
Schriftelijke statenvragen van de statenfractie van D66 n.a.v. artikel AD: grote middengroep heeft sporten vaarwel gezegd, ingediend op 18 mei 2023, en de antwoorden daarop van het college van Gedeputeerde Staten zoals vastgesteld op 13 juni 2023 (3122759).

1. *Is het college bekend met het artikel in het AD (15 mei 2023) dat een grote middengroep het sporten vaarwel heeft gezegd? ([Grote middengroep heeft het sporten vaarwel gezegd, duizenden jongeren blijvend afgehaakt | Binnenland | AD.nl](#))*

Antwoord:

Ja, het college heeft kennisgenomen van het artikel.

2. *In het artikel wordt verwezen naar een onderzoek in opdracht van NOC-NSF en gesteld dat 700.000 Nederlanders sinds de coronamaatregelen blijvend zijn gestopt met regelmatig sporten. Vooral mensen met een lagere of middelbare opleiding hebben het sporten na corona volgens het artikel niet meer opgepakt. Ook jongeren tussen de 13 en 18 jaar zijn relatief vaak gestopt. Volgens het artikel wordt in Flevoland het minst door de inwoners gesport. D66 vind deze berichtgeving zeer zorgelijk. Sporten en beweging is immers essentieel voor een gezonde en vitale bevolking. Herkent het college de conclusies uit dit artikel? En deelt het college de zorgen van D66 over deze ontwikkeling?*

Antwoord:

Het college herkent de conclusies uit dit artikel.

Het college deelt de zorg, maar is ook bemoedigd door het feit dat het aantal sporters in Flevoland (mensen die minimaal 1x per week sporten) in 2022 is gestegen naar 53% (51% in 2021). Dit neemt niet weg dat Flevoland het laagst scoort waar het gaat om sportdeelname.

3. *Wat heeft het college na de coronamaatregelen gedaan om Flevolandse te helpen het sporten weer op te pakken?*

Antwoord:

Het college heeft in 2020 besloten brede coulançe te verlenen aan subsidieontvangers, waaronder organisatoren van (breedte)sportevenementen die als gevolg van corona onverhoopt geen- of andere uitvoering gaven aan hun activiteiten. Enkele sportaanbieders hebben hier gebruik van gemaakt.

Sportservice Flevoland opende in 2020 een vraagbaak voor sportaanbieders in Flevoland.

In overleg met de 12 provinciale sportportefeuillehouders hebben er in 2021 gesprekken plaatsgevonden met de minister van Sport, waarin door de provincies aandacht is gevraagd voor de acute gevolgen van de coronacrisis op de sportsector.

Sportservice Flevoland heeft in 2020 een 'noodprogramma' "Flevoland weer in beweging" opgesteld. Op 11-11-2020 hebben uw Staten de najaarsnota 2020 vastgesteld; onderdeel hiervan was het corona-maatregelen- en investeringspakket, waarin opgenomen een impuls voor sport. De middelen hiervoor kwamen uit de begrotingspost "reserve sport". De subsidiering hiervan aan Sportservice Flevoland heeft december 2020 plaatsgevonden; uitvoering van de activiteiten in 2021 en 2022. Vanwege de overweldigende vraag naar ondersteuning is bij de zomernota 2021 (in uw Staten op 30 juni 2021) € 425.000 beschikbaar gesteld voor 2021 ten behoeve van continuering en intensivering van het eerdere programma "Flevoland weer in beweging". Subsidiering vond plaats in juli 2021; uitvoering in 2021 en 2022. In totaal heeft provincie Flevoland ruim € 700.000,- als financiële ondersteuning in het kader van Corona & Sport beschikbaar gesteld. We hebben uw Staten onder meer per mededeling op 17 maart 2022 geïnformeerd over de voortgang. Sportservice Flevoland heeft een rapportage opgesteld over haar corona-activiteiten; deze voegen wij toe aan deze beantwoording.

4. *Wat gaat het college nog doen om Flevolandse te helpen om het sporten (weer) op te pakken? Welk doel en termijn stelt het college zich daarbij? Overweegt het college naar aanleiding van de berichtgeving extra stappen te nemen om het sporten te stimuleren? Zo nee, waarom niet?*

Antwoord:

In 2022 hebben Provinciale Staten door middel van interactieve sessies het sportbeleid van Flevoland vastgesteld (zie [Flevolands sportbeleid](#)). De sportnota richt zich op een vitale sportsector (sportevenementen, topsport en talentontwikkeling, sport in de openbare ruimte, sportclubs ontwikkelen/vitale sportsector, aangepast sporten, onderzoek). Hierin is rekening gehouden met het nog niet herstellen van de sportparticipatie na corona. In het ontwerp is een 3-tal (financierings) ambities opgesteld. Deze ambities zijn gericht op het bijdragen aan het herstellen van de sportsector en -participatie in Flevoland.

In 2023 is door sportservice Flevoland een start gemaakt met het programma Sportief Vooruit Flevoland. Dit is een vervolg op het eerder benoemde corona steunpakket. Voor 2023 is hiervoor eenmalig € 250.000 beschikbaar gesteld. Dit programma (sportief vooruit) is gericht op de maatschappelijke effecten van sport en bewegen door het ondersteunen van de organisatie: vrijwilligers, veilige sportomgeving, meedoen door beweging en bewegen dichtbij huis.

5. *Wat doet het college specifiek voor lage en middeninkomens en jongeren om ook deze groepen te helpen (weer) te gaan sporten?*

Antwoord:

Inkomensbeleid is binnen elke gemeente anders georganiseerd en valt binnen verschillende beleidsterreinen. Ook binnen Flevoland zijn er grote verschillen binnen de lokale overheden. Almere, Lelystad en Zeewolde hebben een eigen fonds of participeren binnen het landelijke jeugdsportfonds. Urk, Noordoostpolder en Dronten hebben weer ander inkomensondersteuningsbeleid. Vanwege deze lokale verschillen en de daarmee samenhangende complexiteit is er geen specifiek provinciaal sportbeleid voor jongeren voor lage- en middeninkomens. Gesteld kan worden dat de financiële middelen voor sport & bewegen vanuit de provincie vrijwel altijd een positieve bijdrage hebben aan het realiseren van lagere kosten voor een kwaliteitsvol sport- en beweegaanbod in Flevoland.

6. *Ziet het college reden om naar aanleiding van dit onderzoek een tussentijdse actualisatie van de sportnota uit te voeren? Zo nee, waarom niet?*

Antwoord:

Nee, omdat we deze verwachte gegevens al hadden meegenomen in het ontwerp sportbeleid dat u in december 2022 heeft vastgesteld.

7. *Ziet het college aanleiding om bij de aankomende actualisatie van provinciaal sportbeleid, zoals de herijking van de sportnota, het stimuleren van sportgebruik als expliciete doelstelling op te nemen? Zo nee, waarom niet?*

Antwoord:

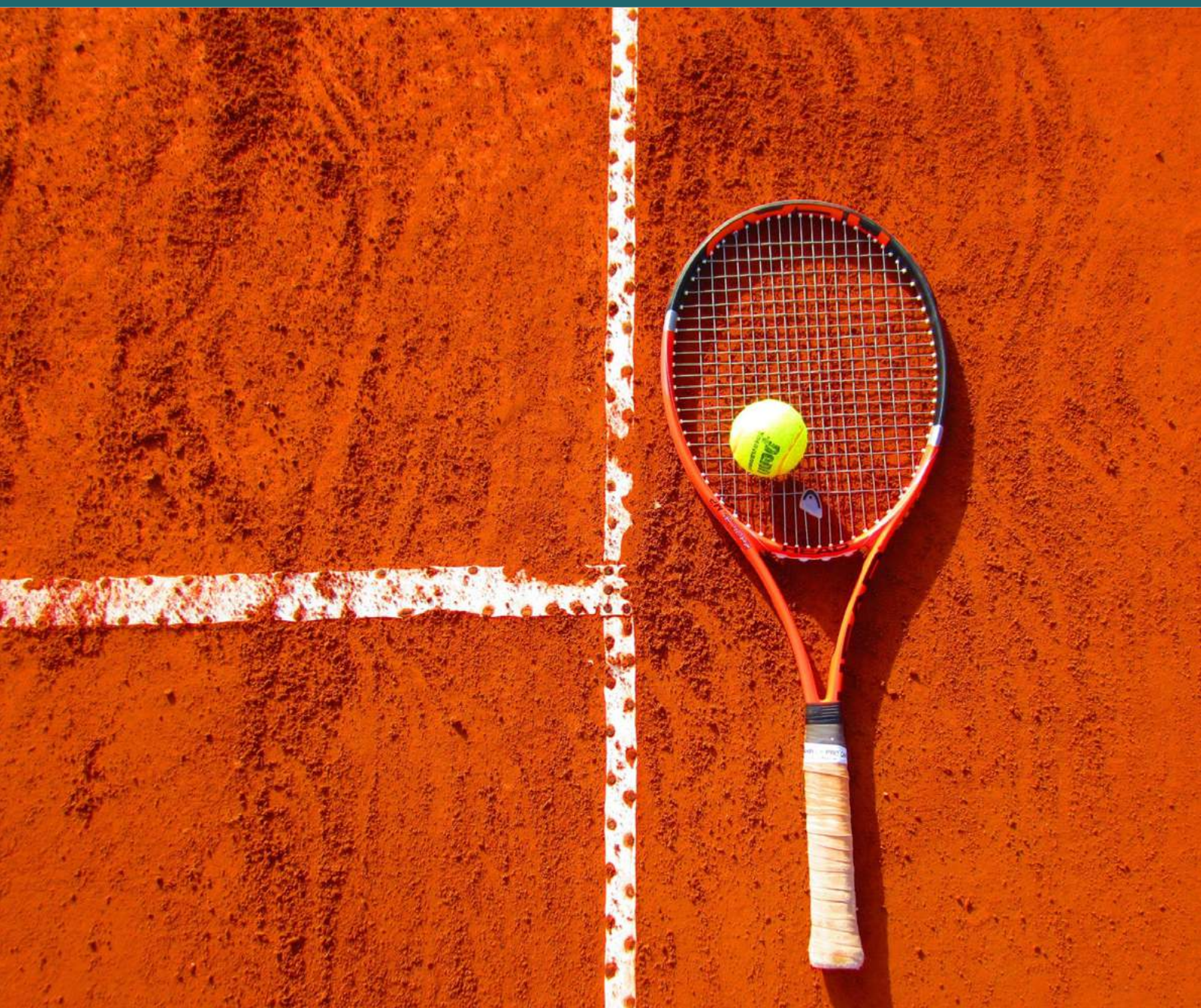
Met het vaststellen van het Flevolandse sportbeleid onderschrijven we de maatschappelijke waarden van sport & bewegen en dragen we daar financieel aan bij. Sportstimulering is een essentieel onderdeel in het samenwerken aan een sportief Flevoland. In overleg met onder andere de Flevolandse gemeenten en sportpartners neemt de provincie een faciliterende rol in gericht op de vijf 'speelvelden' zoals deze in de sportnota zijn vastgesteld. Hierdoor dragen we vanuit de positie van het middenbestuur fundamenteel bij aan een sterke, vitale sportsector en sport- en beweegstimulering.

Bronnen

- [artikel AD grote-middengroep-heeft-het-sporten-vaarwel-gezegd-duizenden-jongeren-blijvend-afgehaakt](#)
- [Sportbeleid Samenwerken aan sportief Flevoland](#)
- [Mededeling coronaondersteuning & sport maart 2022](#)
- Eindrapportage sport & corona (bijlage #3119723)

STEUNPAKKET SPORT & CORONA

EINDRAPPORTAGE STEUNPAKKET SPORT & CORONA IN FLEVOLAND



STEUNPAKKET SPORT & CORONA

Voor u ligt de eindrapportage van het ‘Steunpakket Sport en corona in Flevoland’. Het Steunpakket is een additionele subsidie voor een programma ter ondersteuning van de Flevolandse sportsector. Dit naar aanleiding van de coronapandemie en de schade van de maatregelen die daaruit voort is gekomen. De totale projectperiode had een looptijd van twee jaar, van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2022. Waarbij vanaf juli 2021 nog eens een extra impuls in de vorm van een ‘aanvulling’ is toegekend aan het steunpakket.

Introductie

Een lockdown van een aantal weken werden al snel een aantal maanden en uiteindelijk groeide dit uit tot een crisisperiode van ruim twee jaar. Deze periode kenmerkt zich als een periode van ‘hollen en stilstaan’ tussen verschillende lockdowns, maatregelen, angst in de samenleving en verdeeldheid. Met uiteindelijk ook gevolgen voor de sportsector. Gelukkig heeft Sportservice Flevoland (SSF) in opdracht van de provincie Flevoland een mooie bijdrage kunnen leveren aan het ondersteunen van de sportsector en het in stand houden van de infrastructuur.

Een terugblik brengt ons bij februari 2020: dit was het begin in Nederland van de coronapandemie. De ernst, omvang en angst namen steeds verder toe. Al direct vanaf de eerste lockdown zag SSF de enorme impact die dit had voor de Sportaanbieders. De sportsector werd aan het begin van de crisis zelfs vergeten tijdens de persconferenties.

Vanaf het eerste moment in 2020 is SSF gaan onderzoeken wat de impact was voor de Flevolandse Sportaanbieders. Dit onderzoek was vooral een bundeling op basis van verhalen en ervaringen van Sportaanbieders. De echte schade was nog nauwelijks in te schatten. Na enkele weken werd de impact langzaam duidelijk. Leden zegden massaal abonnementen op en veel sportaanbieders vreesden voor het voortbestaan van de onderneming of vereniging. De eerste ideeën voor het Steunpakket Sport en corona zijn destijds in april al besproken.

In de zomer van 2020 volgde er een periode van herstel/verlichting, ook voor de sportsector, met een optimistisch beeld over het verloop. Helaas richting het najaar van 2020 volgde opnieuw een lockdown naar aanleiding van de oplopende coronacijfers. Dit was voor SSF en provincie Flevoland het moment om het Steunpakket Sport en corona te ontwikkelen. Het steunpakket is in december 2020 ingediend en gestart op 1 januari 2021. Dit is het moment dat SSF is begonnen met de werkzaamheden richting een openstelling van de stimuleringsfondsen.

De schade voor de sector

Slechts een deel van de gevolgen zijn uit te drukken in geld. Zoals de derving van inkomsten uit contributie, sponsoring en kantine-omzet, of de kosten die juist extra zijn gemaakt. De werkelijke impact op gezondheid, welzijn, de gevolgen van de verzwakte sportinfrastructuur als ook de economische gevolgen daarvan, laten zich minder goed uitdrukken. Dit zijn de gevolgen en impact voor sport- en beweegaanbieders, evenementen, topsport & talentontwikkeling en de kwetsbare groepen.

De coronaperiode heeft bepaalde trends en ontwikkeling versneld. Onder andere overgewicht, tekort aan vrijwilligers en verschuiving naar ongebonden sporten. Een zeer belangrijk gevolg is de verzwakking van kader, geen nieuwe aanvoer van kennis. Daarbij opgeteld wordt revitalisering naast de algehele verzwakking extra bemoeilijkt doordat bijvoorbeeld opleiding van kader heeft stilgelegen. Het uitvalpercentage studenten in de sport is ook een stuk hoger geweest.

In 2021 ging het Steunpakket Sport en corona van start.

- Tranche I liep van 1 maart 2021 tot 23 april 2021.
- Tranche II liep van 19 januari 2022 tot 23 februari 2022.
- Ondersteuningsprogramma was van 1 januari 2021 tot 31 december 2022 [totale looptijd].

De uitvoerende werkzaamheden startten in januari 2021. Te beginnen met de voorbereidingen voor de stimuleringsfondsen. Op 1 maart is tranche I opengesteld en al vrij snel bleek dat er een enorme behoefte was aan dit steunpakket. Kort daarna startte ook het ondersteuningsprogramma. In overleg met de provincie Flevoland is ook de enorme reservelijst uit tranche I in mei 2021 alsnog toegekend door een aanvullende subsidie. Vervolgens is ook tranche II uitgevoerd en het ondersteuningsprogramma, ook beide met een behoorlijk aanvullende bijdrage boven op de oorspronkelijke bijdrage. Tranche II is gestart in januari 2022, destijds nog tijdens de laatste fase van de derde lockdown periode. Opnieuw met een enorme hoeveelheid aanvragen. Vrijwel alle aanvragen hebben wij kunnen honoreren. Slechts een klein aantal niet, deze hebben echter in de eerste periode al een bijdrage ontvangen.

In 2021 en 2022 heeft SSF energie gestoken in de uitvoering van het ondersteuningsprogramma.

De nadruk lag met name op 2022, na de sluiting van tranche II van het steunpakket. In de vorm van cursussen, kennisbijeenkomsten, individuele trajecten, onderzoek, een campagne en denktank bijeenkomsten heeft SSF kunnen werken aan het in stand houden van de sportinfrastructuur in Flevoland.

De resultaten kunt u lezen in het vervolg van deze rapportage, tevens hebben wij gepoogd een globaal beeld te geven van de inzet van de middelen door middel van een overzicht van de bewijsvoering die organisaties ons hebben aangeleverd.

CORONA STEUNPAKKET: BEGROTING

Het Steunpakket Sport en corona in Flevoland bestond uit de volgende componenten:

1. Stimuleringsfonds Sportevenementen
2. Stimuleringsfonds Sportaanbieders
3. Ondersteuningsprogramma

De looptijd van de opdracht was van 1 januari 2021 tot 31 december 2022 en bestaat uit twee tranches. Tranche I liep van 1 maart 2021 tot 23 april 2021. Tranche II liep van 19 januari 2022 tot 23 februari 2022. In dit document zijn de resultaten van tranche I en II, evenals het ondersteuningsprogramma, beschreven.

Steunpakket Sport en corona in oorspronkelijk omvang, voor totaal € 276.375,-

Bijdrage 2021 €160.375,-

Bijdrage 2022 €116.000,-

Aanvullende bijdrage Steunpakket Sport en Corona voor totaal € 425.836,-

Bijdrage 2021 €215.980,-

Bijdrage 2022 €209.836,-

De subsidie van de aanvullende bijdrage werd vastgesteld op € 425.000,-

In de verantwoording worden de oorspronkelijke aanvraag en de aanvullende bijdrage samengevoegd. Ook in de administratie van SSF is de aanvullende bijdrage toegevoegd aan de oorspronkelijke bijdrage. Er is geen splitsing gemaakt, omdat de werkzaamheden gelijk zijn.

De specificatie van de bedragen is te vinden in de onderstaande tabel.

	Bijdrage 2021	Aanvullende bijdrage 2021	Bijdrage 2022	Aanvullende bijdrage 2022
Stimuleringsfonds Sportevenementen	€ 56.025	€ 102.690	€ 38.650	€ 81.928
Stimuleringsfonds Sportaanbieders	€ 47.600	€ 66.290	€ 29.350	€ 80.928
Ondersteunings- programma	€ 56.750	€ 47.000	€ 48.000	€ 46.164
	€ 160.375	€ 215.980	€ 116.000	€ 209.020
Tranche totaal		€ 376.355		€ 325.020
Totaal Steunpakket				€ 701.375

DE FINANCIËLE VERANTWOORDING

Het Steunpakket Sport en corona bestond uit twee tranches verdeeld over twee jaar 2021 en 2022.

Daarnaast was er een bijdrage vanuit de provincie Flevoland voor het 'oorspronkelijke steunpakket', en later is er nog een 'aanvullende bijdrage' toegekend.

Daarmee was de totale begroting € 701.375,- voor het totale programma.

A. Steunpakket Sport en corona voor totaal € 276.375,-

B. Aanvullende bijdrage Steunpakket Sport en corona voor totaal € 425.000,-

Realisatie

	2021	2022	Totaal 2021+2022
Begroot	€ 376.355	€ 325.020	€ 701.375
Realisatie	€ 293.884	€ 388.480	€ 682.364
Totaal			€ 19.011

Omdat de werkzaamheden volledig op elkaar aansluiten, is er in de administratie voor gekozen om de bijdrage van het 'aanvullende pakket', volledig toe te voegen aan het oorspronkelijke steunpakket. Daarmee het bedrag dus ook in één keer te verantwoorden. SSF heeft over de totale projectperiode € 682.364,- besteed. Dit betekent dat er een restant is van € 19.011,-.

Het grootste deel van het budget is ingezet voor het steunpakket. Er is een relatief klein bedrag uiteindelijk niet uitgegeven. Dat heeft gedeeltelijk te maken met een reservering voor onvoorziene kosten. Daarnaast zijn de kosten voor een aantal onderdelen lager uitgevallen dan vooraf werd begroot. Onder andere de sprekers van de workshops, mede doordat deze deels door corona digitaal hebben plaatsgevonden. SSF heeft hierdoor minder uitgegeven aan de huur, catering en reiskosten.

Het restant is in overleg met de provincie in te zetten voor de ondersteuning van sportaanbieders en sportevenementen in 2023.

STIMULERINGSFONDS SPORTEVENEMENTEN

Evenementen zijn een belangrijk middel voor sportbeoefening, sportbeleving en gebiedspromotie. De verwachting was dat de evenementenkalender voor 2021 en 2022, zonder hulp, nagenoeg leeg zou blijven, doordat organisaties niet of nauwelijks plannen durfden te maken voor het organiseren van evenementen.

Het Stimuleringsfonds Sportevenementen had als doel ervoor te zorgen dat sportevenementen in Flevoland [weer] werden georganiseerd zodra het kon. Uit het stimuleringsfonds konden organisatoren van sportevenementen een financiële bijdrage als steun in de rug ontvangen voor het [kunnen] voortzetten van het sportevenement. De aanvraagprocedure was bewust zeer laagdrempelig met een korte beslissingsterm. De hoogte van de bedragen varieerde van maximaal € 2.000, - | € 3.500, - | € 5.000, -, afhankelijk van de omvang van het evenement.

In totaal was er voor dit stimuleringsfonds € 94.675,- beschikbaar over 2021 en 2022 [inclusief administratieve werkzaamheden]. Bewust lager dan voor Sportaanbieders, omdat SSF de omvang van het aantal aanvragen nog lastig kon inschatten. Al snel bleek dat er enorm veel interesse was voor de stimuleringsfondsen. SSF heeft daarom een aanvullende bijdrage aangevraagd en ook toegekend gekregen door provincie Flevoland. De aanvullende bijdrage over 2021 en 2022 bedroeg € 184.618,- [inclusief administratieve werkzaamheden]. Het totaal beschikbare bedrag was dus € 279.293,- voor sportevenementen over de gehele periode.

De doelstellingen

De in de oorspronkelijke aanvraag beschreven doelstellingen luiden als volgt:

- Behoud en instandhouding van sportevenementen
- Impuls richting normalisering van de sportsector

Totaal was er in de oorspronkelijke aanvraag in tranche I ruimte voor 15 aanvragen + de aanvullende bijdrage was het uitbetalen van de volledige reservelijst van tranche I.

In tranche II was er ruimte voor 12 aanvragen. Vanuit de aanvullende bijdrage kwam de doelstelling om nog eens 26 extra aanvragen van sportevenementen in tranche II toe te kennen.

Begroot	2021	Aanvulling 2021	2022	Aanvulling 2022
Ondersteuning van kleine sportevenementen	10	Reservelijst	8	14
Ondersteuning van middelgrote sportevenementen	3	Reservelijst	3	8
Ondersteuning van grote sportevenementen	2	Reservelijst	1	4
Totaal	15	35	12	26





De resultaten

In tranche I zijn 55 complete aanvragen in het Stimuleringsfonds Sportevenementen gedaan, terwijl er oorspronkelijk ruimte was om ongeveer 15 aanvragen toe te kennen [zie bovenstaande tabel]. In tranche II zijn er 84 complete aanvragen gedaan, waarvan 53 sportevenementorganisaties in tranche I nog geen eerdere aanvraag hadden gedaan. In tranche II was er oorspronkelijk budget om ongeveer 12 aanvragen toe te kennen [zie bovenstaande tabel].

Met de aanvullende bijdrage zijn in totaal **103 aanvragen** toegekend en uitbetaald. 54 in tranche I en 49 in tranche II. Hierin is de uitbetaling van de reservelijst van tranche I verwerkt. In totaal is er € 238.445,- uitbetaald aan 103 sportevenementorganisaties. Zowel de oorspronkelijke als aanvullende doelstellingen zijn hiermee behaald.

Realisatie	Oorspronkelijke subsidie 2021	Aanvulling 2021	Oorspronkelijke subsidie 2022	Aanvulling 2022
Ondersteuning van sportevenementen	19	35	12	37
Totaal tranche		54		49
Totaal				103

Uren inzet

Hierbij een overzicht van de uren die SSF heeft besteed aan het Stimuleringsfonds voor Sportevenementen. De doelstellingen met betrekking tot het Stimuleringsfonds Sportevenementen zijn binnen de begrote uren behaald.

	Begroot	Gerealiseerd [t/m 31-12-2022]
2021	290	262
2022	95	112
Totaal	385	374

Voorbeelden

De stimuleringsfondsen kenmerkten zich door eenduidigheid en eenvoudigheid. Zowel in de aanvraagprocedure, de uitbetaling als ook in de rapportage. SSF heeft sportevenementen gevraagd een verslag of foto te sturen van het evenement. Naast dat dit een bewijs is dat er daadwerkelijk een evenement heeft plaatsgevonden, zorgde dit direct voor input voor onze communicatie over het steunpakket. In deze rapportage vindt u een aantal voorbeelden van sportevenementen, die een bijdrage hebben gekregen uit het Stimuleringsfonds Sportevenementen. Het is slechts een kleine greep uit de enorme hoeveelheid verslagen die SSF heeft mogen ontvangen. Op onze website zijn nog veel meer verslagen te lezen.

Draverij Emmeloord

In eerste instantie was de organisatie erg verheugd over het feit dat op 21 juli 2021 de eerste koers plaats kon gaan vinden, maar helaas moest de organisatie dit evenement toch cancelen. "Er was een stormloop op de aanmeldingen voor 21 juli. Daarnaast was alles al in orde gemaakt. De baan was gemaaid en de tribunes waren schoongemaakt.", aldus de organisatie. Het was dus erg zonde dat deze editie niet door kon gaan.

Inmiddels is er weer gekoerst, op 18 augustus 2021 en 10 september 2021, in Emmeloord! Al langere tijd keek het publiek, volgens de organisatie, echt weer uit naar een normale koers. Vanuit heel het land zijn er lovende kritieken gekomen over het evenement dat, ondanks de moeilijke tijd, toch door heeft kunnen gaan, terwijl er verder in Nederland geen enkele grasbaankoers verreden is!

Tijdrif Urk

Op 11 september 2021 werd de Seaconcept Time Trial gereden over de Ketelmeerdijk, een strak parcours met wat hoogteverschil als extra uitdaging. Waar de Wielervereniging Urk bij de organisatie van de tijdrif van vorig jaar nog gebruik kon maken van het parcours van de Fish Potato Run, moesten ze nu op zoek naar een alternatief. De organisatie heeft hard gewerkt om een alternatief te kunnen vinden en de Ketelmeerdijk bleek geen slechte keus. Mede dankzij de bijdrage van het Steunpakket Sport en corona kon er een professioneel verkeersplan ingediend worden. De openbare weg werd afgesloten en zo konden er op het parcours fantastische tijden gereden worden.

De nabeschuiving onder het genot van Urkse specialiteiten was erg gezellig, kortom een geslaagd evenement!



Special Olympics Regionale Spelen

Op zaterdag 13 november 2021 zijn de Special Olympics Regionale Spelen in het Topsportcentrum Almere georganiseerd. Special Olympics is uitgegroeid tot 's werelds grootste sportorganisatie voor mensen met een verstandelijke beperking. Een kleine 300 sporters met een verstandelijke beperking uit verschillende regio's strijden tegen elkaar in atletiek, bocce, dans, handbal of hockey. Deze dag zorgt naast het aangepast sporten ook voor een bijzonder dagje uit. Rondom de wedstrijd-sporten waren er ook andere sporten uit te proberen en vonden er verschillende side events plaats.

Door de stimuleringsbijdrage kon dit evenement op een veilige en verantwoorde manier doorgang vinden en was er ruimte voor side events rondom het evenement.

Mid-Summer Jeugd Clinic 2021

Op zondag 27 juni jl. organiseerde BSC Almere een honk- en softbal clinic voor haar eigen jeugdspelers van 6 tot 18 jaar. Zowel de spelers als de clubmascotte hadden veel plezier. Op deze zonovergoten dag trainde de jeugd in de ochtend onder leiding van een aantal ervaren en gedreven trainers. Op twee van de vier velden werd getraind. Op het eerste veld werden onder andere 'rundowns' en 'gallery double plays' geoefend. Op het tweede veld was vooral aandacht voor de basis fundamentals bij het pitchen en catchen. De jonge catchers werden aan het werk gezet door een bekende van BSC Almere, namelijk Carlos Arrindell. In de middag werd Baseball5 gespeeld; een bijzonder leuk en speels honkbalspel.



De organisatie genoot enorm van het honk- en softbal speelplezier van de deelnemers en kijkt terug op een onvergetelijke en zeer geslaagde jeugdsportdag.



STIMULERINGSFONDS SPORTAANBIEDERS



Naast de sportevenementorganisatoren werden ook de sportaanbieders [zowel sportverenigingen als commerciële sportaanbieders] hard geraakt door de coronacrisis. Sportverenigingen en commerciële sportaanbieders spelen een belangrijke rol in de sportbeoefening van Nederlanders. Ongeveer een kwart van het sportaanbod van Nederland wordt verzorgd door commerciële sportaanbieders. Daarnaast sport drie op de tien Nederlanders bij een sportvereniging¹.

Het Stimuleringsfonds Sportaanbieders heeft als doel om sportaanbieders vanuit een positieve insteek te stimuleren en weer op gang te helpen. Een steun in de rug en aanmoediging om te herstarten, zodra dat weer enigszins kon. Het Steunpakket was niet bedoeld om een 'gat in de begroting te dichten', maar was gericht op het initiëren van nieuwe activiteiten. Per sportaanbieder kon maximaal € 1.500,- aangevraagd worden.

In totaal was er voor dit stimuleringsfonds € 76.950,- beschikbaar over 2021 en 2022 [inclusief administratieve werkzaamheden]. Aangezien er enorm veel interesse was in het Steunpakket Sport en corona in Flevoland, heeft SSF een aanvullende bijdrage aangevraagd en toegekend gekregen. De aanvullende bijdrage over 2021

¹ <https://www.sportenbewegenincijfers.nl/kernindicatoren/clublidmaatschap#:~:text=Drie%20op%20de%2010%20Nederlanders,2012%20tot%202020%20zijn%20klein>

en 2022 bedroeg € 147.218,- [inclusief administratieve werkzaamheden]. Het totaalbedrag beschikbaar in dit fonds was dus € 224.168,-.

De doelstellingen

De doelstelling in de oorspronkelijke aanvraag was het ondersteunen van 39 sportaanbieders, verspreid over twee jaar. De doelstelling van de aanvullende bijdrage was het uitbetalen van de volledige reservelijst van tranche I. Vanuit de aanvullende bijdrage kwam de doelstelling om nog eens 50 extra aanvragen van sportaanbieders in tranche II toe te kennen. Hieronder zijn de beoogde doelstellingen aangevuld met doelstellingen uit de aanvullende bijdrage:

Begroting verenigingen en sportondernemers:	2021	2021 reservelijst	2022	Aanvulling 2022
Ondersteuning sportverenigingen	8	reservelijst	6	20
Ondersteuning sportondernemers	15	reservelijst	10	30
Totaal	23	40	16	50

De resultaten

In tranche I zijn er 70 aanvragen in het Stimuleringsfonds Sportaanbieders gedaan, terwijl er oorspronkelijk ruimte was om ongeveer 23 aanvragen toe te kennen [zie voorgaande tabel]. In tranche II zijn nog eens 76 complete aanvragen gedaan, waarvan 56 sportaanbieders in tranche I nog geen eerdere aanvraag hadden gedaan. In tranche II was er oorspronkelijk budget om ongeveer 16 aanvragen toe te kennen [zie voorgaande tabel].

Met de aanvullende bijdrage zijn in totaal **135 aanvragen** van sportaanbieders toegekend en uitbetaald. 66 in tranche I en 69 in tranche II [hierin is de reservelijst van tranche I verwerkt]. In totaal is er € 189.691,- uitbetaald aan 135 sportaanbieders. De doelstellingen uit zowel de oorspronkelijke als aanvullende bijdrage zijn hiermee behaald.

Realisatie	Oorspronkelijke subsidie 2021	Aanvulling 2021	Oorspronkelijke subsidie 2022	Aanvulling 2022
Ondersteuning van Sportaanbieders	26	40	16	53
Totaal tranche		66		69
Totaal				135

Uren inzet

Hierbij een overzicht van de uren die SSF heeft besteed aan het Stimuleringsfonds voor Sportaanbieders. De doelstellingen met betrekking tot het Stimuleringsfonds Sportaanbieders zijn binnen de begrote uren behaald.

	Begroot	Gerealiseerd [t/m 31-12-2022]
2021	258	250
2022	71	*149
Totaal	329	399

*Het aantal begrote uren is binnen dit fonds overschreden. De oorzaak is dat de budgetten voor de administratieve werkzaamheden in 2022 [€ 11.856,- voor tranche II] vanuit de aanvullende bijdrage nooit zijn omgezet in uren en daardoor verderop in deze verantwoording in het totale activiteitenbudget zijn meegenomen in plaats van de begrote uren. De extra gemaakte uren worden ruimschoots gecompenseerd door de aanvullende bijdrage.

Voorbeelden

Evenals binnen het andere stimuleringsfonds, is er aan de sportaanbieders gevraagd om activiteiten te verantwoorden door een verslag en foto's. In deze rapportage vindt u een aantal voorbeelden van sportaanbieders, die een bijdrage hebben gekregen uit het Stimuleringsfonds Sportaanbieders.



Divine Dance Center

De bijdrage uit het Stimuleringsfonds voor sportaanbieders heeft Divine Dance Center gebruikt voor de aanschaf van een grote partytent [zie foto], dansvloer buiten, warmtelamp, headset en een muziekinstallatie voor buiten. Hierdoor konden de danslessen vanaf maart 2021 buiten plaatsvinden. Leerlingen van Divine Dance Center waren ontzettend blij om weer 'fysiek' les te krijgen. Hierdoor nam ook de actieve deelname van onze dansleerlingen toe. Men kwam dus letterlijk weer meer in beweging.

Tennishal Emmeloord

Elke vrijdagavond om 18.00 uur is het weer zover. Dan hebben wij weer rolstoeltennistraining. Dit doen wij al jaren met heel veel plezier.

In 2001/2002 is een klein groepje onder leiding van onze trainer Jan Hofland gestart met rolstoeltennis. In de loop van de jaren zijn er gelukkig steeds meer mensen lid geworden.

Mede door de subsidie die wij hebben gekregen uit het stimuleringsfonds van provincie Flevoland kunnen mensen, die het minder breed hebben, bij ons blijven tennissen. Zeker na de afgelopen periode, waarin door corona de sociale contacten en het sporten sterk verminderd waren, is het erg fijn om te zien dat iedereen weer met veel plezier aan het tennissen is.



**Swift '64 Jeugdkampeerweekend**

Al vele jaren organiseert Swift '64 voetbal voor de jeugd. Het jeugd-weekend is de gezellige afsluiting van het seizoen.

De organisatie had een leuk programma samengesteld.

Vrijdagavond vanaf 18.00 uur is het een drukte van belang op het sport-complex van Swift '64. Ruim 130 deelnemers, ouders en begeleiders melden zich bij de organisatie en nestelen zich op de camping op het trainingsveld. De vele tenten vormen een ware camping en er wordt al vol-op gevoetbald.

Op zaterdagochtend was het om 7.00 uur al erg drukte in de kantine.

De voorbereidingen voor het ontbijt

waren gaande en ook werd de laatste hand aan het spelprogramma gelegd. Na een heerlijk ontbijt volgde de deelnemers een gevarieerd spelprogramma, met o.a. crazy skippybal, pannavoetbal, levend tafelvoetbal en de stormbaan.

Met z'n allen kijken we terug op een prachtige 20e editie van het Swift '64 jeugdkampeerweekend, op naar 2023!

Sportiviteit in de Pubertijd

Kinderen bewegen te weinig. En hoe ouder kinderen worden, hoe minder er wordt bewogen. Een sleutelmoment in het leven van een kind is de overstap van basisschool (PO) naar de middelbare school (VO). Kinderen komen in een nieuwe levensfase en zodra kinderen de overstap maken van het primair onderwijs naar het voortgezet onderwijs wordt er nog minder bewogen.

In samenwerking met SSF heeft Sportiviteit workshops gegeven op basisscholen in Almere, gericht op kinderen uit groep 8. Ongeveer 250 kinderen hebben meegedaan aan interactieve workshops waarin een gezonde leefstijl centraal stond. Tijdens de workshops hebben de kinderen nagedacht over hun eigen situatie, waarin o.a. de pijlers gezonde voeding, bewegen en voldoende slaap zijn besproken. Touwtjespringen is als middel ingezet om het doel 'inspireren en motiveren om gezond te (blijven) leven' te bereiken. Alle kinderen hebben een eigen springtouw gekregen om straks als puber in het VO ook te blijven bewegen. Het springtouw is enerzijds een reminder om actief te blijven en anderzijds een laagdrempelig hulpmiddel om in beweging te komen/blijven.

**Overzicht uitgekeerde aanvragen beide stimuleringsfondsen**

	Totaal aantal aanvragen	Tranche 1	Tranche 2	Uitgekeerd budget	Uitgekeerd budget	Totaal uitgekeerd budget
				[tranche 1]	[tranche 2]	
Sport aanbieders	135	66	69	€ 91.091	€ 98.600	€ 189.691
Sport evenementen	103	54	49	€ 130.450	€ 107.995	€ 238.445
Totaal	238	120	118	€ 221.541	€ 206.595	€ 428.136

ONDERSTEUNINGS- PROGRAMMA



De financiële impulsen vanuit de stimuleringsfondsen waren een belangrijke katalysator voor de sportsector, maar in de optiek van SSF was er meer nodig dan alleen ondersteuning in de zin van financiële middelen. Met de juiste begeleiding en ondersteuning konden sportevenementorganisaties en sportaanbieders geholpen worden in het maken van de juiste keuzes en afwegingen. Ook konden knelpunten tijdig gesignaleerd worden, waardoor de sportsector zo snel mogelijk weer in haar kracht kwam te staan.

Het doel van het Ondersteuningsprogramma was dan ook het ondersteunen en begeleiden van sportverenigingen en sportaanbieders, zodat de sportsector zo snel mogelijk weer op niveau zou komen. Door het uitvoeren van gratis vitaliteitscans kon SSF de verenigingen handvatten bieden voor ontwikkeling en innovatie en daarmee de verenigingen versterken. Daarnaast bood SSF verenigingen en evenementenorganisaties individuele ondersteuning aan. Ook werden sprekers en workshopleiders ingezet, die expertmeetings en themabijeenkomsten gaven en het Corona Ondersteuningsloket werd ontwikkeld.

De begeleiding vanuit het Ondersteuningsprogramma bestond uit de volgende onderdelen:

1. Individuele ondersteuning
2. Programma Kenniscentrum Sport en Flevoland
3. Onderzoek en Advies
4. Campagne 'Flevoland komt weer in beweging'
5. Ondersteuningsloket & Denktank

De beoogde doelstellingen en Impact van het ondersteuningsprogramma:

- Behoud en instandhouding van de sportsector
- Impuls richting normalisering van de sportsector

1. Individuele ondersteuning

Via bijvoorbeeld de aanvraagprocedure voor een van de fondsen, of een rechtstreekse aanvraag, kon SSF hulpvragen en/of knelpunten signaleren. Om met de hulpvragen en/of knelpunten iets te kunnen doen, zijn middelen essentieel.

Na het vaststellen van de hulpbehoefte door de eigen specialisten, kon SSF de sportaanbieder doorverwijzen naar een expert binnen het netwerk. Echter zijn er voor de inzet van experts financiële middelen nodig. De individuele ondersteuning biedt hiervoor uitkomst en is daarmee essentieel voor het in stand houden van de Flevolandse sportinfrastructuur.

In totaal was er voor dit onderdeel € 34.500,- beschikbaar over 2021 en 2022 (inclusief administratieve werkzaamheden). De aanvullende bijdrage over 2021 en 2022 bedroeg € 20.000,- (exclusief administratieve werkzaamheden). Het totaal beschikbare bedrag was dus € 54.500,-

De bedragen die vanuit de individuele ondersteuning beschikbaar waren, varieerden van minimaal € 200,- tot maximaal € 1.000,- exclusief btw voor een expert in één begeleidingstraject.

Doelstellingen

Het oorspronkelijke bedrag stelde SSF in staat om maximaal 30 ondersteuningstrajecten uit te voeren. Met de aanvullende bijdrage kwamen daar nog maximaal 20 extra ondersteuningstrajecten bij.

De doelstelling was dus om ten minste 50 ondersteuningstrajecten uit te voeren, waarbij een expert uit het netwerk ingezet kon worden, of waarbij een van de experts van SSF extra ingezet kon worden.

De resultaten (31-12-2022)

Gedurende de looptijd van het steunpakket zijn 34 ondersteuningstrajecten uitgevoerd. Dit zijn er iets minder dan begroot, dit had als belangrijkste oorzaak, dat een aantal trajecten een intensievere aanpak vroegen.

Er zijn 25 externe experts ingezet. Daarnaast hebben de experts van SSF bij 11 trajecten direct zelf ondersteund (bij een aantal trajecten heeft SSF eerst een aantal uren ondersteund, om vervolgens een expert in te zetten). De rest van het bedrag is ingezet voor het coördineren van het programma. Het totale bedrag dat ingezet is voor de ondersteuning van sportaanbieders is € 54.920,-.

Uren inzet

	Begroot	Gerealiseerd (t/m 31-12-2022)
2021	230	85
2022	230	345
Totaal	460	430

De ureninzet voor de individuele ondersteuningstrajecten is wat lager dan verwacht. De OOP-kosten vallen iets hoger uit. De resultaten zijn binnen het totaal beschikbare budget (Uur-kosten en OOP-kosten) behaald.

Hieronder zijn een aantal voorbeelden te vinden van sportaanbieders, die gebruik hebben gemaakt van de individuele ondersteuningstrajecten.

Organisatie of club	Professional	Samenvatting
Rugby Club Dronten	DCS Advies en begeleiding	22 mensen hebben een cursus levensreddend handelen en AED gevolgd van zowel de Rugbyclub als ASVD Voetbal.
Tourclub Flevoland	De Raadgevers	Juridisch adviestraject.
Real Life Gaming	Sport 2 Inspire	Vereniging specifieke ondersteuning m.b.t. het ontwikkelen van een sponsorpropositie.
Hardloopschool & Beweegcentrum 2 run 4 health and fun	Fresh Focus	Ontwikkeling van de website en het opzetten van een social media kalender/campagne.
Almere Centraal	Robbert Bonsink	Kijken naar een nieuwe vorm van verenigingen, namelijk de open club. Wat zijn de mogelijkheden voor een open sportpark en welke stappen moet Almere Centraal daarvoor zetten. Er is o.a. gekeken naar kansen en bedreigingen en er is nagedacht over de te nemen stappen.

2. Kenniscentrum Sport en Flevoland

SSF heeft in Flevoland de positie als kennisinstituut in de sport verworven. Naast de individuele ondersteuning van sportaanbieders en evenementorganisaties kan SSF hoogwaardige sprekers en/of workshopleiders inzetten op verschillende vakgebieden. SSF heeft het netwerk en de middelen om dit op een efficiënte en effectieve manier in te regelen.

Door middel van een inventarisatie onder de sportaanbieders worden interessante onderwerpen opgehaald. Aan de onderwerpen heeft SSF vanuit haar eigen netwerk experts gekoppeld, die vervolgens zijn ingezet bij bijeenkomsten en/of expertmeetings.

Bij een expertmeeting staat de vaardigheid en ervaring van een bepaalde persoon of organisatie centraal. Bij een themabijeenkomst ligt de nadruk op delen en inspireren.

Oorspronkelijk was er voor dit onderdeel € 13.750,- beschikbaar. Dit bedrag was voor zowel tranche I als II. Van dit bedrag was € 6.000,- bestemd voor het inzetten van experts en het huren van ruimtes. Nog eens € 6.000,- was bestemd voor de coördinatie. De laatste € 1.750,- was voor het uitvoeren van een behoefteonderzoek.

De aanvullende bijdrage bedroeg € 6.000 (€3.000,- OOP en €3.000,- aan coördinatie-uren).

Doelstellingen

Het doel vanuit de oorspronkelijke toekenning was om acht bijeenkomsten en/of expertmeetings te organiseren. De doelstelling vanuit de aanvullende bijdrage ging in op het organiseren van vier extra bijeenkomsten en/of themabijeenkomsten. Dit houdt in dat er in totaal 12 bijeenkomsten en/of expertmeetings georganiseerd moesten worden.

De resultaten (31-12-2022)

In de onderstaande tabel zijn de bijeenkomsten en/of expertmeetings, die hebben plaatsgevonden, te zien.

Onderwerp/Thema	Professional	Datum	Vervolg
1. & 2. Ledenwerving en ledenbehoud	Lutger Brenninkmeijer	31-08-2021	22-09-2021
3. & 4. Positief Sportklimaat	Yaap sportpsychologen	13-12-2021	24-01-2022
5. Vrijwilligerswerving en behoud – heel snel heel anders	Ferenc van Damme	13-04-2022	
6. Sponsorwerving – geld generen	Peter van Baak	25-05-2022	
7. Watersportbijeenkomst	Nicky van Sprang	31-05-2022	
8. Simac Ladies tour	Stef Clement	30-09-2022	
9. Promotie en communicatie	SportsGen – Rowin Bouwmeester	02-11-2022	
10. Hoe krijg je mensen in beweging via E-sports en gaming	Robin Sweegers	09-11-2022	
11. Samen voor een veiligere Sport	Centrum Veilige sport Nederland	16-11-2022	

De doelstellingen zijn behaald. Tot en met 31 december 2022 zijn er 11 bijeenkomsten georganiseerd vanuit het Steunpakket Sport en Corona. Daarop aanvullend zijn er 2 bijeenkomsten georganiseerd voor sportevenementenorganisatoren (vanuit het jaarplan). Totaal dus 13 cursussen voor het steunpakket, waarmee de doelstellingen zijn behaald. De kosten voor de georganiseerde bijeenkomsten bedragen € 8.207,77.

Uren inzet

	Begroot	Gerealiseerd (t/m 31-12-2022)
2021	83	65
2022	60	118
Totaal	143	183

Er zijn meer uren gerealiseerd dan dat er begroot zijn. Er zijn 40 extra uren gemaakt (de kosten voor de extra gemaakte uren zijn €3.000,-). De extra gemaakte uren worden verrekend met het OOP-budget.

Naast het behalen van de doelstellingen is SSF gestart met een pilot, namelijk het opnemen van kennisbijeenkomsten en/of expertmeetings. Twee bijeenkomsten zijn opgenomen en op het YouTube kanaal van SSF geplaatst. SSF is voornemens in de toekomst verscheidene bijeenkomsten op te blijven nemen, om deze vervolgens te plaatsen op het YouTube kanaal. Op deze manier kan de informatie verspreid worden onder een grotere doelgroep.

3. Onderzoek en advies

Niet alle verenigingen of andersoortige sportaanbieders weten de knelpunten te vinden of de hulpvraag goed te formuleren. Een verenigingsscan (vitaliteitsscan) kan een waardevol instrument zijn om de knelpunten en daarmee vaak ook de hulpvragen inzichtelijk te maken. SSF heeft de vitaliteitsscan ontwikkeld op basis van bestaande verenigingsscans en haar eigen expertise. De scan is ingezet om de huidige stand van zaken en de kansen en bedreigingen van de sportaanbieder in beeld te brengen. Op basis van de scan kan/kon SSF de sportaanbieder handvatten bieden met betrekking tot o.a. ontwikkeling en innovatie. Doordat de scans verdeeld over Flevoland zijn uitgevoerd, bieden de resultaten tevens inzicht in de stand van zaken met betrekking tot de Flevolandse sportsector. De scans bestaan uit een 0- en 1- meting.

Oorspronkelijk was er € 22.500,- beschikbaar voor het ontwikkelen en uitvoeren van de vitaliteitsscans. € 11.250,- in 2021 en hetzelfde bedrag nogmaals in 2022. De aanvullende bijdrage bedroeg € 15.000,-. De aanvullende bijdrage is als volgt verspreid over de jaren: € 7.500,- in 2021 en € 7.500,- in 2022. In totaal was er dus € 37.500,- beschikbaar voor de vitaliteitsscans. Er zijn geen OOP-kosten begroot voor de vitaliteitsscan. Het volledige bedrag wordt dus gebruikt voor de ureninzet van SSF. Dat komt neer op 500 uur.

Doelstellingen

Doordat de scans uit een 0- en 1-meting bestaan, was het doel om bij 25 verschillende sportaanbieders een vitaliteitsscan af te nemen. Dat betekent totaal 50 vitaliteitsscans. 30 scans op basis van de oorspronkelijke bijdrage en nog eens 20 scans op basis van de aanvullende bijdrage.

De resultaten (31-12-2022)

De vitaliteitsscans zijn bij 16 sportaanbieders uitgevoerd. Dat zijn er 9 minder dan begroot. Daarom heeft SSF een alternatieve invulling gezocht, toen duidelijk werd dat er minder animo voor de scan was dan verwacht. SSF heeft daarom gekozen voor een andere aanpak, die vooral bruikbare gegevens opleverde voor de sportsector. De wijze waarop SSF dit op een andere wijze heeft ingevuld:

1. Nieuwe (verkorte) opzet van de vitaliteitsscan. Het voeren van persoonlijke (op onderwerp gerichte) adviesgesprekken.
2. Het uitzetten van een extra enquête onder de Flevolandse verenigingen, met daarin o.a. aandacht voor de vitaliteitsthema's.
3. Een kwalitatief onderzoek naar de resultaten van de verschillende scans en onderzoeken (de Tool Talentontwikkeling, de Vitaliteitsscan, een aantal sportpeilingen, de uitgezette enquête en de Kantinescans vanuit JOGG-Teamfit).

Uren inzet

	Begroot	Gerealiseerd (t/m 31-12-2022)
2021	250	88
2022	250	364
Totaal	500	452

Ruim de helft van het begrote aantal uren is ingezet voor het uitvoeren van de oorspronkelijke doelstellingen (de vitaliteitsscans). De overige uren zijn ingezet voor het behalen van de doelstellingen met betrekking tot de alternatieve invulling (zie bovenstaande opsomming) van dit onderwerp. In de bijlagen is het document te vinden dat dient ter verantwoording van de alternatieve invulling (de kwalitatieve analyse van de Flevolandse sportsector). Dit document geeft een goed beeld van de algemene stand van zaken van de Flevolandse sportsector en helpt ons de komende periode bij het ondersteunen van de sportsector.

Daarnaast is er € 1.322,09 geïnvesteerd in de ontwikkeling van een tool waarmee het gebruik van wandel-, fiets-, hardloop- en mountainbikeroutes gemonitord kan worden. Deze kosten vallen binnen het project Onderzoek en Advies en worden bekostigd door de 48 niet gerealiseerde uren om te zetten in budget.

4. Campagne 'Flevoland komt weer in beweging'

Het doel van deze campagne was om de Flevolander te bewegen zich weer aan te melden bij de plaatselijk sportschool of -vereniging, ondersteund door een algemene bewustwording van de voordelen van een gezonde leefstijl.

Voorafgaand aan de vormgeving van de campagne heeft SSF gesproken met vijf van de zes Flevolandse gemeenten, om in kaart te brengen waar sportverenigingen behoefte aan hebben tijdens en na de coronaperiode. De gesprekken zijn gevoerd in december 2021 en januari 2022, midden in de lockdownperiode (voor de sport). Met name de laatste lockdown hakte er voor veel sportclubs/verenigingen goed in. Leden vertrokken en mensen verloren binding met het sporten bij een club/vereniging.

Hieruit is het idee voor de campagne Heel Flevoland Sport ontstaan. Een campagne die erop gericht was om de Flevolander (weer) aan het bewegen te krijgen. Door te laten zien dat de deuren van de sportverenigingen, -clubs en -evenementen wijd open stonden, kon het voor de Flevolander drempelverlagend werken. Het kon net dat vlammetje aanwakkeren, zodat iemand de stap zette om zich aan te melden voor een sportevenement of toch eens een proefles bij te wonen bij die ene sportclub.

Om dit te bewerkstelligen is SSF in gesprek gegaan met verschillende sportaanbieders en evenementen organisaties, die een bijdrage gekregen hebben vanuit één van de stimuleringsfondsen. Deze verhalen zijn uitgelicht op www.heelflevolandsport.nl en op de verschillende social media kanalen. De website is speciaal voor deze campagne opgezet. Daarnaast heeft de gedeputeerde Sport, de heer H. Hofstra aan de zes gemeenten in Flevoland een bezoek gebracht. Tijdens het bezoek heeft de gedeputeerde een sportevenement bijgewoond of een vereniging bezocht. Hiervan zijn opnames gemaakt.

Realisatie 'Flevoland komt weer in beweging'

Campagne "Kom van die bank af!"

- 3 films geproduceerd en verspreid door SSF
- 9 top 10-lijstjes geproduceerd en gepromoot
- Extra impuls promotie via Mediahuis Noord via social media.

Campagne "Steunpakket Corona en Sport"

- 6 films geproduceerd en verspreid
- 18 artikelen met informatie over sportfaciliteiten en interviews met sportaanbieders/sportevenementenorganisatoren uit tranche II

De wekelijkse uitingen werden getoond op de social mediakanalen van SSF en de berichten werden op Facebook en Instagram gepromoot. Ieder bericht werd gepost met de activatie om verder te lezen op de website www.heelflevolandsport.nl. In totaal hebben in deze periode bijna 2.000 mensen de homepage van Heel Flevoland sport bezocht.

Campagnelijn 'Kom van die bank af'

Vanuit de campagnelijn 'Kom van die bank af' is ingezet op een onlinecampagne via Mediahuis Noord. Er zijn negen top 10-lijsten gemaakt over activiteiten in Flevoland en er zijn drie filmpjes gemaakt.

Filmpjes

Er zijn drie korte promo's opgenomen:

- [Heel Flevoland Sport - Hardlopen](#)
- [Heel Flevoland Sport - Skaten](#)
- [Heel Flevoland Sport - Hockey](#)

Deze promo's zijn gemaakt om de Flevolander te activeren om van de bank af te komen. Deze zijn ook gepromoot via Facebook en Instagram. In totaal zijn hiermee ruim 22.000 Flevolandse bereikt. Hiervan hebben 182 mensen de berichten leuk gevonden en hebben 338 mensen doorgeklikt op de link naar de website van Heel Flevoland Sport.

Mediahuis Noord

Aan Mediahuis Noord is gevraagd mee te denken over de inzet van media waarbij bereik en effectieve inzet van producten, om een of meerdere communicatieboodschappen over te brengen, centraal stonden. Dit is gedaan in de drie fases:

- Touch: In deze fase wordt contact gelegd met de doelgroep.
- Tell: In de Tell-fase krijgt de doelgroep informatie over het aanbod.
- Sell: In deze fase wordt iemand overtuigd om actie te ondernemen. Dus naar de website voor het zoeken van informatie.

Deze campagne is van start gegaan in juli 2022. In september is de campagne afgerond. De touch fase heeft gelopen van juli t/m augustus 2022 en de tell en sell fase hebben naast elkaar gelopen van augustus t/m september.

Hierin is gekozen voor:

- Een in Article Video periode juli-augustus, Kom van de bank af!
In totaal 150.000 vertoningen
- Inzet van Elastic Native periode augustus – september
In totaal 75.000 vertoningen en 540 kliks
- Inzet van Fluid Ad periode augustus – september, de fluid ad is per gemeente opgesteld. Bij deze advertenties werd gelinkt naar de sportpagina's van de desbetreffende gemeente in Flevoland.
Almere: 49.000 vertoningen, 167 kliks
Dronen: 50.000 vertoningen, 167 kliks
Lelystad: 33.000 vertoningen, 167 kliks
Nop: 44.000 vertoningen, 166 kliks
Urk: 65.000 vertoningen, 163 kliks
Zeewolde: 36.000 vertoningen, 166 kliks

Top 10-lijsten

Om de campagnelijijn Kom van die bank af! verder te ondersteunen, zijn er in totaal negen top 10-lijsten opgesteld om de Flevolander kennis te laten maken met de sportactiviteiten in de buurt. Deze zijn gepromoot op Facebook en Instagram. In totaal zijn hiermee ruim 51.000 Flevolandse bereikt. Hiervan hebben 827 mensen de berichten leuk gevonden en hebben 922 mensen doorgeklikt op de link naar de website van Heel Flevoland Sport.

Campagnelijijn Steunpakket Corona en Sport

Vanuit de campagnelijijn Steunpakket Sport en Corona, is SSF met verschillende sportaanbieders en organisatoren van sportevenementen in gesprek gegaan, in totaal 15 interviews. Daarnaast zijn er zes filmopnames gemaakt met gedeputeerde de heer H. Hofstra. De gedeputeerde ging langs bij de sportaanbieders, met de vraag wat zij gedaan hebben met de steun die zij ontvangen hebben vanuit het Steunpakket Sport en Corona.

Filmpjes

Voor deze campagnelijijn zijn zes filmpjes opgenomen:

- [NK Duathlon – Almere](#)
- [BAS Voetbal – Dronen](#)
- [D-PT – Emmeloord](#)
- [Cross Triathlon – Zeewolde](#)
- [Stichting MTB-route 't Urkerbos – Urk](#)
- [ITL – Lelystad](#)

Deze zijn gepromoot op Facebook en Instagram. In totaal zijn hiermee ruim 28.200 Flevolandse bereikt. Hiervan hebben 157 mensen de berichten leuk gevonden en hebben 197 mensen doorgeklikt op de link naar de website van Heel Flevoland Sport.

Interviews

In totaal zijn er 18 artikelen verschenen waarvan 15 interviews met sportaanbieders over wat zij met de bijdrage uit het Steunpakket Sport en corona hebben gedaan. Deze zijn gepromoot op Facebook en Instagram. In totaal zijn hiermee ruim 108.800 Flevolandse bereikt. Hiervan hebben 1.966 mensen de berichten leuk gevonden en hebben 787 mensen doorgeklikt op de link naar de website van Heel Flevoland Sport.

Campagne Heel Flevoland Sport

De campagne Heel Flevoland Sport heeft veel mensen weten te bereiken. De effecten van de campagne zijn lastig in beeld te brengen, omdat er niet kan worden nagegaan of alle sportaanbieders een groei hebben gezien in het aantal leden. Wel was te merken dat sportaanbieders zich gehoord voelden en met enthousiasme vertelden over wat zij gedaan hebben met de bijdrage. De dankbaarheid was groot.

De resultaten

De resultaten met betrekking tot de campagne zijn behaald. Vanuit de oorspronkelijke subsidie was er € 34.000,- beschikbaar: € 20.500,- in 2021 en € 13.500,- in 2022. De aanvullende bijdrage bedroeg € 41.000,-. Van de aanvullende bijdrage was € 20.500,- beschikbaar voor 2021 en nog eens € 20.500,- voor 2022. In totaal was er € 75.000,- beschikbaar voor de campagne. Daarvan was € 51.000,- beschikbaar voor de ureninzet (680 uur) en € 24.000,- OOP.

Uren inzet

	Begroot	Gerealiseerd (t/m 31-12-2022)
2021	340	154
2022	340	589
Totaal	680	743

Er zijn meer uren gemaakte ten behoeve van de campagne. De extra gemaakte uren kunnen gecompenseerd worden met het resterende OOP-budget. Dat betekent dat SSF deze campagne binnen het totaal beschikbare budget heeft uitgevoerd.

In deze rapportage vindt u een aantal artikelen en voorbeelden te van promotie- en/of reclamemateriaal met betrekking tot de campagne. Al het materiaal is te vinden op onze socialmedia kanalen.

Campagne Heel Flevoland Sport! van start

Als enige provincie in Nederland biedt Flevoland sportevenementenorganisaties en sportaanbieders een coronasteunpakket. Dit steunpakket bestaat uit een financiële bijdrage en een ondersteuningsprogramma. Zowel in 2021 als in 2022 kunnen sportorganisaties een bijdrage aanvragen of gebruik maken van verschillende ondersteuningsmogelijkheden. Respectievelijk is er ruim 276.000 euro en later nog eens 425.000 euro extra door de Provincie beschikbaar gesteld. Dat deze

steun hard nodig is, blijkt wel uit de vele aanvragen die Sportservice Flevoland in 2021 en ook nu in 2022 weer ontvangen heeft.

Naast deze financiële injectie wil Sportservice Flevoland iedereen in Flevoland stimuleren (weer) te gaan bewegen door middel van de campagne Heel Flevoland Sport! die begin maart van start gaat. We weten allemaal wel dat een gezonde levensstijl belangrijk is, maar het ook daadwerkelijk 'doen' is een tweede. Door te

laten zien dat sportverenigingen, -clubs en -evenementen hun deuren wijd open hebben staan, wordt de drempel om mee te doen voor veel mensen verlaagd. Het kan net dat extra zetje in de rug zijn om de stap te zetten je aan te melden voor dat hardloopevenement dat je altijd al wilde doen. Of toch eens een proefles te nemen bij die ene sportvereniging.



Voor meer informatie en leuke verhalen en video's, ga naar heelflevolandsport.nl. Houd ook onze social media-kanalen in de gaten.



Campagne Heel Flevoland Sport



Er is veel aandacht voor het hebben van een gezonde levensstijl. En dat is goed, want door regelmatig te bewegen en te letten op je voeding, zit je lekkerder in je vel. Toch zijn er veel redenen om hier niet voor te kiezen. Na een drukke dag toch liever op de bank blijven binnenzitten of kiezen voor een geleverende pizza in plaats van een zelfgemaakte maaltijd. Niet dat dit een no-go is, maar het gaat om de balans.

Daarom heeft Sportservice Flevoland de campagne 'Heel Flevoland Sport' ontwikkeld. Om jou, als Flevolander, te enthousiasmeren toch de bank af te komen. Daarnaast geven we sportaanbieders en sportevenementen een podium om zichzelf meer te laten zien.

Ge maar buiten om te bewegen, meld je aan bij jouw lokale sportclub- of vereniging of bereid jezelf voor op een tof sportevenement!



www.heelflevolandsport.nl

5. Ondersteuningsloket & denktank

Gedurende de projectperiode heeft SSF zichzelf als Corona Ondersteuningsloket voor de sport in Flevoland gepositioneerd. Een loket voor alle vragen met betrekking tot sport en corona, gericht op alle sportorganisaties in Flevoland. Om de sportsector zo goed mogelijk van dienst te zijn, is er destijds een [landingspagina](#) ontwikkeld. Tevens bestond de ondersteuning uit telefonische contacturen. Deze eerste hulp leek al vrij snel niet meer noodzakelijk.

SSF merkte wel op dat sportaanbieders en sportevenementorganisaties de behoefte hadden om mee te praten over de toekomst van de sport in Flevoland. Middels het initiatief de 'denktank' kon de sportsector input leveren aan het beleid en de plannen van SSF. Daarmee kon er indirect een vorm van inspraak georganiseerd worden vanuit de sportsector richting het beleid van overheden en sportbonden. Het betrof het ophalen van vragen en het toetsen of het beleid ook daadwerkelijk aansloot bij de behoefte van de sportsector.

Vanuit de aanvullende bijdrage was er € 12.000,- beschikbaar voor de 'denktank'. In 2021 was er € 6.000,- beschikbaar en in 2022 nog eens € 6.000,-. Het idee was in eerste instantie om het volledige bedrag te reserveren voor eigen uren, maar een deel van het bedrag is gaandeweg omgezet in OOP- budget.

De resultaten

SSF heeft samengewerkt met Sports & Vitality bij het betrekken van sportaanbieders bij het sportbeleid. Sports & Vitality Flevoland is een online community en offline HUB waar mensen elkaar ontmoeten, ervaringen uitwisselen, maar vooral de samenwerking aangaan. Sports & Vitality verbindt profit en non-profit organisaties met elkaar, waarbij vraag en aanbod bij elkaar komen. In Flevoland zijn de Smart Innovation Hub Almere en SSF de samenwerking aangegaan om alle partijen bij elkaar te brengen op het gebied van sport, vitaliteit en innovatie.

Op 3 oktober 2022 is een vragenlijst verstuurd naar de Flevolandse sportsector. Door de antwoorden van de respondenten te analyseren, is een algemene stand van zaken van de Flevolandse sportsector ontstaan. In de vragenlijst zijn onder andere een aantal stellingen opgenomen. Door antwoord te geven op de stellingen, hebben de respondenten indirect input voor de dienstverlening van SSF gegeven. Op basis van de input kan er namelijk voor bepaalde thema's en/of onderwerpen gekozen worden. Aan dit onderzoek hebben 60 sportaanbieders deelgenomen. De resultaten van de vragenlijst worden tevens gebruikt om, in combinatie met de verschillende scans, een zo goed mogelijk overzicht (stand van zaken) te geven van de Flevolandse Sportsector. De resultaten van deze stand van zaken zijn te vinden in de bijlagen.

Om in gesprek te zijn met topsporters en talenten over het sportbeleid, zijn er tijdens het diner voor topsporters, waar onder andere de gedeputeerde de heer H. Hofstra bij aanwezig was, een aantal vragen en/of stellingen voorgelegd. Ook in de evaluatie van het diner, zijn sporters naderhand benaderd en is gevraagd naar input voor ons sportbeleid. Ook de input op deze vragen en/of stellingen zijn gebruikt om te kijken of het door SSF gevoerde beleid nog aansluit bij de behoefte van de Flevolandse Sportsector.

Uren inzet

	Begroot	Gerealiseerd [t/m 31-12-2022]
2021	80	0
2022	80	102
Totaal	160	102

BIJLAGEN

Financiële verdeling Steunpakket Sport en Corona

BEGROTING 2021	Oorspronkelijk bedrag 2021	Aanvullend bedrag 2021	
1. Fonds Sportevenementen specificatie: Beschikbaar in fonds Administratie/Controle PR/communicatie, ontwikkeling	€ 56.025 specificatie: € 40.500,00 € 8,025,00 € 7.500,00	€ 102.690 specificatie: € 96.450 € 6.240	€ 136.950
2. Fonds Sportaanbieders specificatie: Beschikbaar in fonds Administratie/Controle PR/Communicatie, ontwikkeling	€ 47.600 specificatie: € 34.500 € 8.600 € 4.500	€ 66.290 specificatie: € 60.050 € 6.240	€ 94.550
3. Ondersteuningsprogramma - individuele ondersteuning - kenniscentrum [expertmeetings] - Onderzoek en advisering - Flevoland komt in beweging - Ondersteuningsloket/denktank	€ 56.750 € 17.250 € 7.750 € 11.250 € 20.500 € 0	€ 47.000 € 10.000 € 3.000 € 7.500 € 20.500 € 6000	
Totaal	€ 160.375	€ 215.980	€ 376.355



BEGROTING 2022	Oorspronkelijk bedrag 2022	Aanvullend bedrag 2022	
1. Fonds Sportevenementen specificatie: Beschikbaar in fonds Administratie/Controle PR/communicatie, ontwikkeling	€ 38.650 specificatie: € 31.500 € 4.150 € 3.000	€ 81.928 specificatie: € 76.000 € 5.928	€ 107.500
2. Fonds Sportaanbieders specificatie: Beschikbaar in fonds Administratie/Controle PR/Communicatie, ontwikkeling	€ 29.350 specificatie: € 24.000 € 5.350 € 0	€ 80.928 specificatie: € 75.000 € 5.928	€ 99.000
3. Ondersteuningsprogramma - individuele ondersteuning - kenniscentrum [expertmeetings] - Onderzoek en advisering - Flevoland komt in beweging - Ondersteuningsloket/denktank Verrekening met Administratie/ Controle, op basis van daadwerke- lijk uitgekeerde subsidie.	€ 48.000 € 17.250 € 6.000 € 11.250 € 13.500 € 0	€ 46.164 € 10.000 € 3.000 € 7.500 € 20.500 € 6.000 - € 836	
Totaal	€ 116.000	€ 209.020	€ 325.020

Kwalitatieve analyse van de Flevolandse Sportsector

De afgelopen twee jaar (2021 en 2022) heeft SSF vanuit verschillende projecten onderzoek gedaan naar de stand van zaken bij Flevolandse sportaanbieders. De Tool Talentontwikkeling (vanuit de Olympische plannen) en de Vitaliteitsscan (vanuit het Steunpakket Sport en corona in Flevoland) zijn twee opdrachten, die inzicht bieden in de stand van zaken bij de Flevolandse sportaanbieders.

Het doel van de Tool Talentontwikkeling is om de Flevolandse [top]sportverenigingen en regionale trainingscentra (RTC's) handvatten te geven voor de toekomst, gericht op het verbeteren van de kwaliteit en effectiviteit van de verenigingsorganisatie en de talentontwikkeling. De [top]sportvereniging of het RTC wordt beoordeeld op diverse thema's, zoals het beleid en de strategie, de trainingsfaciliteiten en de topsportondersteuning. De Vitaliteitsscan is deels gebaseerd op de Tool Talentontwikkeling en heeft als doel om sportaanbieders en/of sportverenigingen een handelingsperspectief voor de toekomst te geven, gericht op het verbeteren van de vitaliteit. De sportaanbieder wordt aan de hand van een scan beoordeeld op uiteenlopende onderwerpen zoals het bestuur, het beleid en de strategie, het ledenbestand, het aanbod en de samenwerking & concurrentie. Op basis van de uitkomsten van de scan en de wensen en behoeften van de sportaanbieder, wordt een advies opgesteld waarmee de sportaanbieder zelf aan de slag kan. De adviezen waren erg uiteenlopend. De onderwerpen ledenwerving, ledenbinding (ook vrijwilligerswerving en binding) sponsorwerving en beleid en strategie waren

thema's waar veel advies op is gegeven. Toeval of niet, dat zijn onderwerpen die relatief laag scoren [gemiddeld gezien nog steeds ruim voldoende].

Zowel de Tool Talentontwikkeling als de Vitaliteitsscan maakt inzichtelijk hoe de sportaanbieders op verschillende onderwerpen scoren. Beide scans koppelen een score aan de onderwerpen. Aanvullend op de scans is er een enquête verspreid onder de Flevolandse sportaanbieders. In deze enquête konden de sportaanbieders onder andere hun eigen sportvereniging en/of club beoordelen op de verschillende onderwerpen, zoals die ook naar voren zijn gekomen bij het afnemen van de vitaliteitsscan. Ook zijn de sportaanbieders gevraagd naar onderwerpen waar ondersteuning op gewenst is. Mede aan de hand van deze enquête probeert SSF haar diensten voor 2023 zo goed mogelijk af te stemmen op de Flevolandse sportsector. De resultaten worden dan ook meegenomen in deze kwalitatieve analyse.

Het leek SSF interessant om op basis van de resultaten een analyse uit te voeren, die betrekking heeft op de stand van zaken van de Flevolandse sportaanbieders. Enerzijds, omdat SSF de werkzaamheden aan wil laten sluiten op de zaken die hedendaags spelen in de sportsector. Anderzijds, omdat SSF niet alle vitaliteitsscans uit heeft kunnen voeren en er daardoor nog een aantal uren over zijn vanuit het Steunpakket Sport en Corona. Bij het uitvoeren van de scans is SSF als organisatie afhankelijk van de beschikbaarheid van de verenigingen. In de coronaperiode waren deze scans erg actueel en hadden verenigingen tijd en ruimte om met ons in gesprek te gaan. Zodra er weer gesport mocht worden, verdween dit onderwerp geleidelijk aan weer wat meer naar de achtergrond. Vandaar dat er een aantal uren over zijn om een verdiepende analyse uit te voeren.

De analyse is uitgevoerd op de volgende onderwerpen:

- Beleid en Strategie
- Bestuur
- Cultuur
- Leden & Personeel
- Samenwerking & Concurrentie
- Aanbod
- Topsportondersteuning en [trainings]faciliteiten
- Peilingen en bevindingen

De belangrijkste [algemene] bevindingen per onderwerp worden gepresenteerd op één pagina. Op de desbetreffende pagina is de gemiddelde score te vinden, in combinatie met een korte omschrijving van het onderwerp. Daarna worden zowel de sterke als de aandachtspunten van de Flevolandse sportaanbieders gepresenteerd.

Het laatste onderwerp is gebaseerd op de sportpeilingen die in 2021 en 2022 zijn uitgevoerd. Deze informatie geeft een algemeen beeld van de wensen en behoeften van de Flevolandse sporters op het gebied van Sport & Bewegen.

BELEID & STRATEGIE



Vitale verenigingen zijn organisatiekrachtig en vervullen een maatschappelijke rol. Daarvoor is goed beleid en een duidelijke strategie vereist. Het beleid gaat onder andere over het inzichtelijk maken van het doel en de middelen die daarvoor nodig zijn. De strategie gaat in op het proces waarmee het beleid gerealiseerd moet gaan worden. Het beleid en de strategie zijn deels beoordeeld op basis van de beleids- en jaarplannen. Tijdens de gesprekken is er onder andere dieper ingegaan op de missie en visie, de organisatiestructuur, de doelstellingen, de strategie en de evaluatiemomenten. Daarbij is gekeken of het beleid ook daadwerkelijk aansluit bij wat de bestuurders vertellen en of de werkzaamheden aansluiten bij de doelstellingen. Kortom: draagt de strategie bij aan het realiseren van het opgestelde beleid.

De analyse van de gegevens toont aan dat de topsportverenigingen en de RTC's op dit onderwerp beter scoren dan amateursportverenigingen en sportaanbieders. De eigen beoordeling ligt dicht tegen de gemiddelde score aan. De sportaanbieders lijken een goed beeld te hebben over hun eigen beleid en strategie. Gemiddeld scoren de Flevolandse sportaanbieders [ruim] voldoende op dit onderwerp. Over het algemeen zit het beleid en de gevoerde strategie dus goed in elkaar. Desalniettemin zijn er ook een aantal punten die SSF bij veel sportaanbieders terug ziet komen. Deze punten worden hieronder benoemd en dienen ter verdieping op de hierboven getoonde [gemiddelde] score.

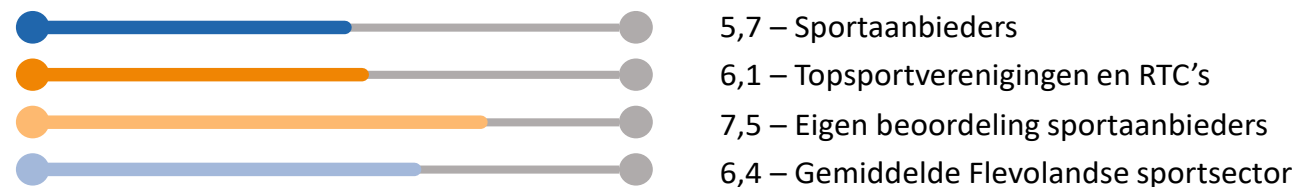
Aandachtspunten

- Werkdruk en ureninvestering – relatief hoge werkdruk bij de huidige sportbesturen
- Beleidsplan opstellen en aanscherpen – beleidsplannen zijn vaak wat verouderd en niet actueel, als het plan er überhaupt is
- Opstellen jaarplan – relatief veel sportaanbieders werken niet [meer] op basis van een actueel jaarplan
- Formuleren SMART-doelstellingen – door doelstellingen SMART te formuleren kan er beter gemonitord en geëvalueerd worden. Nu zijn de doelstellingen vaak nog niet SMART geformuleerd
- Evalueren van de doelstellingen

Sterke punten

- Duidelijke en sterke missie en visie
- Organisatiestructuur en Organisatiekracht
- Beleid rondom talentontwikkeling
- Informatievoorziening naar [potentiële] leden

BESTUUR



Het bestuur van een vereniging leidt en vertegenwoordigt de desbetreffende vereniging. De leden kiezen tijdens de algemene ledenvergadering (ALV) een bestuur. Vervolgens kiest het bestuur een voorzitter, secretaris en een penningmeester. Zij leiden de dagelijks gang van zaken binnen de vereniging en vertegenwoordigen de vereniging tegenover derden. In de statuten staat beschreven wat de bestuursleden wel en niet mogen doen. De bestuurders hebben samen de taak om het verenigingsbeleid uit te voeren en nieuw beleid voor te bereiden. De taken van het bestuur staan omschreven in de statuten. Het bestuur bestaat meestal uit minimaal drie personen: de voorzitter, de secretaris en de penningmeester.

Bij dit onderwerp is onder andere gekeken naar de kwaliteit en de volledigheid van het bestuur. Ook is er aandacht voor de werklust, de continuïteit, de eventuele vervangingsregelingen, de invulling van bestuursvergaderingen en de aanwezige commissies.

Het is opvallend om te zien dat de sportaanbieders zichzelf heel wat beter beoordelen dan de scores die naar voren komen uit de scan. Een van de verklaringen hiervoor is dat de scans ook punten geven voor de aanwezigheid van commissies. Tegenwoordig heeft niet elke vereniging één of meerdere commissies. Een logisch gevolg is de hoge werklust. Commissies kunnen namelijk heel wat werk uit de handen van het bestuur nemen. De werklust (en de vermindering daarvan) is zeker een aandachtspunt. De continuïteit is zowel een aandachtspunt als een sterk punt. De continuïteit binnen het bestuur is vaak goed gewaarborgd (vaak zijn er zelfs vervangingsregelingen opgesteld), maar binnen de commissies een stuk minder. De wat lagere beoordeling van de sportaanbieders betekent echter niet dat de clubs en/of verenigingen slecht bestuurd worden, maar wel dat de randvoorwaarden om beter te besturen beter kunnen.

Aandachtspunten

- Werklust en ureninvestering
- Continuïteit van de commissies
- Bezetting – veel vacante plekken binnen sportbesturen
- Commissievorming – welke commissies zijn het meest van belang
- Communicatie tussen het bestuur en de commissies
- Oppakken van bestuurstaken en delegeren van andere taken

Sterke punten

- Organisatiestructuur en de specifieke kennis binnen de verschillende bestuursfuncties
- Verslaglegging van de vergaderingen en de ALV's
- Functieomschrijvingen
- Continuïteit van het bestuur
- Bestuurstermijnen

CULTUUR



De cultuur bestaat volgens Hagedoren, Romijn & Steenberghe (2019) uit de volgende drie facetten: gedrag, mindset en groepsarena. Gedrag is hetgeen dat zichtbaar is. Gedrag wordt geleid door geschreven en ongeschreven regels en bepaalde overtuigingen. Gedrag is altijd waarneembaar. Het vormt de uiterlijke kant van cultuur. Mindset staat voor het geheel aan waarden en overtuigingen van iemand. De waarden zijn een richtsnoer voor het handelen. Mindset vormt de innerlijke kern van cultuur. Onderlinge verhoudingen tussen de groepsleden vormen de groepsarena. Bij een sportvereniging heb je veel van zulke 'verhoudingen': tussen trainers en spelers, spelers onderling, bestuur en leden, ouders en trainers, ouders onderling, mannelijke coaches en vrouwelijke speelsters. Met het onderdeel 'groepsarena' komen groepsprocessen zoals beïnvloeden, voorbeeldwerking en navolging in beeld en komt de invloed van de groep op het gedrag in beeld. Niet voor niets wordt de sportvereniging ook wel een mini-samenleving genoemd. De groepsarena regelt het denken en doen binnen een club en vormt dus het sturende onderdeel van cultuur.

Aan de gemiddelde scores is te zien dat het goed zit met de bij de sportaanbieders heersende cultuur. De sportaanbieders scoren hier iets hoger dan de topsportverenigingen en de RTC's. Dat zou verklaard kunnen worden door het feit dat de cultuur, en met name de gezelligheid, bij verenigingen belangrijker is dan bij RTC's, aangezien het bij RTC's toch meer draait om het leveren van topprestaties en dat niet altijd hand in hand gaat met bijvoorbeeld een 'derde helft'. Met de cultuur wordt meer bedoeld dan gezelligheid en positieve sociale controle. Ook zaken als een veilige sportomgeving en inclusiviteit worden meegenomen. Overall kan er verondersteld worden dat de Flevolandse sportaanbieders een goede cultuur hebben. Dat houdt echter niet in dat er nog slagen gemaakt kunnen worden op bijvoorbeeld het gebied van veilig en aangepast sporten. Dat zijn in onze optiek zaken waar men altijd in moet blijven investeren.

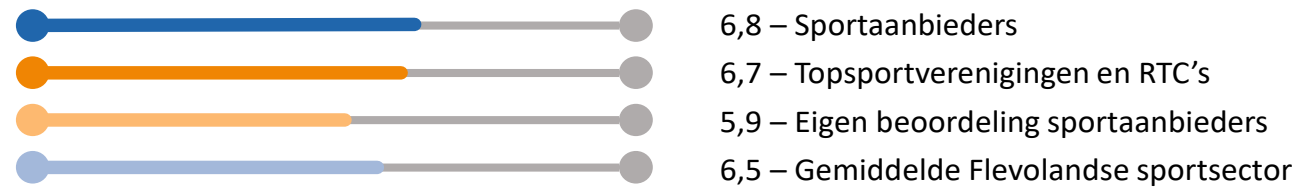
Aandachtspunten

- Het uitdragen van de cultuur – plaatsen van passende gedragsregels in bijvoorbeeld beleidsdocumenten en kantes
- Organiseren van extra activiteiten die passen bij de cultuur – bijvoorbeeld weerbaarheidstrainingen door vechtsportaanbieders en/of (sponsor)activiteiten die o.a. bijdragen aan ledenbinding en cultuurvorming.
- Cultuurbewaking – bij een grote aanwas van nieuwe leden kan de cultuur veranderen, dit kan resulteren in het feit dat andere leden opstappen. Denk goed na of een (onbedoelde) cultuurverandering voorkomen kan worden

Sterke punten

- Veilig Sportomgeving – normen- en waardenbeleid
- Sociale aspect – de gezelligheid en de aandacht voor elkaar (sociale controle)
- Inclusiviteit – iedereen is welkom
- Aandacht voor de sporters

LEDEN & PERSONEEL



Elke sportaanbieder of vereniging heeft leden en (vrijwillig)personeel. Het aantal leden is niet het enige wat belangrijk is, al zegt het natuurlijk wel iets. In dit hoofdstuk wordt er onder andere gekeken naar het aantal leden en de ontwikkeling van het ledenaantal, de informatieverstrekking naar de leden, de ledenadministratie, de functieprofielen voor vrijwilligers en de ontwikkelingsplannen van kader. De eerste twee scores gaan dus niet alleen over de ledenaantallen. De eigen beoordeling van de sportaanbieders gaat hier wel over. Dit zou een verklaring kunnen zijn voor het feit dat die score wat lager uitvalt en komt overeen met de ontwikkeling van het (negatieve) ledenaantal dat gesignaleerd wordt door het afnemen van de vitaliteitsscans.

Waar het aantal sportverenigingen blijft dalen, neemt het ledental van clubs geleidelijk toe. Aangezien het aantal mensen dat blijft sporten ongeveer hetzelfde blijft, is dat ook vrij logisch. De Nederlandse sportvereniging heeft gemiddeld 184 leden. Volgens het Mulier Instituut (MI) heeft een biljartvereniging gemiddeld 25 leden, een voetbalclub gemiddeld 398 leden. De verschillen zijn dus groot. Dat is ook de reden dat de ledenaantallen slechts voor een deel zijn meegenomen in de vitaliteitsscore. De gemiddelde score is ruim voldoende, een 6,5. Dat houdt in dat de leden over het algemeen toegang hebben tot de benodigde informatie zoals de speelschema's, de contributieoverzichten, de activiteiten en de nieuwsbrief. In de meeste gevallen zijn er functieprofielen opgesteld voor kader (trainers, bestuurders, coaches et cetera), maar in lang niet elk geval zijn die functieprofielen uitgeschreven. Zeker bij de topsportverenigingen en RTC's is er ruimschoots aandacht voor de ontwikkelingsplannen van de vrijwilligers, trainers en/of coaches. Bij de 'normale' sportaanbieders ziet SSF dit veel minder. In de meeste gevallen is er een coördinator aanwezig die beschikbaar is voor vragen van personeel en vrijwilligers.

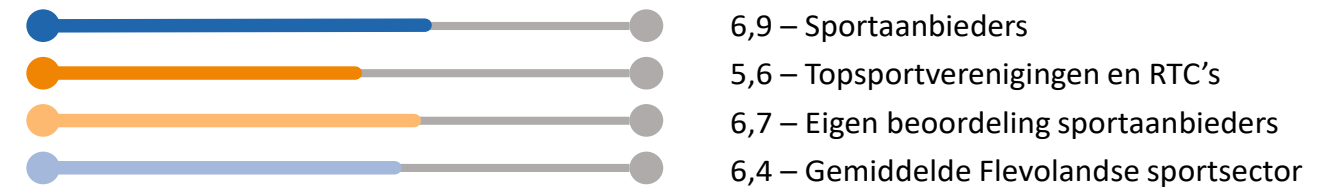
Aandachtspunten

- Opstellen en uitschrijven duidelijke functieprofielen voor trainers en/of coaches. Zowel bij topsportverenigingen als bij 'gewone' verenigingen
- Doel(groep)gerichte communicatie. Er wordt vaak met 'hagel' geschoten door verenigingen en sportaanbieders
- De ontwikkeling van het ledenaantal is niet erg positief bij veel sportaanbieders

Sterke punten

- Ontwikkelingsmogelijkheden bij topsportverenigingen en RTC's
- Evaluatiegesprekken tussen trainers en bestuurders
- Gratis proeflessen en kennismakingstrainingen
- Duidelijke informatievoorziening naar de leden

SAMENWERKING & CONCURRENTIE



Een sportclub, -vereniging en/of sportorganisatie in deze tijd overleeft niet als het alleen op zichzelf gericht is en geen oog heeft voor de omgeving/regio en de mogelijke samenwerking die kan ontstaan met organisaties of clubs uit diezelfde omgeving. Zelfs niet als het dat zou willen. Samenwerken is steeds belangrijker. Samenwerking met nabijgelegen clubs, door bijvoorbeeld het delen van een accommodatie, maar zeker ook samenwerking met andere partijen in de lokale gemeenschap. Door gezamenlijk gedeelde doelen na te streven kunnen grotere resultaten worden bereikt (Samenwerking - Clubbase, z.d.). Er zijn veel samenwerkingsverbanden mogelijk tussen de clubs en scholen, wijkteams en zorginstellingen. Zo kan er onder andere samengewerkt worden om bepaalde doelgroepen te bedienen en promotie te maken, wat kan leiden tot meer leden. Kortom, door samen te werken kunnen sportaanbieders en sportorganisaties sterker/vitaler worden.

Waar sprake is van samenwerking, ligt concurrentie op de loer. Zeker wanneer verschillende sportaanbieders in hetzelfde verzorgingsgebied dezelfde sport aanbieden. Dat kan ten koste gaan van het ledenaantal bij één van de aanbieders. Concurrentie is niet per se slecht. Juist door concurrentie worden sportaanbieders gestimuleerd om zich te blijven ontwikkelen. Omdat zowel de samenwerking als concurrentie impact kan hebben op de sportaanbieders, zijn deze onderwerpen meegenomen in de scans. Er is onder andere gevraagd met welke organisaties er samengewerkt wordt, hoe intensief de samenwerking is, hoeveel soortgelijke sportaanbieders zich in de regio bevinden, of er contacten zijn met de media en of er een grote kans is dat er in de toekomst meer samenwerkingspartners gezocht gaan worden. Ook is er gekeken naar samenwerkingen met sponsors, ook wel sponsoring, omdat in onze optiek sponsoring ook een vorm van samenwerken is.

De gemiddelde score laat zien dat eigenlijk elke sportaanbieder samenwerkt met andere sportaanbieders of organisaties. Er liggen zeker mogelijkheden om meer samen te werken, maar vanwege tijdsgebrek is dat niet altijd mogelijk. Er is ook zeker sprake van concurrentie, maar voor zover SSF kan beoordelen leidt dat tot op heden nog niet tot problemen. Concurrentie zorgt er in een aantal gevallen voor dat de sportaanbieders zich gaan onderscheiden ten opzichte van andere (soortgelijke) sportaanbieders.

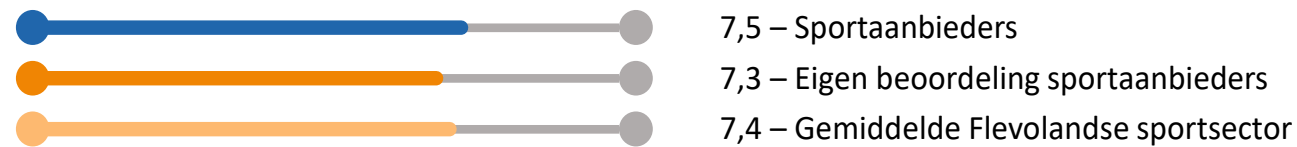
Aandachtspunten

- Samenwerkingen met scholen
- Samenwerking met zorg- en welzijnsorganisaties
- Nieuwe manier van sponsoring – wat kan een sportaanbieder voor een bedrijf betekenen
- Samenwerking met het lokale sportbedrijf
- Samenwerking met andere sportverenigingen – aanvulling op elkaars aanbod

Sterke punten

- Samenwerking met de gemeente
- Samenwerking met de sportbond
- Traditionele sponsoring

AANBOD



Sport [als doel] geniet een veelomvattende definiëring en gaat vaak in op lichamelijke activiteit, een wedstrijdelement en reglementering. Op basis van de bovenstaande begrippen is sport een lichamelijke activiteit, waarbij het gaat om het vergelijken van vaardigheden. Tegenwoordig wordt sport ook steeds meer ingezet als middel om bepaalde maatschappelijke doelstellingen te behalen. Een wat bredere definitie is dan wenselijker, aangezien fitness bij kan dragen aan bijvoorbeeld de gezondheidsdoelstellingen, maar volgens het ontbrekende wedstrijdelement niet per se als sport gezien hoeft te worden. Sport zou vanuit dit oogpunt gezien kunnen worden als spel- en lichaams oefeningen, die tot ontspanning en vermaak dienen [Alles over sport, 2019]. Sportaanbod is in onze optiek dan ook het aanbieden van onder andere spel- en lichaams oefeningen, naast het misschien wat traditionele aanbod van wedstrijdsporten.

Alleen het aanbod van sportverenigingen en sportaanbieders is via de scans inzichtelijk gemaakt. De topsportverenigingen en RTC's zitten op een ander niveau [topsport] en zijn daarom niet meegenomen in deze resultaten. Bij dit thema is onder andere gekeken naar het aanbod, de soorten aanbod [sport- en spelvormen], de inclusiviteit van het aanbod en de wensen/mogelijkheden om nieuw sportaanbod te ontwikkelen.

Zoals te zien, is de eigen beoordeling van het eigen aanbod nagenoeg hetzelfde als de beoordeling op basis van de vitaliteitsscan. De sportaanbieders hebben de kwaliteit van hun eigen aanbod dus goed voor ogen. De gemiddelde kwaliteit en inclusiviteit is goed, met een gemiddelde score van een 7,4. Dat houdt in dat het gemiddelde sportaanbod, ondanks de grootte en het type aanbod, in de meeste gevallen voor meerdere doelgroepen beschikbaar is en van voldoende kwaliteit is (in hoeverre dat te beoordelen is op basis van een gesprek). Dat is iets waar de Flevolandse sportsector best trots op mag zijn.

Aandachtspunten

- Zichtbaarheid van het aanbod
- In een aantal gevallen de inclusiviteit – sporten voor mensen met een beperking is nog lang niet overal gerealiseerd. De vraag is natuurlijk of dat ook nodig is.

Sterke punten

- Diversiteit van het aanbod
- Trainers met een trainersdiploma – al wordt het steeds lastiger om gekwalificeerde trainers te vinden
- Ontwikkeling van nieuwe vormen van sportaanbod – veel verenigingen zijn bezig om nieuwere vormen van aanbod op te zetten. De vraag is nog wel in hoeverre ze dit gaat lukken

TOPSPORTONDERSTEUNING & TRAININGSFACILITEITEN



Waar het thema-aanbod gericht is op de 'normale' sportaanbieders, richt dit thema zich specifiek op de topsportverenigingen en RTC's. Maar wat is topsport precies en waaraan moeten verenigingen, atleten en/of coaches nou voldoen om bij de topsport te horen. Op basis van verschillende definities van onder andere het NOC*NSF, het Mulier instituut en het Kenniscentrum Sport & Bewegen heeft SSF de volgende definitie samengesteld: *"Topsport is het op professioneel en hoog niveau beoefenen van een bepaalde sport. Voor topsport is geen eenduidige definitie. Vaak gaat topsport gepaard met veel trainen en goed presteren op een hoog niveau in een bepaalde tak van sport, waarbij de tijdsbesteding van 20 á 25 uur per week als vereiste wordt gezien. Het voornaamste onderscheid met de recreatiesport is dat bij topsport de nadruk zo goed als volledig op de prestatie ligt"*. In onze optiek hoeft men niet aan alle aspecten van de definitie te voldoen, maar moet er bij benadering wel aan het grootste deel voldaan worden om als topsporter en topsportvereniging gezien te worden.

Zowel de ondersteuning op het gebied van topsport als de trainingsfaciliteiten zijn natuurlijk erg belangrijk voor het beoefenen en beter worden in topsport. Vandaar dat SSF deze onderwerpen meeneemt in deze kwalitatieve analyse. Bij topsportondersteuning is onder andere gekeken naar de scholing / informatievoorziening op thema's als voeding, prestatiegedrag en lifestyle. Ook is er gekeken naar het niveau van de trainers en naar ondersteunende functies zoals vertrouwenspersonen, sportartsen en fysiotherapeuten. Voor wat betreft de trainingsfaciliteiten is onder andere gekeken naar de faciliteiten boven op de faciliteiten waarover de 'normale' sportaanbieders beschikken. Hierbij kan gedacht worden aan krachttraining, sportspecifieke training, Core Stability training en mentale trainingen.

De gemiddelde scores tonen aan dat zowel de topsportondersteuning als de trainingsfaciliteiten ruim voldoende zijn, wat ook niet meer dan logisch zou moeten zijn, aangezien de RTC's al geruime tijd bezig zijn met talentontwikkeling en het trainen van sporters. Toch lijkt met name de topsportondersteuning wat aan de lage kant. Dat is echter goed te verklaren. Eén van de topsportverenigingen wil zich graag ontwikkelen tot topsportvereniging en scoort op dit onderwerp vrij laag. Dat haalt de gemiddelde score aanzienlijk naar beneden. Overall scoren de Flevolandse RTC's en topsportverenigingen goed. Op basis van de adviezen kunnen zij de volgende stap zetten.

Aandachtspunten

- Ondersteuning op de topsport ondersteunende thema's nu de programma's van NOC*NSF wegvallen
- Samenwerking met bijvoorbeeld bewegingswetenschappers en/of fysiotherapeuten ten behoeve van bijvoorbeeld blessurepreventie
- Samenwerking met andere sportorganisaties, zoals andere RTC's en/of sportscholen

Sterke punten

- Trainingsfaciliteiten
- Trainingsprogramma's – inhoud en evaluatie van de programma's in afstemming met de bonden en de sporters
- Trainers – kwaliteit van de trainers [op basis van de trainersdiploma's]

PEILING & BEVINDINGEN

In dit hoofdstuk worden de factsheets en achterliggende data van verschillende peilingen gepresenteerd. De factsheets geven een algemeen beeld over de wensen, behoeften en meningen van de Flevolandse sportaanbieders. De informatie helpt bij het creëren van een algemeen beeld van de wensen en behoeften met betrekking tot de Flevolandse sportsector.

Sport & bewegen in de openbare ruimte

De eerste peiling laat zien hoe vaak Flevolandse sporters in de openbare ruimte sporten. 68% van de Flevolandse sporters sport regelmatig in de openbare ruimte. De meeste Flevolandse sporters sporten buiten, omdat zij genieten van het buiten zijn. Ongeveer de helft van de respondenten sport in de buitenruimte, omdat het dichtbij is en om ontspanning te zoeken. Dit onderzoek toont aan dat de openbare ruimte een populaire sportplek is én dat het logischerwijs loont om in te zetten op de beweegvriendelijke/sportieve openbare ruimte.

Ongeveer 1/5 van de respondenten geeft aan niet alleen in de buitenruimte te willen sporten. Daarop aanvullend geeft ongeveer 1/6 van de respondenten aan dat er een sportmaatje ontbreekt. Dit zijn punten waar, door middel van bijvoorbeeld sportaanbod en/of platformontwikkeling, op ingespeeld kan worden.

Sportthema's

Zowel de Flevolandse sporters (via het KiekendiefPerspectief) als de Flevolandse sportaanbieders zijn gevraagd naar welke sportthema's zij het belangrijkste vinden. De Flevolandse sporters vinden een veilige sport (50%) en jeugd vaardig in bewegen (46%) belangrijk. Bewegen in de openbare ruimte wordt door de inwoners van Flevoland als belangrijkste thema gezien (58%). De sportaanbieders geven aan het thema jeugd vaardig in bewegen het belangrijkste te vinden (66%). Vitale sportaanbieders (51%) en een veilige sport (49%) komen respectievelijk op plek twee en drie. Op zich vrij logisch dat de sportaanbieders (onder andere verenigingen en clubs) sporten in de openbare ruimte minder belangrijk vinden, aangezien zij daar meestal niet tot weinig gebruik van maken in verenigingsverband. Daarnaast heeft het thema vitale sportaanbieders direct betrekking op de vereniging en is het voor de hand liggend dat dit thema bij de sportaanbieders hoger scoort dan bij de Flevolandse inwoners.

Deze factsheets geven een mooi beeld over welke sport gerelateerde thema's belangrijk worden bevonden door de inwoners van Flevoland. SSF probeert haar diensten op basis van deze informatie zo goed mogelijk aan te laten sluiten bij de Flevolandse sportsector.

Gezonde sportomgeving

SSF vindt een gezonde sportomgeving belangrijk. Daarom zet SSF zich in om sportlocaties te ondersteunen bij het creëren van een gezondere omgeving. Zo is er onder andere aandacht voor een veilig sportklimaat, maar ook voor gezonder voedingsaanbod, verantwoord alcoholbeleid en het realiseren van een rookvrije omgeving. Middels de JOGG-Teamfit werkwijze kan SSF ondersteunen bij het creëren van gezonder voedingsaanbod en beleid voor verantwoord alcoholgebruik in de kantine. Ook kan de vereniging ondersteund worden bij het realiseren van een rookvrij sportterrein. Ruim 30 Flevolandse sportlocaties hebben al een aantal stappen richting een gezondere sportomgeving gezet, via JOGG-Teamfit.

Ook het Mulier Instituut [MI] constateert dat verenigingen bezig zijn om de sportomgeving, in kleine stapjes, gezonder te maken. Waar het aantal rookvrije sportverenigingen de laatste jaren hard is gestegen (van 17% in 2019 naar 60% in 2022), blijft het aantal verenigingen met gezonder aanbod en verantwoord alcoholbeleid nog wat achter. Nog steeds is bij 55% van de verenigingen meer ongezond dan gezond aanbod en wordt slechts bij 42% van de verenigingen op leeftijd gecontroleerd¹. Op deze thema's zijn dus nog een aantal stappen te zetten.

De stand van zaken van de Flevolandse Sportsector

De derde en tevens laatst behandelde factsheet geeft een algemeen beeld van de stand van zaken van de Flevolandse sportaanbieders weer. De scores die te zien zijn op de factsheet zijn ook gebruikt in de scores per onderwerp. Ook geeft de factsheet weer welke ondersteuningsbehoeften de sportaanbieders hebben. Het is niet geheel verassend dat vrijwilligerswerving en behoud van vrijwilligers het thema is waarop de meeste sportaanbieders (34%) ondersteuning kunnen gebruiken. Ook op communicatie (30%) en sponsorwerving (25%) is door een aanzienlijk aantal sportaanbieders ondersteuning gewenst. SSF probeert zo goed mogelijk in te spelen op de ondersteuningsbehoefte door bijvoorbeeld de organisatie van kennisbijeenkomsten en expertmeetings.

Het is interessant om te zien dat 94% van de sportaanbieders het belangrijk vindt dat iedereen op een veilige en verantwoorde manier moet kunnen sporten. Thema's als inclusief sporten, aangepast sporten en een veilig sportklimaat, binnen het Jaarplan van SSF, spelen hierop in.

Tevens vindt 67% van de Flevolandse sportaanbieders dat sport (meer) ingezet kan/moet worden voor maatschappelijke doeleinden, zoals inclusiviteit, integratie, de gezonde sportkantine en de veilige sportomgeving. Hieruit kan geconcludeerd worden dat sport als middel, ook door veel sportaanbieders, als een mogelijkheid gezien zou kunnen worden om een bijdrage te leveren aan maatschappelijke doeleinden.

De tabellen die te zien zijn op de laatste drie pagina's zijn ter verdieping op de factsheet met betrekking tot de stand van zaken van de Flevolandse Sportsector. In de tabellen zijn de overige antwoordopties in combinatie met het antwoord van de respondenten te zien.

¹ <https://www.mulierinstituut.nl/actueel/sportverenigingen-creeren-in-kleine-stapjes-gezondere-sportomgeving/>

Peiling Sport & bewegen in de openbare ruimte

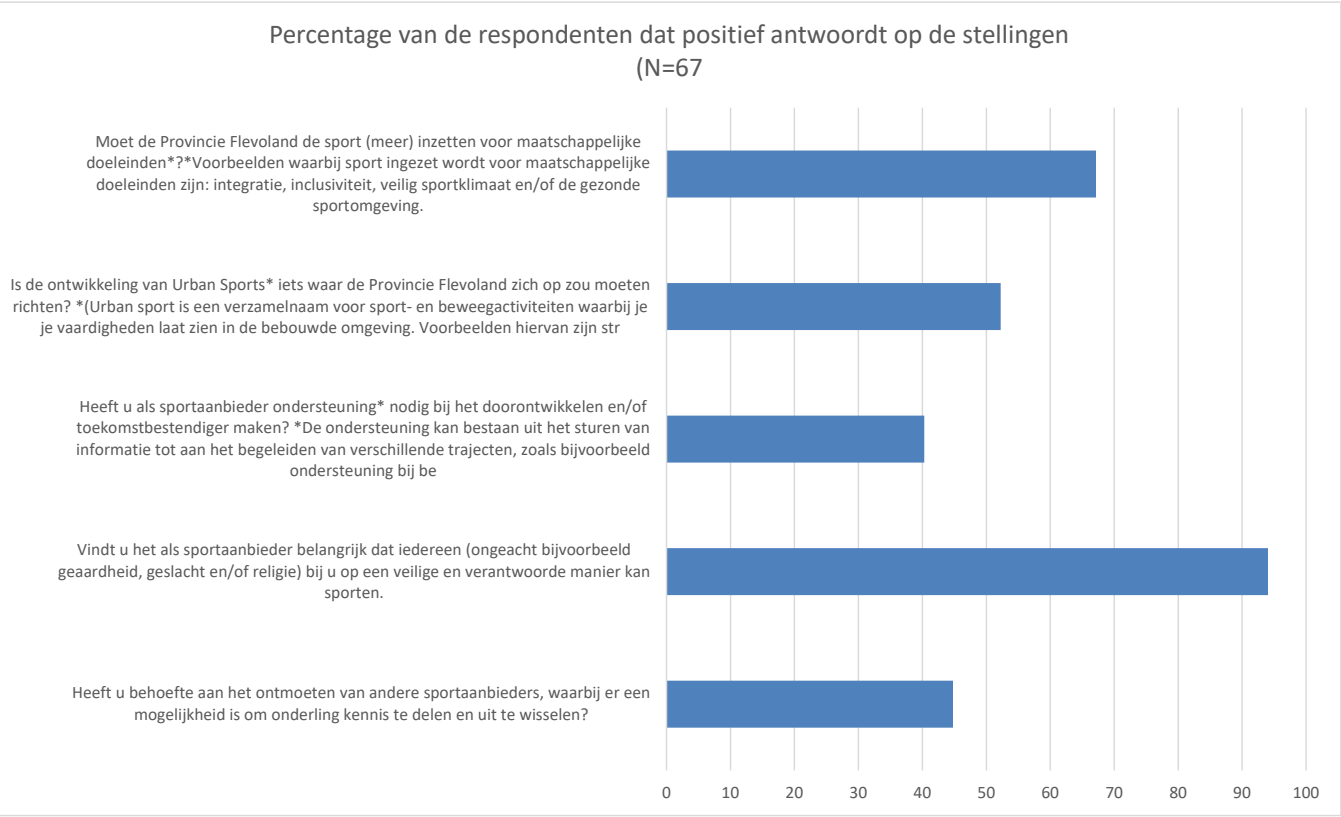
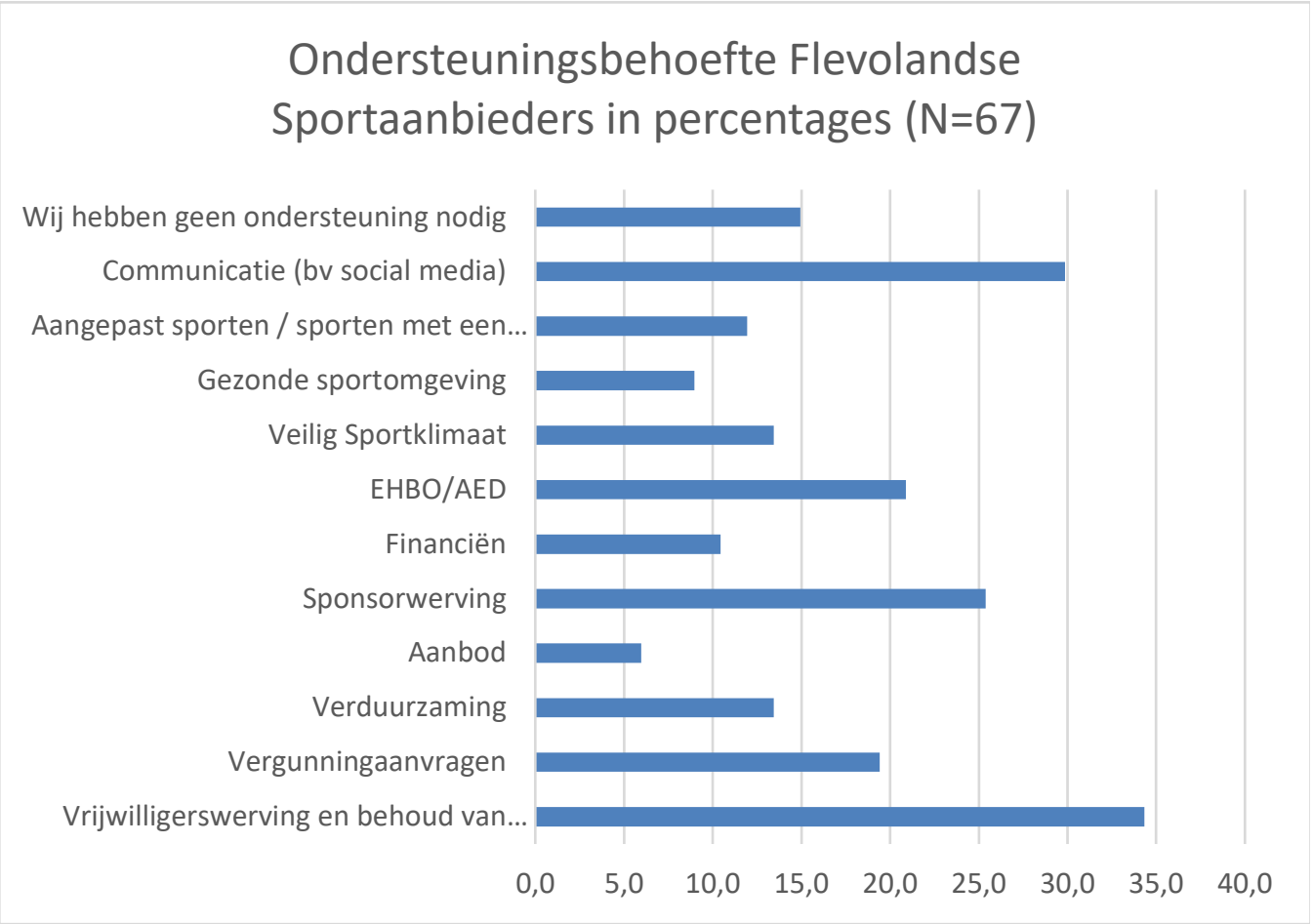
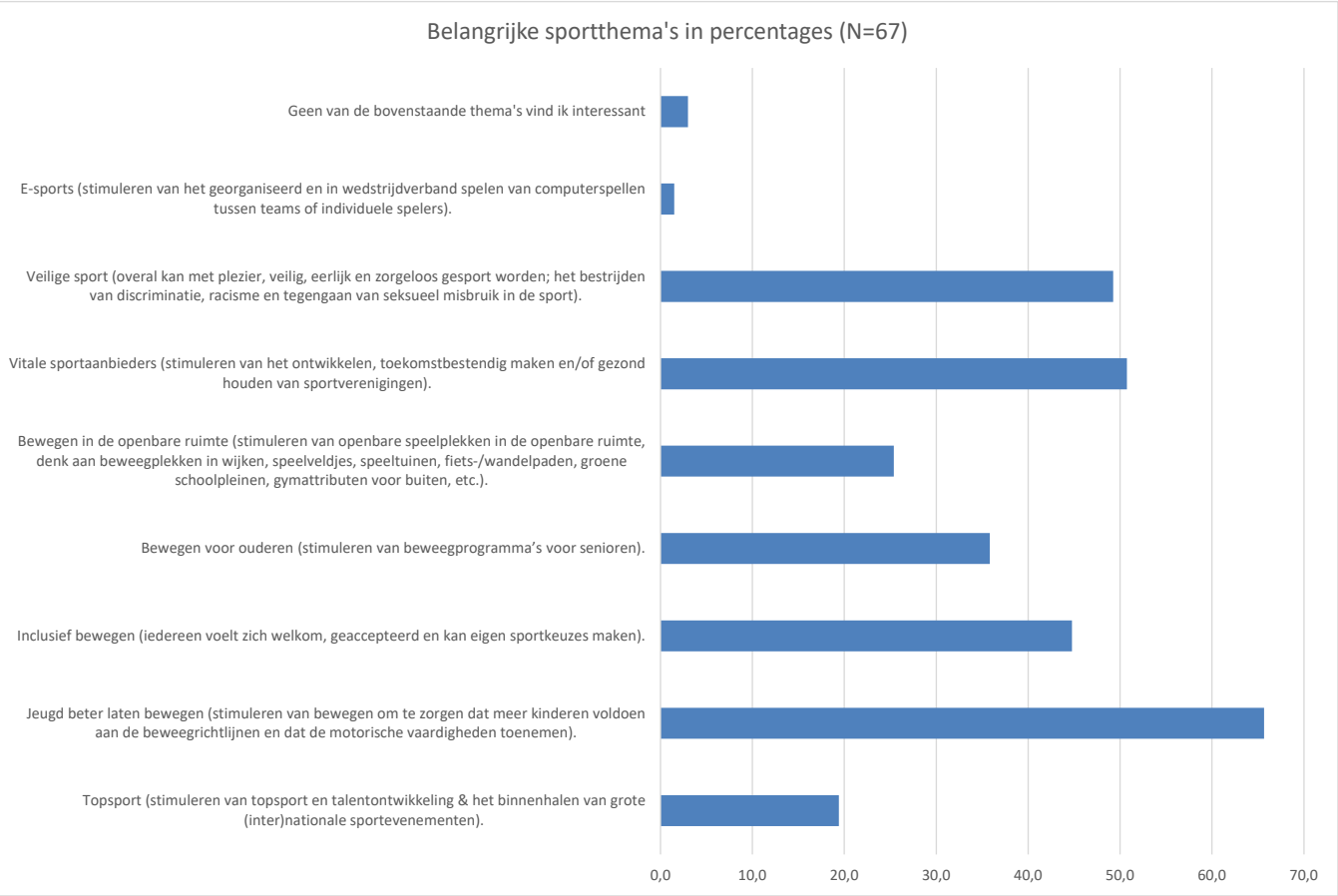


Peiling Prioriteit sportthema's sportaanbieders



Peiling De stand van zaken van de Flevolandse Sportaanbieders







Deze eindrapportage is geschreven
door Sportservice Flevoland.

maart 2023

