



Provinciale Staten van de Provincie Flevoland  
Postbus 55  
8200 AB LELYSTAD



Verzenddatum  
**- 1 APR. 2011**

Bijlagen  
1

Uw kenmerk

Ons kenmerk  
1136342

Onderwerp  
Eindbalans Hoofdlijnenakkoord 2007 - 2011

Geachte heer/mevrouw,

U treft bij deze brief de Eindbalans *Flevoland, dynamiek in balans 2007-2011* ter kennisneming aan. De afgelopen vier jaren heeft het college van Gedeputeerde Staten het Hoofdlijnenakkoord Flevoland, dynamiek in balans, 2007 - 2011 uitgevoerd. Op 20 januari 2011 heeft ons college in het Verantwoordingsdebat de resultaten van de afgelopen periode met uw staten bediscussieerd. Inmiddels zijn de verkiezingen voor Provinciale Staten achter de rug en zijn de nieuwe leden geïnstalleerd.

De doelstellingen van het Hoofdlijnenakkoord 2007 - 2011 zijn steeds leidraad geweest in de programmabegrotingen en Jaarverslagen. Afsproken was dat halverwege de collegeperiode Provinciale Staten een Tussenbalans zouden ontvangen. Deze is in het tweede kwartaal 2009 verschenen en heeft geleid tot het bijstellen van enkele doelstellingen. Om verslag uit te brengen over de hele periode hebben wij een Eindbalans 2007 - 2011 opgesteld. Deze wordt tegelijkertijd met het Jaarverslag 2010 u in uw nieuwe samenstelling aangeboden als verantwoording over en afsluiting van de afgelopen periode.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Flevoland,  
de secretaris, de voorzitter,

mr. drs T. van der Wal

A.L. Greiner



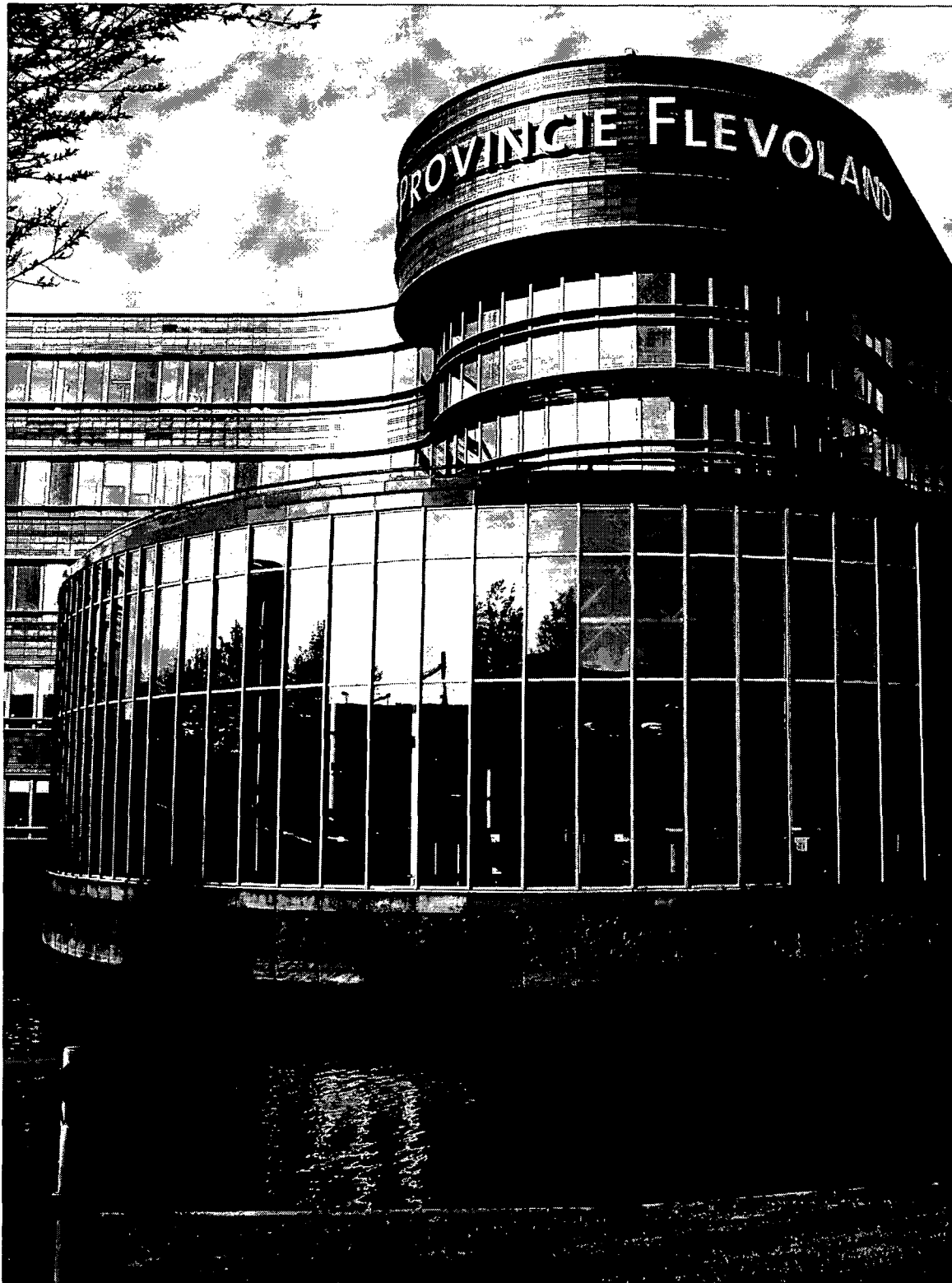
PROVINCIE FLEVOLAND



FLEVOLAND  
RUIMTE  
VOOR  
OPLOSSINGEN

## EINDBALANS

Hoofdlijnenakkoord Flevoland, dynamiek in balans, 2007 - 2011





## WOORD VOORAF

In 2007 is een Hoofdlijnenakkoord opgesteld met de titel Flevoland, dynamiek in balans, 2007 - 2011. Deze vier jaren zijn omgevlogen! Het college heeft de afgelopen vier jaren zich ingespannen om de doelstellingen van de coalitie te realiseren. Tijdens deze periode hebben wij de staten regelmatig geïnformeerd over het bereiken van de gewenste doelen. Ook hebben de staten jaarlijks tijdens de algemene en de financiële beschouwingen hun accenten aangegeven. Halverwege de rit hebben wij een Tussenbalans 2009 opgesteld. En aan het einde van de termijn van dit college kijken we nog een keer terug: de Eindbalans 2007 - 2011.

We maken de balans op van het Hoofdlijnenakkoord en leggen daarmee verantwoording af aan de staten over het uitgevoerde beleid. De doelstellingen van het Hoofdlijnenakkoord zijn de leidraad geweest voor ons handelen.

In de Eindbalans zijn dan ook de doelstellingen en de eindresultaten verwoord en daarmee is de cirkel van de beleidscyclus rond. Bij de meeste doelstellingen stellen wij vast dat deze geheel of grotendeels gerealiseerd zijn (groen). Maar ook Flevoland heeft te maken met de economische crisis. En hoewel er nog steeds sprake is van groei en vooruitgang heeft de recessie gezorgd voor een vertraging van de ontwikkeling van Flevoland. De doelstellingen waarbij de realisatie is achtergebleven bij de verwachtingen zijn met oranje aangeduid. En daarmee is het gevoerde beleid van de afgelopen vier jaren een prima uitgangspunt voor de komende collegeperiode.

Lelystad, 11 januari 2011

Gedeputeerde Staten



# INHOUDSOPGAVE

<b>Woord vooraf</b>	<b>3</b>
<b>inhoudsopgave</b>	<b>5</b>
<b>1 Jongeren</b>	<b>7</b>
<b>2 Mobiliteit</b>	<b>9</b>
<b>3 Arbeid en Economie</b>	<b>11</b>
<b>4 Samenleving</b>	<b>13</b>
<b>5 Duurzaamheid en energie</b>	<b>15</b>
<b>6 Bestuursstijl</b>	<b>17</b>
<b>7 Speerpunten</b>	<b>19</b>
<b>8 pMJP</b>	<b>21</b>



# 1 JONGEREN

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
<p>1. Alle Flevolandse jongeren beschikken over een startkwalificatie voor de arbeidsmarkt</p> <p>Aangepaste doelstelling: <i>De provincie streeft ernaar dat alle Flevolandse jongeren een startkwalificatie halen voor de arbeidsmarkt</i></p>	<p>Niet alle Flevolandse jongeren beschikken over een startkwalificatie. De primaire verantwoordelijkheid voor het aanpakken van vroegtijdig schoolverlaten ligt bij de gemeenten en de scholen. In Flevoland is een intensief netwerk opgezet waarin dit wordt bijgehouden. De provincie participeert in dit netwerk. Ondanks veel goede acties waarbij leerlingen intensief worden gevolgd, blijft Flevoland achterlopen als het gaat om het bestrijden van Voortijdig Schoolverlaten.</p> <p>Binnen het Europees Programma (EPD 2000-2006) zijn 34 projecten uitgevoerd om de uitgangspositie van jongeren op de arbeidsmarkt te verbeteren. Het gaat hierbij zowel om projecten die het voortijdig schoolverlaten tegengaan als om projecten die de aansluiting tussen het beroepsonderwijs en de arbeidsmarkt verbeteren. Ca. 4.000 jongeren hebben deelgenomen aan deze projecten.</p> <p>De provincie heeft daarnaast de ambitie dat elke jongere een stageplaats krijgt die hem of haar voorbereidt op een toekomstig beroep. Dit is uitgewerkt in de Stagenota Flevoland 2008-2011. De belangrijkste conclusies zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stageaanbod aanmerkelijk beter dan voorheen</li> <li>- overschot leerlingen in ICT opleidingen</li> <li>- MBO opleiding commercieel is kansrijk door goed arbeidsperspectief in de regio</li> <li>- de sector bouw en toeleverende bedrijven ondervinden nog steeds problemen bij het vinden van voldoende stageplaatsen</li> <li>- de sector techniek kan met gezamenlijke inspanning de meeste leerlingen plaatsen</li> <li>- de sector zorg heeft alleen tekorten aan stageplaatsen op niveau 2 opleiding.</li> </ul> <p>We kunnen dan ook concluderen dat er op het gebied van terugdringen van tekorten successen zijn geboekt. In 2008 ging het nog om 500 stagezoekenden, nu gaat het naar onze schatting om 200 stagezoekenden. Dat is een ons inziens aanvaardbare frictieverhouding. De sectorale werkgroepen rond de stagenota hebben een plaats gekregen in de infrastructuur van de regionale arbeidsmarkt in Flevoland. Er zijn verbindingen gelegd met de regiotalfels van Actieplan Jeugdwerkloosheid.</p> <p>De ROC's in Flevoland boden deelnemers aan het EPD-project 'Voortijdig Schoolverlaten', die de Beroeps Opleidende Leerweg (BOL) volgden, een intensief en vaak individueel begeleidingstraject aan. Bij het project 'Flevotalent' werd ook nauw samengewerkt met diverse organisaties in Flevoland, zodat jongeren konden doorstromen naar een reguliere baan.</p> <p>Zie verder thema 3: Economie &amp; arbeidsmarkt.</p>	
<p>2. De provincie verbetert de aansluiting tussen het Flevolandse beroepsonderwijs en de Flevolandse arbeidsmarkt.</p>	<p>De aansluiting tussen beroepsonderwijs en arbeidsmarkt is verbeterd. Zowel de rechtstreekse contacten tussen de ROC's en het bedrijfsleven als intermediairs zoals het Technocentrum (sector techniek) en Zowelwerk (sector zorg en welzijn), uitgevoerd door het CMO, hebben daaraan bijgedragen.</p> <p>Het project Leven Lang Leren heeft ertoe geleid dat ca. 1200 Flevolandse hun toekomst op de arbeidsmarkt hebben verbeterd door het volgen van verschillende scholingstrajecten. Hiermee zijn de doelstellingen van het project ruimschoots gehaald. Met alle belangrijke partners in de bouw (totaal 26) is een bouwconvenant afgesproken waarbij partijen zich verplicht hebben tot het realiseren van ca. 650 leerbanen in de bouw. De Staten hebben in 2010 een budget beschikbaar gesteld voor een meerjarig scholingsoffensief in het kader van de crisismaatregelen. Dit scholingsoffensief bestrijkt de periode 2010-2012. Er zijn 3 onderdelen: scholingsvouchers voor werkgevers en zzp-ers, een scholingsdatabase en de scholingsmakelaar.</p> <p>Het onderdeel scholingsvouchers verloopt zeer succesvol. Eind december 2010, 3 maanden na de feitelijke start waren ca. 100 vouchers uitgegeven, ca. 1/3 van het totaal beschikbare budget.</p> <p>Versterking Beroeps Begeleidende Leerweg Werktuigbouwkunde (EPT4.02.009). Met Europese steun zijn voor diverse technische beroepen voor BBL-leerlingen van ROC's projecten uitgevoerd voor een startkwalificatie en/of werkaanbod. Leerlingen kregen in het eerste jaar extra praktijk- en trajectbegeleiding, training, er werd extra aandacht gegeven aan het werven en toetsen van leerbedrijven en aan het opleiden van praktijkleermeesters.</p>	



- |  |   |
|--|---|
| <p>3.<br/>De provincie voorkomt het ontstaan van wachtlijsten in de jeugdzorg door middel van bevordering van preventieve maatregelen om de instroom naar zorg terug te brengen.</p>   | <p>Een succesvolle uitvoering van het actieplan 'Sneller en beter' heeft geleid tot snellere doorstroming en een zorg die flexibel en meer 'op maat' is. Daarnaast is in het kader van 'GAAF' de aansluiting tussen (preventief) jeugdbeleid en de jeugdzorg nadrukkelijk op de agenda gekomen. Bureau Jeugdzorg is hierbij actief in het voorveld. Hierdoor is het gelukt om de wachtlijsten in de jeugdzorg minimaal te houden.</p>   |
| <p>4.<br/>Sport en cultuur dragen in belangrijke mate bij aan de deelname van jongeren in de Flevolandse samenleving.</p>  | <p>Verplaatst naar Thema 4 (4.3)</p>  |
| <p>5.<br/>De provincie wil een volledige onderwijsskolom in Flevoland.</p> <p><b>Aangepaste doelstelling:</b><br/><i>De provincie wil een breed aanbod aan hoger beroepsopleidingen in Flevoland realiseren.</i><br/>De provincie streeft naar verhoging van het algemene onderwijspeil in de provincie om op termijn minimaal op hetzelfde niveau te komen als Nederland.</p> | <p>De komst van Windesheim-Flevoland leidt tot verhoging van het onderwijspeil in Flevoland. De Hogeschool start in 2011 en kent een ontwikkelfase van 15 jaar. In 2015 studeren de eerste studenten af en zullen effecten van het hogere opleidingsniveau zichtbaar worden. Windesheim en de Christelijke Agrarische Hogeschool vormen een belangrijke verbreding van het onderwijsaanbod.</p> <p>Er zijn doorlopende leerlijnen ontwikkeld op de volgende gebieden: sport &amp; beweging, transport &amp; logistiek, horeca, zorg &amp; welzijn, podiumkunsten (VO-MBO) en juridische opleiding, multimedia &amp; ICT, marketing &amp; communicatie, welzijn &amp; begeleiding (MBO-HBO).</p> |

## 2 MOBILITEIT

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
---------------------	--------------	------------

### 1. Ontsluiting Flevoland.

#### Ontsluiting Flevoland

Ter invulling van de doelstelling zijn de volgende onderdelen met succes uitgevoerd:

- **SAA:** Op 21 maart 2011 is het Tracébesluit ondertekend. Naast vergroting wegcapaciteit heeft de provincie bereikt dat er voorzieningen komen ten behoeve van de hoogwaardige openbaar vervoer (OV)verbinding Almere-Amsterdam.
- **N23 A tot Z:** De noordelijke ontsluiting van de Randstad wordt verbeterd door de oost-west verbinding N23 A tot Z. Een onderdeel daarvan is de N23 Lelystad - Dronten waarmee op 3 december 2009 is begonnen. Met betrekking tot Roggebotsluis (2<sup>e</sup> Kraal waar het Rijk aan bijdraagt) heeft de tweede kamer een amendement aangenomen waarin € 10 miljoen beschikbaar wordt gesteld voor een nieuwe brug.
- **VSBA:** de Verkenning Stedelijke Bereikbaarheid Almere (VSBA) is vastgesteld. In het BO RRAAM van mei 2011 wordt besloten over de financiering.
- **OV-SAAL:** besluit genomen over capaciteitsuitbreiding van het spoor in de periode tot 2016. Overeenstemming is bereikt over 6/6-systeem (spoorboekloos rijden) in 2020, maar nog niet over een variant.
- **AGU:** De provincie is erin geslaagd om met regionale partijen en het Rijk tot overeenstemming te komen over de préverkenning. Wegens het ontbreken van de financiële middelen heeft de minister besloten de verkenning nog niet te starten.
- **N50 Ens-Ramspol:** Het Rijk is gestart met realisatie. Mede dankzij een financiële bijdrage van de provincie wordt de Ramspolbrug aangepast ten behoeve van de doorgang voor grote jachtschepen.
- **N50 Ens-Emmeloord:** Het Rijk heeft een startbesluit genomen voor een verkenning N50 Ens-Emmeloord en aan de provincie opdracht gegeven deze verkenning uit te voeren.
- **Randstadnet:** Het Rijk en de randstad overheden hebben een gezamenlijke ambitie vastgelegd voor een hoogwaardig netwerk voor het OV voor de hele randstad. Dit is een verbetering voor de bereikbaarheid.
- **Overig:** Studies voor de IJmeerverbinding zijn opgestart (lange termijn OV-SAAL).

Met een bijdrage uit de Europese programma's zijn bedrijfsterrinen, havengebieden en centrumgebieden in alle gemeenten van Flevoland en de recreatieve voorziening Walibi World beter ontsloten of is de verkeersafwikkeling verbeterd. Ook zijn vele fiets-, wandel- en menroutes aangelegd, zoals de fietspaden Erkermederstrand, Rivierduingebied, Larservaart en Burchttocht en de menroute Zeebodemtrail.

### 2. Beter vervoersinfrastructuur binnen Flevoland.

#### Verbeteren doorstroming

- **N23 / Hanzeweg:** Door de aanleg van de parallelweg tussen Dronten en Roggebot is de doorstroming richting het oosten verbeterd (het langzame verkeer gaat over de parallelwegen).
- **Gooiseweg:** Er is uitvoering gegeven aan het Hoofdlijnenakkoord om te werken aan een carré van 2 x 2 rijstroken/wegen rondom Luchthaven Lelystad. Voor de Gooiseweg betekent dit een door de provincie vastgesteld planningschema waarmee gefaseerd de Gooiseweg de komende jaren zal worden verdubbeld.
- **Glasvezel:** Er is een besluit genomen over de aanleg van een glasvezelnet (onder andere de bruggen en sluizen van de provincie kunnen op afstand worden bediend). Hierdoor is het mogelijk om voor de beroeps / recreatievaart een beter product te leveren.
- **Vollehoverbrug:** De aanleg van een nieuwe Vollehoverbrug gaat in 2011 van start. Daarmee zal de doorstroming aanzienlijk verbeteren. Ook de daar gevestigde scheepswerf kan haar concurrentiepositie verbeteren.

#### Waarborgen verkeersveiligheid

De verkeersveiligheid is gewaarborgd door een combinatie van duurzaam veilige infrastructuur (onder andere de aanleg rotondes, aanbrengen kantstrookverruwing) en maatregelen gericht op gedragsbeïnvloeding (publiekscampagnes, voorlichting en verkeerseducatie). In de periode 2007 tot en met 2009 daalde het aantal ernstige verkeersslachtoffers (doden en ziekenhuisgewonden) van 156 in 2007 naar 131 in 2009, een daling van 16%.

3.  
Adequat OV-systeem mede om extra groei automobiliteit te beperken.

---

Het aantal reizigers in Flevoland neemt toe en investeringen in infrastructurele maatregelen Openbaar Vervoer vinden plaats.

- De hoogwaardige productformule Randstadnet is toegepast op de belangrijkste lijnen van de concessie streekvervoer Almere.
- De busverbinding tussen Emmeloord en Lelystad is in de spitsperioden uitgebreid tot een kwartierdienst.
- Het gereduceerd tarief 's avonds en in het weekend voor de regiotaxi is ingevoerd in alle gebieden waar de Regiotaxi rijdt.
- De rijksexperimentenregeling voor gratis openbaar vervoer is benut om de haalbaarheid van uitbreiding van de openbaar vervoerverbinding langs de Flevoboulevard te onderzoeken.
- Er is, in nauwe samenwerking met de Eemhof en Connexxion, een pilot opgestart met de openbaar vervoerontsluiting van de Eemhof.
- De verbetering van (rolstoel)toegankelijkheid van het busvervoer heeft een belangrijke impuls gekregen door (subsidiëring van) de aanpassing van de meest gebruikte bushaltes.
- Er is uitvoering gegeven aan het voorstel om OV-scouts in te zetten bij het concessiebeheer van het OV.

### 3 ARBEID EN ECONOMIE

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
<p>25.000 banen erbij in de periode 2007-2011.</p>	<p>Gedurende deze collegeperiode moeten we constateren dat na een aanvankelijk voorspoedige groei van het aantal banen deze groei onder invloed van de wereldwijde kredietcrisis fors is afgevlakt. De eerste twee jaar zijn er 11.600 banen bijgekomen, in 2010 nog 750. De teller staat daarmee nu op 12.350. Op basis van een prognose verwachten we voor Flevoland voor de periode april 2010 - april 2011 nog een groei van circa 400 extra banen. Voor de periode 2007-2011 komt het totaal dan op 12.750 banen. Hiermee wordt dan 51% van de doelstelling gehaald. Oftewel een toename van het aantal banen met 8% in 4 jaar tijd van 161.500 tot 174.250. Flevoland laat daarmee over de gehele periode groeicijfers zien die fors boven het landelijk gemiddelde liggen.</p> <p>Deze groei van de werkgelegenheid is de resultante van onze strategie gericht op nieuwe, aanjagende initiatieven maar -ook onder invloed van de Kredietcrisis- de resultante van onze inzet gericht op het behoud van bestaande werkgelegenheid.</p> <p>Optimalisering van het vestigingsklimaat door onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vraagbundeling glasvezelnetwerk 'fiber to the business' buitengebied Zeewolde en Lelystad.</li> <li>- Actualisatie Visie Werklocaties Flevoland met inbegrip van sturingsfilosofie en een set werkafspraken over de ontwikkeling van nieuwe werklocaties met de gemeenten.</li> <li>- Opstelling Provinciaal Herstructurerings Programma (PHP) - Flevoland.</li> <li>- Ontwikkeling lokaties multimodale overslag 'Flevokust' en "Blocq van Kuffeler".</li> </ul> <p>Versterken van de regionale innovatiekracht door onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opzet Flevolands platform (Radi) voor ontwikkelen kennis en innovatieagenda.</li> <li>- Ontwikkeling clusters van bedrijvigheid rond de thema's Life Sciences, Compositen, Agribusiness, Geomatica en Creatieve Industrie.</li> <li>- 11 gehonoreerde projecten Pieken in de Delta.</li> </ul> <p>Vergroting internationale oriëntatie door</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Internationaliseringsprogramma met WTC en KvK.</li> <li>- Internationale acquisitie via OMFL</li> <li>- Handelsmissies buitenland (China).</li> </ul> <p>Inzet arbeidspotentieel &amp; starters door o.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opzet Ondernemerspunt Flevoland (m.n. startersbegeleiding).</li> <li>- Regievoering met gemeenten, UWV, sociale partners en beroepsonderwijs in Provinciaal Platform Arbeidsmarkt.</li> <li>- Opzet en uitvoering Scholingsopffensief (2000 Flevolandse met niet afgeronde of relevante opleiding krijgen bijscholing).</li> <li>- Bijdrage aan Mobiliteitscentrum, Convenant Voortijdige Schoolverlaters, Actieplan Jeugdwerkloosheid.</li> <li>- Afsluiten Bouwconvenant (26 organisaties bieden 650 Flevolandse 'bouwjongeren' een leerwerkbaan).</li> <li>- Diverse projecten voor specifieke doelgroepen; De Zomerondernemer, De Basisz.</li> </ul> <p>Benutten toeristisch-recreatieve mogelijkheden door onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opzet nieuwe marketingorganisatie Toerisme Flevoland.</li> <li>- Project Nort gericht op ondersteuning ondernemers bij productontwikkeling.</li> <li>- Bijdrage aan grote projecten als Flevonice, De Blauwe Diamant.</li> <li>- Oprichting ondernemersonderscheiding Flevius Award.</li> </ul> <p>Versterken Landbouw en Visserij door onder andere</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstart project Agroproductie 21e eeuw samen met WUR.</li> <li>- Project biologische landbouw 'Van Flevolandse bodem'.</li> <li>- Onderzoek naar / bijdrage aan nieuwe kansrijke initiatieven: glastuinbouw-viskweek, C2C-agropark, Patato University, handelscentrum Urk Fish Capital, netwerk Blue Port Urk voor branding, Opleidingsschip PD 147, tweede haven Urk.</li> </ul>	

25.000 banen erbij in de periode 2007-2011. (vervolg)

Het EPD-programma 2000-2006 is halverwege 2009 afgerond. Het programma heeft in de periode 2007-2009 aan werkgelegenheid 5.500 banen opgeleverd.

Naast deze kwantitatieve vertaling van onze inspanningen is het goed te benoemen dat in deze periode de economische structuur van Flevoland aanzienlijk is versterkt. Zo is het vestigingsklimaat verbeterd, is ondernemerschap gestimuleerd en is gericht ingezet op het versterken van de concurrentiepositie van het zittende bedrijfsleven door het stimuleren van innovatie en internationale handel maar ook door gerichte ondersteuning binnen enkele groeisectoren.

Hieraan hebben onder andere de succesvolle Midden- en kleinbedrijfsregeling en Investeringspremieregeling, waarvan respectievelijk 17 en 33 bedrijven gebruik hebben gemaakt, bijgedragen. Zo is het bedrijf 'De Slegte' (IPR) vanuit Amersfoort verhuisd naar Lelystad en is de handelsonderneming Vermes (MKB), gevestigd in Almere fors uitgebreid.

Met OP-West 2007-2013 zijn tot nu toe ca. 235 nieuwe arbeidsplaatsen gecreëerd. De Regeling Technologie Milieu Innovatie (TMI), is een subsidieregeling voor in Flevoland gevestigde MKB-ondernemers die voor eigen risico een (milieu)innovatief ontwikkelingsproject uitvoeren. Omdat deze regeling zeer succesvol verliep, is in 2010 een extra bedrag van 2 miljoen euro toegevoegd aan het TMI-budget, waardoor in totaal 5 miljoen euro beschikbaar is. Tot nu toe zijn 23 projecten ingediend. Twee voorbeelden van projecten die gebruik maken van de TMI-regeling zijn Van der Molen Installatie en opleidingsbedrijf ACVO, beiden uit Emmeloord. Zij hebben een innovatietraject gestart waarbij onderzoek wordt gedaan naar verwarmen, koelen en ventileren van natuurlijke energiebronnen (zon, aarde, biomassa en hergebruik restwarmte). Het doel is om gebouwen klimaatneutraal te maken of zelfs energie te laten produceren.

Pireco Productie B.V ontwikkelt natuurlijke en biologische middelen die via de wortels worden opgenomen in de gewassen. Het middel verandert de smaak op dusdanige wijze dat het alleen waarneembaar is voor insecten. Het middel zorgt ervoor dat het milieu niet onnodig belast wordt. Bovendien krijgt het gewas meer weerstand en worden natuur en gewas niet geschaad, waardoor een beter natuurlijk evenwicht ontstaat.

De verdere sociaal-economische ontwikkeling van het visserijgebied Urk wordt gestimuleerd door de uitvoering van Europese projecten. Deze worden vanuit de lokale leefgemeenschap geïnitieerd en zijn gericht op het stimuleren, versterken en verbreden van de (kennis)economie en visserijsector door innovatie en duurzaamheid.

Na een lange voorbereidingstijd vanaf 2007, is in 2010 gestart met de uitvoering. De uitvoering - onder verantwoordelijkheid van het Ministerie van EL&I - vindt plaats in de vorm van tenderopenstellingen. In 2010 hebben 2 tenderopenstellingen plaatsgevonden. Twee voor Flevoland ontwikkelde projecten, i.c. "De Boet" en "Opstarten van een retail vers divisie Sea Fresh BV", zijn inmiddels in uitvoering genomen.

Het Geo Valley-project beoogt door kennisontwikkeling en kennisoverdracht de (inter)nationale marktpositie van het geomaticacluster te versterken in een marktsegment dat tegelijk bijdraagt aan een duurzaam beheer van de leefomgeving.

Het project "EnergieRijk" omvat het realiseren en uitvoeren van innovaties op het gebied van duurzame energie. Daarnaast wordt de samenwerking tussen partijen gestimuleerd, om kennis over bestaande technieken van kennisinstellingen en bedrijven te verspreiden.

Het CrossMedia Expertisecentrum maakt een combinatie van verschillende mediatechnieken en platforms, zodat de boodschap optimaal aan de doelgroep gepresenteerd kan worden.

## 4 SAMENLEVING

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
---------------------	--------------	------------

1.  
De provincie wil bijdragen aan een betere balans in de Flevolandse samenleving.

Het Sociale Debat (2008) heeft het centrale thema van de Sociale Agenda bepaald: participatie. De afleveringen van *Nu of Nooit* laten zien wat Flevolandse jongeren bezig houdt. Met het participatieprogramma kwetsbare jongeren wordt geïnvesteerd in sterkere verbindingen tussen zorg, onderwijs en arbeid.

Er is niet langer sprake van twee ondersteuningsorganisaties op het sociale domein: Axion en Zorgbelang Flevoland zijn gefuseerd tot CMO Flevoland. Tevens is het opdracht kader van CMO Flevoland verscherpt.

In dit kader wordt ook verwezen naar het rapport over de bestuurskrachtmeting en de gesprekken die met gemeenten en maatschappelijke organisaties zijn gevoerd over de rol van de provincie.

In het kader van het Europese programma OP-West worden in Lelystad de projecten Atolplaza en het doelgroepenbad Hanzeborg uitgevoerd. Het project 'Atolplaza motor voor kwaliteit' creëert leerwerkbanen en participatiebanen, waardoor de integratie van de diverse doelgroepen en de sociale cohesie in de wijk wordt bevorderd. Het doelgroepenbad is onderdeel van het project 'Zorg en doelgroepenbad Hanzeborg', dat deel uitmaakt van het nieuw gebouwde multifunctionele zorgcentrum "Hanzeborg" en is op 24 november 2010 in gebruik genomen.

Vanuit het Europese programma Interreg IVc is in 2010 het project 'Zomerondernemer' succesvol uitgevoerd. Hierdoor hebben jongeren in hun studieperiode kennis gemaakt met het ondernemerschap en met het ontwikkelen van een ondernemende instelling. In totaal hebben 38 jongeren deelgenomen, waarvan er 16 hun project hebben voortgezet, zoals het evenementenbureau 'Kelin' en het bureau voor bedrijfspromotie 'Seg our way'.

2.  
De achterstand in het voorzieningen-niveau is in 2011 met een derde teruggebracht (van 32 procent ten opzichte van Nederland in 2005 naar 21 procent in 2011).

Met de Europese programma's 2000-2006 (EPD en Leader +) zijn veel voorzieningen gerealiseerd, waardoor de genoemde doelstelling dichterbij is gekomen. Het gaat dan zowel om grootschalige (toeristische) voorzieningen (NLE, Aviodrome, De Waterlelie, Flevonice, De Kempphaan, Centrum voor Top- en Breedtesport) als kleinschalige voorzieningen op het gebied van leefbaarheid (Ruiter- en Menroutes Zeewolde, Hans en Grietje, De Bantsiliek, Hoeve Marant, Shortgolf Swifterbant, etcetera).

Een voorbeeld van een project uit het Operationele Programma West is de ontwikkeling van de Kuststrook bij Lelystad. Er wordt geïnvesteerd in de fysieke openbare ruimte door de inrichting van nieuwe voorzieningen. Deze moeten leiden tot een ontmoetingsplaats voor Lelystedelingen en toeristen. Tevens wordt een economische impuls gegeven door het aantrekken van "leisure"bedrijven en toeristisch/economische evenementen. De werkgelegenheid zal hierdoor een impuls krijgen.

3.  
Sport en cultuur dragen in belangrijke mate bij aan de deelname van jongeren in de Flevolandse samenleving

---

Het college heeft met veel energie ingezet op de verbetering van de sportinfrastructuur. De ondersteuning van sportverenigingen, sportieve scholen en sporttalenten en gehandicaptenporters heeft een belangrijke impuls gekregen. Ook is met financiële steun van de provincie FlevOnIce en Leasure World gestart, een enorme aanwinst in de sportvoorzieningen van Flevoland. Naast een aantal kleinere evenementen, heeft de provincie ook een aantal (inter)nationale evenementen ondersteund zoals Holland Triathlon (NK,EK,WK) en NK-marathonschaatsen. De commissie Samenleving heeft in overleg met Gedeputeerde Staten besloten af te zien van het instellen van een Jeugdportfonds. In 2009 is in overleg met sportwereld en gemeenten een nieuwe sportnota opgesteld, Flevoland, sportiefste provincie 2010-2013.

We willen jongeren de kansen bieden zodat ze op eigen kracht zelfstandig in het leven kunnen staan zonder beroep te hoeven doen op zorg. We doen dit door eigen talent op het creatieve vlak te stimuleren met bijvoorbeeld de 300eTrofee. Al 17 talentvolle jongeren hebben met hun ideeën deze prijs ontvangen. Door 9.000 jongeren met kunst- en cultuurprojecten te bereiken via het provinciale cultuurparticipatieprogramma Flevoland. Door samen met onze partners, gemeenten en het Rijk, publiekstoegankelijke activiteiten te financieren zoals een theatervoorstelling door de BonteHond, een museumbezoek aan museum De Paviljoens, of op ontdekkings- tocht door de polders met Nieuw Land Erfgoedcentrum.

“Op de maat Flevoland” heeft de provincie op de kaart gezet samen met onze partners, zoals de gemeente Almere en het Rijk, waarmee afspraken zijn gemaakt over financiering van Productiehuis BonteHond en museum De Paviljoens. Promotie staat bij ons hoog in het vaandel, onder meer met cultuurmarketing uitgevoerd door Toerisme Flevoland. De provincie heeft zich met de onthulling van het zesde landschapskunstwerk Exposure landelijk en internationaal in de kijker gespeeld.

Oud en nieuw komen in Flevoland samen bij de aanleg van de N23 en de archeologische vondsten, bij werelderfgoed Schokland en de gerestaureerde) Tong van Lucifer.

## 5 DUURZAAMHEID EN ENERGIE

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
<p>1. De hoeveelheid in Flevoland opgewekte duurzame energie moet in 2013 voorzien in minimaal 60 procent van de totale Flevolandse energiebehoefte (exclusief het energiegebruik voor transport).</p>	<p>De doelstelling voor 2013 is in zicht. Stond de teller aan het begin op ca. 50%, halverwege was dat 56% (Tussenbalans, april 2009). Het aandeel bio-energie is in 2010 gegroeid; waardoor naar verwachting het percentage een kleine stijging laat zien. (Actualisatie CO2-monitor vindt plaats, percentage is begin 2011 beschikbaar.) Realisatie, in 2013, van het grote windproject "Zuidlob" in Zeewolde brengt het percentage boven de 60 %-doelstelling. In deze college periode is eveneens hard gewerkt aan de realisatie van nog een groot windproject: "windkoepel Noordoostpolder". Met het windpark NOP stijgt het percentage duurzame energie nog eens met tientallen procenten.</p> <p>Om te komen tot versnelling van duurzame energieprojecten door marktpartijen is op initiatief van de provincie een haalbaarheidsonderzoek gestart met alle gemeenten en het Waterschap.</p> <p>De inzet van de provincie is gericht op het realiseren van de projecten Windkoepel Noordoostpolder, Zuidlob Zeewolde en Sternweg Zeewolde. De planologische en vergunningenprocedures van deze projecten zijn succesvol verlopen. De bouw van deze projecten zal tussen 2011 en 2013 starten.</p>	
<p>2. Waterkwaliteit behouden.</p>	<p>De Europese Kaderrichtlijn Water is geïmplementeerd. We liggen op streek om de doelen voor de Europese Kaderrichtlijn Water te halen. Het absoluut verbod in de boringsvrije zone voor bescherming van de drinkwatervoorraad is ingesteld.</p>	
<p>3. Waterkwantiteit bewaken.</p>	<p>Het Nationaal Bestuursakkoord Water wordt uitgevoerd. Flevoland heeft de kaders voor de regio uitgewerkt. Het doel om in 2015 op orde te zijn is haalbaar. De Knardijk is aangewezen als regionale waterkering. De primaire waterkeringen zijn getoetst aan de veiligheidsnorm. De partiële herziening Water van het Omgevingsplan is vastgesteld.</p>	





## 6 BESTUURSSTIJL

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
<p>1. De invloed en sturingsmogelijkheden van Provinciale Staten vergroten.</p>	<p>In de afgelopen periode is de begroting thematisch ingedeeld op basis van het Hoofdpijnenakkoord. Dit bevordert een meer integrale sturing. Gestreefd wordt naar een sturing waarbij de staten op hoofdlijnen kunnen sturen. Daarnaast zijn instrumenten als beleidseffectmetingen en onderzoeken van de Rekenkamer ingezet voor een betere sturing.</p>	
<p>2 Transparante en zichtbare provincie.</p>	<p>De nieuwe website van de provincie is eind 2009 de lucht in gegaan. Via deze site wordt de informatie op een overzichtelijkere wijze ontsloten en daarbij wordt tevens meer gebruik gemaakt van beeld- en videomateriaal. Bovendien is met de nieuwe website in 2010 het Flevoland panel gestart. Daarnaast is, geïntegreerd in de corporate site, in 2010 de provinciegids (de opvolger van de FlevoPortal) gestart. Verder worden regelmatig digitale nieuwsbrieven uitgegeven (bv. over Dmitrov of het OostvaardersWold).</p> <p>Het college en de afzonderlijke collegeleden leggen regelmatig bezoeken af in de provincie bij de gemeenten, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Met onze lobby-activiteiten vestigen we zowel in Brussel als in Den Haag waar mogelijk de aandacht op thema's die belangrijk zijn voor onze provincie.</p>	
<p>3 Omslag in de ambtelijke organisatie van beleid naar uitvoering.</p>	<p>De omslag van beleid naar uitvoering vereist ook aanpassingen in de sturing en organisatie. In de organisatie is nadruk gelegd op uitvoering, door te sturen op resultaten, projectmatig werken te trainen en in werving en selectie. Vanaf 2006 is nadruk gelegd op de uitvoering van het OPF2. Daarnaast zijn enkele organisatorische aanpassingen doorgevoerd. 2010 zijn de grote concernprogramma's gebundeld in een nieuwe eenheid Concernprogramma's. Door deze bundeling kunnen de op uitvoering gerichte capaciteit en kwaliteiten van de organisatie gericht en efficiënt worden ingezet. Er ontstaat ook een toegesneden claim op de lijnafdelingen om een fors deel van hun totale inspanning te richten op de uitvoering van beleidsplannen.</p> <p>De samenvoeging van de afdelingen EZ en JSC moet leiden tot bundeling van kracht en voorts de gerichtheid versterken op integrale uitvoering van de beleidsthema's.</p> <p>Zowel bij de werving van nieuwe medewerkers als in het opleidingsprogramma wordt meer aandacht geschonken aan competenties die te maken hebben met resultaatgerichtheid en samenwerking met andere (uitvoerings-)partners.</p>	
<p>4.1 De provincie vervult een actieve rol bij gebiedsontwikkeling (speerpunten).</p>	<p>In het hoofdlijnenakkoord is een prioritering met betrekking tot de speerpunten aangebracht. Voor de speerpunten Markermeer-IJmeer, OostvaardersWold en Luchthaven Lelystad is de uitvoering ter hand genomen en heeft de provincie een actieve rol vervuld. Voor Noordelijk Flevoland is een gecoördineerde inzet gepleegd. De voorbereiding voor de uitvoering van de speerpunten Oostrand en West-Oost-as zijn nog niet ter hand genomen. Wel is ruimte gegeven aan initiatieven van partners en is geparticipeerd in de door de gemeente Dronten getrokken visievorming Oostkant Dronten.</p>	

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
<p>4.2 De provincie vervult een actieve rol bij gebiedsgericht werken (p-MJP).</p>	<p>In 2007 is gestart met gebiedsgericht werken in het landelijk gebied door de uitvoering van het provinciaal Meerjarenprogramma (p-MJP) ter hand te nemen. Vanaf 2009 is, mede op advies van de visitatiecommissie ILG (commissie Hendrixx) en in overleg met de regionale partners, de aanpak gewijzigd om meer projecten te kunnen realiseren. Dit heeft geleid tot een forse versnelling in de uitvoering van het programma. Het gevolg was dat medio 2010 de POP-gelden voor as 3 volledig en as 4 grotendeels geïmmitteerd waren. Om onderuitputting als gevolg van mindere uitgave bij realisatie te voorkomen hebben Provinciale Staten besloten tot het aangaan van 25% overcommitting. Daarnaast levert het p-MJP procesondersteuning bij gebiedsontwikkelingsprojecten zoals het OostvaardersWold, de corridor Noordoostpolder, Schokland en de Oostrand Dronten.</p> <p>Op 21 oktober 2010 ontvingen GS een brief van de staatssecretaris van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie met de mededeling dat ten laste van rijksmiddelen geen nieuwe verplichtingen kunnen worden aangegaan. Helaas heeft dit ook een negatieve invloed op de voortgang van de committing van POP-gelden waarvoor het rijksgeld vaak als cofinanciering dient. Veel de projecten dragen bij aan de gebiedsontwikkeling en zijn in nauwe samenwerking met gebiedspartners tot stand gekomen.</p>	
<p>5. Bestendiging van de samenwerking met Dmitrov.</p>	<p>Op verzoek van de Staten zal (zoals tijdens de evaluatie van het MATRA-project is afgesproken) een programma-evaluatie plaatsvinden. Daaraan voorafgaand zal aan de statencommissie worden gevraagd op grond van welke informatie zij willen evalueren.</p>	
<p>6. Bijdragen aan het opstellen van een Urgentieprogramma voor de Randstad Samenwerking in de Randstad</p>	<p>Het Rijk en diverse regionale partners hebben in 2007 het Programma Randstad Urgent opgesteld. In samenwerking met partners kunnen majeure projecten worden aangepakt.</p> <p>Voor Flevoland is in dit kader met name ingezet op de volgende projecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wegbreiding Schiphol-Amsterdam-Almere;</li> <li>- Openbaar Vervoer Schiphol - Amsterdam Almere - Lelystad (OV-SAAL);</li> <li>- Toekomstagenda Markermeer - IJmeer (TMIJ);</li> <li>- Schaalsprong Almere 2030;</li> <li>- Voorverkenning Amsterdam-Gooi-Utrecht</li> </ul>	
<p>7. Maatschappelijke coalities.</p>	<p>Naar aanleiding van de bestuurskrachtmeting hebben de Staten het college opgeroepen om aan de slag te gaan met de samenwerkingsrelatie met gemeenten en maatschappelijke partners. De Staten hebben daarbij de suggestie gedaan om het thema "samenwerkingsagenda" onder te brengen in het nieuwe coalitieakkoord. In het kader van de bestuurskrachtmeting en de discussie rond het thema middenbestuur hebben in 2010 diverse gesprekken plaatsgevonden tussen provincie en maatschappelijke partners, waarin de samenwerking met de provincie centraal stond. Een initiatief dat volgens deze partners zeker navolging zou moeten krijgen.</p>	
<p>8. Bestuursstijl: Lobby Brussel versterken; lobby is mede gericht op thema's (in 2008-2009: Economie en Duurzaamheid) en speerpunten (in 2008-2009: TMIJ).</p>	<p>Door het feit dat Flevoland leadpartner is van twee Interregprojecten (Mini-europa en More4nrg) is de bekendheid van Flevoland bij diverse Europese instellingen in Brussel, zoals de AER en het Comité van de Regio's toegenomen. Op het dossier Europa 2020 wordt door Flevoland actief gelobbyd in IPO en P4-verband, alsmede binnen de Managementautoriteiten van de structuurfondsenprogramma's.</p>	

## 7 SPEERPUNTEN

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
<p>1. Markermeer - IJmeer</p> <p>Realisatie van het ontwikkelingsperspectief Markermeer-IJmeer. Op basis van het in 2008 vastgestelde ontwikkelingsperspectief streven naar een positief besluit over de toekomst van het Markermeer-IJmeer.</p>	<p>In de RAAM-brief van november 2009 heeft het kabinet gekozen voor een drievoudige schaa sprong. Daarbij is het principe van het Toekomstbestendig Ecologisch Systeem voor het Markermeer-IJmeer overgenomen door het Rijk. Hierbij zijn ook middelen beschikbaar gesteld voor de realisatie van een eerste fase. Onder verantwoordelijkheid van het Rijk en in samenwerking met de beide provincies is in 2010 een werkmatschappij opgericht om de ecologische opgaven te optimaliseren, financieerbaar te maken en te combineren met regionale en lokale gebiedsontwikkeling.</p>	
<p>2. OostvaardersWold</p> <p>Realisatie van een robuuste ecologische verbinding met als doelsoort het Edelhert. Hierbij dient sprake te zijn van een duurzame inrichting van het watersysteem binnen het OostvaardersWold en dient 85 procent van het gebied beleefbaar te zijn voor recreanten.</p>	<p>Het college van Gedeputeerde Staten heeft in de jaren 2007-2011 de realisatie van het speerpunt OostvaardersWold voortvarend ter hand genomen.</p> <p><i>Planologische vastlegging</i> Op 1 juli 2008 nam de Provincie Flevoland het voorbereidingsbesluit voor het project OostvaardersWold. Op 4 september 2008 werd de Verordening voor de groenblauwe zone vastgesteld. Op 8 oktober 2009 werd de Structuurvisie OostvaardersWold vastgesteld en op 2 december 2010 is het Provinciaal Inpassingsplan OostvaardersWold vastgesteld.</p> <p><i>Grondverwerving</i> Inmiddels is over de verwerving van 1148 hectare grond in het plangebied OostvaardersWold overeenstemming bereikt met de betrokken grondeigenaren, of de grond is in het bezit van de Provincie Flevoland of de betrokken projectpartners:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 252 hectare was al bij aanvang van het project in het bezit van de betrokken projectpartners;</li> <li>- sinds 2007 is in totaal 610 hectare gronden verworven in het plangebied OostvaardersWold;</li> <li>- op 20 oktober 2010 was met betrokken agrariërs overeenstemming bereikt over de verwerving van nog eens 286 hectare.</li> </ul> <p>Hiermee is de collegedoe lstelling uit het Hoofdlijnenakkoord 2007-2011 behaald.</p> <p><i>Inrichting en beheer</i> De uitvoering van het project OostvaardersWold is in 2010 begonnen met de aanleg van een wandelpad op het Adelaarswegtracé, in het hart van OostvaardersWold. Ook zijn de eerste voorbereidingen getroffen voor uitvoeringswerkzaamheden in het Horsterwold en het Kotterbos. In 2010 werd het strategisch beheerplan voor OostvaardersWold vastgesteld, waarin is vastgelegd hoe het toekomstige beheer van OostvaardersWold wordt georganiseerd.</p> <p><i>Actuele ontwikkelingen</i> Het kabinet-Rutte heeft in het regeerakkoord aangegeven dat de robuuste verbindingzones worden geschrap t. Met de staatssecretaris van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie wordt overlegd over de betekenis van dit beleidsvoornemen voor het project OostvaardersWold.</p>	
<p>3. Luchthaven Lelystad</p> <p>In de collegeperiode de uitbreiding van de luchthaven mogelijk maken binnen de grenzen van de PKB om zodoende een sterke werkgelegenheidsimpuls te genereren. Het college vervult hierbij een trekkersrol.</p>	<p>De procedure bij de Raad van State over de aanwijzing tot uitbreiding van Lelystad Airport loopt tot medio 2011. Hierdoor, en ook door de economische crisis, is vertraging ontstaan bij de investeringsbereidheid door de eigenaar Schiphol Group. De uitgangspunten van het Rijk zijn ongewijzigd maar er dient een andere insteek te worden gekozen: verschuiving van de overloopfunctie van vliegverkeer Schiphol naar een maximaal economisch effect voor de regio. De ambities van de regio concentreren zich nu op de korte en middellange termijn.</p> <p>De ontwikkeling van Lelystad Airport is van groot belang voor de ontwikkeling van de economie in Zuidelijk Flevoland. De provincie maakt zich sterk voor LA+ (landen op instrumenten), luchtverkeerleiding en verlenging van de baan (misschien in delen). Daarnaast wordt afgeleide werkgelegenheid gestimuleerd (onderwijs, onderhoud, sport en recreatie). Daarmee is zelfstandige ontwikkeling van LA een voorwaarde voor de gebiedsontwikkeling Larserknoop (OMALA) en van Almere (Schaalsprong). Uiteraard zijn wij hierbij zeer afhankelijk van de investeringsbereidheid van het bedrijfsleven. Samenwerking in de regio, intensieve lobby en een uitgebreid netwerk zijn hierbij van wezenlijk belang.</p>	

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
<p>4.1 Schaalsprong</p> <p>Schaalsprong Almere/ Almere moet zich kunnen ontwikkelen tot een aantrekkelijke en vitale stad in de Noordvleugel van de Randstad, met een breed aanbod woonmilieus.</p>		<p>Door de ondertekening van het Integraal Afsprakenkader Almere is het uitvoeringsprogramma voor de ontwikkeling van Almere 2.0 vastgesteld conform de gewenste ontwikkelingsrichting zoals genoemd in het Omgevingsplan Flevoland 2006 en de 10 + 1 puntennotitie voor Almere.</p>
<p>4.2 Schaalsprong</p> <p>Meerzijdige ontwikkeling blijft het uitgangspunt en is ook noodzakelijk voor de voorziene opvangtaak van Almere.</p>		<p>In de RAAM-brief, waarvan de ontwikkeling van Almere 2.0 deel uitmaakt, wordt de gewenste meerzijdige ontwikkeling van Almere bevestigd.</p>
<p>5. Noordelijk Flevoland.</p>		<p>In de periode 2007-2010 is het aantal banen met 2.030 toegenomen (schatting 2007-2011 2.110). Met subsidies en/of personele inzet is bijgedragen aan Urk Fish Center, gebieds promotie en diverse verkenningen inzake (glas)tuinbouw, maakindustrie, composieten, geodiensten, themapark (IChallenge), seniorenstad (Villavie), Zuyderzeerland, tweede haven Urk. Het regionale convenant Zuiderzeelijngelden (2010) vormt de aanzet voor verdere versterking van de regionale economie t/m 2020.</p>

## 8 pMJP

Themadoelstellingen	Tussenbalans	Eindbalans
---------------------	--------------	------------

8.  
Een vitaal en aantrekkelijk landelijk gebied waar wonen, werken, natuur, water, milieu en recreëren zijn afgestemd op de maatschappelijke behoefte.

Na een wat moeizame aanlooperperiode kwam het p-MJP vanaf 2009 goed op stoom. Inmiddels worden in samenwerking met de gebiedspartners een groot aantal projecten uitgevoerd die bijdragen aan de ontwikkeling van het Landelijk Gebied. Recent zijn de voorbereidingen gestart richting EU om ook in de volgende periode te kunnen bijdragen aan de verdere ontwikkeling van Flevoland.

**Colofon**

**Dit is een uitgave van**

Provincie Flevoland

Visarenddreef 1

Postbus 55

8200 AD Lelystad

**Eindredactie**

Afdeling Concern Control

**Fotografie**

Allan Schaap, Lelystad

**Contact:**

Telefoon 0320 - 265 265

E-mail: [info@flevoland.nl](mailto:info@flevoland.nl)

[www.flevoland.nl](http://www.flevoland.nl)

Maart 2011

