



Het jaarbericht 2012 is een uitgave van de Ontwikkelingsmaatschappij Flevoland B.V. en is verschenen in een oplage van 400 exemplaren.

Ontwikkelingsmaatschappij Flevoland B.V.

Postbus 123
8200 AC Lelystad

Het Ravelijn 1
8233 BR Lelystad

0320 28 67 94
www.omfl.nl
info@omfl.nl

Kopij
OMFL

Redactie
Graphein, mr W.G. (Wilma) Reudink

Vormgeving
Engelse Verdonk Ontwerpers BNO

Fotografie
Engelse Verdonk Ontwerpers BNO

Druk
Evers Litho & Druk



Een groot deel van de projecten van de Ontwikkelingsmaatschappij Flevoland B.V. worden mede gefinancierd door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) van de Europese Commissie en door de provincie Flevoland

Ontwikkelingsmaatschappij Flevoland bv



Wij werken aan Flevoland

Ontwikkelingsmaatschappij Flevoland, ondernemend en verbindend. Het verbinden van ondernemingen met ondernemingen, van ondernemingen met overheden, maar bovenal van mensen met mensen. Verbanden waar niet iedereen als vanzelfsprekend zicht op heeft maar waar de OMFL als katalysator en sturende kracht een rol speelt. Onverwachte verbanden leggen die vaak spectaculaire synergie opleveren. Dat is wat de OMFL doet.

De bruggen in dit jaarverslag staan symbool voor die verbinding. Het zijn de belangrijkste ontsluitingen van Flevoland naar de rest van Nederland. Zonder bruggen geen bedrijvigheid.



Hollandse Brug | Almere – Muiden | 1969

De OMFL is een ontwikkelings- en uitvoeringsorganisatie die het economisch beleid van de provincie Flevoland als vertrekpunt hanteert. De OMFL jaagt in Flevoland economische ontwikkelingen aan binnen een aantal sectoren, bevordert actief investeringen en werkgelegenheid in Flevoland en stimuleert economische samenwerking. De toegevoegde waarde van de OMFL ligt in het voor de markt uit initiëren en realiseren van projecten. Bij de selectie daarvan ligt de focus op kansrijke projecten, waarmee resultaat kan worden geboekt. Daarbij richt de OMFL zich op de thema's innovatie en ontwikkeling, investeringsbevordering, leisure en financiering en participaties.

Het Operationeel Programma West 'Kansen voor Flevoland' vormt sinds 2008 een belangrijk financieel fundament voor de activiteiten van de OMFL, met name door de inzet van extra fte's aan het project 'Ondersteuning Innovatief Ondernemerschap Flevoland'. Dit project zal eind 2013 eindigen. In samenspraak met de provincie zal onderzocht worden welke taken de OMFL gaat uitvoeren als ontwikkelings- en uitvoeringsorganisatie van het economisch beleid van de provincie. De OMFL is in dit model een compacte en slagvaardige netwerkorganisatie.

De resultaten van de afgelopen zes jaren bewijzen dat de OMFL in haar huidige omvang goede resultaten boekt voor Flevoland. Met de basissubsidie van de provincie Flevoland creëert de OMFL een hefboomeffect: een multiplier op iedere door de provincie Flevoland geïnvesteerde euro. Daarmee wordt ook de formatie op de benodigde sterkte gebracht. Dit vormt het financieringsfundament van de OMFL.

- **De provinciale basisbijdrage van 1 miljoen euro leidde in 2012 tot een circa drie maal hogere investering, een multiplier van bijna drie.**

- **De inspanningen van de OMFL als trekker van diverse projecten leidden in 2004-2012 tot de realisatie van 4.224 extra arbeidsplaatsen en de effectiviteit van de OMFL steeg in acht jaar tijd van 20 à 30 arbeidsplaatsen per medewerker naar 33 per medewerker.**

- **Totaal gerealiseerde financiering van ruim 50 miljoen euro sinds 2004.**

De taken en ambities van de OMFL zijn als volgt samen te vatten.

- Aantoonbaar bijdragen aan de economische ambities van de provincie Flevoland, zoals onder meer verwoord in het Coalitieakkoord, het College Uitvoeringsprogramma 2011-2015 en de Economische Agenda Flevoland 2012-2015.
- Uitbreiden van provinciegrens-overschrijdende samenwerking tussen grote bedrijven, universiteiten en regionale samenwerkingsorganisaties.
- Zorgdragen voor evenwicht in financieringsbronnen: provincie/markt/overige inkomsten.
- Verder ontwikkelen tot een toekomstbestendige organisatie door de slagkracht op peil te houden en door bij andere potentiële opdrachtgevers, zoals lokale overheden en regionale bedrijven, te acquireren.
- Proactief zoeken naar partijen die willen samenwerken met de OMFL en die mogelijk willen toetreden als aandeelhouder van de OMFL.

In augustus 2012 heeft de directeur aan de raad van commissarissen (rvc) van de OMFL zijn voornemen kenbaar gemaakt op termijn terug te willen treden. Hoewel dit formeel buiten het verslagjaar valt, vermeld ik hier volledigheidshalve dat de directeur in januari 2013 zijn functie heeft beëindigd. De rvc heeft P. J. Visscher uit hun midden gevraagd als gedelegeerd commissaris op te treden tot een nieuwe directeur is benoemd.

De OMFL heeft ook in het turbulente jaar 2012 aangetoond de organisatie te zijn die de oprichters in 2004 voor ogen hadden: een kleine, krachtige, regionale ontwikkelingsmaatschappij, die in staat is om voor haar aandeelhouder, de provincie Flevoland, uitvoering te geven aan het provinciaal economisch beleid. De OMFL is een organisatie van 'doeners' die kansrijke projecten op economisch gebied initieert, uitwerkt en aanjaagt. Daarmee stimuleert de OMFL actief de economische positionering van Flevoland. Het motto is en blijft: Wij werken aan Flevoland. Daar zijn we goed in en wij doen dat samen met u!

Lelystad, 1 mei 2013

A.L. Greiner,
Voorzitter van de raad van commissarissen



Stichtse Brug | Almere, Zeewolde – Blaricum | 1983

Door clustering naar thema of geografische ligging kunnen activiteiten van individuele bedrijven elkaar versterken. De OMFL initieert, ontwikkelt en voert projecten uit met bedrijven en intermediaire organisaties om innovatie en ontwikkeling – binnen clusters – te bevorderen. Het team **Innovatie & Ontwikkeling** was in 2012 actief in de clusters **Composieten, Agribusiness, Duurzame Energie, Gezondheid Mens & Dier en Zorginnovatie**.

Cluster Composieten: CompoWorld

Het cluster Composieten dat valt onder de topsector High Tech Systemen en Materialen (HTSM), is met name georganiseerd rondom de stichting CompoWorld die eind 2011 is opgericht. Binnen dit cluster zijn vier innovatieprojecten gehonoreerd met Innovatievouchers en is het PPS-fonds opgezet waarin bedrijven en overheden samenwerken.

CompoWorld wil de bedrijvigheid, werkgelegenheid en kennisinfrastructuur versterken. Voor het uitbouwen van de kennisinfrastructuur is een haalbaarheidsplan opgesteld voor composietopleidingen ('minors') op mbo-niveau bij ROC Friese Poort en op hbo-niveau bij Windesheim Flevoland. Daarnaast zijn stageplaatsen bij composietbedrijven gecreëerd.

De OMFL heeft voorts inzet geleverd aan de door CompoWorld en Koninklijke Metaalunie georganiseerde, drukbezochte, Composietendag in november 2012 met als thema 'composietmateriaal als constructieve aanvulling op metalen'.

Binnen HTSM zijn ook successen behaald bij de industriële participatie van ondernemend Flevoland in de defensie-industrie door de goede samenwerking met het Commissariaat Militaire Productie (CMP) van het ministerie van Economische Zaken. Mede dankzij de intermediaire ondersteuning is er in 2012

door het CMP voor ruim 5,5 miljoen euro binnen Flevoland aan compensatieprojecten toegekend, hetgeen een verdubbeling betekent opzichte van de resultaten van 2011.

Cluster Agribusiness: de bio-based economy stimuleren

In de agribusiness is de inzet van de OMFL met name gericht op de bevordering van de bio-based economy door duurzame energieproductie aan te jagen bij agrarische ondernemers. In 2011 is de stichting Agrarisch InnovatieNetwerk Flevoland (AINF) opgericht. AINF heeft het project 'versterking en stimulering van biogasproductie in Flevoland' afgerond dat door de provincie is gefinancierd. De OMFL was penvoerder van dit project.

Cluster Duurzame Energie: GGS en RINGG

Groen Gas Straat Zuidelijk Flevoland (GSS) stimuleert de economie in Zuidelijk Flevoland bij het ondernemen in bio-energie en bij het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen, waarmee bijdragen worden geleverd aan de duurzame energiedoelstellingen van de provincie. In 2012 was een concreet resultaat de ombouw van een mestvergister naar levering van groen gas in plaats van elektriciteit. Het gas wordt getransporteerd naar het lagedruk aardgasnet op Trekkersveld in Zeewolde door middel van een pijpleiding van 10 km lengte en met een capaciteit van ca. 200 m²/uur.

Daarnaast is er een haalbaarheidsstudie gedaan en een business case ontwikkeld voor een biogasringleiding in Zuidelijk Flevoland. De eerste stappen naar concrete uitvoering worden gezet.

De OMFL heeft georganiseerd dat regionale bedrijven (onder andere deelnemers van het consortium FlevoWind) gezamenlijk een bezoek hebben gebracht aan de toonaangevende beurs van de European Wind Energy Association (EWEA) in Kopenhagen. Ook richtte de OMFL zich op biogas. De OMFL heeft bijgedragen aan het Regionaal Innovatieloket Groene Grondstoffen (RINGG), dat als Informatiecentrum Duurzame Energie functioneert en een intermediair vormt tussen overheid, bedrijfsleven en particuliere initiatieven.

Het symposium 'RINGG2.0 geeft gas' was een succes en het innovatieloket is uitgebreid met een digitaal, interactief platform waar partijen elkaar kunnen informeren op het gebied van biogas.

In november 2012 is het project 'versterking en stimulering van biogasproductie in Flevoland' afgerond dat mogelijk was dankzij het provinciaal Meerjarenprogramma Plattelandsontwikkeling (pMJ) en waar vooraanstaande partijen als Grontmij, ACRRES, Ekwadraat en Knowledge Platform aan hebben bijgedragen.



Nijkerkerbrug | Zeewolde – Nijkerk

Ook is een haalbaarheidsstudie opgezet naar toepassing van biogas naast aardgas in een nieuwbouwwijk. Dit project 'Pilot BioNet Dronten' werd bij de prijsvraag 'Het beste klimaatidee van Nederland' van het ministerie van Infrastructuur en Milieu respectabel tweede.

Cluster Gezondheid Mens & Dier (HUMANIMAL): mondiaal waardevol

Binnen de topsector Life Sciences & Health (LSH) werkt een aantal partijen aan de gezondheid van mens en dier. In aanloop naar de verzelfstandiging van het cluster is de merknaam 'Humanimal, Health Innovations for Humans & Animals' vastgelegd.

Het kennisanker in dit cluster wordt gevormd door het Central Veterinary Institute (CVI), onderdeel van de Animal Sciences Group van de Wageningen University & Research (WUR). De unieke onderzoeksfaciliteit High Containment Unit (HCU), die gevestigd is op de Emerging Diseases Campus (EDC), blijkt waardevol voor de regio op het thema 'One Health' (infectieziekten) en 'Life Sciences Services'.

In 2012 is inzet geleverd aan de Afvullijn Prionics (automatisering van afvullen van hoogwaardige biologische componenten), de Dutch Collaborative Biobank (Ondersteuning bioresearch organisaties) en DNA-identificatie en -registratie van paarden. Ook zijn twee Life

Science Innovation Platforms georganiseerd: één met als thema 'Humanimal' en één over de 'co-makership van onderwijs met Life Sciences'.

Cluster Zorginnovatie: antwoord bieden op de toenemende zorgvraag

De OMFL zet zich in voor innovatieve oplossingen voor het vraagstuk waar Flevoland de komende jaren voor staat: een forse toename van de vergrijzing en van mensen met een chronische aandoening en tegelijkertijd een fors tekort aan 'handen aan het bed'. Innoveren in de zorg is niet alleen vanuit kostenbesparing, maar ook vanuit het oogpunt van kwaliteitsverbetering essentieel. De doelmatigheid van de zorg verbeteren via de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten draagt bij aan welzijn en comfort én een hogere effectiviteit.

In 2012 is het Skills Lab, dat door de OMFL in 2011 is opgezet vanuit het project 'Zorgen voor Morgen', verkocht aan de Landstede Groep die onderwijs verzorgt op mbo-niveau. Dit Skills Lab fungeert als praktijkgerichte leeromgeving waar (aspirant) professionals uit de medische en zorgsector hun kennis en vaardigheden kunnen opdoen en aanscherpen.

De OMFL heeft voorts bijgedragen aan de 'De Virtuele Wereld van Verschil' dat jongeren met een terminale ziekte in de thuissituatie ondersteunt, en aan de 'Hospitrace', een

datamanagementsysteem voor track & trace van materialen en instrumenten in ziekenhuizen.

Met de bijeenkomsten 'Zorginnovatieplatform' waarin een aantal innovaties vanuit het bedrijfsleven zijn gepresenteerd en een bijeenkomst over 'Knelpunten Wonen, Welzijn', heeft de OMFL bovendien netwerken en kennisdeling gefaciliteerd. Op de laatstgenoemde bijeenkomst is ook de aftrap verricht van de zorgwedstrijd 'Betere zorg? Mijn idee!'.



Harderbrug | Zeewolde – Harderwijk

Flevoland is de afgelopen jaren mede door de OMFL op de internationale kaart gezet. Het resultaat daarvan wordt zichtbaar in een forse lijst internationale bedrijven in Flevoland. Er zijn ruim 12.000 directe arbeidsplaatsen bij buitenlandse organisaties gerealiseerd. Indirect zijn er circa 9.600 arbeidsplaatsen ontstaan door deze investeerders.

De OMFL acquireert rechtstreeks onder buitenlandse investeerders. Ook worden buitenlandse investeerders aangetrokken in samenwerking met het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA). In het verslagjaar heeft een groeiend aantal Aziatische bedrijven interesse getoond in vestiging in Flevoland.

In 2012 lag de focus op engineering & tools, ICT, elektronische componenten, agrofood, life science en duurzame energie. Logistiek en warehousing zijn aanpalende activiteiten die het in internationaal Flevoland goed doen. In 2013 zal de acquisitie gericht blijven op deze markten.

In 2012 zijn tien bedrijven/investeerders begeleid in het uitbreiden of vestigen van de bedrijfsactiviteiten in Flevoland. Hiermee zijn 143 extra arbeidsplaatsen behaald. Ook heeft het team Internationalisering elf investeringsprojecten begeleid, waarvan er vier doorlopen in 2013.

Zowel Europees als nationaal zijn landen resp. regio's zich steeds sterker aan het profileren voor nieuwe internationale investeerders. De 'concurrentie' bevindt zich dus op zowel lands- als provinciaal niveau. De OMFL verwacht dat deze trend zich in 2013 zal versterken. Het is daarom nodig om in de toekomst tijd en middelen te blijven besteden aan internationalisering.

Business relations: binnenhalen én behouden

Het binnenhalen van buitenlandse investeerders is een forse uitdaging. Het behouden van internationale investeerders zo mogelijk nog fors; internationale bedrijven verruilen eenvoudiger dan voorheen hun vestigingsplaats. Deze ongebondenheid wordt met name veroorzaakt door mondiale overnames en reorganisaties.

Het is van groot belang het relatiebeheer van in Flevoland gevestigde bedrijven op orde te houden. De strategie hierbij is om op voorhand bedrijfsinformatie te verzamelen om snel in te kunnen spelen op toekomstige ontwikkelingen. In 2012 is met het merendeel van de internationale bedrijven contact onderhouden. Dit is gedaan in samenwerking met onze partners bij de zes gemeenten, NFIA en de provincie Flevoland. In 2013 zal deze strategie worden voortgezet.

Handelsbevordering: interesse vanuit China

Vanuit de welvarende Chinese provincie Anji is een delegatie in Flevoland op bezoek geweest. Deze delegatie heeft een uitgebreide presentatie over Flevoland en Almere ontvangen. In mei is door de OMFL een verkenningsbezoek gebracht aan de Chinese provincie Zhejiang. Vanuit deze provincie is in oktober vervolgens een factfinding trip ondernomen in Flevoland.

Flevolands Informal Investors Network (FLIIN)

Er hebben vier intake gesprekken met ondernemers plaats gevonden. Na het analysetraject zijn twee ondernemersplannen afgewezen en twee zijn voorgedragen om in het Informal Investor Network hun opwachting te maken.

In het eerste kwartaal 2013 zal de OMFL deelnemen aan de Dag van de Informal Investors. Dit event wordt georganiseerd door Business Angel Network Nederland (BANN), waarin de OMFL participeert.

Ingeschat wordt dat informals investors in 2013 net zo terughoudend zullen zijn als in 2012.



Elburgerbrug | Dronten – Elburg

Hoewel Nederlanders vakantie nog altijd belangrijk vinden, gaan we minder vaak, korter en dichterbij op vakantie en besteden we minder. Het aantal vakanties in eigen land steeg daardoor met 2% in 2012. Toeristisch-recreatief Flevoland kan en moet hiervan profiteren. Het team Leisure, bestaande uit NORT Flevoland en Toerisme Flevoland, helpt daarbij.

Voor de activiteiten van NORT Flevoland is de financiering tot en met 2013 vastgelegd. Daarnaast initieert NORT projecten waarvoor aanvullende middelen worden verworven. NORT heeft in 2012 met vijftig ondernemers klankbordgesprekken gevoerd, drie bedrijven ondersteund in 'branding' en twee jachthavens begeleid. Ook assisteerde NORT bij de ontwikkeling van een toeristisch platform op Urk, bij branchegerelateerde bijeenkomsten, bij het Toeristisch Overleg Flevoland (TOF) en werd de provincie ondersteund bij het dichten van het fietsknooppuntensysteem. Voorts was NORT medeorganisator van de Dag van de Toeristische Ambassadeurs, de Toeristische Masterclass en de Horeca Flevotour. In 2012 deden bovendien de samenwerkingsinitiatieven Hoteloverleg Flevoland, de Flevoboulevard, de Havenkring Randmeren en het evenementenoverleg in Zeewolde een beroep op NORT.

Ook duurzaamheid kreeg veel aandacht. Er werden (landelijke) platforms bezocht, negen bedrijven namen deel aan de pilot 'Verdienen aan duurzaam ondernemen' en twintig restauranthouders deden mee aan het project '(H)eerlijk dineren in Flevoland'. Voor de duurzaamheidsprojecten Flevius Award en Veldacademie Schokland werd aanvullende financiering gevonden.

Toerisme Flevoland

In 2012 is naast de algemene campagne waarin Flevoland wordt geïmagineerd als avontuurlijke bestemming, een actiecampagne met sociale media ingezet die resulteerde in een direct contact met de consument en in contact tussen consumenten onderling over Flevoland. Circa zestig Flevolandse ondernemers faciliteerden dit door 'een avontuur' aan te bieden. Meer dan honderdvijftig bezoekers gingen op pad in Flevoland en deelden hun avonturen in de media en met vrienden en bekenden. Het succes van de campagne bleek uit de persaandacht en de aandacht vanuit de sector.

In Duitsland en België heeft Toerisme Flevoland, evenals in 2011, vooral ingezet op online en persaandacht en – met hulp van extra middelen vanuit de provincie – watersport. Resultaat: veel redactionele aandacht, onder meer gegenereerd door een persreis en de inzet van sociale media, inclusief bezoeken door bloggers. De artikelen en berichten hebben een groot aantal contactmomenten opgeleverd. Ook hieraan heeft het Flevolandse bedrijfsleven rijklijk meegewerkt.

Het informatienetwerk is fysiek uitgebreid met een tweede VVV-agentschap in Batavia Stad en een VVV-infopunt aan het Veluwemeer. De overstap naar een nieuwe landelijke VVV database is in gang gezet en zal in 2013 afgerond worden. De website 'OOK Flevoland' wordt vernieuwd en zal worden gevoed vanuit de nieuwe database.

Een doorkijkje naar 2013

NORT Flevoland gaat in 2013 voort op de ingeslagen weg. Toerisme Flevoland richt zich op imagoverbetering en vergroting van de naamsbekendheid van toeristisch-recreatief Flevoland. Er wordt gestreefd naar 10% groei in websitebezoek en 50% meer social media-aanhangers. Er is 15% aan bijdragen van derden begroot en er wordt een totale mediawaarde van 500.000 euro verwacht.

In het Kansen voor Flevoland-project gaan Toerisme Flevoland en NORT Flevoland zich bezighouden met een mogelijke gastvrijheidsacademie en ondersteunen zij de provincie bij de toeristisch-recreatieve maatregel uit het programma Noordelijk Flevoland/ZZL-gelden.



Roggebotbrug en -sluis | Dronten – Elburg

De OMFL is (mede)aandeelhouder van het MKB Fonds Flevoland B.V. en het Technofonds Flevoland B.V. De directie van deze fondsen wordt gevoerd door een managementvennootschap: Beheer Flevoland Participaties B.V.

Het MKB en Technofonds zijn revolving fondsen. Dat houdt in dat middelen die zijn 'terugontvangen' door aflossing of verkoop, opnieuw worden ingezet bij (andere) bedrijven in Flevoland. Zowel MKB als Technofonds beschikken inmiddels over voldoende revolverende middelen waarmee zij – in principe – in staat zijn hun taak op eigen kracht te verrichten. Dat neemt niet weg dat wanneer er een nieuw (Europees) programma komt voor de periode na 2013, de fondsen daar zeker een beroep op zullen doen.

Vanaf de start van de fondsen is reeds in meer dan tachtig bedrijven geïnvesteerd.

Voor de periode 2007-2013 heeft het Technofonds een bijdrage ontvangen vanuit het programma Kansen voor West. De planning en realisatie van dit Europese programma tot en met 2012 is als volgt:

Resultaten Kansen voor West	Verplichting 2007-2013	Realisatie tot en met 2012
Aantal nieuwe participaties	24	25
Investeringsvolume	€ 5,5 miljoen	€ 5,2 miljoen
Aantal arbeidsplaatsen	130 (bij aanvang)	217
Investeringen door derden	€ 25 miljoen	€ 13 miljoen

Vier nieuwe participaties en zeven bij-financieringen

Al met al is het jaar 2012 met ruim 130.000 euro positief afgesloten. In 2012 zijn 52 aanvragen binnengekomen voor deelname, waarvan 52% van buiten Flevoland.

Het Technofonds heeft voor bijna 0,9 miljoen euro geïnvesteerd in vier nieuwe participaties en vijf bij-financieringen bij vier bestaande participaties. Het MKB Fonds heeft twee bij-financieringen gedaan voor ruim 100.000 euro. Er werd in 2012 helaas ook voor ruim 350.000 euro gedesinvesteerd door twee faillissementen.

29 Participaties ter waarde van 6,9 miljoen euro

Ultimo 2012 telde de portefeuille 29 participaties. De waarde daarvan op de balans bedroeg eind 2012 collectief bijna 6,9 miljoen euro.

Het eigen vermogen van beide fondsen tezamen bedroeg eind 2012 11,9 miljoen euro (tegen 11,8 miljoen euro in 2011). Er zijn voor ruim 3,7 miljoen euro liquide middelen aanwezig.

Reservepositie Technofonds sterk verbeterd

De reservepositie van het Technofonds Flevoland is in 2012 sterk verbeterd. Na een portefeuilleopbouw van ruim tien jaar is de Overige Reserve, waarin de cumulatieve exploitatie- en participatieresultaten zijn opgenomen, omgebogen van een negatief saldo naar een mooi plussaldo. De vooruitzichten van dit fonds zijn goed te noemen.



Ketelbrug | Dronten – Noordoostpolder | 1970

Balans per 31 december 2012 (x € 1.000)

na resultaatbestemming

Activa	31-12-2012	31-12-2011
Vaste activa		
Materiële vaste activa	17	28
Financiële vaste activa	8.208	8.266
Vlottende activa		
Vorderingen	509	410
Liquide middelen	1.323	726
Totaal	10.057	9.430

Passiva	31-12-2012	31-12-2011
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	113	113
Reserves	6.718	6.406
Vorzieningen	1.684	1.842
Langlopende schulden	752	721
Kortlopende schulden	790	348
Totaal	10.057	9.430



Houtribbrug en -sluis | Lelystad – Enkhuizen | 1975

Winst- en verliesrekening over 2012 (x € 1.000)

	Exploitatie 2012	Begroting 2012	Exploitatie 2011
Subsidies	724	730	715
Overige opbrengsten	97	15	51
Som der opbrengsten	821	745	766
Personeelskosten	1.210	1.296	1.331
Afschrijvingen	11	30	28
Overige kosten	465	322	330
	1.686	1.648	1.689
Aan projecten toegerekende kosten	- 893	- 903	- 929
Som der kosten	793	745	760
Resultaat uit bedrijfsuitoefening	28	0	6
Onttrekking aan voorziening	133	0	5
Resultaat deelnemingen	- 58	0	50
Netto resultaat	103	0	61

Grondslagen (summier)

Algemeen

Activa en passiva worden, voorzover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarden.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigd, verminderd met de lineaire afschrijvingen.

Financiële vaste activa

De deelnemingen worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiewaarde, uitgaande van de verkrijgingsprijs.

Voorzieningen

Voorzieningen zijn getroffen voor de nog niet verstrekte participatiemiddelen en gerealiseerde participaties, totdat na 31 december 2014 daadwerkelijk wordt afgerekend door de Managementautoriteit.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het stelsel van baten en lasten is toegepast.

Belastingen

De vennootschap is niet onderhevig aan de heffing van vennootschapsbelasting.



**Postbus 123
8200 AC Lelystad**

**Het Ravelijn 1
8233 BR Lelystad**

**0320 28 67 94
www.omfl.nl
info@omfl.nl**