

# **Flevoland, sportiefste provincie**

Sportnota provincie Flevoland 2010-2013

# Inhoudsopgave

<b>Hoofdstuk 1 - Inleiding</b> .....	<b>3</b>
1.1 Wat hebben we bereikt? .....	3
1.2 Hoofdlijnenakkoord provincie Flevoland 2007-2011 .....	4
1.3 Trends .....	4
1.4 Leeswijzer .....	6
<b>Hoofdstuk 2 - Taken en positie provincie</b> .....	<b>7</b>
<b>Hoofdstuk 3 - Kracht en eigenheid</b> .....	<b>9</b>
3.1 Kernsporten .....	9
3.2 Talentontwikkeling .....	10
3.3 Gehandicaptensport .....	12
3.4 Evenementen .....	13
3.5 Een levenlang sporten .....	14
3.6 Marketing en gebiedspromotie .....	15
3.7 Verbinden en samenwerken .....	16
3.8 Monitoring en evaluatie .....	16
<b>Hoofdstuk 4 - Financieel overzicht</b> .....	<b>17</b>
4.1 Algemeen .....	17
4.2 Financieel overzicht .....	17
<b>Hoofdstuk 5 - Uitvoeringsprogramma</b> .....	<b>18</b>
5.1 Kernsporten .....	18
5.2 Talentontwikkeling .....	18
5.3 Gehandicaptensport .....	19
5.4 Evenementen .....	20
5.5 Adviescommissie .....	20
5.6 Marketing en gebiedspromotie .....	21
5.7 Een levenlang sporten .....	21
5.8 Platform .....	22
5.9 Monitoring en evaluatie .....	22
<b>Bijlage</b> .....	<b>23</b>

# Hoofdstuk 1 - Inleiding

*Voor u ligt de Sportnota Flevoland. Een nota waarin de Flevolandse ambities en plannen op sportgebied tot 2013 vastgelegd zijn. Maar dat niet alleen. Achter die ambities en plannen liggen dromen. Dromen van sporters, bestuurders, trainers en docenten. Die dromen zijn het uitgangspunt, het vuurtje dat ons warm houdt tijdens de reis naar het doel: 'Flevoland, de sportiefste provincie!'*

## In de pressure cooker...

Het begon allemaal met zes themabijeenkomsten. Of, zoals projectleider Jojet van Steenis het verwoordt: 'Zes keer in de pressure cooker'. Onorthodoxe sessies met mensen van binnen en buiten de sportwereld en van binnen en buiten Flevoland. Opinion leaders die bij elkaar zaten met één doel: dromen en onderzoeken hoe die dromen te verwezenlijken. Tijdens de sessies werd onderzocht wat de Provincie, gemeenten en sportwereld voor elkaar kunnen betekenen, welke kernsporten in Flevoland een thuis zouden kunnen vinden, hoe talent optimaal te ontwikkelen, hoe om te gaan met gehandicaptensport en welke rol marketing en gebiedspromotie kunnen hebben.

*"Flevoland wordt niet langer als 'polder' beschouwd waar weinig te doen valt, maar als een provincie waar mooie evenementen plaatsvinden..."*  
*Monica Visser, directeur Sportservice Flevoland*

Flevoland, de sportiefste provincie. Da's niet niks. Dat betekent meer dan een mooi statement en er is veel voor nodig voor het zover is. Tegelijkertijd is het een prikkelende opdracht die de provincie verplicht om vooruit te denken, te handelen en kritisch te kijken naar de afgelopen periode: wat hebben we bereikt, wat kan en moet er anders en wat zijn de kansen en uitdagingen die voor ons liggen?

## 1.1 Wat hebben we bereikt?

Er is de afgelopen periode veel gebeurd op sportgebied. Daar kunnen we trots op zijn. Het voortbouwen op de fundamenten gaat door maar tegelijkertijd zullen we nieuwe uitdagingen aangaan. Met behulp van de sport kunnen er een aantal aansprekende successen gerealiseerd worden waarmee Flevoland steeds duidelijker op de (inter)nationale kaart komt te staan. De focus ligt verder dan alleen de looptijd van deze nota. Niet 2013 maar 2016 vormt de horizon van onze ambities.

De boodschap is helder: sport is belangrijk voor Flevoland. Dat spreekt ook duidelijk uit de nota 'Tijd voor Sport', over de periode 2005-2008. In die periode is de sportbeoefening flink gestimuleerd dankzij het verstrekken van subsidies. Bovendien heeft de sport in Flevoland zich in die periode op de kaart gezet. Soms letterlijk. Denk bijvoorbeeld aan het spraakmakende Topsportcentrum in Almere Poort, (inter)nationaal is het handboogcentrum in Almere een schot in de roos en ook de turnhal in Urk en de kunstijsbaan FlevOnice in Biddinghuizen worden goed gebruikt. Internationale belangstelling en deelname is er voor evenementen zoals de jaarlijkse Holland Triathlon en het WK honkbal in Almere en het NK marathonschaatsen op natuurijs op de Oostvaardersplassen bij Lelystad.

Flevoland wil haar talenten koesteren. Sportservice Flevoland is een professionele partner voor de ontwikkeling en uitvoering op het gebied van topsport en talentontwikkeling, sportstimulering en verenigingsondersteuning. Ook participeert Flevoland in het Olympisch Netwerk.

Dankzij deze ontwikkelingen en resultaten heeft de provincie inmiddels een steeds belangrijker positie ingenomen in sportminnend Nederland. Het is niet voor niets dat het congres over het Olympisch Plan in 2006 in het Aviodrome in Lelystad georganiseerd werd en de Nederlandse Olympische ploeg in het Topsportcentrum Almere werd uitgezwaaid. De naamsbekendheid van Flevoland als sportprovincie groeit, niet in de laatste plaats dankzij de ruimte die de provincie te bieden heeft. Sport levert daarmee ook een positieve bijdrage aan de gebiedspromotie van de

provincie. Het ligt dus voor de hand dat de verbinding van sport met economie, gebiedsontwikkeling, bepaalde raakvlakken met cultuur, een belangrijk thema is in het sportbeleid.

### **Aandachtspunt**

We hebben in deze periode ook geleerd dat er in de komende periode meer aandacht besteed moet worden aan de koppeling tussen de doelen, de resultaten en de daarvoor benodigde inzet van middelen en menskracht.

## **1.2 Hoofdlijnenakkoord provincie Flevoland 2007-2011**

Het Hoofdlijnenakkoord 2007-2011: 'Flevoland: dynamiek in balans', is ook een richtlijn voor deze sportnota. In het Hoofdlijnenakkoord zijn de vijf thema's beschreven die het fundament vormen waarop gebouwd kan worden aan een dynamische samenleving. Het doel zoals omschreven in het Hoofdlijnenakkoord is om Flevoland - met name jongeren - met plezier te laten wonen, werken, ondernemen en ontspannen. Sport en goede voorzieningen horen daarbij. De provincie spant zich daarom in om het aantal sportvoorzieningen te laten groeien.

Met behulp van het nieuwe beleid wil de Provincie de ontwikkelingen stevig verankeren en uitbouwen. Daarbij wordt volop ingezet op het verbinden van partijen binnen en buiten de sport, het maken van keuzes en het bieden van een platform voor de sport.

## **1.3 Trends**

Flevoland heeft de wind mee. In de afgelopen periode hebben zich - lokaal, regionaal en landelijk - een aantal interessante trends afgetekend. Trends die uitstekende aanknopingspunten voor beleid bieden. De evaluatie van de afgelopen periode, de input van de sportwereld en de trends vormen de basis van het sportbeleid 2010-2013.

### **Een leven lang actief**

Iedereen een levenlang sporten. Dat is de ambitie van de provincie. Voetballen op straat, bewegen in een club, wedstrijdsport, talentontwikkeling of topsport, dat maakt niet uit. 'Een leven lang actief' is zowel het motto als de basis voor sportontwikkeling.

Sport wordt op lokaal, regionaal en landelijk niveau steeds belangrijker gevonden. Sport is ook maatschappelijk van grote waarde en kan een positieve bijdrage leveren aan gezondheid, sociale cohesie, participatie, en economische gebiedsontwikkeling. Dit 'sportinclusief denken' prikkelt overheden tot het verbinden van diverse beleidsthema's en portefeuilles die elkaar versterken. Vanuit onderwijs, zorg, welzijn, cultuur, economie, recreatie en toerisme en ruimte zijn interessante samenwerking en - dwarsverbanden met de sportwereld mogelijk.

*Pijlsnel!*

*De Almeerse Handboogschutterij behoort tot de internationale top en Peter Elzinga is een topsporter in de club. Een Flevolands composietbedrijf onderzoekt of Peter's pijlen eventueel van ander, sneller materiaal gemaakt kunnen worden. En dat is een win/winsituatie voor Peter en het bedrijf!*

Landelijke, provinciale en lokale overheden maken steeds vaker duidelijke keuzes bij het formuleren van beleid. Ze gaan voor bepaalde takken van sport of voor bepaalde thema's. Daardoor worden doelen duidelijk en kunnen er prestatieafspraken gemaakt worden. Goede monitoring en evaluatie horen daar vanzelfsprekend bij.

## **Binden en boeien**

Regionaal sportbeleid gaat steeds meer om het verbinden van sport, overheid en bedrijfsleven en om het versterken van de sport op bovenlokaal niveau. Voor de provincie ligt daar een belangrijke rol. Er is tussen de verschillende provincies een groot verschil in ambitie en actieniveau. De trend is wel dat sport als een uitstekende manier gezien wordt om de meerwaarde en zichtbaarheid van de provincie te vergroten. Sport wordt door gemeenten en provincies ook steeds vaker gebruikt om inwoners en het bedrijfsleven te binden en te boeien en als extra argument bij de keuze voor een vestigingsplaats.

## **Uitgaan van je eigen kracht**

Aansprekende sportactiviteiten, goede accommodaties, evenementen en sportprestaties zijn niet alleen fijn voor de sportwereld, maar helpen gemeenten en provincies ook om zichzelf op de regionale, landelijke of zelfs internationale kaart te zetten. Daarbij is het wel belangrijk dat de eigen kracht en identiteit uitgangspunt zijn. Die kracht kan bestaan uit het hebben van prima sportaccommodaties, bedrijven die kunnen helpen bij sport innovatie, maar ook het hebben van wind en water kan een kracht zijn. Iedere sport stelt eigen eisen en het is slim te kijken naar de sporten die bij Flevoland passen en die verder te ontwikkelen.

## **Olympisch Plan 2028**

Flevoland de sportiefste provincie. Een leven lang actief... Pittige ambities. Landelijk is er nóg een ambitie: de kandidaatstelling voor de Olympische en Paralympische Spelen van 2028. Om dat te kunnen verwezenlijken is een sterk sportklimaat onontbeerlijk. Daarvoor is een bijdrage van de hele Nederlandse samenleving nodig. De sport, alle overheden en het bedrijfsleven werken daarbij samen en zullen ervan profiteren.

In het Olympisch Plan 2028 van NOC\*NSF staat beschreven hoe een Olympisch sportklimaat, voorwaarde voor kandidaatstelling, gerealiseerd kan worden. Het Olympisch Plan is omarmd door het kabinet, IPO, gemeenten en VNO-NCW. Het biedt aanknopingspunten voor keuzes op lokaal en regionaal niveau, gemeenten en provincies kunnen op concrete bouwstenen uit het plan inhaken. Ook voor ons vormt het Olympisch Plan de basis voor een eigen plan waarin de ideeën over de ontwikkelingen in Flevoland naar voren komen. Binnenkort start de discussie hierover. De bouwstenen in het Olympisch Plan 2028 zijn: sportontwikkeling (de breedtesport, topsporten evenementen), maatschappelijke thema's (bijvoorbeeld integratie, gezondheid) en media & sportwaarden (respect, doorzettingsvermogen, sportiviteit). Flevoland heeft al een tijd een belangrijke positie in dit proces, zo werd het Olympisch startcongres in Lelystad georganiseerd en is de Olympische Ploeg Beijing 2008 uitgezwaaid in Almere.

Het Olympisch Plan kan een belangrijke aanjager zijn om plannen en processen op andere gebieden op gang te helpen en vooral te versnellen.

*“Het Olympisch Plan 2028 biedt uitdagende perspectieven voor iedereen en zeker voor de provincies. Nederland naar Olympisch niveau brengen tot 2016 is de gezamenlijke opgave, met de mogelijke organisatie van de Olympische en Paralympische Spelen in 2028 in Nederland als wenkend perspectief. Het Interprovinciaal Overleg (IPO) wil hieraan samen met zijn leden, de twaalf provincies, nadrukkelijk een bijdrage leveren.” Aldus IPO-voorzitter Jan Franssen naar aanleiding van het ondertekenen door IPO van het Olympisch Plan 2028*

## **Excelleren mag weer!**

Eind 2008 is er, in het kader van het Olympisch Plan, door de rijksoverheid geld vrijgemaakt voor de organisatie van grootschalige internationale evenementen in Nederland. De bijbehorende accommodaties zijn daar een vanzelfsprekend onderdeel van.

Tegelijkertijd is er een klimaat aan het ontstaan waarbij talent tot volle wasdom mag komen.

Nederland wil talenten de ruimte geven de absolute top te halen: excelleren mag weer!

Talentontwikkeling is één van de speerpunten waarmee het verschil met de concurrentie kleiner gemaakt kan worden. Daarom worden landelijk de beste talenten en de beste begeleiding samengebracht in Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO) en Nationale Trainingscentra (NTC). Een nieuwe ontwikkeling die de topsport een stevige impuls geeft.

Ook op regionaal niveau is er beweging. Regionale talentontwikkeling wordt een belangrijke schakel in de opleiding van talent tot topsporter. Via regionale talentontwikkeling kan talent de stap maken naar de (inter)nationale top!

#### **1.4 Leeswijzer**

- In hoofdstuk 2 worden de taken en positie van de provincie beschreven, waarbij aangegeven wordt waar de Provincie zich op focust en wie de samenwerkingspartners zijn.
- In hoofdstuk 3 worden alle thema's inhoudelijk toegelicht en wordt aangegeven welk doel er per thema gesteld wordt. Dit hoofdstuk gaat over de hoofdlijnen van het beleid vanuit Provinciale Staten.
- In hoofdstuk 4 zijn de financiële consequenties en kaders voor het beleid 2010-2013 opgenomen.
- Ten slotte is in hoofdstuk 5 het uitvoeringsprogramma beschreven. Per thema wordt een resultaatbeschrijving gegeven en worden kort de acties en de rol van de provincie beschreven.

## Hoofdstuk 2 - Taken en positie provincie

*Wat is de rol en wat is de positie van de provincie Flevoland op sportgebied? En hoe kunnen we ervoor zorgen dat het gemeentelijke en regionale beleid elkaar versterken maar tegelijkertijd ook zelfstandig en richtinggevend zijn?*

Het kàn: Flevoland de sportiefste provincie. Dat is duidelijk als je in het weekend de provincie intrekt. Fietsen, skaten, varen, hardlopen, wandelen... het landschap nodigt daartoe uit. Hoe kunnen provincie en gemeenten dat verder stimuleren?

### **Samenwerking provincie en gemeenten: 1+1=3**

Een uitstekende samenwerking tussen gemeenten en provincie is essentieel voor het creëren van een succesvol sportklimaat. Als provinciaal en gemeentelijk sportbeleid elkaar aanvullen en versterken, ontstaat er toegevoegde waarde en synergie: de som van het geheel is dan meer dan de som der delen.

Het spreekt voor zich dat de sportverenigingen, bonden, onderwijsinstellingen, buurtwerkorganisaties en dergelijke, de belangrijkste partijen zijn als het gaat om sportaanbod en de organisatie van evenementen. Meer dan ooit zijn sterke partnerships en coalities tussen de gemeenten, de Provincie, de sport, het onderwijs en het bedrijfsleven noodzakelijk.

*“Bij verenigingen zitten mensen die kennis hebben en deskundig zijn. Daar moeten we zuinig op zijn.”*

*Robert Rinsma, manager topsportcentrum Almere*

## De rolverdeling

### *Gemeenten*

Gemeenten zorgen ervoor dat de basis sterk is. De gemeenten ondersteunen en faciliteren vooral de breedtesport - inclusief de daarbij horende voorzieningen en accommodaties. Ook zijn gemeenten verantwoordelijk voor sportstimulering binnen de driehoek buurt, onderwijs, sport (BOS) en op brede scholen etc. De provincie wil de gemeenten graag adviseren over het op orde brengen en versterken van de basis- en de breedtesport. De gesprekken met de gemeenten hierover zijn in volle gang.

### *Provincie*

De provincie heeft een aanvullende de rol en neemt initiatieven op regionaal niveau. We willen ons inzetten om het voorzieningenniveau voor de sport uit te breiden. Daarnaast verbinden we op regionaal niveau partijen met elkaar. De provincie richt zich nadrukkelijk op thema's die gebaseerd zijn op de kracht en eigenheid van Flevoland en de actuele ontwikkelingen en kansen op sportgebied. Het effect? Een sterker imago van Flevoland op (inter)nationaal niveau.

Thema's waarvoor we kiezen:

- Kernsporten
- Talentontwikkeling
- Gehandicaptensport
- Evenementen (en grootschalige accommodaties)
- Marketing en gebiedspromotie
- Stimulering levenlang sporten

De gemeenten zijn vanzelfsprekend belangrijke partners van de provincie als het gaat om de ontwikkeling en realisatie van de ambities. Maar provincie en gemeenten kunnen alleen succesvol zijn als ze ook veel met andere partijen optrekken. Een aantal op te richten platforms helpt daarbij. Door de platforms worden ontwikkelingen en de uitwisseling van kennis en ervaringen

bevorderd. De verschillende partijen kunnen elkaar via de platforms regelmatig ontmoeten en samenwerkingsafspraken maken.

*“Ik vind het goed dat de provincie ervoor kiest om niet de 7<sup>e</sup> gemeente te zijn, maar gaat voor die onderwerpen waarin zij een duidelijke, overstijgende rol kan hebben”*

*Willem de Jager, wethouder Sport, gemeente Lelystad*

### **Sportservice Flevoland & Olympisch Netwerk**

Sportservice Flevoland is het uitvoeringsorgaan voor het provinciale sportbeleid. Het gaat daarbij om: kernsporten, talentontwikkeling, gehandicaptensport, stimulering levenlang sporten en platforms. Sportservice Flevoland heeft nadrukkelijk een rol bij zowel de ontwikkeling als bij de uitvoering van de ambities.

Bij de thema's gericht op topsport en talentontwikkeling (kernsporten, talentontwikkeling) krijgt het Olympisch Netwerk een sterkere positie. Het Olympisch Netwerk maakt onderdeel uit van Sportservice Flevoland.

*“A dream you dream alone is only a dream. A dream you dream together is reality.”*

*- Tekst: John Lennon*



## Hoofdstuk 3 - Kracht en eigenheid

*Onze kracht en eigenheid staan centraal bij het ontwikkelen van een goed sportklimaat. Wat heeft Flevoland te bieden? Ruimte, water en wind bijvoorbeeld. Maar ook infrastructuur en een innovatieve bedrijfscultuur horen bij onze provincie.*

Kernsporten, talentontwikkeling, gehandicaptensport, evenementen en het stimuleren van een leven lang sporten... De thema's waar de Provincie zich op richt, hebben allemaal met elkaar te maken. Zo heeft bijvoorbeeld de keuze voor een kernsport direct effect op talentontwikkeling en evenementen. Marketing en gebiedspromotie moeten deze thema's goed op de kaart zetten en daarmee het sportbeleid ondersteunen.

### 3.1 Kernsporten

Met welke sporten kan Flevoland zich onderscheiden? Wat zijn de specifieke mogelijkheden? De Provincie wil samen met de Flevolandse gemeenten een aantal kernsporten kiezen. Sporten die bij Flevoland passen en bijdragen aan de identiteit van onze provincie. Het is niet zinvol ons te richten op sporten die elders al groot zijn, we moeten juist alert zijn op kansen in de markt. In de recent vastgestelde sportnota's van Almere en Lelystad is al sprake van deze denkrichting en ook in de andere gemeenten wordt erover nagedacht.

*“Dromen over 2030? Dan is mijn droom dat er in elke gemeente een keuze gemaakt is voor een kernsport die bij die gemeente past...”*  
*Jojet van Steenis, beleidsmedewerker sport provincie Flevoland*

#### Dynamiek

De keuze voor een aantal kernsporten betekent niet dat er voor andere takken van sport geen ruimte en aandacht meer is. Het betekent wél dat we de kernsporten steviger verankeren en ze over de volle breedte prioriteit krijgen. Gaandeweg kunnen er, afhankelijk van de ontwikkelingen binnen de sport binnen of buiten Flevoland, kernsporten toegevoegd worden of afvallen. Wat zou het mooi zijn als elke gemeente een sport heeft die bij die gemeente en haar inwoners past!

De keuze voor de kernsporten wordt gemaakt op basis van een aantal criteria. Het gaat om sporten die in de volle breedte in Flevoland verankerd zijn: van breedtesport naar talentontwikkeling naar topsport. De Provincie kiest de kernsporten op basis van deze criteria, samen met de gemeenten en een in te stellen adviescommissie.

#### Criteria kernsporten

1. Dichtheid sport (aantal verenigingen en participerende leden)
2. De organisatorische basis en kracht van verenigingen
3. Accommodaties en trainingsfaciliteiten
4. Ruimtelijke kracht en eigenheid Flevoland
5. Cultuur / identiteit Flevolandse
6. Aanwezige talenten en toppers
7. Mogelijkheid voor organisatie evenementen
8. Aangesloten bij NOC\*NSF.

#### Kernsport: van breedte naar top

Alle sporten moeten overal in Flevoland kunnen worden beoefend, dat is de basis. De keuze voor kernsporten betekent dat er vanuit die basis gebouwd wordt aan een zo compleet mogelijke 'sportpiramide': aanbod van breedtesport, wedstrijdsport en talentontwikkeling / topsport. Het breedtesportaanbod is de verantwoordelijkheid van de gemeenten.

## **De sportpiramide : kernsporten, wonen, leren en werken**

Een sportpiramide houdt in dat, waar mogelijk, voorzien wordt in alle aspecten: trainen, wonen, leren, werken en 'presteren'. Dat zal niet altijd haalbaar zijn, in dat geval moeten we kijken naar wat we wél kunnen doen. Het is duidelijk dat er maatwerk geleverd moet worden, iedere tak van sport stelt eigen eisen. We moeten onszelf voortdurend afvragen welke onderdelen van de sport in Flevoland beoefend kunnen worden en welke evenementen er in de provincie kunnen plaatsvinden.

Er ligt een sterk en logisch verband tussen sport en andere sectoren in de samenleving. Om de sportpiramides op te kunnen bouwen en die verbinding te versterken, wordt er samenwerking gezocht met het onderwijs en het bedrijfsleven. Door links te leggen tussen innovaties uit het bedrijfsleven enerzijds en toepassing van die innovaties in de sport anderzijds, wordt het voor bedrijven aantrekkelijk om zich in Flevoland te vestigen. Bedrijven kunnen hun binding met Flevoland ook versterken door sponsoring van een kernsportevenement of een in een kernsport actieve Flevolandse sporter. Anderzijds kunnen Flevolandse (top)sporters worden ingezet als ambassadeurs voor zowel hun sport als voor de provincie.

### **Allianties vormen**

De provincie zal allianties vormen met gemeenten, bonden en verenigingen. Allianties voor optimale samenwerking op het gebied van breedtesport, wedstrijdsport en talentontwikkeling/topsport, kortom voor de hele piramide. De samenwerking is gericht op de doorontwikkeling van de kernsport in Flevoland.

## **3.2 Talentontwikkeling**

Excelleren mag weer! Dat is de slogan van het Innovatieplatform onder leiding van premier Balkenende. Het maximaal benutten van talent, op allerlei gebieden, is van grote betekenis voor de toekomst van ons land. Talentontwikkeling is ook één van de speerpunten in het landelijke sportbeleid van de overheid (VWS) en de sport (NOC\*NSF).

De ontwikkeling van talent naar topsporter is echter een complex proces. Er is een lange opleidingsweg te gaan waarbij een programmatische aanpak vereist is. Een dergelijke aanpak werkt alleen als een brede persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling van jeugdige sporters het uitgangspunt is.

Talent komt pas tot bloei in een goed klimaat. De breedtesport is het fundament, de plek waar het talent herkend wordt. Om talent te ontwikkelen zijn er faciliteiten en voorzieningen nodig, professionele talentcoaches en begeleiders, de mogelijkheden de vereiste trainingsuren te kunnen maken en school en training op elkaar af te stemmen.

*“Flevoland; groeiende bevolking, centraal gelegen en veel ruimte voor een sportieve levensstijl. Daarin zouden jonge sporttalenten goed moeten gedijen”  
Maurits Hendriks, technisch directeur NOC\*NSF en Chef de Mission Londen 2012*

Topsporters en toptalent uit de hoogste selecties kunnen zich op de Olympische Spelen, WK's en NK's voorbereiden in de Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO) en in de Nationale Trainings Centra (NTC) Op deze CTO's en NTC's combineren sporters trainen, wonen, werken en studeren in een omgeving die alle benodigde faciliteiten biedt. De CTO's bieden daarbij onderdak aan verschillende takken van sport terwijl de NTC's gespecialiseerd zijn in een bepaalde sport. Hoe dan ook, die bundeling van topsport en alle expertise eromheen borgt een echt topsportklimaat. Vooralnog heeft de overheid bepaald dat er maximaal vier CTO's mogen zijn. Nederland is nu eenmaal klein en versnippering is dan ongewenst.

### **Flevoland begeleidt de weg naar de top**

Een grote uitdaging voor de provincie is de doorstroom van jongere talenten naar de NTC's en CTO's. Oftewel: de doorstroom van regionaal niveau naar de (inter)nationale top. Veel sporttalent vertrekt uit Flevoland om elders een topsportopleiding te volgen. Voor Flevoland ligt het dus voor de hand dat we ons richten op de ontwikkeling en groei van eigen talenten en de jeugd.

## **Prestatiedoel**

Een breed gedragen en goed verankerde keuze voor een beperkt aantal kernsporten, waarmee Flevoland zich onderscheidt en op de kaart zet. Voor deze sporten wordt samen met de gemeenten, de bonden en andere organisaties gebouwd aan de sportpiramide: breedtesport, wedstrijdsport en talentontwikkeling/topsport.

*“Aan het einde van de Businessmeeting werden drie sporters door Monica Visser naar voren geroepen, namelijk Chiel Warners, Jolijn en ik. Vanuit het Topsportfonds kreeg elk van ons een cheque van maar liefst 1000 euro aangeboden! Dit is natuurlijk een geweldige bijdrage, want Jolijn en ik hebben geen sportinkomen of enig ander inkomen! Sportservice Flevoland/Olympisch Netwerk Flevoland en alle bedrijven, die geld in het Topsportfonds/Talentenfonds hebben gestopt, hartelijk bedankt!”*  
*Quote van Thijs van Valkengoed op zijn website (begin 2008 op weg naar Beijing)*

## **Regionaal talentencentrum**

De provincie wil onderzoeken of een regionaal talentencentrum haalbaar is. Een regionaal talentencentrum bundelt talent, de beste coaches, begeleiding en voorzieningen. Daarbij gaat het niet alleen om fysieke voorzieningen maar ook om ondersteuning, begeleiding en kennis. We willen dat Flevolands talent in Flevoland kan trainen, wonen, studeren en werken.

Voor de breedtesport is talentontwikkeling de brug en de verbinding naar de topsport. Een regionaal talentencentrum is daarom voor de breedtesport, verenigingen en het onderwijs een extra stimulans. Een regionaal talentencentrum, bij voorkeur gekoppeld aan de kernsporten, kan daarnaast ook een belangrijke bijdrage leveren aan de gebiedspromotie van Flevoland.

De ontwikkeling van topsporters met een baan is in de sportwereld landelijk een actueel thema. Bij de politie en defensie wordt er al aan gewerkt topsporters een werkplek te geven. Ook in Flevoland denken we daarover na. Bijvoorbeeld door te onderzoeken of het mogelijk is topsporters en talenten een dienstbetrekking te bieden bij provinciale en gemeentelijke overheden.

## **Criteria regionaal talentencentrum**

De keuze voor de takken van sport die onderdeel kunnen uitmaken van een regionaal trainingscentrum wordt gebaseerd op onderstaande criteria. De keuze wordt gemaakt door provincie, de gemeenten en een adviescommissie zoals beschreven in hoofdstuk 5. Dit zijn de criteria:

1. De sport is aangesloten bij NOC\*NSF als topsport.
2. De bond voert het regionale en / of nationale trainingsprogramma voor talenten uit in Flevoland.
3. De bond is van plan een regionaal en / of nationaal trainingsprogramma voor talenten in Flevoland uit te voeren.
4. Aantal talenten op hoogste (inter)nationale niveau die trainen in Flevoland.
5. Aantal talenten op hoogste (inter)nationale niveau die van plan zijn te trainen in Flevoland.
6. Aantal clubs dat uitkomt op hoogste (inter)nationale niveau.
7. Trainingsaccommodaties en trainingsfaciliteiten.
8. Bij voorkeur aansluiting bij kernsport.
9. Mogelijkheid voor organisatie van evenementen op (inter)nationaal niveau.

De keuze voor bepaalde sporten betekent nadrukkelijk niet dat er voor andere sporten geen ruimte is op een regionaal talentencentrum.

## **Ondersteuning individuele talenten**

Naast de ontwikkeling van regionale talentencentra willen we ook individuele talenten en topsporters uit Flevoland met maatwerk ondersteunen. Het gaat dan om talenten op het hoogste (inter)nationale niveau die wonen en / of (gedeeltelijk) trainen in Flevoland in een individueel / eigen trainingsprogramma. We willen de toptalenten, binnen onze mogelijkheden, hoogwaardige faciliteiten en begeleiding bieden zodat zij zich verder kunnen ontwikkelen en de stap kunnen maken naar de (inter)nationale top.

## **Prestatiedoel**

We willen Flevolands talent hoogwaardige faciliteiten en begeleiding bieden, zodat zij zich verder kunnen ontwikkelen en de stap kunnen maken naar de (inter)nationale top.

## **3.3 Gehandicaptensport**

Er is sprake van een toenemende integratie en maatschappelijke participatie van mensen met een handicap. De scheiding en barrières tussen mensen met en zonder handicap zijn niet meer actueel en worden ook niet meer geaccepteerd. Dat geldt ook voor de sportsector.

Sportverenigingen en sportbonden worden steeds toegankelijker voor sporters met een handicap. Hierdoor hebben mensen met een handicap nu meer keuzemogelijkheden. Ze kunnen sporten bij een specifieke sportvereniging voor mensen met een handicap maar ook bij een reguliere sportvereniging. Bovendien kan sport een belangrijke impuls geven aan de sociaal emotionele ontwikkeling.

Het ministerie van VWS en de sport (NOC\*NSF en Gehandicaptensport Nederland) hebben een programma ontwikkeld onder de noemer 'organisatorische integratie'. Het programma richt zich op het organisatorisch onderbrengen van de gehandicaptensport bij de reguliere sport. Bij meer dan dertig sportbonden is dit inmiddels gerealiseerd.

### **Organisatorische integratie op verenigingsniveau**

Ook Flevoland maakt zich sterk voor integratie van de gehandicaptensport en onderschrijft daarmee de landelijke visie en lijn. De provincie wil via organisatorische integratie de sportmogelijkheden en sportparticipatie voor mensen met een handicap vergroten. Dat kan door gebruik te maken van de bestaande sportinfrastructuur zoals sportbonden, sportverenigingen, accommodaties en ondersteuners in de sport.

Sporters met een handicap moeten bij een reguliere sportclub terecht kunnen, net als iedereen. Dat kan gerealiseerd worden door het opzetten van een speciaal team of een afdeling die zich daarmee bezighoudt.

Naast het stimuleren van het sporten zelf, vinden we het ook belangrijk de betrokkenheid van gehandicapte sporters bij vrijwilligers- en bestuursactiviteiten van de sportverenigingen te stimuleren.

*“Iedereen zou aan sport moeten doen. Omdat het je lichaam gezond houdt en je geest scherp. Maar vooral omdat het leuk is om te doen. Zeker als je sport en beweegt met anderen. Daar hoeft je helemaal niet atletisch voor gebouwd te zijn. Het is leuk om je lichamelijk eens lekker moe te voelen. Het is leuk om je grenzen te verkennen en te verleggen. Het is leuk om jezelf eens te meten met anderen. Dit alles geldt voor mensen met en zonder handicap”  
citaat Olympisch Plan 2028 van NOC\*NSF*

### **Samenwerking tussen het speciaal onderwijs en sport**

De schoolperiode is de meest cruciale en beïnvloedbare periode als je mensen aan het sporten wilt krijgen. Het is daarom van groot belang dat ook gehandicapte kinderen kennis kunnen maken met verschillende sporten en zij de weg weten te vinden naar een sportvereniging. Daarom wil de provincie programma's ondersteunen die door het speciaal onderwijs en de sportverenigingen worden ontwikkeld en uitgevoerd. Programma's die een breed sportaanbod bieden met als doel de kinderen structureel te laten sporten en uiteindelijk lid te laten worden van een vereniging in de buurt. Er wordt aansluiting gezocht bij succesvolle stimuleringstrajecten in andere delen van het land. Bijvoorbeeld bij 'Special Heroes', dat ontwikkeld is door Stichting De Onderwijsspecialisten, Gehandicaptensport Nederland en NOC\*NSF.

## **Evenementen en integratie**

Ook het integreren van evenementen past bij dit beleid. We zullen ons inzetten om evenementen voor mensen met en zonder handicap naar Flevoland te halen, waar mogelijk in combinatie. We willen geïntegreerde evenementen een plek geven, en ook evenementen speciaal voor de gehandicaptensport. Voor sporters, het publiek, de vrijwilligers en de pers biedt dit enorme meerwaarde en kansen voor samenwerking en integratie.

Een mens is meer dan zijn of haar handicap. Niet de handicap staat centraal maar de mens, de sporter. We gaan ervan uit dat de inspanningen zullen bijdragen aan een realistischer beeldvorming van sporters met een handicap.

*"Gehandicaptensport moet, waar mogelijk, volledig geïntegreerd worden. Het gaat niet om de handicap, het gaat om de mogelijkheden. Je ziet gewoon mensen die lekker aan het sporten zijn."*

*Rita van Driel, Programmamanager Gehandicaptensport NOC\*NSF*

## **Prestatiedoel**

Het optimaal integreren van gehandicaptensport binnen de reguliere sport in Flevoland waardoor mensen met een handicap beter kunnen meedoen.

## **3.4 Evenementen**

Evenementen zijn belangrijk. Tijdens evenementen krijgen sporters de kans te excelleren voor eigen publiek. Ook hebben evenementen een stimulerende werking op de deelname aan de betreffende sport. Daarnaast zijn evenementen krachtige instrumenten voor gebiedspromotie en marketing, het economisch belang, binding en trots.

Binnen het sportbeleid van de provincie ligt de focus op evenementen die zowel sportinhoudelijk als promotioneel een meerwaarde hebben voor Flevoland en bijdragen aan de ambitie 'Flevoland, de sportiefste provincie van Nederland'.

### **Type evenementen**

Er zijn verschillende soorten evenementen mogelijk, zowel op nationaal als op internationaal topniveau. Op internationaal niveau gaat het om Europese en Wereldkampioenschappen, Grand Prix, World Cups, de Europese jeugdkampioenschappen en de Wereld jeugdkampioenschappen. Op nationaal topniveau hebben we het over nationale kampioenschappen, nationale bekerwedstrijden en de hoogste competities. Dit geldt ook voor gehandicaptensportevenementen.

De besluitvorming over waar een evenement gehouden wordt, ligt bij de Internationale Federatie van een sport. Om (top)sportevenementen naar Flevoland te kunnen halen, zijn goede accommodaties, faciliteiten voor publiek en pers, een sterke lobby, acquisitie en een goede organisatie van evenementen nodig.

De provincie organiseert zelf geen evenementen. De uiteindelijke keuze om een zogenaamde 'bid' uit te brengen voor een evenement, wordt bepaald door de organiserende instantie, dat kan een gemeente zijn. De betrokken gemeente en de provincie kunnen hierin uiteraard wel gezamenlijk stimuleren en ondersteunen.

### **Evenementen in Flevoland**

Flevoland heeft ervaring met een aantal mooie evenementen (Triathlon Almere, WK honkbal, NK marathonschaatsen op natuurijs), maar ook andere steden en provincies kunnen en willen evenementen organiseren en hebben daar ervaring in. Flevoland zal zich dus moeten onderscheiden door specifieke kwaliteiten. Ook het organiseren van regionale evenementen draagt bij aan het versterken van specifieke kwaliteiten en het versterken en uitbouwen van het netwerk. Iets dat bij kan dragen aan het doorgroeien naar de organisatie van topevenementen.

*“Flevoland: nut de eigen kracht uit! We hebben water, ruimte! Dromen, durven, doen en vooral doorzetten!”*  
*Sjors Röttger, oud bondscoach Nederlands handbal Verbond*

Ten opzichte van de afgelopen jaren wordt sterker ingezet op: duidelijke keuzes voor de evenementen die we willen organiseren, goede accommodaties, een sterke lobby en acquisitie en een goede organisatie van evenementen. Voor de organisatie van evenementen in Flevoland ligt het voor de hand om samen te werken met omliggende gemeenten en gebieden. Voor veel grote evenementen zijn meerdere speelsteden en wedstrijd- en trainingsaccommodaties nodig.

## **Criteria**

Welke evenementen we willen organiseren wordt gebaseerd op onderstaande criteria. Samen met de gemeenten en een adviescommissie vult de provincie de keuzes op basis van de criteria in. Als basis wordt de nationale en internationale evenementenkalender vanuit de sport gehanteerd.

*Criteria evenementen:*

1. Bij voorkeur aansluiting bij kernsporten
2. Bij voorkeur aansluiting bij nationale evenementenkalender NOC\*NSF / VWS
3. Kansen voor gebiedspromotie/marketing Flevoland
4. Het evenement past bij de eigenheid (identiteit / cultuur) van Flevoland
5. Bij voorkeur aanwezigheid accommodatie geschikt voor evenement
6. Bij voorkeur aanwezigheid sterke evenementenorganisatie (organisatorisch, financieel etc.)
7. Er is sprake van samenwerking met een nationale bond.
8. Het evenement biedt ook ruimte voor breedtesport / gehandicaptensport.

## **Prestatiedoel**

In Flevoland worden aansprekende internationale en nationale topsportevenementen georganiseerd. De evenementen leveren een bijdrage aan de doelstellingen van ons sportbeleid, brengen de ruimtelijke kwaliteiten van Flevoland onder de aandacht en stimuleren de lokale economie.

## **3.5 Een levenlang sporten**

De provincie ondersteunt de ambitie van de sportwereld en de landelijke overheid om mensen een levenlang te binden aan sport. Of het nu gaat om sport aan de basis (breedtesport), wedstrijd sport, talentontwikkeling of topsport. ‘Iedere Flevolander een leven lang actief’, is het motto voor de sportontwikkeling in Flevoland. Uiteraard gebaseerd op de eigen wensen en mogelijkheden. Een leven lang actief gaat niet alleen over het nut van bewegen. Sport biedt heeft ook een belangrijke maatschappelijke functie. Sport brengt mensen bij elkaar en vergroot daarmee de sociale cohesie. Daarbij zal ook aandacht gegeven worden aan het voorkomen van financiële belemmeringen om kinderen te laten sporten.

*“Als jongste provincie van Nederland heeft Flevoland al een rijke traditie op het gebied van samen leven, samen werken en samen sporten. Ook op sportief gebied vervult Flevoland een voortrekkersrol.”*

*Hans Gootjes, topsportmanager Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie en voormalig directeur Sportservice Flevoland*

## **Advisering en maatwerk**

Om een levenlang sporten mogelijk te maken, moet sport voor iedereen, van jong tot oud, overal in de provincie toegankelijk zijn. Er zijn beleidsthema's waar we als provincie niet zelfstandig verantwoordelijk voor zijn, maar wel een aanvullende en ondersteunende rol in hebben. Dat geldt ook voor het stimuleren van een levenlang sporten. Voor het slagen van het provinciale sportbeleid,

is het van wezenlijk belang dat de basis / het fundament (de breedtesport) staat als een huis. Wij zullen gemeenten adviseren bij het leggen van dat fundament. Het gaat dan bijvoorbeeld om onderwerpen als sportontwikkeling en -stimulering, allochtone kinderen, verenigingsondersteuning, jeugd en onderwijs, breedtesportevenementen en accommodaties, gezondheid, veiligheid en het ontwikkelen en aanbieden van een innovatief sportaanbod. Het gaat ook over de sporter die niet bij een vereniging wil sporten en de vereniging van de toekomst. Afhankelijk van de wensen, behoeften, prioriteiten en ambities van de gemeenten, wordt er dan verder invulling aan gegeven: maatwerk dus!

*Goede gezondheid en sportbeoefening hangen nauw samen. De regering investeert daarom extra in de mogelijkheden van sport voor de jeugd en voor mensen met een handicap. Om talentvolle sporters beter te ondersteunen, komen er Centra voor Topsport en Onderwijs. Het Olympisch Plan 2028 kan bij dit alles een bron van inspiratie zijn die zowel de breedtesport als het topsportklimaat versterkt.”*  
Citaat uit de Troonrede 2008

### **Prestatiedoel**

Het adviseren van gemeenten bij het leggen en versterken van de basis van het sportbeleid (breedtesport), waarbij het motto ‘een levenlang sporten’ gehanteerd wordt.

## **3.6 Marketing en gebiedspromotie**

Flevoland is een jonge provincie waarvan de cultuur, historie en identiteit nog volop in ontwikkeling zijn. ‘Eigenschappen’ die een provincie helpen om zich te onderscheiden en op de kaart te zetten. Sport kan een belangrijke bijdrage leveren aan de gebiedspromotie van Flevoland; tegelijkertijd profiteert de Flevolandse sportwereld ervan als Flevoland een ‘sterk merk’ wordt. Wij streven er naar dat Flevoland een steeds grotere bekendheid krijgt, een bekendheid die duidelijk in verband staat met de kwaliteiten en cultuur van onze provincie. Sport is daarbij een belangrijk hulpmiddel.

*“Flevoland ligt in de ambitie om zich als sportiefste provincie te profileren zeer goed op koers. Maatschappelijk is sport door de inzet op brede scholen en sportverenigingen in de wijken in de volle breedte zichtbaar. Prioriteit voor talentontwikkeling en topsport maken de aantrekkingskracht voor deze regio alleen maar groter”*  
Marcel Sturkenboom, algemeen directeur Nederlandse Volleybal Bond

### **Van sportief naar sportiefste**

Flevoland staat wat sport betreft al behoorlijk op de kaart, maar er is nog veel te winnen! Als het ons lukt het sportbeleid uit te voeren zoals we dat graag willen, kunnen we ons verder onderscheiden. Ons beleid - de keuze voor kernsporten, talentontwikkeling, aandacht voor gehandicaptensport en de organisatie van aansprekende, bij Flevoland passende evenementen - kan zorgen voor een positief, consistent en eenduidig beeld van Flevoland bij mensen binnen en buiten de provincie.

De ambitie is al helder geformuleerd: ‘Flevoland, de sportiefste provincie van Nederland’. Daarmee tonen we lef en ambitie en dagen we onszelf uit. Om van de slogan werkelijkheid te maken, moeten de al bestaande successen zichtbaarder gemaakt worden en is het nodig de sportiviteit van onze provincie verder te ontwikkelen. Door concrete en zichtbare resultaten wordt de meerwaarde van Flevoland voor de sportwereld duidelijk. Goede marketing, bij voorkeur in combinatie met economische gebiedspromotie en cultuur, kan helpen de bekendheid en het imago van Flevoland te vergroten.

*“Topbadminton in Almere, alsof de polderstad nooit anders heeft gedaan. Het splinternieuwe topsportcentrum is een walhalla voor de shuttleliefhebber, terwijl het prestigieuze Yonex Dutch Open de Almeerse badmintonambitie in 2007 voor het eerst kracht bij zette. Dat is goed voor de sport, dat is mooi voor Almere”*

### **Prestatiedoel**

Flevoland nadrukkelijk presenteren als een sportieve provincie, en er tegelijkertijd voor zorgen dat de kwaliteiten en kracht van onze provincie via de sport duidelijk zichtbaar worden.

### **3.7 Verbinden en samenwerken**

Nieuwe ambities, nieuwe uitdagingen! Om die uitdagingen het hoofd te kunnen bieden, is het nodig dat provincie, gemeenten en andere partijen samenwerken. Via speciale platforms zal de provincie met de betrokken partners (overheid, sport, bedrijfsleven, onderwijs, specifieke experts) de ontwikkelingen stimuleren en uitwisseling van kennis en ervaringen bevorderen. Vertegenwoordigers vanuit de overheid, sport, bedrijfsleven, onderwijs, en specifieke experts wordt gevraagd in de platforms zitting te nemen.

Er komen vooralsnog twee platforms. Een platform voor kernsporten / talentontwikkeling / evenementen en een platform voor gehandicaptensport.

Dankzij deze platforms kunnen de verschillende partijen elkaar regelmatig ontmoeten en afspraken maken. De platforms zullen in eerste instantie gericht zijn op ontwikkeling en later op uitvoering en afstemming.

Sportservice Flevoland en het Olympisch Netwerk zullen in de platforms een prominente rol gaan vervullen.

### **Prestatiedoel**

Het structureel stimuleren van de ontwikkelingen, van uitwisseling van kennis en ervaringen en het maken van samenwerkingsafspraken tussen en met verschillende partners.

### **3.8 Monitoring en evaluatie**

Flevoland kiest voor een resultaatgerichte en transparante aanpak, met logische verbindingen tussen visie, doelstellingen, resultaten en inzet van middelen (o.a. subsidieverstrekking). We kunnen op deze punten nog winst boeken. We zullen ons beleid - en met name de resultaten - monitoren en evalueren als onderdeel van de reguliere, jaarlijkse P&C-cyclus.

### **Prestatiedoel**

Het monitoren en evalueren van het beleid van de provincie op resultaat.



## **Hoofdstuk 4 - Financieel overzicht**

### **4.1 Algemeen**

Het sportbeleid voor 2010-2013 is ambitieus. Om de ambities waar te maken is geld en menskracht nodig. De huidige financiering, de kadernota 2010-2013 en de meerjarenbegroting 2010-2013 zijn de basis. Binnen die budgetten kunnen de komende jaren accenten anders gelegd worden en kan er substitutie plaatsvinden van bepaalde activiteiten.

Daarnaast kan een beroep gedaan worden op andere financieringsbronnen, zowel externe als interne. Wat betreft interne financiering, denken we bijvoorbeeld aan verbindingen met programma's zoals Oostvaarderswold, Schaalsprong Almere en IFA. Als er sprake is van kansen die zich ineens voordoen, bijvoorbeeld de kans op het binnenhalen van een (inter)nationaal sportevenement, zullen we direct financieel op moeten kunnen inspelen (post kansrijke initiatieven).

### **4.2 Financieel overzicht**

Het budget voor sport bedraagt jaarlijks circa € 1,2 miljoen. Dat is opgenomen in de door de Provinciale Staten vastgestelde 'Programmabegroting 2009' en de Kadernota 2010-2013 van Gedeputeerde Staten.

- De bijdrage aan Sportservice Flevoland / Olympisch Netwerk is € 767.657 (prijspeil 2009). In de prestatieafspraken met SSF zullen de nieuwe thema's in dit beleidskader de basis worden voor de te verlenen subsidie.
- Daarnaast is er voor de uitvoering van het beleidskader sport 2010-2013 € 550.000 (afgerond) beschikbaar. Hierbij is rekening gehouden met een budgetaanpassing als gevolg van het nieuwe sportbeleid, zoals opgenomen in de Kadernota 2010-2013.

NB: de bijdrage uit andere financieringsbronnen zoals bijvoorbeeld IFA, is in voorgaande bedragen niet opgenomen.

## Hoofdstuk 5 - Uitvoeringsprogramma

*De provincie gaat de ambities zoals vastgelegd in deze sportnota waarmaken. Samen met anderen, want we willen en kunnen dat niet alleen. We willen de mensen die eerder betrokken waren, ook blijvend raadplegen voor ons sportbeleid. Onze partners zijn daarbij: Sportservice Flevoland, Flevolandse gemeenten, landelijke sportkoepels, sportbonden, sportverenigingen en scholen. Voor mogelijke investeringen gaan we op zoek naar partners in het bedrijfsleven en slimme combinaties met bestaande en nieuwe projecten.*

### 5.1 Kernsporten

#### ***Te bereiken resultaat***

De provincie heeft samen met de Flevolandse gemeenten een keuze voor een aantal kernsporten gemaakt. Voor deze kernsporten zijn concrete actieplannen gemaakt met bonden en verenigingen zodat de kernsport zich in Flevoland verder kan ontwikkelen.

#### ***Inzet 2010-2013***

- We willen samen met onze partners samenwerkingsovereenkomsten en concrete actieplannen opstellen om daarmee invulling te geven aan de hele 'sportpiramide'. Het gaat om de doorontwikkeling van de kernsporten op alle onderdelen: breedtesport, wedstrijdsport, talentontwikkeling / topsport.
- Afspraken over bijvoorbeeld: sportstimulering, innovatief sportaanbod, onderwijs en sport, allochtone jeugd, kaderontwikkeling, versterking verenigingen, talentontwikkeling, evenementen en marketing en gebiedspromotie.
- Het opbouwen en onderhouden van een netwerk rond de kernsporten: gemeenten, bonden, verenigingen, onderwijs, bedrijfsleven, etc.
- Het uitvoeren van actieplannen.
- Het volgen en, waar nodig, bijsturen van gemaakte afspraken uit samenwerkingsovereenkomsten.
- Financiële ondersteuning en, waar mogelijk, externe financiering realiseren.

#### ***Rol provincie***

De provincie is initiator en draagt zorg voor de ontwikkeling en uitvoering van samenwerkingsovereenkomsten en actieplannen. Ook verbindt de provincie verschillende partijen zoals de gemeenten, het onderwijs, het bedrijfsleven en de sport op regionaal en landelijk niveau. De provincie treedt op als regisseur / coördinator als het gaat om afstemmen, samenhang aanbrengen en zorgdragen voor goede verdeling over de provincie.

Ook het onderhouden van het landelijk netwerk is een taak voor de provincie. Uiteraard is de provincie medefinancier.

### 5.2 Talentontwikkeling

#### ***Te bereiken resultaat***

Flevoland heeft een regionaal talentencentrum voor een aantal sporten, waarin talent professioneel wordt opgeleid, begeleid en gefaciliteerd. Er wordt samengewerkt met Olympisch Netwerk, gemeenten, sport(bonden) / verenigingen, onderwijs en het bedrijfsleven. Daarnaast worden individuele talenten ondersteund van wie de sport geen onderdeel uitmaakt van het regionale talentencentrum.

### **Inzet 2010-2013**

- Het opstellen van een businessplan voor de oprichting van een regionaal talentencentrum. In het businessplan komen de volgende onderwerpen aan de orde:
  - Organisatie / infrastructuur
  - Opleidingsprogramma's talenten
  - Begeleiding / experts (mentale training, voedingsbegeleiding, fysieke training etc)
  - Trainingsaccommodaties (kwaliteit en beschikbaarheid)
  - Onderwijs (afstemming onderwijs en sportprogramma's en begeleiding)
  - Medisch
  - Huisvesting
  - Overige voorzieningen
  - Samenwerking en afstemming CTO's en NTC's.
- Concrete ontwikkeling regionaal talentencentrum op basis van goedgekeurd businessplan.
- Binnenhalen van bonden / regionale talentenprogramma's.
- Samenwerking realiseren tussen gemeenten, sport (o.a. bonden), onderwijs en bedrijfsleven op regionaal niveau.
- Aanbod voorzieningen realiseren voor individuele talenten uit Flevoland (die geen onderdeel uitmaken van regionaal talentencentrum).
- Landelijk netwerk opbouwen en onderhouden.
- Financiële ondersteuning en, waar mogelijk, externe financiering realiseren

### **Rol provincie**

De provincie initieert de ontwikkeling van een businessplan en regionaal talentencentrum. De provincie regelt de uitvoering van een regionaal talentencentrum, verbindt partijen op regionaal en landelijk niveau en zorgt voor een landelijk netwerk. Uiteraard is de provincie medefinancier.

## **5.3 Gehandicaptensport**

### **Te bereiken resultaat**

In Flevoland wordt de integratie van de gehandicaptensport binnen de reguliere sport op alle mogelijke manieren gestimuleerd en concreet ingevuld. De provincie realiseert concreet:

- De kennismaking met sport voor de jeugd in de samenwerking tussen (speciaal) onderwijs en de sport. Binnen-, na- en buitenschools aanbod, gericht op de aansluiting met de sportvereniging.
- De integratie van gehandicapte sporters binnen reguliere verenigingen.
- De organisatie van sportevenementen voor sporters met een handicap, waar mogelijk gecombineerd met reguliere sportevenementen.

### **Inzet 2010-2013**

- Een actieplan ontwikkelen voor de volgende programma's:
  - Kennismakingsprogramma 'sport': een samenwerking tussen de sport en het (speciaal) onderwijs. Binnen-, na-, buitenschools aanbod, gericht op het lid worden van een vereniging. Bijvoorbeeld via project 'special heroes'.
  - Integratie gehandicaptensport binnen reguliere sport, gebruikmakend van bestaande succesvolle tools als het ondersteuningsaanbod voor verenigingen (bijvoorbeeld aan de hand van werkboeken Gehandicaptensport Nederland).
  - Acquisitie en organisatie van evenementen voor gehandicaptensport, bij voorkeur gecombineerd / geïntegreerd met reguliere evenementen.
- Uitvoering en realisatie activiteiten vanuit het actieplan.
- Opbouwen en onderhouden regionaal en landelijk netwerk.
- Financiële ondersteuning en, waar mogelijk, externe financiering realiseren.

### ***Rol provincie***

De provincie zorgt voor de ontwikkeling en uitvoering van het actieplan. De provincie verbindt de verschillende partijen: gemeenten, sport (o.a. NOC\*NSF, Gehandicaptensport Nederland, bonden, verenigingen), onderwijs en bedrijfsleven op regionaal en landelijk niveau. De provincie is medefinancier.

## **5.4 Evenementen**

### ***Te bereiken resultaat***

Structurele en up-to-date kalender met evenementen die Flevoland organiseert of graag wil organiseren voor de periode 2010-2013, met een doorkijk naar de langere termijn. Het is vanzelfsprekend dat er ook evenementen georganiseerd worden in accommodaties die daar nu al geschikt voor zijn zoals het Topsportcentrum of Flevonice. Omdat (inter)nationale (sport)evenementen en congressen deel uitmaken van de promotiestrategie van Flevoland, nodigen we graag een brede vertegenwoordiging vanuit het provinciebestuur uit om evenementen bij te wonen om zo hun bijdrage te leveren aan het actief onderhouden van het netwerk.

### ***Inzet 2010-2013***

- Concrete programmering en businessplan voor de lijst van de (inter)nationale evenementen die in de periode 2010-2013 in Flevoland worden georganiseerd of die Flevoland zou willen organiseren.
- In het businessplan de verschillende fases uitwerken die nodig zijn voor de organisatie van evenementen: haalbaarheidsonderzoek, bid, organisatie en evaluatie. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van informatie en kennis vanuit onder andere kenniscentrum evenementen (NOC\*NSF).
- Adequate organisatiestructuur voor de betreffende evenementen inrichten.
- Uitvoering evenementen op basis van alle benodigde randvoorwaarden (waaronder geschikte accommodaties).
- Financiële ondersteuning en, waar mogelijk, externe financiering realiseren.

### ***Rol provincie***

De provincie zorgt voor de ontwikkeling en uitvoering van de programmering en het businessplan. De provincie verbindt verschillende partijen: gemeenten, sport (o.a. NOC\*NSF, bonden, verenigingen), overheid (o.a. VWS), het bedrijfsleven op regionaal en landelijk niveau, evenementenorganisatoren, accommodatie eigenaren. De provincie is medefinancier.

## **5.5 Adviescommissie**

### ***Te bereiken resultaat***

Een adviescommissie adviseert op basis van de eerder genoemde criteria voor:

- De kernsporten
- Sporten die onderdeel uitmaken van het regionale centrum talentontwikkeling
- Evenementen.

De ambtelijke voorbereiding wordt gedaan door de provincie, in samenwerking met alle gemeenten in Flevoland. De keuze voor kernsporten, sporten die onderdeel uitmaken van een regionaal talentencentrum en evenementen ligt bij Gedeputeerde Staten.

### ***Dynamiek***

Dit betekent nadrukkelijk niet dat de gemaakte keuzes voor altijd vaststaan. Afhankelijk van de ontwikkelingen binnen takken van sport en binnen Flevoland kunnen keuzes aangepast worden. We gaan daarbij uit van een groeimodel.

### ***Inzet 2010-2013***

- Samenstelling adviescommissie en beschrijving procedures / werkwijze
- Planning en voorbereiding bijeenkomsten adviescommissie
- Uitbrengen advies door adviescommissie aan Gedeputeerde Staten
- Besluitvorming Gedeputeerde Staten
- Communicatie gemaakte keuzes

### ***Rol provincie***

De provincie is initiator, zorgt voor de samenstelling en voorbereiding van de adviescommissie en besluitvorming bij Gedeputeerde Staten. De provincie verzorgt ook de communicatie over de gemaakte en nog te maken keuzes.

## ***5.6 Marketing en gebiedspromotie***

### ***Te bereiken resultaat***

De bekendheid van Flevoland als sportieve provincie is vergroot. Het 'merk' Flevoland is gekoppeld aan de invulling van het sportbeleid (kernsporten, talentontwikkeling, gehandicaptensport en evenementen).

### ***Inzet 2010-2013***

- Uitvoeren van een marketingcampagne / communicatieplan gebaseerd op de slogan 'Flevoland, de sportiefste provincie van Nederland'.
- Identificeren en benutten van bestaande successen die als basis kunnen dienen voor marketing.
- Bij nieuwe activiteiten en resultaten op sportgebied aandacht besteden aan communicatie en gebiedspromotie.
- Samen met partners uitvoering geven aan marketingplan.

### ***Rol provincie***

De provincie zorgt voor de ontwikkeling en uitvoering van de marketingcampagne. De provincie betreft partners. De provincie is medefinancier en zoekt, waar mogelijk, naar externe financiering.

## ***5.7 Een levenlang sporten***

### ***Te bereiken resultaat***

Gemeenten worden op maat geadviseerd bij het bouwen aan de basis van het sportbeleid (breedtesport) waarbij 'een levenlang sporten' als motto wordt gehanteerd. De invulling is afhankelijk van de wensen, behoeften, prioriteiten en ambities van de gemeenten. Het gaat dan bijvoorbeeld om onderwerpen als sportontwikkeling en -stimulering, allochtone kinderen, verenigingsondersteuning, jeugd en onderwijs, breedtesportevenementen en accommodaties, gezondheid, veiligheid en het ontwikkelen en aanbieden van een innovatief sportaanbod.

### ***Inzet 2010-2013***

- Accountmanagers inventariseren de behoeften en wensen van de gemeenten.
- Op basis van behoeften en wensen wordt per gemeente een adviestraject overeengekomen, in overleg met de gemeente en eventuele andere betrokken partijen. Het adviestraject wordt in de praktijk uitgevoerd.
- Het proces van inventarisatie wensen en behoeften en uitvoering adviestraject is een doorlopend proces.

### ***Rol provincie***

De provincie zorgt voor de inventarisatie van wensen en behoeften bij de gemeenten. De provincie stelt adviestrajecten op maat op en voert ze uit. De provincie is medefinancier.

## ***5.8 Platform***

### ***Te bereiken resultaat***

De provincie heeft twee platforms gerealiseerd: Kernsporten / talentontwikkeling / evenementen en Gehandicaptensport. Binnen deze platforms worden de ontwikkelingen gestimuleerd en vindt uitwisseling van kennis en ervaringen plaats. Partners ontmoeten elkaar hierdoor regelmatig en maken samenwerkingsafspraken. In de eerste fase zullen de platforms vooral gericht zijn op de ontwikkeling en daarna meer op de uitvoering van projecten. In de twee platforms worden vertegenwoordigers vanuit de overheid, sport, bedrijfsleven, onderwijs, en specifieke experts gevraagd zitting te nemen.

### ***Inzet 2010-2013***

- Samenstelling en instelling platforms
- Planning en voorbereiding platforms
- Organisatie platforms
- Korte verslaglegging en voortgang platforms.

### ***Rol provincie***

De provincie zorgt voor de instelling en organisatie van de platforms en bewaakt de voortgang. De provincie is medefinancier.

## ***5.9 Monitoring en evaluatie***

### ***Te bereiken resultaat***

De provincie zorgt voor het monitoren en evalueren van het beleid op resultaat.

### ***Inzet 2010-2013***

Monitoren en evalueren gebeurt als onderdeel van de reguliere, jaarlijkse P&C cyclus.

### ***Rol provincie***

De provincie zorgt voor het monitoring en evaluatie van beleid.

# Bijlage

## Definities

### Topsport:

Alle bij NOC\*NSF aangesloten categorie 1 en 2 topsportonderdelen.

### Topsporter:

De A (top 8 van de wereld), B (top 8-16 van de wereld), HP sporters (high potentials) zoals gedefinieerd door NOC\*NSF (zie bijlage) in Flevoland en de talenten en topsporters in Flevoland die op het hoogste nationale niveau deelnemen aan competitie en NK's.

### Talent:

Alle talenten uit de categorieën  
internationaal talent  
nationaal talent en  
belofte zoals NOC\*NSF die heeft gedefinieerd en zoals ook het Olympisch Netwerk Flevoland die hanteert.

### Olympisch Plan 2028:

Een meerjarenprogramma waarbij er in Nederland door de sport, overheid en veel andere betrokkenen toegewerkt wordt naar een (top)sportklimaat op Olympisch niveau in 2016. Op basis van de ambities wordt bekeken of Nederland zich vervolgens kandidaat kan/gaat stellen voor de Olympische Spelen in 2028.