



Aan  
Provinciale Staten

Onderwerp  
Statenvoorstel Besluitvorming 'Go' Hogeschool Flevoland/Windesheim

1. Beslispunten

1. Het definitief 'go' besluit te nemen over de start en de realisering van de Hogeschool Flevoland door Windesheim.
2. Ten behoeve van dit 'go' besluit akkoord te gaan met de financierings- en governance-afspraken zoals opgenomen in de bij deze nota gevoegde bijlage.
3. Het Delegatiebesluit Investeringsprogramma Flevoland Almere Realisatie Hogeschool Flevoland (941496) vast te stellen.
4. In de primitieve begroting 2011 direct € 9 mlj. plus rente ad € 117.000 ter dekking van gederfde renteopbrengst m.i.v. 1/1/2010 ten laste van het IFA - budget (2<sup>e</sup> tranche) voor het realiseren van de Hogeschool Flevoland op te nemen.

2. Inleiding

Bij besluit van 16 april 2009 (HB 811080) heeft Provinciale Staten Gedeputeerde Staten onderhandelingsmandaat verleend voor een bedrag van maximaal 20 miljoen euro ten behoeve van de Provinciale bijdrage aan de realisering van de Hogeschool Flevoland door Windesheim. Op 6 november 2009 heeft het Rijk in het kader van de RAAM-brief 37 mlj. beschikbaar gesteld voor de dekking van de voorfinancieringskosten van de Hogeschool Flevoland door Windesheim. Met de 35 mlj. die de regio (Almere, Lelystad en Provincie) reeds in het vooruitzicht heeft gesteld, is 72 mlj. beschikbaar gekomen voor de start en opbouw van de brede Hogeschool Flevoland door Windesheim.

Na het rondkomen van de financiering, is door Gedeputeerde Staten uitwerking gegeven aan de financierings- en governance-afspraken die bepalend zullen zijn voor de wijze waarop Windesheim uitvoering zal geven aan de Hogeschool Flevoland en de verantwoording die Windesheim zal leggen over de daarvoor beschikbaar gestelde gelden. Daartoe wordt door partijen een samenwerkingsovereenkomst aangegaan waarvan de uitgangspunten en afspraken in de bijlage bij deze nota zijn gevoegd.

3. Beoogd effect

Het realiseren van de Hogeschool Flevoland door Windesheim

4. Argumenten

1. Het definitieve 'Go'-besluit kan worden genomen omdat betrokken partijen overeenstemming hebben bereikt over de financierings- en governance-afspraken.

Bij PS-besluit van 16/4/09 (HB 811080) heeft GS van PS onderhandelingsmandaat gekregen voor een bedrag van maximaal 20 miljoen euro ten behoeve van de

Statenvergadering  
18 februari 2010

Agendapunt

8

Lelystad  
14 januari 2010

Registratienummer  
943163

Inlichtingen  
drs. L.H. Koo

Afdeling/Bureau  
JSC

Portefeuillehouder  
Greiner, A.L.

-----  
Commissie Samenleving en  
Bestuur  
d.d. 10 februari 2010  
-----

Statenvergadering  
d.d. 18 februari 2010



Provinciale bijdrage aan Windesheim/Flevoland. Afhankelijk van het rondkomen van de financiering en de uitwerking die gegeven zou worden aan de financierings- en governance-afspraken van de Hogeschool Flevoland, zou Provinciale Staten een definitief 'go' besluit nemen ten aanzien van de start en financiering van de Hogeschool Flevoland door Windesheim. Aan beide voorwaarden is thans voldaan waardoor de weg vrij is gekomen om te komen tot een positief besluit over de komst van de Hogeschool Flevoland door Windesheim.

**2. Samenwerkingsafspraken Windesheim en Financiers uiteindelijk leidend tot een samenwerkingsovereenkomst.**

Afgelopen periode is met alle betrokken partijen Windesheim, OCW/VROM, Gemeente Almere, Gemeente Lelystad en de Provincie, gewerkt aan het opstellen van de samenwerkingsafspraken voor de Hogeschool Flevoland. Ten behoeve van de totstandkoming van de financieringsafspraken heeft de Provincie de deskundigheid van dhr. Goos Minderman, hoogleraar Public Governance van het VU/Zijlstra Instituut gevraagd. In bijlage 1 zijn de belangrijkste uitgangspunten opgenomen die de basis zullen vormen voor een samenwerkingsovereenkomst.

**3. Delegatiebesluit is nodig om GS bevoegd te laten zijn in 2011 middelen uit de IFA-reserve te onttrekken voor de Hogeschool Flevoland door Windesheim.**

Ter dekking van de Provinciale bijdrage van 20 miljoen heeft Provinciale Staten ingestemd m.i.v. 2009 11 miljoen uit de 1<sup>e</sup> tranche IFA te reserveren en 9 miljoen euro (+rente over de tussenliggende periode) in 2011 uit de 2<sup>e</sup> tranche IFA.

Op grond van het 2e Delegatiebesluit Investeringsimpuls Flevoland Almere (HB 551371) zijn GS bevoegd om gedurende de periode 2006-2010 besluiten te nemen over de gereserveerde IFA-budgetten voor een bedrag van 35 miljoen. Gelet hierop is GS bevoegd om een besluit te nemen over het bedrag van 11 miljoen euro. Voor het resterende bedrag van 9 miljoen legt Gedeputeerde Staten het besluit middels bijgesloten Delegatiebesluit Investeringsprogramma Flevoland Almere Realisatie Hogeschool Flevoland (941496) aan Provinciale Staten voor.

De uitvoering van de komst van de Hogeschool Flevoland behoort tot de bevoegdheid van Gedeputeerde Staten. Gezien de impact die de komst van de Hogeschool Flevoland heeft op de Flevolandse samenleving en de omvang van de middelen die door de Provincie beschikbaar wordt gesteld, wordt het besluit tot een definitieve 'Go' voor de Hogeschool Flevoland expliciet aan Provinciale Staten voorgelegd. Gedeputeerde Staten zal conform de gebruikelijke IFA-procedure 2 keer per jaar aan Provinciale Staten rapporteren.

**4. Bijstelling van het oorspronkelijke businessplan Flevoland/Windesheim als gevolg van verlate besluitvorming over volledige dekking voorfinancieringskosten Hogeschool Flevoland**

Windesheim heeft in het oorspronkelijke businessplan uit 2008 een voorstel gedaan voor de realisering van een Hogeschool Flevoland met ruim 30 opleidingen en 6500 studenten en een voorfinancieringsstekort van 69 miljoen (netto contante waarde 2008); de bedoeling daarbij is dat op 1 april 2009 helderheid zou zijn over de definitieve 'Go' van de Hogeschool Flevoland. Als gevolg van de verlate besluitvorming over de financiering, is een actualisering van de oorspronkelijke businesscase noodzakelijk. Met het oog op de 72 miljoen die eind 2009 definitief door de overheden in het vooruitzicht is gesteld, werkt Windesheim aan een bijgestelde businesscase met een voorstel welke levensvatbare Hogeschool voor 72 mlj. (netto contante waarde 2010) voor Flevoland gerealiseerd kan worden, in termen van aantallen opleidingen en aantallen studenten.



### 5. Treasury opgave gemeente Almere en de risicoparagraaf van de provincie Flevoland

Voor de uitvoering van de activiteiten rekt Windesheim op 72 miljoen, zodanig dat met ingang van 1/1/2010 2% netto rente op dit kapitaal getrokken kan worden. In de financieringsafspraken is met het oog op de te realiseren rente, met alle partijen afgesproken dat de gelden z.s.m. in 2010 in het fonds/gemeenschappelijke rekening Windesheim wordt gestort. Dit zal met alle bedragen gebeuren m.u.v. de 9 mlj. uit de 2<sup>e</sup> tranche IFA. Om die reden is in de afspraken opgenomen dat voor het bedrag van 9 mlj. de gedeerde rente over het jaar 2010 aanvullend wordt overgemaakt. Provinciale Staten heeft bij Besluit van 16 april 2009 hiermee ingestemd.

De treasury zal in de afspraken bij de Gemeente Almere worden belegd; deze zal de verantwoordelijkheid hebben om minimaal 2 % netto rente op het kapitaal te trekken. De Provinciale inschatting is dat 2 % in dit tijdsgewricht hoog is. De Provincie rekt met een rente van 1,3%. In de financiële nota is bij berekening van de gedeerde renteopbrengst over 2010 daarom uitgegaan van 1,3 % van 9 mlj. Indien de treasury van Almere niet in staat zal zijn een rentepercentage van 2 % te realiseren, zal in de eerste jaren reeds sprake zijn van een tekort. Dit tekort zal opgevangen moeten worden door hogere renteopbrengsten in de loop der jaren, dan wel andere meevallers tijdens de opbouwfase van de Hogeschool. Monitoring en afspraken over opvang van tekorten zal 2 keer per jaar onderwerp van gesprek en besluitvorming zijn in het Bestuurlijk Overleg tussen Financiers en Windesheim.

In de risicoparagraaf van de Programmabegroting en andere Planning & Control documenten van de provincie zullen wij continu aandacht besteden aan de risico's voor de provincie Flevoland van de mogelijk te derven renteopbrengst, wanneer de treasury niet bij machte is aan de ingeschatte opbrengsten te voldoen, en welke mogelijke financiële impact dit heeft voor de provincie en hoe zich dit weerhoudt tot ons weerstandsvermogen.

#### 5. Kanttekeningen

-

#### 6. Evaluatie

-

#### 7. Advies van de Commissie van advies

De commissie adviseert dit voorstel als bespreekstuk te agenderen voor de vergadering van Provinciale Staten d.d. 18 februari 2010

#### 8. Ontwerpbesluit

Provinciale Staten van Flevoland,

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 26 januari 2010 , nummer 942995 en gelet op het Besluit van Provinciale Staten van 16 april 2009, nummer 811080

#### BESLUITEN:

1. Het definitief 'go' besluit te nemen over de start en de realisering van de Hogeschool Flevoland door Windesheim
2. Ten behoeve van dit 'go' besluit akkoord te gaan met de financierings- en governance-afspraken voor de Hogeschool Flevoland/Windesheim zoals beschreven in de bij deze nota gevoegde bijlage.
3. Het Delegatiebesluit Investeringsprogramma Flevoland Almere Realisatie Hogeschool Flevoland (941496) vast te stellen



4. In de primitieve begroting 2011 direct € 9 mlj. plus rente ad € 117.000 ter dekking van gedeerde renteopbrengst m.i.v. 1/1/2010 ten laste van het IFA -budget (2<sup>e</sup> tranche) voor het realiseren van de Hogeschool Flevoland op te nemen.

Aldus besloten in de openbare vergadering van Provinciale Staten van 18 februari 2010  
griffier, voorzitter,

9. Bijlagen

- Overzicht belangrijkste uitgangspunten in de samenwerkingsovereenkomst Hogeschool Flevoland/Windesheim
- Samenwerkingsafspraken Hogeschool Flevoland/Windesheim
- Delegatiebesluit Investeringsprogramma Flevoland Almere Realisatie Hogeschool Flevoland (941496)

10. Ter lezing gelegde stukken

- Samenvatting bijgestelde businesscase Hogeschool Flevoland/Windesheim (vertrouwelijk)

Gedeputeerde Staten van Flevoland,

secretaris, voorzitter,



## Overzicht belangrijkste uitgangspunten in de samenwerkingsafspraken

### *De partijen:*

De Hogeschool Windesheim  
Ministerie van OCW  
Ministerie van VROM  
Gemeente Almere  
Gemeente Lelystad  
Provincie Flevoland

### *a. Samenwerking en partnerschap*

Als algemeen uitgangspunt voor de afspraken geldt samenwerking en partnerschap tussen alle betrokken partijen.

### *b. Bijgestelde businesscase voor 72 miljoen (netto contante waarde 2010) is start- en ijkpunt in de verantwoording*

Windesheim heeft op basis van de 72 miljoen die door partijen beschikbaar worden gesteld een bijgestelde businesscase voor de Hogeschool opgesteld. Deze zal dienen als startpunt en ijkpunt voor de uitvoering van de activiteiten en de verantwoording die Windesheim over de uitvoering en verstrekte financiering zal geven. De businesscase is daarbij zodanig uitgewerkt dat inzichtelijk wordt hoe de Hogeschool over een periode van 15 jaar, jaarlijks in de vestigingen Almere en Lelystad zich zou moeten ontwikkelen in termen van aantallen studenten, aantallen opleidingen en de verdeling van de 72 miljoen over deze 15 jaar tot aan het 'break even' punt.

### *c. Verticale verantwoording*

Het CvB Windesheim zal bij wijze van een nadere uitwerking van de prognoses in de bijgestelde businesscase, elk 5 jaar een beleidsplan met een meerjarenbegroting voor de vestiging Flevoland opstellen en deze voorleggen aan de financiers. Het eerste beleidsplan zal betrekking hebben op de periode 2011 - 2015 en verschijnt medio 2010. Het beleidsplan wordt jaarlijks geactualiseerd in resp. een jaarplan en een bijgestelde meerjarenbegroting. Op basis van een evaluatie door alle betrokken partijen van de mate waarin de voorstellen uit het beleidsplan gerealiseerd zijn, wordt eens in de 5 jaar door Windesheim een geheel nieuw beleidsplan en een geheel nieuwe meerjarenbegroting voor Windesheim/Flevoland opgesteld.

Jaarlijks legt Windesheim aan de financiers verantwoording af over de feitelijke en verwachte ontwikkeling van het aantal opleidingen, het aantal studenten en de financiële positie en de consequenties daarvan voor de businesscase. Op basis daarvan worden zo nodig aanvullende afspraken gemaakt tussen Windesheim en de financiers over maatregelen om de prognoses te realiseren, aanpassing van de prognoses en/of de verdeling van de inzet van de 72 miljoen over de jaren. Uitgangspunt daarbij is dat Windesheim/Flevoland gevestigd blijft op locaties in Almere en Lelystad.

Deze verantwoording vindt jaarlijks plaats via de jaarrekening in het jaarverslag van Windesheim Flevoland. Voor Windesheim Flevoland stelt Windesheim jaarlijks een apart jaarverslag (met jaarrekening) op. Het jaarverslag wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de Vrije Universiteit/Windesheim. Bij de controle op de jaarrekening besteedt de accountant expliciet aandacht aan de genoemde punten.

### *d. Horizontale dialoog via Higher Education Development Board (HEDB)*

Naast de verticale verantwoording aan de financiers voert Windesheim een horizontale dialoog met de regionale externe stakeholders over het profiel van Windesheim/Flevoland, het opleidingsaanbod en het onderwijsconcept, de maatschappelijke inbedding en de samenwerking met regionale partners, de kwaliteit van het onderwijs, het onderzoek en de kennisvalorisatie en de ontwikkeling



van Windesheim Flevoland. Als onderdeel van deze horizontale dialoog stelt Windesheim voor de zomer van 2010 een Higher Education Development Board in voor Windesheim Flevoland, waarin gezaghebbende vertegenwoordigers van de regionale overheden, vertegenwoordigers van het regionale bedrijfsleven, maatschappelijke instellingen en vertegenwoordigers van de toeleverende (regionale) onderwijsorganisaties (VO-scholen en ROC's) participeren.

Een belangrijke rol van de Development Board is het versterken van het commitment van regionale partijen bij Windesheim/Flevoland en de maatschappelijke verankering van de hogeschool. De partijen in de HEDB zijn door Windesheim ook aanspreekbaar op hun individuele bijdragen aan het welzijn van Windesheim Flevoland. Daarnaast is het een taak van de Board om te adviseren over de inrichting en inhoud van de maatschappelijke verantwoording aan andere - niet in de board vertegenwoordigde - stakeholders (inclusief publiek) en om toe te zien op verwezenlijking van die adviezen. De financieringsafspraken vormen geen onderwerp van bespreking in de Development Board. Het jaarverslag van Windesheim Flevoland wordt, na goedkeuring door de Raad van Toezicht Vrije Universiteit/Windesheim in het kader van de horizontale dialoog voorgelegd aan de HEDB. In het jaarverslag wordt gerapporteerd over de betrokkenheid van relevante stakeholders bij het opstellen van de visie, de missie en de beleidsdoelstellingen van de hbo-voorziening, het beleid ten aanzien van het opleidingsaanbod, het kwaliteitsbeleid, het toelatingsbeleid, het beleid ten aanzien van toegepast onderzoek en de kenniscirculatie en de marktactiviteiten. Ook wordt de Development Board om advies gevraagd over (actualisatie van) het beleidsplan.

*e. Aansluiting bij bestaande governance en toezicht in het Hoger Onderwijs*

Het Hoger Onderwijs kent zijn eigen uitgebreid en dekkend systeem voor governance en toezicht. De financierings- en governanceafspraken voor Flevoland beogen op dit dekkend systeem aan te sluiten.

Windesheim is verantwoordelijk voor de inrichting en de kwaliteit van het onderwijs, het onderzoek en de contractactiviteiten en de op- en vaststelling van het beleidsplan Windesheim Flevoland, de begroting en het jaarverslag en legt daarover verantwoording af aan de NVAO, de Inspectie van het Onderwijs en het ministerie van OCW. Het beleidsplan Windesheim Flevoland, de meerjarenbegroting en de jaarrekening worden goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de Vrije Universiteit/Windesheim. Er is geen sprake van medebestuur door de financiers van Windesheim Flevoland, wel van contractafspraken tussen de financiers en Windesheim. Daarnaast kent het HBO zijn eigen branchecode.

*f. Besluitvorming over toekenning van de middelen uit het fonds/gezamenlijke rekening Windesheim*

De toekenning van middelen geschiedt via jaarlijkse voorschotten op basis van beoordeling door financiers van het beleidsplan, de jaarlijkse meerjarenbegroting, het jaarverslag, het advies van de HEDB en de gerealiseerde ontwikkelingen ten aanzien van de prognoses vastgesteld in de geactualiseerde businesscase van de hogeschool en de daarin geïdentificeerde ijkpunten. Bespreking van de voortgang en resultaten en besluitvorming (tussentijdse 'go'-momenten) vinden plaats in het regulier Bestuurlijk Overleg tussen Windesheim en Financiers. Deze zal 2 keer per jaar zal plaatsvinden.

*g. Beheer van de gemeenschappelijke rekening en de 'treasury'* zal belegd worden bij de Gemeente Almere. Hiervoor zal de Gemeente Almere een apart treasury statuut opstellen in aansluiting op de reguliere treasuryvoorschriften van Almere en wettelijke kaders.

*h. Financiële risico's* komen voor rekening van Windesheim, met uitzondering van de te realiseren renteopbrengsten uit de beschikbaar gestelde 72 mlj. In de bijgestelde businesscase wordt uit gegaan van 4% discontrate en 2% inflatie en daarmee een te realiseren netto rentopbrengst van 2%. De beheerder van de rekening heeft een inspanningsverplichting om deze renteopbrengsten te realiseren. In het geval er sprake is van tegenvallende renteopbrengsten zullen nadere afspraken gemaakt moeten worden met Windesheim en regionale overheden over het opvangen van het tekort. Positieve renteopbrengsten zullen beschikbaar blijven voor de Hogeschool Flevoland.



*i. 'Chinese muur' vestiging Flevoland en Zwolle*

De administratieve en financiële systemen zullen zodanig worden ingericht dat er sprake zal zijn van een strikte scheiding van geldstromen tussen de vestiging Flevoland en de vestiging Zwolle.

*j. Licenties OCW*

OCW hanteert voor de regio Flevoland een soepeler regiem t.a.v. licentietoekenning conform de zgn.c2-bepaling in de Beleidsregel Doelmatigheid Hoger Onderwijs van het ministerie van OCW. P.M. looptijd Convenant HO Flevoland zo lang als dat licentietoekenning volgen soepel regiem nodig is voor Flevoland.

*k. Exit-afspraken*

Partijen kunnen een gezamenlijk besluit nemen de vestiging in Flevoland te stoppen in het geval uit de evaluaties blijkt dat de vestiging Flevoland als gevolg van achterblijvende studentaantallen te zwak zal zijn om de continuïteit van de vestiging te waarborgen. In dat geval zullen nadere afspraken worden gemaakt over de omgang en de verdeling van de exitkosten. Behoudens onrechtmatig handelen of verwaarlozing door Windesheim is stopzetting van de financiering door de financiers echter niet mogelijk tot de evaluatie van de eerste versie van het beleidsplan in 2015. Daarmee drukken Windesheim en de financiers hun gezamenlijk commitment voor het succes van Windesheim Flevoland uit.

*l. Geschillen* tussen partijen zullen worden voorgelegd aan de rechter.

*m. Separate huisvestingsafspraken*

Windesheim en de 2 gemeenten Almere en Lelystad zullen separaat aan deze financieringsafspraken bilaterale huisvestingsafspraken regelen.

*n. Nader te maken afspraken over de volgende onderwerpen:*

- de wijze waarop Almere aan VROM en OCW rapporteert over de beschikbare middelen
- mogelijke aanvullende voorwaarden aan de beschikbaarstelling van de Rijksoverheidsmiddelen (cf. subsidiekader)
- de rol van de ministeries van OCW en VROM in het bestuurlijk overleg van financiers en Windesheim
- tussentijdse rapportages m.b.t. de verantwoording in de aanloopfase en eisen aan verantwoordingsdocumenten op het gebied van een risicoparagraaf en verschillenanalyses
- De vormgeving en inrichting van een exitstrategie bij eventueel stopzetten

PROVINCIALE STATEN VAN FLEVOLAND,

Overwegende dat:

Provinciale Staten bij besluit van 18 april 2009, kenmerk 811080:

- a. aan Gedeputeerde Staten tot een bedrag van maximaal € 20 miljoen onderhandelingsmandaat hebben verleend voor het realiseren van de Hogeschool Flevoland door Windesheim;
- b. dit bedrag hebben gereserveerd uit het budget dat beschikbaar is voor de uitvoering van het op 5 oktober 2006 tussen de provincie en de gemeente Almere gesloten "Convenant Investeringsprogramma Flevoland-Almere" (hierna IFA);

het de bedoeling is om van dit bedrag van € 20 miljoen , in 2010 € 11 miljoen in het kader van de 1<sup>e</sup> tranche IFA Almere beschikbaar te stellen en in 2011 € 9 miljoen en aanvullend maximaal € 117.000 in het kader van de 2<sup>e</sup> tranche IFA;

Gedeputeerde Staten op grond van het door Provinciale Staten bij besluit van 6 september 2007, kenmerk 551371 genomen "Tweede Delegatiebesluit Investeringsimpuls Flevoland Almere" bevoegd zijn om in 2010 het genoemde bedrag van € 11 miljoen beschikbaar te stellen;

het uit een oogpunt van efficiënte besluitvorming gewenst is dat Provinciale Staten aan Gedeputeerde Staten de bevoegdheid delegeren om ten laste van de voor de 2<sup>e</sup> tranche IFA gereserveerde middelen , in 2011 de benodigde uitgaven te doen tot een bedrag van maximaal € 9 miljoen en aanvullend maximaal € 117.000 voor realisatie van een Hogeschool Flevoland door Windesheim;

gelet op artikel 152 van de Provinciewet,

#### BESLUITEN

Vast te stellen het volgende:

#### DELEGATIEBESLUIT INVESTERINGSPROGRAMMA FLEVOLAND ALMERE REALISATIE HOGESCHOOL FLEVOLAND

##### ***Artikel 1. delegatie bevoegdheid***

Gedeputeerde Staten zijn - voor zover het de inzet van de in het kader van de Investeringsimpuls Flevoland Almere begrote en gereserveerde middelen betreft - bevoegd in 2011 uitgaven te doen voor een bedrag van maximaal € 9 miljoen en aanvullend maximaal € 117.000 voor het realiseren van de Hogeschool Flevoland door Windesheim en daartoe de benodigde besluiten, waaronder begrepen het aangaan van uitvoeringsovereenkomsten, te nemen.

##### ***Artikel 2. verstrekken van inlichtingen***

Gedeputeerde Staten brengen in de halfjaarlijkse rapportage die zij in het kader van de Investeringsimpuls Flevoland-Almere aan Provinciale Staten moeten uitbrengen, aan Provinciale Staten verslag uit over de toepassing van dit delegatiebesluit.

##### ***Artikel 3. citeertitel***

Dit besluit kan worden aangehaald als " Delegatiebesluit Investeringsprogramma Flevoland Almere realisatie Hogeschool Flevoland"



**Artikel 4. inwerkingtreding**

Dit besluit treedt inwerking met ingang van

Aldus besloten in de openbare vergadering van Provinciale Staten van .

, griffier

, voorzitter



Provinciale Staten van Flevoland,

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 26 januari 2010 , nummer 942995 en gelet op het Besluit van Provinciale Staten van 16 april 2009, nummer 811080

BESLUITEN:

1. Het definitief 'go' besluit te nemen over de start en de realisering van de Hogeschool Flevoland door Windesheim
2. Ten behoeve van dit 'go' besluit akkoord te gaan met de financierings- en governance-afspraken voor de Hogeschool Flevoland/Windesheim zoals beschreven in de bij deze nota gevoegde bijlage.
3. Het Delegatiebesluit Investeringsprogramma Flevoland Almere Realisatie Hogeschool Flevoland (941496) vast te stellen
4. In de primitieve begroting 2011 direct € 9 mlj. plus rente ad € 117.000 ter dekking van gederfde renteopbrengst m.i.v. 1/1/2010 ten laste van het IFA -budget (2<sup>e</sup> tranche) voor het realiseren van de Hogeschool Flevoland op te nemen.

Aldus besloten in de openbare vergadering van Provinciale Staten van 18 februari 2010

griffier,

voorzitter,