

HORIZON



RUIMTE VOOR
ONDERNEMEN
IN FLEVOLAND



De regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Wat is een regionale ontwikkelingsmaatschappij?

Een regionale ontwikkelingsmaatschappij (ROM) is een onderneming met publieke aandeelhouders, gericht op het versterken van de economie in een regio. In Nederland zijn negen ROM's (landsdekkend netwerk). Ze zijn een neutrale speler in de regio en hebben geen winstoogmerk. Horizon is de ROM in Flevoland.

ROM's ondersteunen ondernemers met innoveren, investeren en internationaliseren om hun groei te versnellen. Zo zorgen ze voor de duurzame groei van de regionale economie en werkgelegenheid.

ROM's zetten zich in om op maatschappelijke thema's voor en met het innovatieve mkb impact te maken.

Meer informatie over de ROM's staat op de gezamenlijke [website](#) van de regionale ontwikkelingsmaatschappijen.



De regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Wie is Horizon?

Horizon Flevoland zet zich in om ondernemers te laten groeien en tegelijkertijd maatschappelijke opgaven te realiseren. De organisatie werkt vraaggestuurd, de ondernemer staat centraal. De focus ligt op innovatieve ondernemers met (internationale) groeiambities en de voedsel-, energie- en grondstoffentransitie.

Hiermee wil Horizon een bijdrage leveren aan duurzame economische groei en een uniek en aantrekkelijk ondernemers- en vestigingsklimaat. Zie ook:

- [Meerjaren strategie 2020 – 2025](#)
- [Jaarverslag 2021](#)
- [Jaarplan 2023](#)

Klik hier voor de video van
de meerjaren strategie



De regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Aandeelhouder(s) en financiering

Horizon wordt voor 20% gefinancierd vanuit het ministerie van Economische Zaken en Klimaat en voor 80% vanuit de provincie. De organisatie is een besloten vennootschap met de provincie Flevoland als enige aandeelhouder. Horizon heeft minimaal twee keer per jaar een aandeelhoudersvergadering met de provincie.

Horizon krijgt van de provincie een jaarlijkse exploitatiesubsidie en projectfinanciering om hun werkzaamheden uit te kunnen voeren. Horizon levert vanuit hun contact met de ondernemers input voor beleid.

Horizon heeft vijf fondsen investeringsfondsen in beheer, met elk een eigen aandeelhoudersstructuur.

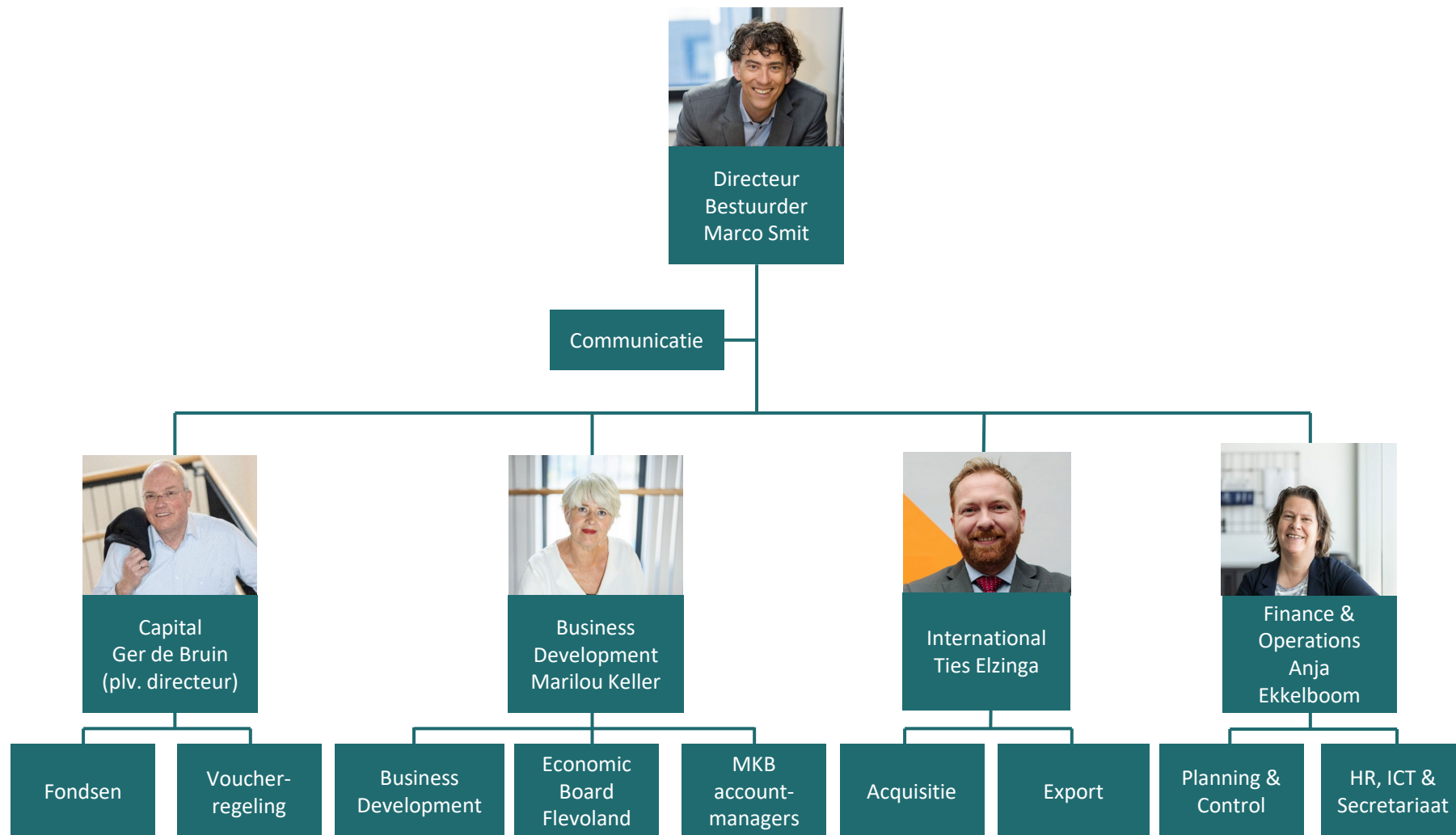
De regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Organisatiestructuur

De directeur-bestuurder en de vier teamleiders vormen samen het Management Team van de organisatie.

Er werken in totaal 34 collega's, verdeeld over vier afdelingen, waarmee de ROM over 30,3 FTE beschikt. De diensten van Horizon zijn ondergebracht in drie afdelingen, Capital (investeren), Business Development (innoveren) en International (internationaliseren). Daarnaast heeft Horizon een afdeling Finance & Operations en een stafafdeling Communicatie.

Klik hier voor de video
van het Flevoland Groeit! Event 2022



Innoveren/Business Development

De afdeling Business Development heeft drie rollen:

1. Accountmanagement - eerstelijns ondersteuning mkb.
2. Business development langs drie transitieën en digitalisering als transitie enabler.
3. Secretariaat en programmamanagement Economic Board Flevoland: ecosysteemontwikkeling.

De focus ligt op maatschappelijke uitdagingen en de Sustainable Development Goals (SDG's), in relatie tot de drie transitieën.

Beoogde resultaten 2023

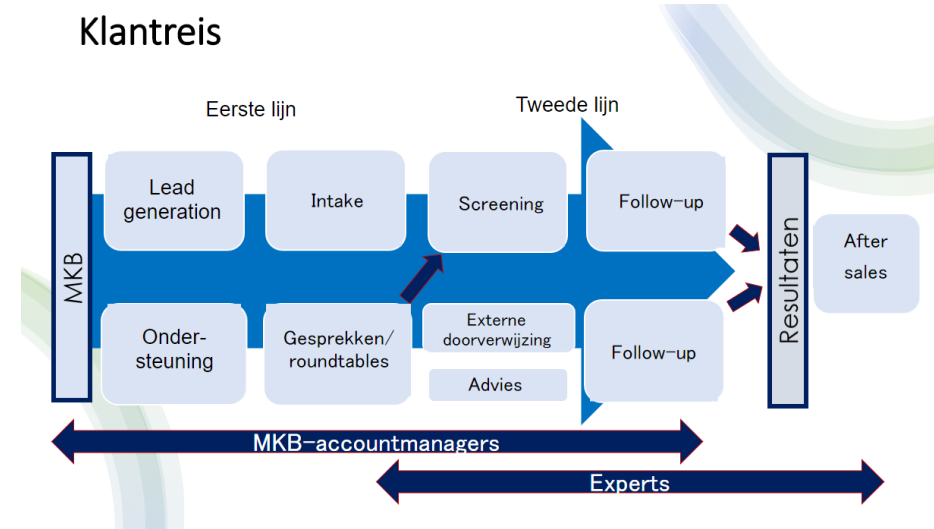
In 2023 realiseert de afdeling onder andere 300 bedrijfsbezoeken, 750 ondernemerscontacten, 43 business cases, clusters en/of innovatieprojecten en 4-6 Economic Board meetings.

Innoveren/Business Development

MKB accountmanagers

De drie MKB accountmanagers zijn het eerstelijns loket voor de dienstverlening. Ze gaan in gesprek met ondernemers over wat de behoeften zijn op het gebied van advies, financiering en exporteren en zorgen ervoor dat ondernemers op de juiste plek terecht komen.

Daarnaast hebben de MKB accountmanagers een signaalfunctie. De MKB accountmanagers halen essentiële marktsignalen op om daarmee input te geven aan Horizon en de provincie om beleid bij te sturen. De MKB accountmanagers verwijzen bedrijven door naar de juiste loketten, zoals gemeenten, externe adviseurs en het MKB Schakelteam.

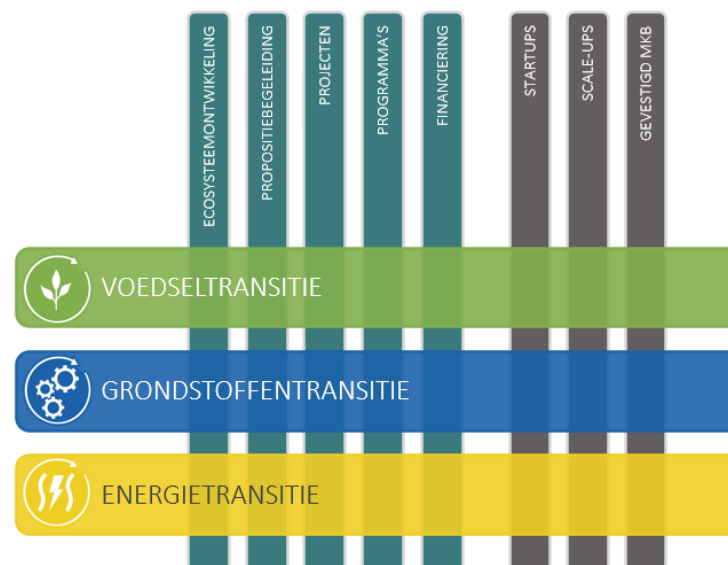


Innoveren/Business Development

Business Developers

De Business Developers ontwikkelen zelfstandig innovatieprojecten en clusters van bedrijven rondom de drie grote transities: de voedseltransitie, de grondstoffentransitie en de energietransitie.

Verder ondersteunen ze innovatieve ondernemers door middel van projecten als Landbouw: Meerdere Smaken, Energie in Balans en het business to business programma Floriade Expo 2022. Deze projecten hangen samen met de nationale en regionale beleidsdoelstellingen.



TAAKVELDEN

- Bijdragen aan gezamenlijke regiovisie en -strategie
- Opzetten en uitvoeren van innovatieprogramma's
- Realiseren van innovatieprojecten en versterken van innovatie hotspots
- Begeleiding van individuele bedrijven en consortia met hun proposities
- Verschaffen van financiering aan kansrijke proposities

Innoveren/Business Development

Economic Board Flevoland

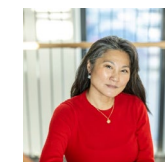
Economic Board Flevoland (voorheen Win4All) is een gezamenlijk gedragen initiatief van bedrijfsleven, onderwijs, gemeenten en Provincie Flevoland. De Board zet zich in voor ondernemerschap en economische groei in de provincie.

Om de groei in de regio te versterken heeft de Board vijf challenges (uitdagingen) geformuleerd: Toegang tot kapitaal, behoud van talent, versterken van imago, ondernemersnetwerken en versterken groeisectoren.

Economic Board Flevoland heeft ter ondersteuning van een onafhankelijk voorzitter en de 10 boardleden een programmamanager en een projectmanager bij Horizon.



**ECONOMIC
BOARD
FLEVOLAND**



Innoveren/Business Development



Ontwikkeltraject waterloos toilet met Ecosave
en studenten Windesheim Almere



Evenement over toekomstbestendigheid
voor startups in de agrifoodsector



Start vijfde editie Business Innovation
Program Food

Internationaliseren/International

De afdeling International is verantwoordelijk voor het aantrekken van buitenlandse bedrijven naar Flevoland (Foreign Direct Investment), het behouden van buitenlandse vestigingen (Investor Relations) en het bevorderen van export (Foreign Business Development/Internationalisering Bedrijfsleven Flevoland).

Beoogde resultaten 2023

In 2023 wil de afdeling 4 buitenlandse bedrijven laten vestigen in of uitbreiden naar Flevoland met een investeringsvolume van €12 miljoen en 130 nieuwe directe arbeidsplaatsen. Daarnaast wil International 32 bezoeken brengen aan buitenlandse vestigingen in Flevoland, met Flevolandse bedrijven 6 buitenlandse beurzen bezoeken en 50 export adviestrajecten uitvoeren.

Klik hier voor de video van Invest in Flevoland



Klik hier voor de video van het interview met Eric Hanson, projectmanager International Trade

Internationaliseren/International

Invest in Holland

Horizon is partner van het Invest in Holland netwerk, een samenwerkingsverband van de Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA), de regionale ontwikkelingsmaatschappijen, verschillende grote steden en Holland International Distribution Council. Het netwerk werkt aan een continu aanbod van gratis en vertrouwelijke ondersteunende diensten voor nieuwe buitenlandse investeerders en bestaande buitenlandse investeerders die al in Nederland actief zijn.

De NFIA is een uitvoeringsorganisatie, en onderdeel van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, onder verantwoordelijkheid van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK). De NFIA heeft 28 kantoren over de hele wereld, van de Verenigde Staten tot Japan.



Internationaliseren/International

Acquisitieproces

- Een buitenkantoor van de NFIA zoekt buitenlandse bedrijven die een vestiging in Europa op willen zetten
- Het hoofdkantoor van de NFIA in Den Haag organiseert samen met de regionale ontwikkelingsmaatschappijen zogeheten *fact finding trips* naar de regio's
- De regionale ontwikkelingsmaatschappijen zorgen voor de lokale coördinatie en de landing op een fysieke plek.

De rol van Horizon Flevoland in het acquisitieproces

Horizon zorgt voor de promotie van de regio en levert regio specifieke informatie via de NFIA aan buitenlandse bedrijven. Horizon verbindt de bedrijven ook met gemeenten en eigenaren van grond of kantoren en met lokale partijen voor bijvoorbeeld Human Resources of juridische zaken.

Internationaliseren/International

Focus acquisitie

Bij de acquisitie ligt voor Horizon de focus op de volgende bedrijven:

- Uit Europa, Oost-Azië en het Midden-Westen van de Verenigde Staten
- Agrofood en agrotech bedrijven
- Maakbedrijven (technologie)
- Logistiek en distributie (o.a. Flevokust)
- Hoofdkantoren (Almere)
- Economische veiligheid

Internationaliseren/International

Trade and Innovate NL

Horizon is daarnaast ook partner van Trade and Innovate NL (TINL). Trade and Innovate NL verbindt Nederlandse ondernemers met elkaar en met opdrachtgevers uit het buitenland ten behoeve van export. Samen bundelen we de krachten van publieke organisaties om ondernemers beter te ondersteunen op internationale markten.

Trade and Innovate NL is een initiatief van de volgende publieke organisaties: Amsterdam Trade and Innovate, LIOF, Brabantse Ontwikkelings Maatschappij (BOM), Brainport Eindhoven, Horizon Flevoland, Impuls Zeeland, Innovation Quarter, Oost NL, ROM Utrecht Region, Rotterdam Partners, NOM en RVO, samen met de ministeries van Buitenlandse Zaken en van Economische Zaken en Klimaat.

Voucher Internationaal Ondernemen

Horizon ondersteunt ondernemers ook met internationaal ondernemen door middel van de Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland. Met een voucher Internationaal Ondernemen kunnen ondernemers kennis, kunde en/of faciliteiten van derden inhuren voor het vergroten van het internationale verdienvermogen van hun bedrijf.

**TRADE AND
INNOVATE WITH
THE DUTCH**

Klik hier voor de video van het ondernemersverhaal over de voucher Internationaal ondernemen



Internationaliseren/International



Bezoek aan de Floriade Expo 2022 met ondernemers uit het Verenigd Koninkrijk



'Flevoland paviljoen' op Potato Europe



Invest in Holland zomerborrel

Investeren/Capital

De afdeling Capital biedt risicodragend kapitaal voor groeiende, innovatieve ondernemingen. Naast de vijf investeringsfondsen die Horizon in beheer heeft, voert Horizon ook twee subsidieregelingen uit voor de Provincie Flevoland: de [Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland](#) en de [MKB Innovatiestimulering Topsectoren \(MIT\)](#).

Tijdens de coronacrisis voerde de afdeling in samenwerking met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen en Techleap.nl de zogenaamde Corona-Overbruggingslening (COL) uit.

Beoogde resultaten 2023

In 2023 wil de afdeling 10 investeringen met een totaal geïnvesteerd vermogen van €4 miljoen realiseren. Daarnaast wil de afdeling 90 financieringen beheren over 60 bedrijven en 180 subsidies verstrekken.

Klik hier voor de video van het Groeifonds



Klik hier voor de video van het POC Fonds



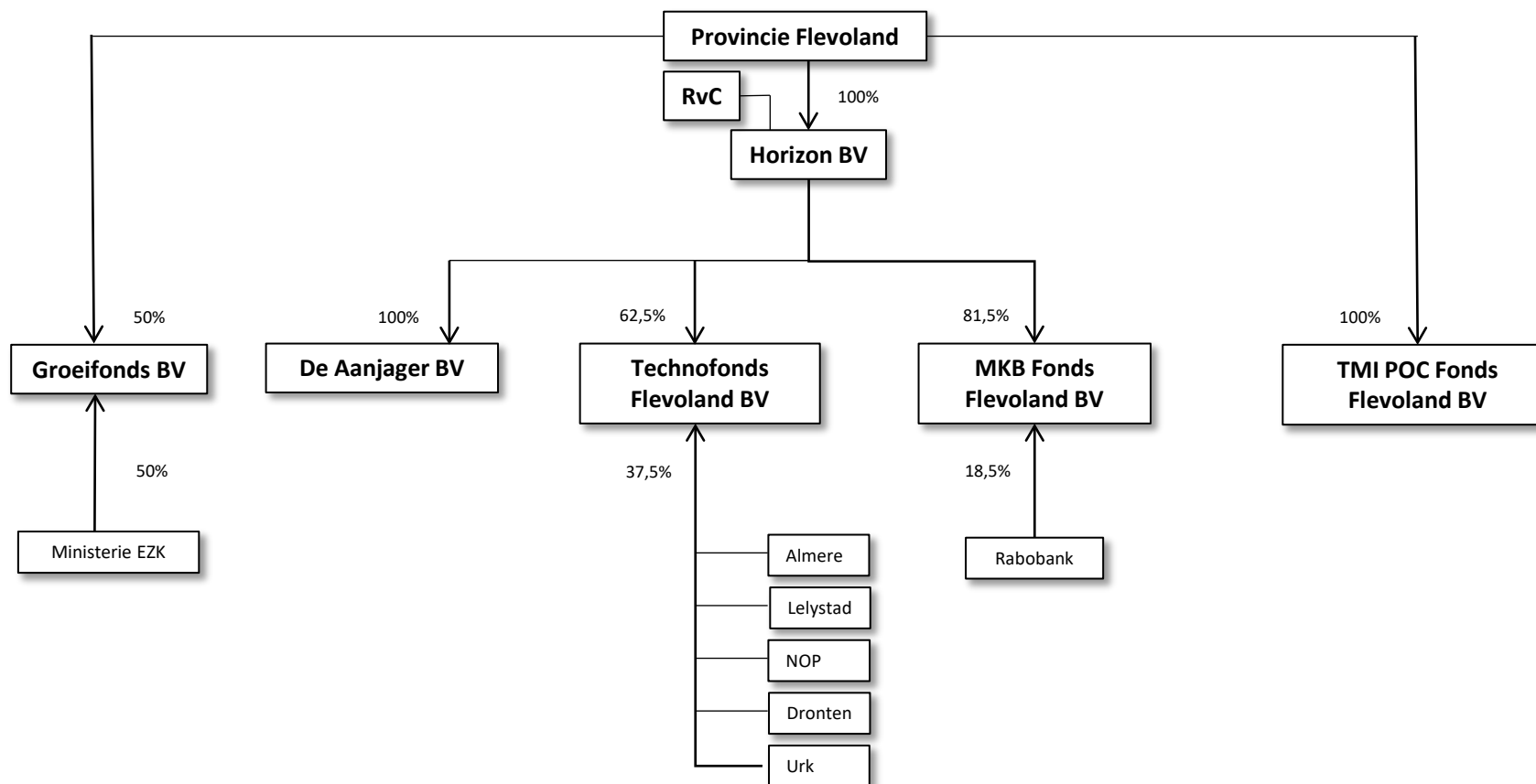
Klik hier voor de video van de Voucherregeling



Investeren/Capital

Fondsen en financieren

Horizon heeft vijf fondsen investeringsfondsen in beheer, met elk een eigen aandeelhoudersstructuur.



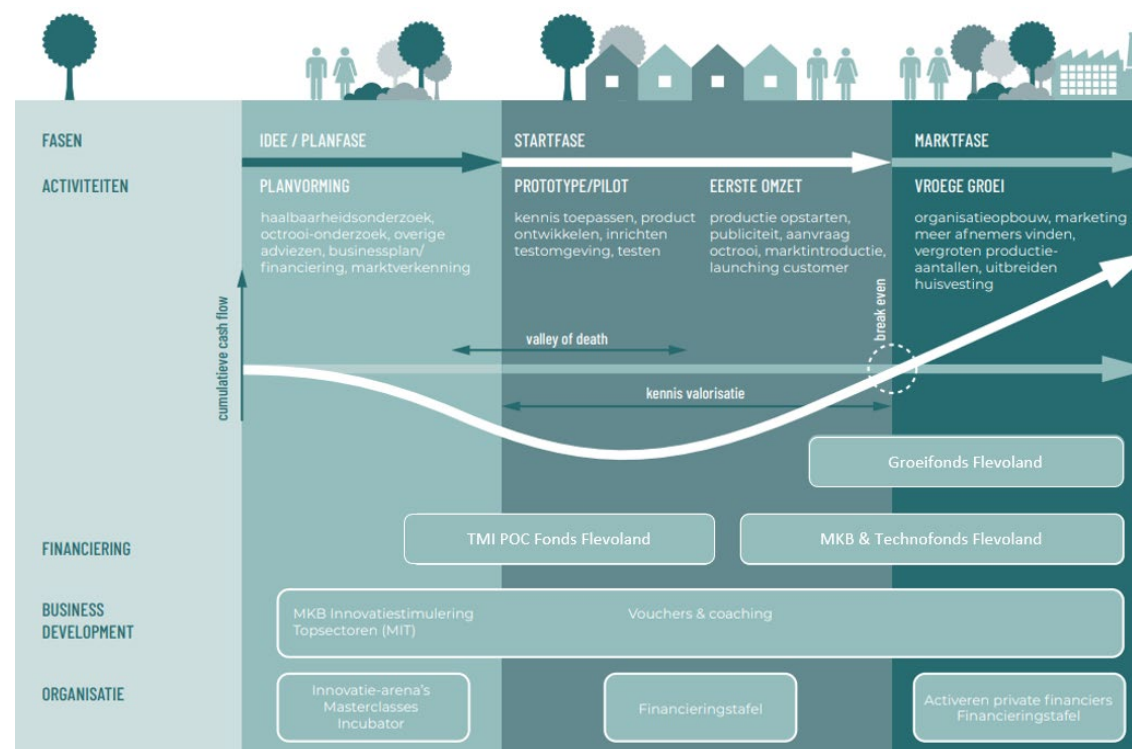
Investeren/Capital

Fondsen en financieren

Horizon investeert vanuit de fondsen met converteerbare leningen en aandelen in waardevolle initiatieven van startups, scale-ups en het innovatieve mkb in alle fasen van ondernemerschap.

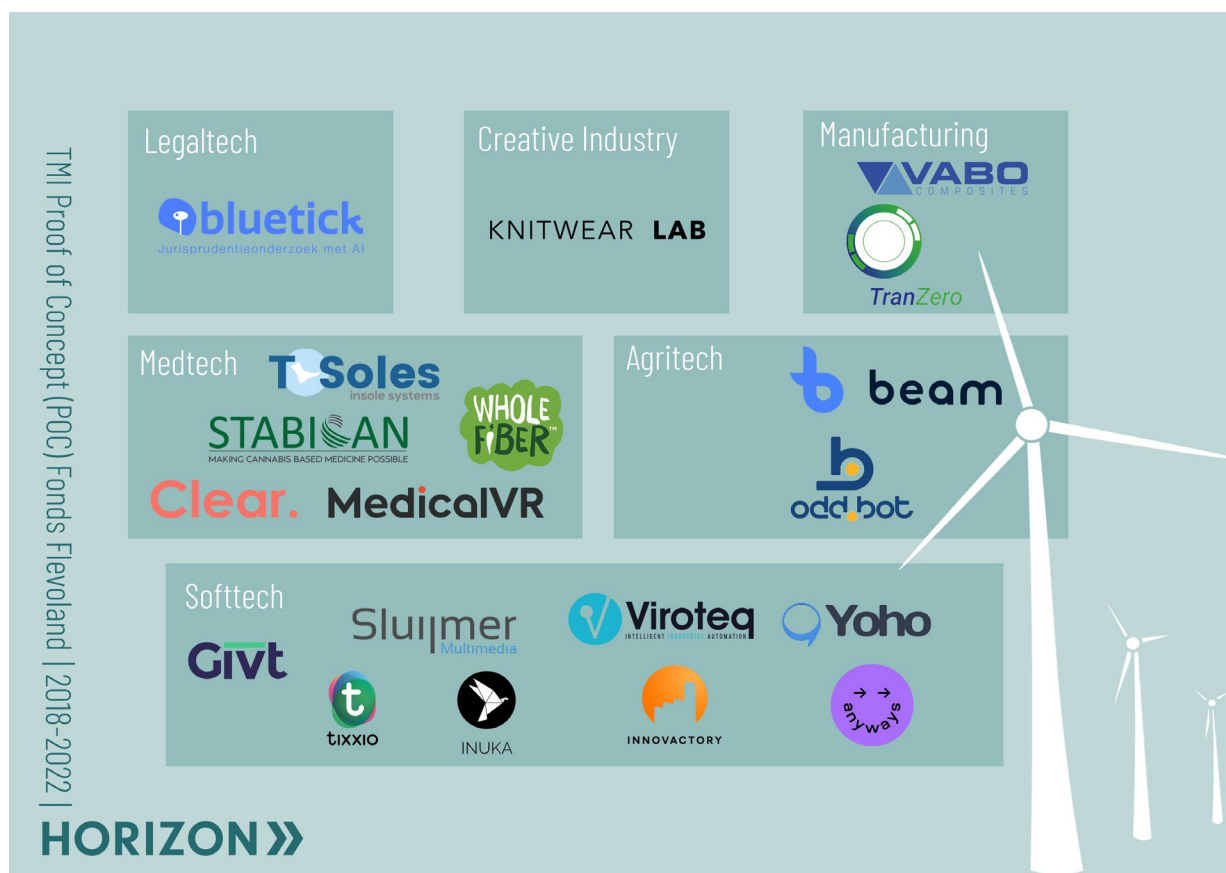
Dit doet zij, in tegenstelling tot banken, met risicodragend kapitaal. Deze investeringen worden gedaan vanuit de rol van de overheid om publieke middelen in te zetten als hefboom en marktfalen tegen te gaan.

Een bedrijf maakt gemiddeld 8 – 10 jaar deel uit van de portefeuille van Horizon.



Investeren/Capital

Portefeuille TMI Proof of Concept (POC) Fonds Flevoland

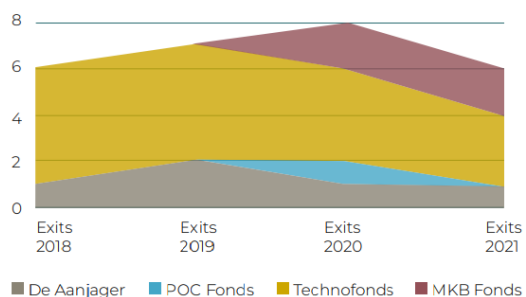


Investeren/Capital

Fondsen en financieren

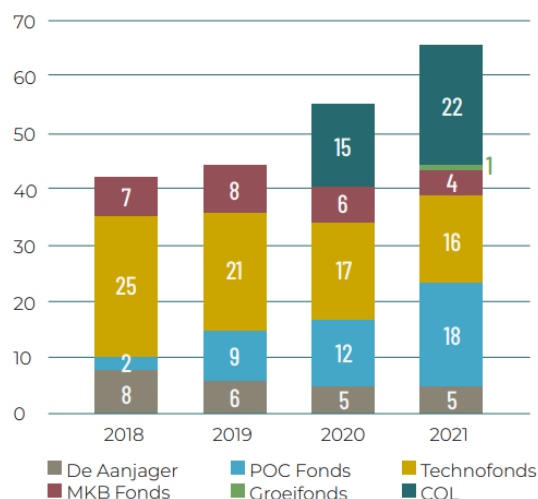
Horizon heeft momenteel bijna 60 unieke bedrijven in haar portefeuille en meer dan 80 verschillende financieringen.

AANTAL EXITS EN DESINVESTERINGEN



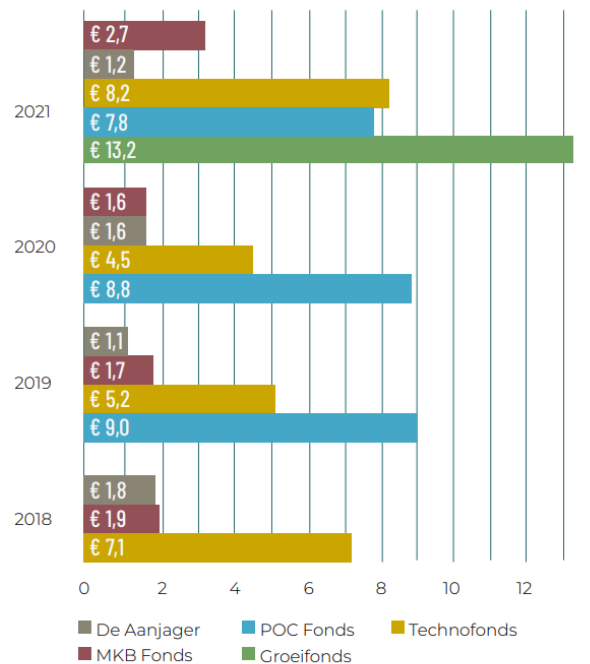
FONDS	EXITS 2018	EXITS 2019	EXITS 2020	EXITS 2021
DE AANJAGER	1	2	1	1
POC FONDS	0	0	1	0
TECHNOFONDS	5	5	4	3
MKB FONDS	0	0	2	2
TOTAAL	6	7	8	6

AANTAL BEDRIJVEN IN PORTEFEUILLE 31-12-2021



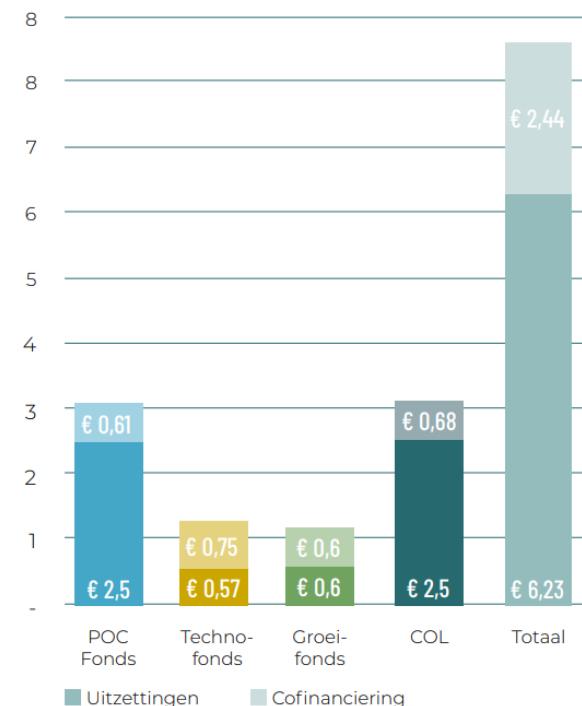
TOTAAL INVESTERINGEN:	2018	2019	2020	2021
TOTAAL UNIEK HORIZON:	31	35	50	51

FONDSWAARDE (IN MIO)



TOTAAL:	2018	2019	2020	2021
	€ 10,8	€ 17	€ 16,5	€ 33,1

UITZETTINGEN & COFINANCIERING 2021 (IN MIO)



Investeren/Capital

Externe evaluatie Birch (2021)

1. Met een aantal succesvolle exits kon de revolverendheid van de fondsen tussen 2015-2021 in stand worden gehouden.
2. Ondanks een beperkt aanbod aan vroege fase (tech)bedrijven weet Horizon een groot deel van de doelgroep te bereiken, meer dan in andere Nederlandse regio's.
3. Het risicoprofiel van de portfolio als geheel en van sommige fondsen individueel is aanzienlijk gegroeid in die periode.
4. Om de risicospreiding te verbeteren en de doelmatigheid te verhogen, is een herschikking van de fondsen nodig.
5. De match tussen de informatiebehoefte en het aanbod is opgepakt: CRM-systeem, informatiestrategie, overlegstructuur
6. Richt organisatie en fondsen nog meer op de behoefte van ondernemers gedurende de hele customer journey (diensten, financiering en marketing).



Investeren/Capital

Waardecreatie

Het doel van de fondsen is waardecreatie in brede zin. De fondsen moeten revolverend zijn, en positief financieel rendement behalen.

Met de lancering van het TMI Proof of Concept (POC) Fonds in 2018 is maatschappelijk impact onderdeel geworden van de beoordeling van businesscases.

Er is momenteel een impactscan in ontwikkeling. De ambitie is om hier de kwalitatieve en kwantitatieve waardegroei van portfolio-bedrijven mee te kunnen beoordelen.



Investeren/Capital

Actuele ontwikkelingen

Voor het vervolg van het POC Fonds na 2023 is herkapitalisatie nodig.

Voor het Groeifonds moet, gezien het een nieuw fonds is, de portefeuille nog opgebouwd worden.

De fondsen die in beheer zijn bij Horizon Flevoland moeten vernieuwd en geherstructureerd worden omdat het op dit moment te complex is. Vereenvoudiging is nodig om in de toekomst doelmatigheid te borgen.

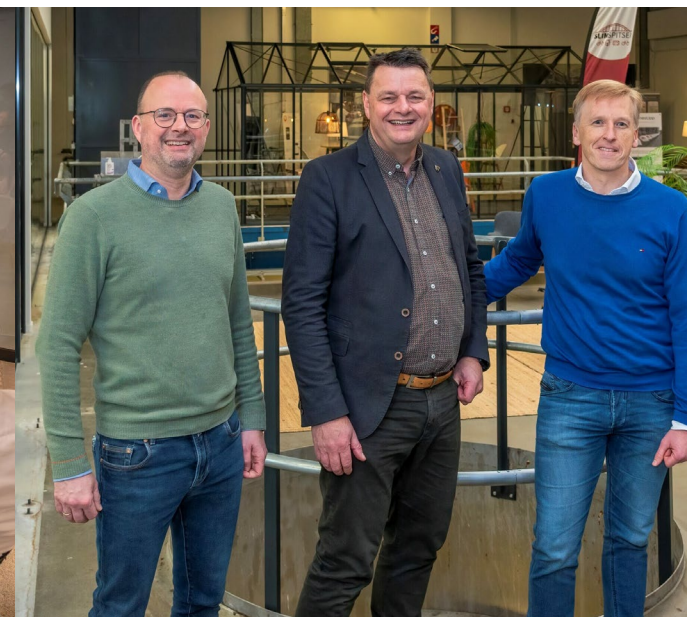
Investeren/Capital



Closing Clear.bio



POC Party met Flevolandse ondernemers, gemeente
Almere, Provincie Flevoland en het Ministerie van
Economische Zaken en Klimaat



Closing Innovactory

Postbus 123, 8200 AC Lelystad
+31 320 286 794
info@horizonflevoland.nl
www.horizonflevoland.nl



HORIZON » RUIMTE VOOR
ONDERNEMEN
IN FLEVOLAND