?

Informatie & genomen besluiten

Politieke functies
Lid van de Algemene vergadering van het Interprovinciaal Overleg (IPO) (2 personen per provincie)
De algemene ledenvergadering van de Vereniging Interprovinciaal Overleg bestaat uit delegaties van Statenleden uit elke provincie: twee Statenleden per provincie. De algemene vergadering komt enkele malen per jaar bijeen. De IPO-vereniging kent een algemene vergadering en een bestuur. De algemene vergadering van de vereniging heeft alle bevoegdheden, die niet door de wet of de statuten aan het bestuur zijn opgedragen. In ieder geval heeft de algemene vergadering de volgende taken en bevoegdheden: <ul style="list-style-type: none"> - het goedkeuren van jaarplan, begroting en meerjarenbegroting; - het goedkeuren van de rekening en verantwoording van het bestuur; - het nemen van een besluit tot het wijzigen van de statuten en ontbinding van de vereniging.
Verwijzing: <ul style="list-style-type: none"> - Benoeming tijdelijke IPO-AV leden , d.d. 29 mei 2019 - Benoeming IPO AV leden, d.d. 10 juli 2019 - Wensen en opvattingen bij het rapport naar een slagvaardiger IPO, d.d. januari 2023
Programmaraad Randstedelijke Rekenkamer (3 leden per provincie)
De benoeming van een afvaardiging in de Programmaraad is gebaseerd op de Gemeenschappelijke Regeling Randstedelijke Rekenkamer . De Randstedelijke Rekenkamer beslist zelf welke onderwerpen zij wil onderzoeken en laat zich hierin adviseren door de programmaraad, bestaande uit leden van de Provinciale Staten van de vier provincies. Daarnaast vormt de programmaraad de schakel tussen Provinciale Staten en de Rekenkamer. Flevoland komt met 3 nieuwe leden in de Programmaraad; ook bij de andere drie provincies is dat het geval. Het ambtelijk secretariaat en het voorzitterschap rouleert per statenperiode. In de Statenperiode 2023-2027 is de provincie Flevoland aan de beurt.
Verwijzing: <ul style="list-style-type: none"> - Benoeming tijdelijke Programmaraadsleden, d.d. 29 mei 2019 - Benoeming Programmaraadsleden, d.d. 10 juli 2019 - Gemeenschappelijke Regeling Randstedelijke Rekenkamer, d.d. april 2020
Commissie voor de geloofsbrieven (roulerend)
Deze commissie adviseert Provinciale Staten over de toetreding dan wel benoeming van Statenleden, Burgerlid en gedeputeerde(n), na verkiezingen dan wel bij tussentijdse benoeming (RvO artikelen 9 en 13). De samenstelling van deze commissie rouleert .In het Reglement van Orde staan een aantal spelregels voor de samenstelling van de commissie voor de geloofsbrieven. Deze samenstelling rouleert Bij de toetreding benoemt de Statenvoorzitter één of meer commissies voor de

<p>geloofsbrieven. Die bestaan uit tenminste drie collega-Statelieden (coalitie/oppositie). Het onderzoek vindt in de openbaarheid plaats. Over de uitkomst van het onderzoek wordt door de voorzitter van de commissie geloofsbrieven, tijdens de toelatingsvergadering, mondeling verslag gedaan met een voorstel tot het nemen van een besluit door PS (wel/niet toelaten).</p>
<p>Werkgroepen Een werkgroep heeft een adviesfunctie. Elk lid van de werkgroep neemt deel aan de werkgroep op persoonlijke titel. De werkgroep adviseert aan PS, het is geen commissie op wettelijke basis.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Leidraad voor de instelling van toekomstige werkgroepen vanuit de Staten, d.d. 26 feb. 2020;
<p>Werkgroep Bestuurlijke vernieuwing:</p>
<p>De aanleiding voor het instellen van deze werkgroep is het inzicht dat democratische vertegenwoordiging steeds ingewikkelder wordt. Om beter te kunnen inspelen op een complexere samenleving, complexe vraagstukken en relaties te versterken, zijn een aantal trajecten gestart. De werkgroep heeft, in samenwerking tussen PS, GS en ambtelijke organisatie werkwijzen en instrumenten onderzocht en getest om als midden-bestuur zelfbewust te blijven handelen in dit complexe speelveld, zoals het lerende proces voor het versterken van voorkantsturing/kaderstelling door PS in de praktijk van het opstellen van nieuw sociaal en ruimtelijk economisch beleid.</p>
<p>Verwijzing:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Benoeming werkgroep-leden Bestuurlijke vernieuwing, d.d. 17 feb 2021 - Aanbevelingen pilot voorkantsturing, d.d. 14 september 2022
<p>Werkgroep Dialoog</p>
<p>De aanleiding voor het instellen van deze werkgroep was de wens de (informele) omgang tussen de Staten onderling (o.a. coalitie en oppositie) en Staten en het College (en ambtenaren) te bevorderen, waarbij nog geen politieke standpunten worden ingenomen en/of besproken. Door het agenderen van onderwerpen voor en het faciliteren van dialogen binnen PS en tussen GS en PS worden contacten en gesprekken bevorderd. Pas na de dialogen worden politieke standpunten ingenomen. Te agenderen onderwerpen zijn bij voorkeur strategische/majeure thema's die niet op korte termijn tot besluitvorming leiden.</p>
<p>Verwijzingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Benoeming werkgroep-leden Dialoog PS/GS, d.d. 17 feb 2021 - Overdrachtsdocument Werkgroep Dialoog aan de nieuwe Staten, d.d. 30 november 2022
<p>Werkgroep herijking Planning & Control-cyclus - opdrachtgeverschap accountant</p>
<p>De werkgroep herijking Planning & Control-cyclus, ingesteld op 14 december 2022, komt met een voorstel met suggesties voor herijking van de Planning & Control cyclus, opdrachtgeverschap accountant en continue kennisdeling, direct aan het begin van de statenperiode (2023-2027).</p>
<p>Verwijzingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Statenbesluit Werkgroep herijking Planning & Control-cyclus / opdrachtgeverschap accountant, d.d. 14 december 2022
<p>Omgaan met Inwoners / Communicatie</p>

<p>Na de Statenconferentie van april 2019 is de werkgroep ontstaan. Zij hebben sindsdien gewerkt aan het structureren van de communicatie tussen Provinciale Staten en de inwoners van Flevoland. Eén van hun eindproducten is het Communicatieplan. De uitvoering van het communicatieplan gebeurt door de griffie onder verantwoordelijkheid van Provinciale Staten. De visie "Politiek aan het roer" geeft suggesties om het communicatieplan verder uit te werken.</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Communicatie Provinciale Staten, d.d. 21 oktober 2020
<p>Rapporteurs -De rapporteur als 'vooruitgeschoven post' van Provinciale Staten</p> <ul style="list-style-type: none"> - Praktische handreiking voor PS voor toepassen van instrument Rapporteur, d.d. 17 juli 2018
<p>Zorgtafel</p>
<p>De Staten hebben op 20 november 2019 twee informanten/rapporteurs vanuit de Staten benoemd. Op diverse momenten hebbende de informanten de Staten geïnformeerd. Op 17 februari 2021 hebben de Statenleden kennisgenomen van de waarnemingen van de beide informanten en op basis daarvan de volgende besluiten genomen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Goede communicatie te borgen rondom de Zorgtafel 2.0 door heldere vervolgsafspraken hierover te maken tussen PS en GS; 2. Belangrijke stakeholders in de regio Flevoland te betrekken bij de gesprekken van PS over de toekomstige zorg in de regio Flevoland, door hen in ieder geval als toehoorder of deelnemer bij de komende beeldvormende en oordeelsvormende bijeenkomsten uit te nodigen; 3. Tijdens de periode van de Zorgtafel 2.0 een vervolgbijeenkomst voor raads- en statenleden te plannen. 4. GS op te dragen actief invulling te geven aan deze besluiten, tevens de aanbevelingen van de Informanten, en hierover kort na de start van de Zorgtafel 2.0 te rapporteren.
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Opdrachtformulering Informanten voor de toekomstige visie op de zorg, d.d. 20 nov 2019 - Evaluatie informanten Zorg, d.d. 17 februari 2021
<p>Raadtafel Metropool Regio Amsterdam (MRA)</p>
<p>De Raadtafel geeft het bestuur van de MRA gevraagd en ongevraagd advies. Dat kan voorafgaand over de processen die de raden en Staten aangaan, waaronder – zoals verwoord in de nieuwe Samenwerkingsafspraken - de jaarlijkse Voortgangsnota en Termijnagenda, en het proces van 'wensen en opvattingen'. In de definitieve samenwerkingsafspraken zijn de rol en taken van de MRA Raadtafel nader beschreven</p>
<p><i>Verwijzingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Opdrachtformulering rapporteur aan Raadtafel MRA, d.d. 26 januari 2022 - Benoeming rapporteur Raadtafel MRA, d.d. 8 december 2021 - Definitieve samenwerkingsafspraken -de rol en taken van de MRA Raadtafel
<p>Regio Zwolle</p>
<p>De rapporteur – vooruitgeschoven post vanuit Provinciale Staten- vergroot de betrokkenheid van PS op de majeure dossiers van regio Zwolle die in de klankbordgroep regio Zwolle passeren. Het debat in de Statencommissie en in de Staten dient goed te worden gevoerd; de rapporteur draagt daaraan bij door via het proces de Staten daarvoor de gelegenheid te bieden. In de eerste bijeenkomsten van de</p>

klankbordgroep zijn bijvoorbeeld de verschillende processtappen van de verstedelijkingsstrategie Regio Zwolle aan de orde geweest

Verwijzingen:

- [Verkenning opdrachtformulering voorlopige rapporteur aan de klankbordgroep regio Zwolle, d.d. oktober 2021](#)
- [Definitieve opdrachtformulering rapporteur regio Zwolle, d.d. 26 januari 2022](#)

Lessen, adviezen, aandachts- en leerpunten vanuit de Staten

- "Het is belangrijk dat er voldoende representativiteit in de werkgroepen en functies zijn zodat alle perspectieven vertegenwoordigd zijn";
- "Een politieke functie kost weliswaar meer tijd maar zorgt ook dat je meer invloed hebt";
- "Zorg dat je aan het begin van de periode een overzicht hebt van alle functies, je kan dan kiezen waar je met je fractie extra tijd in kunt stoppen".

Inbreng IPO-AV

- "Er zit wat spanning tussen de AV en het (nieuwe) IPO bestuur door hoekige en dominante communicatie."
- "Er moet meer duidelijkheid komen over de rollen en verantwoordelijkheden tussen AV leden en het IPO bestuur."
- "Het is nog steeds een uitdaging om IPO stukken geagendeerd en bespreekbaar te krijgen in alle Provinciale Staten. Hierin zit een rol weggelegd voor de klankbordgroep P&C cyclus."
- "De informatievoorziening naar de Staten verschilt erg per provincie, maar ook de behandeling, bespreking en discussie tussen IPO bestuurders, AV leden en Staten."
- "De samenwerking tussen IPO en Statenlid.nu verliep niet altijd even soepel, dit kan beter op het gebied van communicatie en het gezamenlijk optrekken."
- "Het is belangrijk te weten dat het IPO werkt voor de provincie en niet andersom. Stukken moeten op tijd geagendeerd worden en er moet in PS een goede discussie ontstaan tussen GS en PS. De AV leden kunnen dienen als spreekbuis van PS, mits er een algemene consensus is over de boodschap die meegegeven wordt."
- "Je kunt op elk moment, over elk onderwerp, GS leden ter verantwoording of ter uitleg oproepen. GS leden handelen binnen de kaders die wij ze hebben gegeven, dus het is heel normaal dat als je als Statenlid een vraag hebt over IPO zaken, dat je die in een commissie kan stellen; de betreffende gedeputeerde zal - en moet - hier gehoor aan geven."

Inbreng Programmaraad

- "Ondanks de naam "rekenkamer" hoef je geen affiniteit te hebben met cijfers als lid van de programmaraad."
- "Een programmaraadslid moet nieuwsgierig en onderzoekend zijn ingesteld en willen leren."
- "Als programmaraadslid ben je de ambassadeur voor Flevoland in de programmaraad en je bent een ambassadeur voor de rekenkamer in Flevoland."
- "Er is een zekere assertiviteit vereist omdat de programmaraad een vertegenwoordiging vanuit meerdere provincies bevat (Utrecht, Noord-Holland en Zuid-Holland). Je rol als programmaraadslid krijg je niet, maar deze moet je zelf actief oppakken. "
- "De programmaraad komt nu 2x per jaar op donderdagavond bij elkaar. Zorg ervoor dat je dan beschikbaar bent."

- “De rol van programmaraadslid geeft je aanvullende bagage als statenlid. Het brengt een breder perspectief.”
- “De positieve ervaring met de rekenkamer is dat een vraagstuk voorleggen aan de rekenkamer, de “angel” uit een politieke discussie kan halen.”
- “Rekenkameronderzoeken helpen om lessen te trekken uit het verleden, maar wat de rekenkameronderzoeken nog waardevoller kan maken is de actualiteit. Niet alleen leren van het verleden maar ook vooraf. De wens daarbij is dat een rekenkamer onderzoek wordt opgeleverd voordat beeldvormende bespreking in een commissie heeft plaatsgevonden. Op deze wijze kan de rekenkamer PS vooraf in positie brengen.”

Inbreng werkgroep Dialoog

- “In de werkgroep heb ik geleerd hoe je een dialoog aanpakt. Het is belangrijk om boven de partijen te gaan staan in onze politieke omgeving. Om de ander de ruimte te geven om invulling te geven aan zijn of haar kant van het gesprek”;
- “Een dialoog is van belang om informatie te verkrijgen voordat het bestuurlijke/politieke traject van start gaat. Het duidelijk krijgen van de deelnemende partijen van de gevoelens die er leven bij een majeur onderwerp zonder politieke invulling helpt om in een later stadium de politieke discussie te voeren”;
- “De dialoogsessies werden niet uitgebreid bezocht door de collega’s, dus daar zal een andere benadering gezocht moeten worden om het aantrekkelijk te maken. Bijvoorbeeld door meer Statenleden in de breedte over te halen in de werkgroep plaats te nemen om het draagvlak te vergroten. Hierbij moet geprobeerd worden om ook de kiezer/inwoners meer te betrekken, maar dan ook met name inwoners die niet al enige binding met de Staten hadden”;
- “De urgentie voor dialoog is toegenomen, Zorg voor een training voor nieuwe statenleden om duidelijk te maken wat een dialoog is, wat het doel is, hoe je die vorm geeft en waarom je een dialoog hebt. En maak aan de voorkant duidelijk waar het gesprek over gaat en wat er mee gebeurt. Dit zorgt voor een beter verwachtingsmanagement”;
- “Een meerwaarde zou zijn als er samenwerking wordt gezocht met bestuurlijke vernieuwing”;
- “Voer de dialoog over onderwerpen die een langere looptijd zullen hebben in de toekomst”;
- “Kies onderwerpen voor dialoog die niet zo gauw politiek gaan worden. Vraag breed uit bij de Staten waar men het graag in een dialoogsessie over zou willen hebben, ook dat zal mogelijk meer deelnemers opleveren”;
- “Om te voorkomen dat elke discussie, dialoog, meteen politiek wordt is het mogelijk een aanrader om te starten met de vraag wat is politiek en wat is de verwachting van de diverse statenleden. Die duidelijkheid in het begin neerzetten voorkomt mogelijk lange discussies en moties die uiteindelijk niets oplevert bij partijen”;
- “Werk vanaf het begin aan relatie en elkaar leren kennen”;
- “Bespreek open wat de opvattingen zijn over de grenzen van een debat. Wat betekent vrijheid van meningsuiting? Wanneer begint belediging en uitsluiting? Wat zijn de effecten van wapens als sarcasme en cynisme? Maar ook hoe GS en PS met elkaar omgaan. En vergeet dan ook niet hoe je als staten wilt omgaan met de rol van ambtenaren en de griffie”
- “Zorg voor meer aandacht in de toekomst voor de dialoog (= ook inwoners betrekken, cruciaal)
- “Dialoog kan zijn: Inwoners-GS-PS, maar ook Ambtelijke Organisatie-GS-PS”.

Colofon

Dit is een uitgave van:

Statengriffie
Provincie Flevoland
Visarenddreef 1
Postbus 55
8200 AB Lelystad

Contact:

T 0320 – 265 265
E info@fevoland.nl
W www.fevoland.nl

Maart 2023
eDocs #2968775