

**Onderwerp**Onderzoeksplan 217A *Fondsen en vitale coalities***Registratienummer**

1648006

**Datum**

15 september 2014

**Auteur**

drs. G. de Vos

Afdeling/Bureau

CC

**Doel van deze mededeling:**

Provinciale Staten zijn op de hoogte van de uitvoering van een onderzoek artikel 217A naar het onderwerp *Fondsen en vitale coalities*.

**Toezegging/motie/amendement:**

N.v.t.

**Inleiding:**

Op grond van artikel 217A van de Provinciewet verricht ons college van Gedeputeerde Staten periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur. Als onderwerp voor 2014 is gekozen *Fondsen en vitale coalities*. In de Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid van de provincie Flevoland 2004 is opgenomen dat het onderzoeksplan ter informatie aan PS wordt toegezonden.

**Mededeling:**

De Provincie Flevoland wil een rol van betekenis spelen op het terrein van haar kerntaken ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer, natuur en regionale economie. Tegelijkertijd staan de beschikbare middelen onder druk. Het is daarom noodzakelijk om nieuwe methoden te vinden om de provinciale doelen te realiseren: de provincie zoekt samenwerking met partners om de gewenste maatschappelijke effecten te bereiken, waarbij alle partners naast financiële middelen ook hun netwerk, kennis en capaciteiten inbrengen in de samenwerking. Bovendien wordt gekeken naar fondsen, zoals Europese of Rijks subsidies.

Gedeputeerde Staten willen het maatschappelijk effect van de eigen provinciale inspanningen zo groot mogelijk maken en zijn op zoek naar kansen om hieraan via fondsenwerving en samenwerking met externe partijen vorm te geven. Hiervoor wenden zij een onderzoeksbudget in het kader van 217A aan. Dit onderzoek dient niet om terug te kijken, maar om vooruit te kijken naar kansen, mogelijkheden en uitdagingen.

De belangrijkste vragen in dit onderzoek zijn:

- Is de provincie instaat om andere partijen in haar doelrealisatie te betrekken?
- Hoe verkrijgen wij een gewenst of noodzakelijk multiplier effect en wat kunnen we met anderen samen doen om onze doelen te verwezenlijken?
- Hoe kan de provincie - bestuurlijk en ambtelijk haar kansen optimaal benutten?
- Hebben wij voldoende kennis en kunde in de organisatie en maken we daarvan voldoende gebruik?
- Hoe kunnen wij onze sturingsfilosofie ten aanzien van vitale coalities zodanig vormgeven, dat dit de verwachte resultaten oplevert ten aanzien van doelrealisatie en gedeelde financiële verantwoordelijkheid?

Na een aantal interviews met gedeputeerden en enkele leidinggevenden worden groepsbijeenkomsten georganiseerd. Daarvoor worden ook enkele (3 à 4) statenleden uitgenodigd. Op basis van casussen gevonden worden in de bijeenkomsten open gesprekken gefaciliteerd om te leren van behaalde successen en gewenste

**Openbaarheid**

Passief openbaar

**Portefeuillehouder**

Witteveen, M.J.D.

Ter kennisname aan PS en  
burgerleden



resultaten, en manieren om deze resultaten te realiseren. In deze dialoog komen verschillende groepen aan het woord: gedeputeerden, leden van Provinciale Staten, externe (potentiële) samenwerkingspartners en ambtenaren.

De gehanteerde werkwijze wordt 'Appreciative Inquiry' genoemd, waarbij gekeken wordt naar successen en sterke punten en naar de mogelijkheden om deze verder uit te bouwen in nieuwe situaties of omstandigheden. Daarnaast wordt gekeken naar de wensen en de mogelijkheden die er zijn voor verdere ontwikkeling van samenwerkingsrelaties. Deze aanpak beoogt dat er tijdens het traject daadwerkelijk verandering van inzicht gerealiseerd wordt.

Het eindresultaat wordt weergegeven in een aansprekende presentatie, waarin successen en mogelijkheden tot verdere ontwikkeling worden getoond en de wijze waarop deze nieuwe samenwerkingsrelaties kunnen worden benut.

Het vervolg

Het onderzoek wordt eind 2014 afgerond en de uitkomsten van het onderzoek worden samengevat aan Provinciale Staten beschikbaar gesteld. Ook wordt in de paragraaf bedrijfsvoering van het jaarverslag gerapporteerd over de uitgevoerde onderzoeken en over de voortgang van de lopende onderzoeken naar de doelmatigheid en doeltreffendheid.

Ter inzage in de leeskamer

N.v.t.

Verdere informatie

Uitwerking van de opdracht Fondsenwerving opdracht extern (1635178)

# Fondsen en vitale coalities

---

*Van subsidiëren en opdrachtgeven naar inspireren en verbinden*

## Aanleiding

De Provincie Flevoland wil een rol van betekenis spelen op het terrein van haar kerntaken ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer, natuur en regionale economie. Tegelijkertijd staan de beschikbare middelen onder druk. Het is daarom noodzakelijk om nieuwe methoden te vinden om de provinciale doelen te realiseren. Enerzijds is er de wens om samenwerkingsverbanden aan te gaan met partners buiten de eigen organisatie om de gewenste maatschappelijke effecten te bereiken. Binnen deze vorm van samenwerking leveren alle partners naast financiële middelen ook hun netwerk, kennis en capaciteiten aan de samenwerking. Anderzijds wordt gekeken naar fondsen, zoals Europese of Rijkssubsidies.

Dit betekent een wezenlijke verandering van de houding van de provincie. Het gaat niet meer over subsidieverlening en opdrachtverstrekking. Het gaat om het vinden van samenwerkingspartners, cofinanciering, fondsen of subsidies. Bij het verbinden van partijen gaat het om het zoeken van gedeelde belangen, het inspireren van partners om deel te nemen aan het realiseren van gezamenlijke doelstellingen. Het gaat ook over het in stand houden van relaties, zolang een programma of project loopt en tot de maatschappelijke effecten gerealiseerd zijn. En op het gebied van fondsen en subsidies wordt de provincie van een subsidieverstrekker een subsidieaanvrager.

In het coalitieakkoord uit 2011 is al een verandering van focus aangebracht om de politieke en ambtelijke organisatie aan de passen aan de gewijzigde omstandigheden. Er zijn stappen gezet, zoals het vinden van vitale coalities en het voeren van politieke discussies ten aanzien van een nieuwe manier van samenwerken met externe partijen. Er zijn onderzoeken gedaan om de huidige samenwerking in 'vitale coalities' en verbonden partijen in beeld te brengen. Daarnaast is een beleidskader voor samenwerking geformuleerd.

## Doelstelling

Het college van Gedeputeerde Staten heeft de indruk dat er meer kansen zijn op het gebied van samenwerking met externe partners en op het gebied van fondsenwerving. Zij stelt zich onder meer de volgende vragen:

- Is de provincie in staat om andere partijen in haar doelrealisatie te betrekken?
- Hoe verkrijgen wij een gewenst of noodzakelijk multiplier effect en wat kunnen we met anderen samen doen om onze doelen te verwezenlijken?
- Benutten wij de mogelijkheden van subsidies en samenwerkingen voldoende?
- Hoe kan de provincie - bestuurlijk en ambtelijk haar kansen optimaal benutten?
- Hebben wij voldoende kennis en kunde in de organisatie en maken we daarvan voldoende gebruik?
- Hoe kunnen wij onze sturingsfilosofie ten aanzien van vitale coalities zodanig vormgeven, dat dit de verwachte resultaten oplevert ten aanzien van doelrealisatie en gedeelde financiële verantwoordelijkheid?
- Zijn er mogelijkheden met eigentijdse methoden zoals crowdfunding?
- Kan een subsidierelatie worden voorkomen?

## Eindresultaat

Het eindresultaat wordt weergegeven in een aansprekende presentatie, waarin successen worden getoond en de wijze waarop deze voor nieuwe samenwerkingsrelaties kunnen worden benut. Daarnaast worden kansen aangegeven voor mogelijkheden die nog niet zijn benut en voorstellen om tot verdere verbetering te komen. De presentatie nodigt uit tot realisatie van de geschetste ontwikkelrichtingen.

Het doel is om tijdens dit onderzoek te leren en te verbeteren. De presentatie is bedoeld om het lerend vermogen aan te boren en van daaruit tot verdere ontwikkeling te komen.

## Aanpak

Gedeputeerde Staten willen de bovenstaande ontwikkelingen versterken en willen daarom op zoek naar kansen om bovengenoemde fondsenwerving en samenwerking met externe partijen vorm te geven. Hiervoor wendden zij een onderzoeksbudget in het kader van 217A aan. Dit onderzoek dient niet om terug te kijken, maar om vooruit te kijken naar kansen, mogelijkheden en uitdagingen.

Na opdracht verstrekking start het vooronderzoek, dat bestaat uit deskresearch en een aantal interviews (4 gedeputeerden en 3 leidinggevenden van de provincie). Dit geeft input voor een juiste opzet en vraagstelling voor de groepsbijeenkomsten. Op basis van deze interviews worden eventueel casussen gevonden en de juiste samenstelling van de deelnemers bepaald..

In de bijeenkomsten gaat het om open gesprekken op basis van gelijkwaardigheid met als doel nieuwe informatie te genereren. Daartoe wordt een dialoog gefaciliteerd tussen verschillende groepen, zoals gedeputeerden, Provinciale Statenleden, externe (potentiële) samenwerkingspartners en ambtenaren om tijdens het onderzoek ook een daadwerkelijke verandering van inzicht (mindset) te realiseren. Er worden minimaal 20 deelnemers betrokken. De werkwijze daarbij is die van 'Appreciative Inquiry', waarbij gekeken wordt naar behaalde successen en gewenste resultaten, en manieren om deze resultaten te realiseren.

Ten behoeve van het eindresultaat vindt een aantal interviews plaats met gedeputeerde(n) en ambtenaren. In deze gesprekken reflecteren zij op de uitkomsten van de bijeenkomsten.

Een nadrukkelijk uitgangspunt is, dat reeds genomen stappen en ontwikkelingen worden meegenomen in het traject en niet worden herhaald. Betreffende documenten zijn opgenomen in de bijlagen:

- Bijlage 1: Stage rapport Europese subsidies verwerven 2009
- Bijlage 2: Beknopt afwegingskader Samenwerking PS uitwerking
- Bijlage 3: Audit 2012 Externe Doorzettingskracht (Onderzoek naar samenwerking)
- Bijlage 4: 217A onderzoek Kansen voor samenwerking Dröge en van Drimmelen

## Offerte

Hierbij verzoekt de provincie Flevoland u een offerte op basis van een vaste prijs uit te brengen voor de bovenstaande opdracht.

Dit onderzoek valt binnen het onderzoeksprogramma in het kader van 217A van de provinciewet: Onderzoek naar doelmatigheid en doeltreffendheid van het door het college gevoerde bestuur. Vanwege het politieke karakter van het onderwerp is besloten het onderzoek uit te laten voeren door een externe partij.

Het maximale budget voor dit onderzoek is € 40.000,-.

De provincie verzoekt u de volgende gegevens in de offerte op te nemen:

- naam en adres van de onderneming en het inschrijvingsnummer van de Kamer van Koophandel;
- naam, telefoonnummer en e-mailadres van de contactpersoon van uw bedrijf;
- een beschrijving van de aanpak, planning en projectopzet van de uit te voeren werkzaamheden, conform in dit document opgenomen beschrijving;
- beschrijving van het op te leveren eindresultaat (vormgeving en opzet);
- een vaste prijs, waarin alle rechtstreeks of zijdelings met de opdracht gemoeide kosten worden geacht te zijn begrepen;
- de specificatie van uw vaste prijs naar uren, uurtarieven en rapportkosten
- een voorstel voor een betalingsschema. Uitgangspunt hierbij is dat de Provincie niet instemt met vooruitbetalingen of voorschotverlening;
- de naam en functie van de persoon die de onderneming rechtsgeldig kan vertegenwoordigen en in geval van gunning de overeenkomst zal tekenen (indien van toepassing);
- de naam van de persoon/personen die u voordraagt om de opdracht te gaan uitvoeren met een beknopt curriculum vitae.

De volgende voorwaarden gelden voor het deelnemen aan dit offertetraject:

- de Algemene Inkoopvoorwaarden van de Provincie Flevoland (zie bijlage 5) zijn van toepassing op de uit te voeren opdracht. Op een eventuele opdrachtverlening zijn geen algemene of bijzondere voorwaarden van de opdrachtnemer van toepassing;
- uw offerte dient in de Nederlandse taal te zijn gesteld, alsmede te zijn gedateerd en ondertekend door een daartoe bevoegd persoon;
- uw offerte dient geldig te zijn tot en met week 40. Gedurende deze termijn heeft uw aanbieding het karakter van een onherroepelijk aanbod;
- de kosten van inschrijving als gevolg van deelname aan deze offerteprocedure zijn voor rekening van de aanbieder;
- aan deze offerteaanvraag kunnen geen rechten worden ontleend. Zolang er niet schriftelijk opdracht is verstrekt door provincie Flevoland, is er geen sprake van enige gebondenheid van de provincie Flevoland en bestaat er geen enkele verplichting tot vergoeding van welke schade of kosten dan ook.

## Selectie

Om mee te doen in het offertetraject, dienen bovengenoemde documenten vóór 1 september 2014 9.00 uur digitaal te worden verzonden naar het adres [directiesecretariaat@flevoland.nl](mailto:directiesecretariaat@flevoland.nl) met als onderwerp **Offertetraject 217A**. De selectie wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de waarnemend Concerncontroller Gerbe de Vos. Op basis van de beoordeling van toegezonden documenten komen wij tot een voorstel, die wij aanbieden aan GS.

Deze offerte-aanvraag wordt gelijktijdig aan meerdere bedrijven toegestuurd.

De offertes worden beoordeeld op basis van de volgende criteria:

- of er voldoende de bestuurlijke sensitiviteit (kennis van en ervaring met bestuurlijke verhoudingen, verantwoordelijkheidsgebieden en onderlinge relaties binnen het provinciale werkveld; beeld hebben van de veranderende rol en positie van provincie en bestuurders) aanwezig is bij de onderzoekers
- of deze bestuurlijke sensitiviteit blijkt uit de voorgestelde werkwijze in ~~en uit de~~ offerte
- of de vormgeving van de groepsbijeenkomsten geschikt wordt geacht voor de doelgroep en naar verwachting tot gewenste resultaten leidt
- of de aanpak en de kandidaten versterkend zijn voor de provinciale samenwerkingsrelaties
- of uit de offerte en de voorgestelde werkwijze blijkt wordt gegeven van positieve ('appreciative') gerichtheid, bijvoorbeeld hoe successen en kansen aan de orde worden gesteld
- of er sprake is van een aansprekend eindresultaat met borging van de resultaten
- kennis, kunde en ervaring van de aangeboden onderzoekers met betrekking tot de opdracht, zoals de inhoud van het onderwerp (de rol en het netwerk van de provincie, samenwerkingsrelaties, doelrealisatie) en het faciliteren van de genoemde bijeenkomsten

Daarnaast wordt getoetst of de offerte voldoet aan de gestelde voorwaarden.

De opdracht wordt gegund aan de aanbieder die de economisch meest voordelige inschrijving doet, dat wil zeggen aan de aanbieder wiens offerte de beste prijs-kwaliteitverhouding op basis van de hierboven genoemde criteria biedt.

### Planning

De offertes worden beoordeeld op 1 september 2014. De opdracht wordt verstrekt door Gedeputeerde Staten in week 38. Daarna kan worden gestart met het vooronderzoek.

Een eerste versie van de eindpresentatie wordt opgeleverd in week 47. In week 48 wordt het eindresultaat opgeleverd. In week 49 of 50 wordt een presentatie in de vergadering van Gedeputeerde Staten gepland.

### Verklaring geheimhouding en integriteit

Wij gaan ervan uit dat alle informatie die wordt verkregen tijdens dit traject vertrouwelijk is en dat het geselecteerde bureau passende maatregelen treft om de vertrouwelijkheid en integriteit van de betreffende medewerkers te waarborgen.

### Contact

Indien u vragen heeft naar aanleiding van deze offerte aanvraag, kunt u deze uiterlijk 19 augustus stellen per e-mail aan [directiesecretariaat@flevoland.nl](mailto:directiesecretariaat@flevoland.nl) met als onderwerp **Offertetraject 217A**. Een eventuele Nota van Inlichtingen zal uiterlijk 25 augustus per mail worden rondgestuurd. Het is niet toegestaan om contact te zoeken met andere medewerkers van de provincie ter verkrijging van welke informatie dan ook omtrent deze offerteprocedure.

Wij zien uw offerte met belangstelling tegemoet. Als u geen offerte indient wilt u ons hier dan zo spoedig mogelijk van op de hoogte te stellen?

# Algemene inkoopvoorwaarden Provincie Flevoland



## Deel A. Algemeen deel

De bepalingen van deel A zijn van toepassing zowel op leveringen als op diensten.

### Artikel 1 Begripsbepalingen

De hierna volgende begrippen worden in deze Algemene inkoopvoorwaarden in de hierna vermelde betekenis gebruikt:

- Provincie: provincie Flevoland;
- Oprachtnemer: iedere (rechts)persoon alsmede diens vertegenwoordiger(s), gemachtigde(n) en rechtsverkrijgende(n), die met de Provincie een overeenkomst sluit, waarop deze Algemene inkoopvoorwaarden toepasselijk zijn;
- Dag: kalenderdag;
- Schriftelijk: door middel van geschreven documenten, fax- of e-mailcommunicatie, alsmede andere door de wet daarmee gelijk gestelde vormen van communicatie;
- Prestatie: op basis van een overeenkomst geleverde Zaak en/of verrichte dienst;
- Zaak: roerende zaak, waaronder mede begrepen energie en water.

### Artikel 2 Overeenkomst

- Afwijkingen van deze Algemene inkoopvoorwaarden zijn uitsluitend geldig voor zover ze uitdrukkelijk Schriftelijk door de Provincie zijn aanvaard en gelden slechts voor de overeenkomst waarop ze betrekking hebben.
- Een wijziging van de overeenkomst komt uitsluitend tot stand nadat een partij een voorstel van de andere partij Schriftelijk heeft aanvaard.
- Indien enige bepaling van deze Algemene inkoopvoorwaarden nietig is of vernietigd wordt, blijven de overige bepalingen onverkort en volledig van kracht.
- In geval van toepassing van het derde lid treden partijen in overleg teneinde nieuwe rechtsgeldige bepalingen ter vervanging van de nietige dan wel vernietigde bepalingen overeen te komen, waarbij zoveel mogelijk het doel en de strekking van laatstbedoelde bepalingen in acht worden genomen.
- In geval van strijdigheid tussen een bepaling in een overeenkomst en een bepaling in deze Algemene inkoopvoorwaarden, prevaleert de bepaling uit de overeenkomst.
- Indien de Provincie tekeningen, modellen, specificaties, instructies, plannings, keuringsvoorschriften en dergelijke voorschrijft, maken deze deel uit van de overeenkomst.

### Artikel 3 Meerwerk en minderwerk

- Indien door aanvullende wensen of door gewijzigde inzichten van de Provincie of door wijziging van wettelijke voorschriften, de Prestatie die de Oprachtnemer op grond van de overeenkomst moet verrichten, aantoonbaar wordt verzaamd dan wel uitgebreid, is sprake van meerwerk.
- Tot meerwerk als bedoeld in het eerste lid worden niet gerekend essentiële werkzaamheden die de Oprachtnemer bij het sluiten van de overeenkomst had behoren te voorzien.
- Indien de Prestatie die de Oprachtnemer op grond van de overeenkomst moet verrichten, aantoonbaar wordt verlicht dan wel verminderd, is sprake van minderwerk.
- Indien een partij meent dat van meer- en/of minderwerk sprake is, doet zij daarvan tijdig en Schriftelijk mededeling aan de andere partij onder opgave van de financiële en andere gevolgen daarvan voor de uitvoering van de overeenkomst.
- De Oprachtnemer vangt niet aan met de uitvoering van meerwerk dan na een Schriftelijke opdracht daartoe van de Provincie.
- Meerwerk dat niet vooraf Schriftelijk is overeengekomen, wordt niet door de Provincie vergoed.
- De Oprachtnemer zendt een aparte en gespecificeerde nota voor het meer- en/of minderwerk.

### Artikel 4 Verplichtingen Oprachtnemer

- De Oprachtnemer besteedt de uitvoering van de overeenkomst niet in zijn geheel uit aan een derde.
- De Oprachtnemer besteedt de uitvoering van de overeenkomst niet gedeeltelijk uit aan een derde, tenzij met voorafgaande Schriftelijke instemming van de Provincie.
- De Oprachtnemer vervangt de personen die zijn belast met de uitvoering van de overeenkomst en die in de overeenkomst zijn benoemd, tijdelijk noch definitief, tenzij met voorafgaande Schriftelijke instemming van de Provincie.
- De Provincie onthoudt haar instemming als bedoeld in de vorige leden niet en verbindt daaraan geen voorwaarden, tenzij dit in het voorkomend geval redelijk kan worden geacht.
- De Oprachtnemer levert zijn Prestatie goed en zorgvuldig, naar beste weten en kunnen, zonder inbreuk te maken op intellectuele of industriële eigendomsrechten van derden, en leeft alle van toepassing zijnde wettelijke eisen en overige overheidsvoorschriften na.
- De Oprachtnemer gebruikt de in het kader van de overeenkomst door de Provincie aan de Oprachtnemer verstrekte informatie en documentatie, waaronder tekeningen en modellen; alleen indien en voor zover dat in het kader van de uitvoering van de overeenkomst noodzakelijk is.
- De informatie en documentatie als bedoeld in het zesde lid, blijft te allen tijde eigendom van de Provincie.
- Verplichtingen die naar hun aard zijn bestemd om ook na uitvoering van de overeenkomst voort te duren, behouden hun werking ook nadat de overeenkomst is uitgevoerd.

### Artikel 5 Geheimhouding en bekendmaking

- De Oprachtnemer, zijn werknemers en andere door de Oprachtnemer bij de uitvoering van de opdracht ingeschakelde derden, zijn verplicht alle direct of indirect van de Provincie verkregen informatie en gegevens vertrouwelijk te behandelen, ook na afloop van de overeenkomst.
- De Oprachtnemer maakt de informatie en gegevens als bedoeld in het eerste lid, niet aan derden openbaar, tenzij met voorafgaande Schriftelijke instemming van de Provincie.
- De Oprachtnemer maakt in publicaties of reclame-uitingen geen melding van de overeenkomst en de resultaten hiervan en gebruikt de naam en/of het logo van de Provincie niet als referentie, tenzij met voorafgaande Schriftelijke instemming van de Provincie.
- In geval van overtreding van de voorgaande leden is bepaald, verbeurt de Oprachtnemer aan de Provincie een onmiddellijk opeisbare boete van € 5.000,- per geval, zonder dat enige ingebrekestelling is vereist en onverminderd enig ander aan de Provincie toekomend recht, waaronder het recht op volledige schadevergoeding en nakoming.
- De Provincie kan persberichten en andere openbare mededelingen coördineren.

### Artikel 6 Toetsing

- De Provincie heeft het recht de Prestatie te (laten) toetsen.
- De Provincie kan de toets bedoeld in het eerste lid, zowel voor, tijdens als binnen een redelijke termijn na de levering van de Prestatie (laten) uitvoeren.

### Artikel 7 Niet-tijdige nakoming

- De Oprachtnemer verricht de overeengekomen Prestatie binnen de overeengekomen termijn op een wijze die aan de overeenkomst beantwoordt.
- De overeengekomen termijnen ten aanzien van de Prestatie zijn fataal, zodat de Oprachtnemer bij niet-tijdige nakoming zonder nadere ingebrekestelling in verzuim is.
- De Oprachtnemer meldt een dreigende termijnoverschrijding Schriftelijk aan de Provincie, waarbij hij de aard van de dreigende termijnoverschrijding, de door hem getroffen maatregelen en de verwachte duur van de vertraging vermeldt.
- De melding als bedoeld in het derde lid, geldt als een voorstel van de Oprachtnemer tot wijziging van de overeenkomst.
- De Provincie bevestigt Schriftelijk de ontvangst van de melding en geeft daarbij aan of zij akkoord gaat met het voorstel van de Oprachtnemer.

### Artikel 8 Tekortkoming

- Van een tekortkoming is in ieder geval sprake indien de Prestatie niet beantwoordt aan hetgeen de Provincie en de Oprachtnemer zijn overeengekomen, dan wel de Provincie zou mogen verwachten.
- De Provincie meldt een tekortkoming zo spoedig mogelijk na constatering aan de Oprachtnemer.
- In het geval de Prestatie niet beantwoordt aan de overeenkomst, heeft de Provincie onverminderd alle andere vorderingen het recht herstel of vervanging zelf uit te voeren of door derden te laten uitvoeren.
- Herstel of vervanging als bedoeld in het derde lid, geschiedt voor rekening van de Oprachtnemer.
- De Provincie gaat pas na het ongebruikt verlopen van een door de Provincie gestelde redelijke termijn en na overleg met de Oprachtnemer over tot herstel of vervanging als bedoeld in het derde lid, tenzij nakoming blijvend onmogelijk is of sprake is van zodanige spoedeisendheid dat onmiddellijke actie is geboden.

### Artikel 9 Aansprakelijkheid en vrijwaring

- De Oprachtnemer is aansprakelijk voor alle schade die de Provincie lijdt als gevolg van de toerekenbare niet-nakoming door de Oprachtnemer, zijn werknemers of andere door de Oprachtnemer bij de uitvoering van de opdracht ingeschakelde personen als bedoeld in deze algemene voorwaarden, de overeenkomst en bijbehorende documenten, tot het bedrag waarvoor Oprachtnemer minimaal moeten zijn verzekerd conform het bepaalde in het achtste lid.
- De beperking van de aansprakelijkheid als bedoeld in het eerste lid komt te vervallen:
  - in geval van aanspraken van derden op schadevergoeding;



## Algemene inkoopvoorwaarden Provincie Flevoland

- b. indien sprake is van opzet of grove schuld aan de zijde van de Oprachtnemer, zijn werknemers of andere door de Oprachtnemer bij de uitvoering van de opdracht ingeschakelde personen;
- c. in geval van schending van intellectuele eigendomsrechten als bedoeld in artikel 4, vijfde lid.
3. De Oprachtnemer vrijwaart de Provincie voor aanspraken van derden, waarvoor de Oprachtnemer op grond van het bepaalde in deze algemene voorwaarden, de overeenkomst en bijbehorende documenten aansprakelijk is.
4. Onder derden als bedoeld in het derde lid, worden mede begrepen volksvertegenwoordigers, bestuurders, werknemers en andere voor de Provincie werkzame personen.
5. De Oprachtnemer neemt op eerste verzoek van de Provincie de behandeling van een aanspraak van een derde als bedoeld in het derde en vierde lid, over van de Provincie en zet de behandeling voor eigen rekening voort.
6. Eventuele kosten die de Provincie heeft gemaakt in verband met de behandeling van een aanspraak als bedoeld in het vijfde lid, komen voor rekening van de Oprachtnemer.
7. De Oprachtnemer vrijwaart de Provincie voor alle aanspraken als bedoeld in het vijfde lid, waaronder begrepen boetes, rente en kosten, van de belastingdienst of instanties aan wie de uitvoering van de sociale verzekeringswetgeving is opgedragen, indien en voor zover de rechtsverhouding tussen de Oprachtnemer en de Provincie door dezen wordt aangemerkt als een fictieve dienstbetrekking.
8. De Oprachtnemer verklaart dat hij genoegzaam is verzekerd en zich genoegzaam verzekerd zal houden tegen de aansprakelijkheid zoals bedoeld in deze algemene voorwaarden, de overeenkomst en bijbehorende documenten, waarbij de dekking minimaal bedraagt:
  - a. indien de opdrachtwaarde minder dan € 200.000,- bedraagt: € 1.000.000,- per gebeurtenis;
  - b. indien de opdrachtwaarde € 200.000,- of meer, maar minder dan € 500.000,- bedraagt: € 2.500.000,- per gebeurtenis;
  - c. indien de opdrachtwaarde € 500.000,- of meer bedraagt: € 5.000.000,- per gebeurtenis.

### Artikel 10 Ontbinding

1. De Provincie heeft het recht, onverminderd de mogelijkheden die de wet biedt en de overige rechten die haar toekomen, de overeenkomst tussen partijen buiten rechte te ontbinden, indien de Oprachtnemer enige verplichting uit de overeenkomst niet tijdig of niet behoorlijk nakomt en voorzover de tekortkoming vatbaar is voor herstel, nalaat zodanige tekortkoming te herstellen binnen de in een Schriftelijke ingebrekestelling daarvoor gestelde termijn.
2. Onverminderd de mogelijkheden die de wet biedt en de overige rechten die haar toekomen, heeft de Provincie het recht om de overeenkomst tussen partijen direct en zonder ingebrekestelling buiten rechte te ontbinden, indien:
  - a. de Oprachtnemer in staat van faillissement of in surséance van betaling verkeert, of op een aanmerkelijk deel van het vermogen van de Oprachtnemer beslag wordt gelegd;
  - b. de Oprachtnemer overlijdt of anderszins in de (fysieke) onmogelijkheid komt te verkeren om de overeenkomst uit te voeren;
  - c. de bedrijfsvoering van de Oprachtnemer (deels) is stilgelegd, hij zijn activiteiten (deels) heeft gestaakt of overgedragen of de Oprachtnemer in liquidatie verkeert;
  - d. de zeggenschap over of binnen de onderneming van de Oprachtnemer wijzigt bijvoorbeeld door wijziging van aandeelhouders of wisseling van bestuursleden;
  - e. personeelsleden van of personen die werkzaam zijn bij de Provincie, een al dan niet betaalde nevenfunctie bij de Oprachtnemer vervullen of ten tijde van de onderhandelingen hebben vervuld of die belangen hebben bij de Oprachtnemer of bij diens bedrijfsvoering, zonder dat de Provincie daarvan voor de totstandkoming van de overeenkomst in kennis is gesteld;
  - f. feiten of omstandigheden in relatie tot het bedrijf of de persoon van de Oprachtnemer bekend worden, die, waren deze bekend geweest vóór het tot stand komen van de overeenkomst, aanleiding zouden zijn geweest om geen overeenkomst aan te gaan met de Oprachtnemer.
3. De Oprachtnemer is verplicht de Provincie terstond te informeren over het optreden of redelijkerwijs voorzienbaar zijn van een van de omstandigheden als bedoeld in het eerste en tweede lid.
4. In geval van ontbinding van de overeenkomst heeft de Oprachtnemer geen recht op enige schadevergoeding.
5. In geval van ontbinding heeft de Provincie het recht om de reeds door de Oprachtnemer geleverde en door de Provincie betaalde Prestatie te blijven gebruiken.
6. De Provincie kan afgifte vorderen van hetgeen reeds op basis van de overeenkomst is ontwikkeld of gerealiseerd en van de gegevens die nodig zijn om een en ander te kunnen voltooien en gebruiken, tegen betaling van een corresponderend deel van de overeengekomen tegenprestatie.
7. Partijen kunnen overeenkomen dat de Oprachtnemer de Prestatie zodanig afrondt, dat deze voldoet aan hetgeen is overeengekomen dan wel dat deze door een ander kan worden voltooid.
8. Onder niet "toerekenbare tekortkoming" aan de zijde van de Oprachtnemer wordt in ieder geval niet verstaan gebrek aan personeel, ziekte of staking van personeel, verlate levering van zaken, files, liquiditeitsproblemen, toerekenbare tekortkoming in de nakoming van door de Oprachtnemer ingeschakelde derden en andere, voorzienbare omstandigheden waarop de Oprachtnemer had kunnen en moeten anticiperen.

### Artikel 11 Prijzen en tarieven

1. Prijzen en tarieven zijn vast voor de duur van de overeenkomst en in euro's en omvatten alle belastingen, maar exclusief BTW en betreffen de overeengekomen Prestatie, alsmede alle overige kosten, zoals die van training of inwerking van personeel, reis- en verblijf- en voorrijkosten, administratiekosten en de kosten van de verpakking.
2. De in het eerste lid bedoelde prijzen gelden ook voor meer- en minderwerk als bedoeld in artikel 3.

### Artikel 12 Betaling

1. Tenzij factureringmomenten zijn overeengekomen, zendt de Oprachtnemer niet eerder een factuur aan de Provincie dan nadat de Prestatie is verricht en geaccepteerd.
2. In een factuur is in ieder geval opgenomen:
  - a. opgave van het aantal werkelijk en noodzakelijk bestede uren, alsmede de data waarop een en ander is verricht, of
  - b. een korte omschrijving van de verrichte Prestatie.
3. De Provincie voldoet binnen dertig Dagen na ontvangst en goedkeuring van de desbetreffende factuur de op grond van de overeenkomst verschuldigde bedragen, mits gefactureerd overeenkomstig de factureringafspraken en na acceptatie van de Prestatie en de bijbehorende documentatie.
4. In geval van late betaling is de Provincie de wettelijke rente verschuldigd.
5. In geval van vooruitbetaling door de Provincie verstrekt de Oprachtnemer op eerste verzoek daartoe en voorafgaand aan de eerste vooruitbetaling, op zijn kosten voldoende zekerheid voor (terug)betaling, voor het geval de Oprachtnemer op enigerlei wijze tekort schiet in de nakoming van zijn verplichtingen waarop de vooruitbetaling ziet.
6. De zekerheid wordt verstrekt door middel van een originele verklaring (bankgarantie "op afroep") van een erkende kredietinstelling ter hoogte van het door de Provincie vooruit te betalen vooruitbetaalde bedrag, vermeerderd met eventuele rente en kosten, een en ander goed te keuren door de Provincie.
7. Indien is overeengekomen dat betaling volgens nacalculatie plaatsvindt, specificieert de Oprachtnemer de factuur zoals overeengekomen.
8. Betaling door de Provincie houdt op geen enkele wijze afstand van enig recht in.
9. De Provincie heeft het recht het bedrag van de factuur te verrekenen met bedragen die de Oprachtnemer uit welken hoofde dan ook aan de Provincie is verschuldigd.
10. De Provincie heeft het recht de betaling op te schorten indien zij een tekortkoming in de Prestatie constateert.
11. Overschrijding van een betalingstermijn door de Provincie of niet-betaling van een factuur op grond van vermoedelijke inhoudelijke onjuistheid daarvan of in geval van ondeugdelijkheid van de Prestatie, geeft de Oprachtnemer niet het recht zijn werkzaamheden op te schorten dan wel te beëindigen.
12. De Provincie kan de factuur door een door haar aan te wijzen accountant als bedoeld in artikel 393, eerste lid, van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek op inhoudelijke juistheid laten controleren. De Oprachtnemer verleent de betrokken accountant inzage in boeken en bescheiden en verstrekt hem alle gegevens en informatie die deze verlangt.
13. De controle als bedoeld in het elfde lid, is vertrouwelijk en strekt zich niet verder uit dan voor het verifiëren van de facturen is vereist.
14. De accountant brengt zijn rapportage zo spoedig mogelijk aan partijen uit.
15. De kosten van het accountantsonderzoek als bedoeld in de vorige leden, komen voor rekening van de Provincie, tenzij uit het onderzoek van de accountant blijkt dat de factuur niet juist dan wel onvolledig is, in welk geval bedoelde kosten voor rekening van de Oprachtnemer komen.

### Artikel 13 Zaken van de Provincie

1. In het geval de Provincie aan de Oprachtnemer zaken, zoals grondstoffen, hulpstoffen, gereedschappen, tekeningen, specificaties en software, ter beschikking heeft gesteld ten behoeve van de uitvoering van de overeenkomst, blijven deze zaken eigendom van de Provincie.
2. De Oprachtnemer bewaart de ter beschikking gestelde zaken afgescheiden van soortgelijke zaken welke behoren aan hemzelf of aan derden.
3. De Oprachtnemer zal de ter beschikking gestelde zaken merken als eigendom van de Provincie.
4. De Oprachtnemer retourneert al hetgeen hij in het kader van de uitvoering van de overeenkomst van de Provincie onder zich heeft, binnen veertien Dagen nadat de overeenkomst is uitgevoerd zonder kosten aan de Provincie.
5. Het is de Oprachtnemer niet toegestaan een kopie hiervan te bewaren of te gebruiken.

### Artikel 14 Overdracht van rechten en/of verplichtingen

1. De rechten en verplichtingen van de Oprachtnemer op basis van de overeenkomst zijn geheel noch gedeeltelijk overdraagbaar behoudens met voorafgaande Schriftelijke instemming van de Provincie.
2. De Provincie heeft het recht aan de instemming voorwaarden te verbinden.

### Artikel 15 Toepasselijk recht en geschillen

1. Op de overeenkomst en alle overeenkomsten die daaruit voortvloeien is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.
2. Partijen lossen waar mogelijk hun geschillen op door middel van goed overleg.
3. Indien partijen niet tot een oplossing komen of in spoedeisende gevallen, zullen de geschillen worden voorgelegd aan de bevoegde rechter in het arrondissement Midden-Nederland.

### Deel B. Leveringen





# Algemene inkoopvoorwaarden Provincie Flevoland

De bepalingen van deel B zijn van toepassing op leveringen, naast de bepalingen van deel A.

## Artikel 16 Specifieke garanties voor leveringen

1. Een geleverde Zaak bezit tenminste de eigenschappen die zijn overeengekomen en welke de Provincie op grond van de overeenkomst mag verwachten.
2. Voor een geleverde Zaak geldt een garantietermijn van 24 maanden, tenzij uit wet of jurisprudentie een langere termijn volgt dan wel de Odrachtner of de branche van de Odrachtner een langere termijn hanteert, in welk geval de langste termijn geldt.
3. De Odrachtner herstelt voor eigen rekening alle fouten en gebreken die zich binnen de garantietermijn openbaren en die niet te wijten zijn aan normale slijtage of onoordeelkundig gebruik.
4. De Odrachtner garandeert dat gedurende de gebruikelijke levensduur van de geleverde Zaak nieuwe onderdelen voorhanden zijn om fouten en gebreken aan deze Zaak te kunnen herstellen.

## Artikel 17 Aflevering van een Zaak

1. Aflevering vindt plaats op de overeengekomen locatie en het overeengekomen tijdstip en geschiedt voor rekening en risico, waaronder transport en verzekeringen, van de Odrachtner.
2. De Odrachtner overhandigt alle documenten die betrekking hebben op of verband houden met een te leveren Zaak, zoals certificaten, paklijsten, gebruiksaanwijzingen (in Nederlandse taal gesteld), uiterlijk ten tijde van de aflevering aan de Provincie of zendt deze, zo mogelijk, op voorhand aan de Provincie.
3. De Odrachtner voert alle gebruikte verpakkingsmaterialen voor zijn rekening en risico af en draagt zorg voor een milieuvriendelijke verwerking.

## Artikel 18 Risico- en eigendomsovergang

De eigendom en het risico van een Zaak gaat pas over op de Provincie zodra de Zaak is gemonteerd en/of geïnstalleerd, zich in de feitelijke macht van de Provincie bevindt en na acceptatie van de levering.

## Artikel 19 Toepasselijk recht

De toepasselijkheid van het Weens koopverdrag, en van eventuele andere, internationale regelingen inzake koop van roerende zaken, voor zover de werking hiervan door partijen kan worden uitgesloten, is uitgesloten.

## Deel C. Diensten

De bepalingen van deel C zijn van toepassing op diensten, naast de bepalingen van deel A.

## Artikel 20 Verplichtingen van de Odrachtner

1. De Odrachtner verricht de dienst en levert het eventuele resultaat op de overeengekomen tijd en plaats.
2. De Odrachtner zet uitsluitend gekwalificeerde personen in voor het uitvoeren van de overeenkomst.
3. Indien nodig, zorgt de Odrachtner voor adequate vervanging van de in het tweede lid bedoelde personen.
4. De aan vervanging als bedoeld in het derde lid, verbonden meerkosten zijn voor rekening van de Odrachtner.
5. De Odrachtner zet uitsluitend personen in die in Nederland arbeid mogen verrichten.

## Artikel 21 Specifieke garanties voor diensten

1. De Odrachtner garandeert dat hij de overeenkomst uitvoert met de zorgvuldigheid, deskundigheid en professionaliteit die gebruikelijk is binnen de branche of beroepsgroep van de Odrachtner.
2. De Odrachtner garandeert dat de verrichte dienst en het eventuele resultaat tenminste voldoen aan hetgeen is overeengekomen dan wel aan hetgeen de Provincie op grond van de overeenkomst mag verwachten.

## Artikel 22 Intellectuele en industriële eigendomsrechten

1. Alle intellectuele en industriële eigendomsrechten die zullen ontstaan en kunnen worden uitgeoefend ten aanzien van de resultaten van de overeenkomst berusten te allen tijde en uitsluitend bij de Provincie.
2. De Odrachtner draagt alle intellectuele en industriële rechten die mochten ontstaan ten aanzien van de resultaten van de overeenkomst - voor zover mogelijk - bij voorbaat en om niet over aan de Provincie.
3. De Odrachtner doet met de totstandkoming van de overeenkomst afstand van toepassing van niet overdraagbare intellectuele eigendomsrechten.
4. De Provincie heeft het recht het verkregen intellectueel of industrieel eigendomsrecht over te dragen aan derden.
5. De Odrachtner heeft het onvoorwaardelijke en eeuwigdurende recht de resultaten van de overeenkomst te gebruiken ten behoeve van derden, zonder kosten of andere beperkingen, mits daardoor de belangen van de Provincie niet worden geschaad.
6. De Odrachtner behoudt het intellectuele eigendomsrecht op eventueel ten behoeve van de opdracht door de Odrachtner ontwikkelde software modellering(en) en de daarvoor gebruikte softwareprogrammatuur, alsmede op andere door de Odrachtner in het kader van de overeenkomst ontwikkelde kennis en knowhow die ten grondslag ligt aan het aan de Provincie geleverde resultaat.
7. De Provincie heeft het onvoorwaardelijke en eeuwigdurende recht de ten behoeve van de opdracht ontwikkelde software modellering(en) en de daarvoor gebruikte softwareprogrammatuur als bedoeld in het zesde lid, te (doen) gebruiken, zonder kosten of andere beperkingen.
8. De Odrachtner verleent op eerste verzoek van de Provincie zijn medewerking aan het realiseren van het gestelde in het vorige lid.
9. De Provincie geldt als ontwerper in de zin van artikel 6, tweede lid, van de Eenvormige Beneluxwet inzake tekeningen en modellen en heeft bij uitsluiting het recht om een eindproduct dat daarvoor in aanmerking komt te deponeren bij het in artikel 8 van die wet bedoelde bureau, al dan niet door tussenkomst van een nationale dienst.