

HORIZON»

Groeifonds Flevoland

Jaarplan 2022



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat



PROVINCIE
FLEVOLAND



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Relevante ontwikkelingen	5
Doel Groeifonds Flevoland	7
Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland	9
Innoveren en investeren	11
SWOT-analyse	22
Speerpunten Groeifonds	26
Activiteiten in 2022	27
Prestaties 2022	31
Begroting beheervergoeding Groeifonds 2022	32

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Inleiding

Afgelopen jaar stond in het teken van de oprichting van het Groeifonds Flevoland (hierna: Groeifonds). De lancering van deze nieuwe financieringsfaciliteit door Mona Keijzer en Jan-Nico Appelman vond plaats op 7 juni 2021. Dit fonds stelt startups, scale-ups en het innovatieve MKB in staat om versneld door te groeien in Flevoland. Bovendien is de opdracht om de investeringen actief te verbinden aan maatschappelijke opgaven (Sustainable Development Goals). Dit nieuwe fonds heeft een initiële omvang van 16 mln. Euro. Het fondsvermogen is eind 2021 versterkt met 5,4 mln. Euro. Het fonds wordt beheerd door Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland.

Met de oprichting van het Groeifonds heeft een uitbreiding plaatsgevonden van het bestaande financieringsinstrumentarium. Zo voorziet het Groeifonds in een:

- » grotere ticketsize: voorheen kon er tot maximaal 500k Euro worden gefinancierd;
- » andere fase: eerder was er geen faciliteit voor het opschalen van ondernemingen;
- » andere behoefte: voorheen was een forse kapitaalinjectie in het benodigde werkkapitaal om versneld te groeien, niet mogelijk.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Inleiding

Vanwege haar jarenlange ervaring in het fondsbeheer is Horizon de logische en aangewezen partner om fondsbeheerder te zijn van het Groeifonds. Het najaar van 2021 is niet alleen gebruikt om de formele kaders en uitwerkingen vast te stellen. Ook zijn de eerste stappen gezet op operationeel niveau. Er ligt een mooie propositie voor van een bedrijf die past in de doelgroep en verbinding maakt met een maatschappelijke opgave. Op het eerste oog sluit deze casus aan bij de bedoeling van het Groeifonds. Of de vastgestelde kaders een financiering mogelijk maken, zal op korte termijn blijken.

2022 wordt het eerste uitvoeringsjaar van het Groeifonds. Dit jaarplan beschrijft op kernachtige wijze hoe het Groeifonds een bijdrage levert aan de groei en ontwikkeling van startups, scale-ups en het innovatieve MKB, die een belangrijk onderdeel vormen van een sterk en toekomstbestendig economisch ecosysteem en daarmee aan de welvaart in brede zin in Flevoland.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen

Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Relevante ontwikkelingen

Op 30 september jl. organiseerde Horizon haar jaarlijkse event Flevoland Groeit! Martin Visser, econoom, journalist en columnist van de Financiële Telegraaf, gaf als gastspreker een presentatie met de titel *Na Corona: Komen we weer op stoom, of lopen we nu juist vast?* 'De coronarecessie is geen normale crisis', benadrukte hij. 'Dit is een crisis die op en neer schiet, een ware stuiterbal'.

In het tweede kwartaal van 2021 is er sprake van economische groei, zij het nog niet overal in Nederland. Deze economische opleving is voor een belangrijk deel aan de consument te danken. Ondernemers willen graag de vraag uit de markt beantwoorden maar hebben nu vooral zorgen over de beschikbaarheid van personeel en schaarste aan materialen. Voor bedrijven die veel gas of elektriciteit gebruiken staan de marges onder druk als gevolg van de fors gestegen prijzen van energie.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen

Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Relevante ontwikkelingen

Ondanks de positieve groeicijfers heeft ook de Flevolandse economie een flinke uitdaging door het tekort aan materialen en aan kwalitatief voldoende geschoold personeel. Hier hebben vooral bouwbedrijven en de maakindustrie in Flevoland veel last van. Hoewel de werkloosheid in onze provincie met 3,5%-3,7% relatief hoog is (CBS, in Nederland gemiddeld 3,3%), matcht deze structureel onvoldoende met de behoefte van ondernemers. Naast bovengenoemde uitdagingen vereist het Klimaatakkoord van het bedrijfsleven ook voldoende inspanningen om de uitstoot van CO₂ te verminderen.

Het Groeifonds als onderdeel van Horizon kan geen werk maken van het (om)scholen van medewerkers en aanstormend talent. Het Groeifonds kan wel investeren in de ontwikkeling van slimme en schone technologieën, zuinig gebruik van grondstoffen en de opschaling van bedrijfsactiviteiten die leiden tot een verhoging van de productiviteit en waardegroei van bedrijven.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Doel Groeifonds Flevoland

De aandeelhouders van het Groeifonds, de provincie Flevoland en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat namens de Staat der Nederlanden, hebben gezamenlijk het doel om bij te dragen aan de groei en ontwikkeling van innovatieve, (door)startende MKB en snelle groeiers, die een belangrijk onderdeel vormen van een sterk en toekomstbestendig economisch ecosysteem en daarmee van de welvaart in Flevoland.

Dit doel wordt gerealiseerd via Horizon met als werkgebied de Provincie Flevoland. Het Groeifonds zal bijdragen aan het realiseren van dit gezamenlijk doel door het beschikbaar stellen van kapitaal aan ondernemingen met kansrijke proposities. Bij het opbouwen van de portefeuille van het Groeifonds moeten we een aantal cruciale vragen beantwoorden:

1. Wat is de concrete behoefte/vraag uit de markt?
2. Welke bedrijven willen en kunnen we helpen met het Groeifonds?
3. Op welke manier draagt het Groeifonds bij aan het doel en wat is hier voor nodig?

Doel Groeifonds Flevoland

In dit jaarplan beschrijven we hoe het Groeifonds in 2022 bijdraagt aan het hogere doel. In het hoofdstuk *Innoveren en investeren* lichten we toe hoe het Groeifonds de combinatie maakt met andere instrumenten die Horizon tot haar beschikking heeft. Daarna volgt een SWOT-analyse van het Groeifonds en een beschrijving van de speerpunten, geplande activiteiten en beoogde prestaties van het Groeifonds in 2022.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

In de visie van Horizon is het fijn werken, heerlijk wonen én fantastisch opgroeien in Flevoland. Deze regio biedt de ruimte aan innovatieve en ambitieuze ondernemers die met hun bedrijf maatschappelijke impact en financieel rendement nastreven. Kortom, een plek waar ondernemers boven zichzelf uitstijgen en duurzaam waarde creëren: sociaal, economisch en ecologisch.

De centrale vraag die we ons elke keer stellen luidt: Hoe maken we samen van deze wereld een betere plek? Samen met ondernemers wil Horizon maatschappelijk verschil maken door grote uitdagingen niet uit de weg te gaan. De Sustainable Development Goals vormen hierbij ons kompas. Dit geldt ook voor steeds meer ondernemers. Per definitie zijn dit ondernemers die met een brede intrinsieke motivatie leiding geven aan ambitieuze innovatieve MKB ondernemingen en onmisbaar zijn voor een toekomstbestendige regionale economie.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Voor deze doelgroep hebben de overheden regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) opgericht. Een ROM is een onderneming met publieke aandeelhouders, gericht op het versterken van de economie en werkgelegenheid in de regio. ROM's zijn neutrale spelers in de regio en hebben geen winstoogmerk. ROM's laten ondernemers innoveren, investeren en internationaliseren om hun groei te versnellen.

Horizon is één van de negen ROM's in Nederland. Wij verbinden startups, scale-ups en innovatieve MKB ondernemingen met kennis, vaardigheden en netwerken – nationaal en internationaal. Als waardevolle initiatieven niet door de markt worden gefinancierd, dan verschaffen wij risicodragend kapitaal. Zo zorgen we voor de duurzame groei van de regionale economie en werkgelegenheid. En bieden we oplossingen voor de economische gevolgen van de coronacrisis bijvoorbeeld via de fondsversterkende middelen.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

Horizon draagt zichtbaar bij aan de brede welvaart in de provincie Flevoland. Hiervoor zijn zowel grote als kleine oplossingen nodig. Wij werken aan het thema Energietransitie en Duurzaamheid en aan het thema Landbouw, Water en Voedsel.

Horizon richt zich op de volgende missies:

- Een CO₂-vrije gebouwde omgeving in 2050
- Een klimaatneutrale industrie met hergebruik van grondstoffen en producten in 2050
- Emissieloze mobiliteit voor mensen en goederen in 2050
- Vermindering van grond- en hulpstoffen in de land- en tuinbouw in 2030 (kringlooplandbouw)
- In 2050 is het systeem van landbouw en natuur netto klimaatneutraal
- In 2030 produceren en consumeren we gezond, veilig en duurzaam voedsel en verdienen ketenpartners, inclusief de boer, een eerlijke prijs.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

Horizon doet dit door het begeleiden en financieren van innovatieve startups, snelle groeiers en het innovatieve MKB met impact op de Flevolandse economie en werkgelegenheid. Het doel is de groei van deze ondernemers zo goed mogelijk te faciliteren door te helpen met kennis, vaardigheden, netwerken en investeringen. Hierbij wordt onderscheid gemaakt naar de fasen van ondernemerschap. Per slot van rekening kent elke groeifase zijn eigen groeibelemmeringen. De behoeften van vroege fase-ondernemingen verschillen van de behoeften van het bestaande innovatieve MKB dat zich niet meer hoeft te bewijzen maar een nieuwe richting wil inslaan en zoekt naar een nieuw product en een nieuw businessmodel.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

De focus van Horizon ligt op de eerste fasen van ondernemerschap:

1. Idee- /planfase

In de planfase staat de ondernemer voor de uitdaging om de technische en economische haalbaarheid van het idee of vinding aan te tonen. Via het vergaren van kennis en onderzoek ontdekt de ondernemer of het idee toepasbaar is. Het doel is om te bepalen dat de vinding kans van slagen heeft en hiervoor de eerste plannen te formuleren.

2. Startfase

De startfase vraagt van de ondernemer en zijn bedrijf volledige inzet van middelen en mogelijkheden. In deze fase van pionieren is de ondernemer meewerkend voorman. Er is weinig geformaliseerd. Het bedrijf bruist van creativiteit en energie. Markt- en productgerichtheid spelen een grote rol. Het team is vooral bezig met strategie, ontwikkeling van het aanbod, voorbereidingen van de marktintroductie en het realiseren van eerste omzet. De kunst is om problemen door een tekort aan liquiditeit te voorkomen. Het doel is om aan te tonen dat het bedrijf bestaansrecht heeft.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

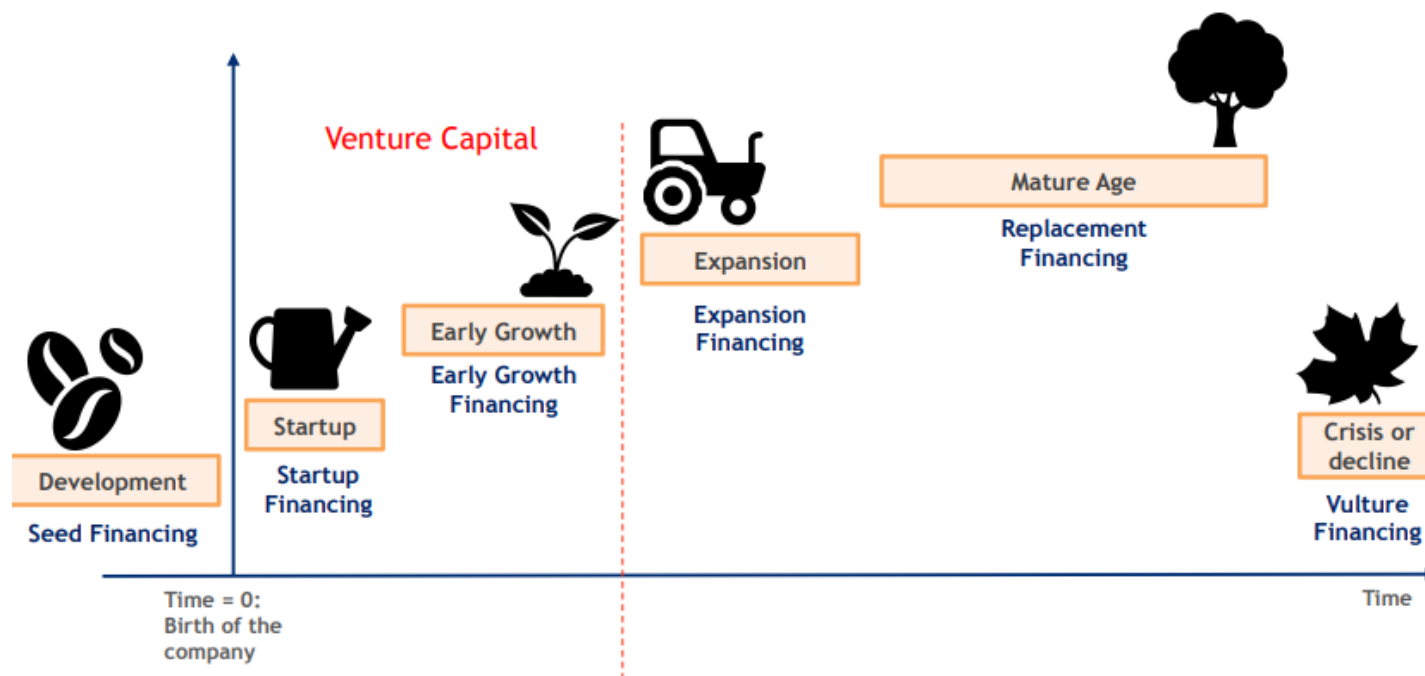
3. Marktfase

Het bedrijf is de opstartfase voorbij en maakt omzet. Om de vroege groei te borgen, voelt de ondernemer de behoefte om een organisatie te bouwen, zaken te regelen en vast te leggen. De ondernemer wordt manager. Om het overzicht te bewaren en te kunnen sturen op rendement is er behoefte aan managementinformatie. Leidinggeven vraagt andere vaardigheden van de ondernemer.

Zet de groei door en wordt het bedrijf volwassen, dan doen managers hun intrede. Elke manager krijgt een afdeling toegewezen waar hij/zij verantwoordelijk voor is. Opschalen vereist uniformiteit van handelen en verbeteringen in de bedrijfsvoering. Blijven ondernemen en doorontwikkelen vragen ook in deze fase investeringen en financiering. Het Groeifonds is actief in deze fase.

Innoveren en investeren

The Taxonomy of PE Clusters



Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

Horizon levert haar bijdrage in een ecosysteem waar startups, snelle groeiers en het innovatieve MKB de benodigde steun ervaren en kansen voor innovatie en groei worden benut. Het Groeifonds als onderdeel van Horizon helpt ondernemers bij het opschalen van bedrijfsactiviteiten. Dit is een taak die door meerdere organisatieonderdelen van Horizon wordt uitgevoerd. De inzet van business units Business Development en Internationaal van Horizon zijn hierbij onmisbaar. Het opwerken van business cases en helpen bij expansie in het buitenland is hun corebusiness. Het financieren vanuit het Groeifonds is een aanvullende faciliteit die Horizon deze ondernemingen kan bieden.

Te veel ondernemers weten investeerders, subsidies, kennis of netwerken onvoldoende te vinden. Horizon zal programma's zoals het Investor Readiness Programma en het Markt Readiness Programma voor startups en snelle groeiers ondersteunen, veelal in ROM-verband. Voor het bestaande bedrijfsleven met groeiplannen biedt de Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland een laagdrempelige oplossing voor groeibelemmingen. Het innovatieve MKB kan daarnaast ook een beroep doen op de MIT-regeling. Daarnaast biedt Horizon specifieke ondersteuning voor specifieke doelgroepen, bijvoorbeeld via de proeftuinen Landbouw Meerdere Smaken en Recipe 4 Succes. Deze programmatische aanpak wil Horizon de komende jaren uitbreiden naar de innovatieve maakindustrie, cleantech en circulaire economie.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

Horizon is proactief en maatschappelijk betrokken. Vanuit diverse rollen wil zij de toegang tot kapitaal voor innovatieve en ambitieuze Flevolande ondernemingen in diverse groeifasen vergroten. Horizon investeert in de grote thema's Energie & Duurzaamheid en Landbouw, Water, Voedsel. Om de financieringen voor deze bedrijven te realiseren, werkt Horizon samen met vele partners binnen en buiten de regio. Ook vergroot zij het netwerk met private investeerders. Zo vindt meer privaat kapitaal zijn weg naar Flevoland. En zorgen zij samen voor grotere financiële draagkracht voor Flevolandse bedrijven die maatschappelijk impact maken.

Horizon investeert in haar rol als financier al tientallen jaren vanuit een drietal fondsen: De Aanjager, het MKB Fonds Flevoland en het Technofonds Flevoland. Vanaf 2018 beheert Horizon ook het TMI Proof of Concept Fonds (hierna: POC Fonds).

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

Hieronder volgt een korte beschrijving van alle fondsen die Horizon in beheer heeft.

POC Fonds

Het POC Fonds investeert in startups in de zogenaamde RIS3 sectoren met als doel innovatieve technologie op te werken tot een hoge technology readiness level (TRL 4-7). Het instrument hiervoor is een converteerbare lening van maximaal 400k Euro. Doel is om bedrijven verder te helpen bij het technisch en economisch valideren van hun proposities.

Technofonds

Het Technofonds richt zich op het financieren van startups en het innovatieve MKB die met nieuwe risicovolle technologie in een relatief vroege fase willen groeien. Met dit instrument kunnen bedrijven ook financiering krijgen voor overnames. De financiering is in de vorm van aandelenparticipaties en leningen tot 500k Euro.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

MKB Fonds

Het MKB Fonds richt zich op het financieren van midden- en kleinbedrijf met als doel groei, turnaround, expansie en overnames te financieren. De financiering is in de vorm van aandelenparticipaties en leningen tot een maximum van 500k Euro.

Groeifonds

Het Groeifonds is gericht op innovatieve ondernemingen die de pioniersfase goed zijn doorgekomen en verkeren in de organisatie- of managementfase. Het gaat om bedrijven vanaf TRL 8 en verder. Het Groeifonds verstrekt converteerbare leningen en/of aandelenkapitaal met een maximum investeringsbedrag van 1,5 mln. Euro. Uitgangspunt is dat het Groeifonds altijd samen investeert met één of meerdere andere private financiers.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Innoveren en investeren

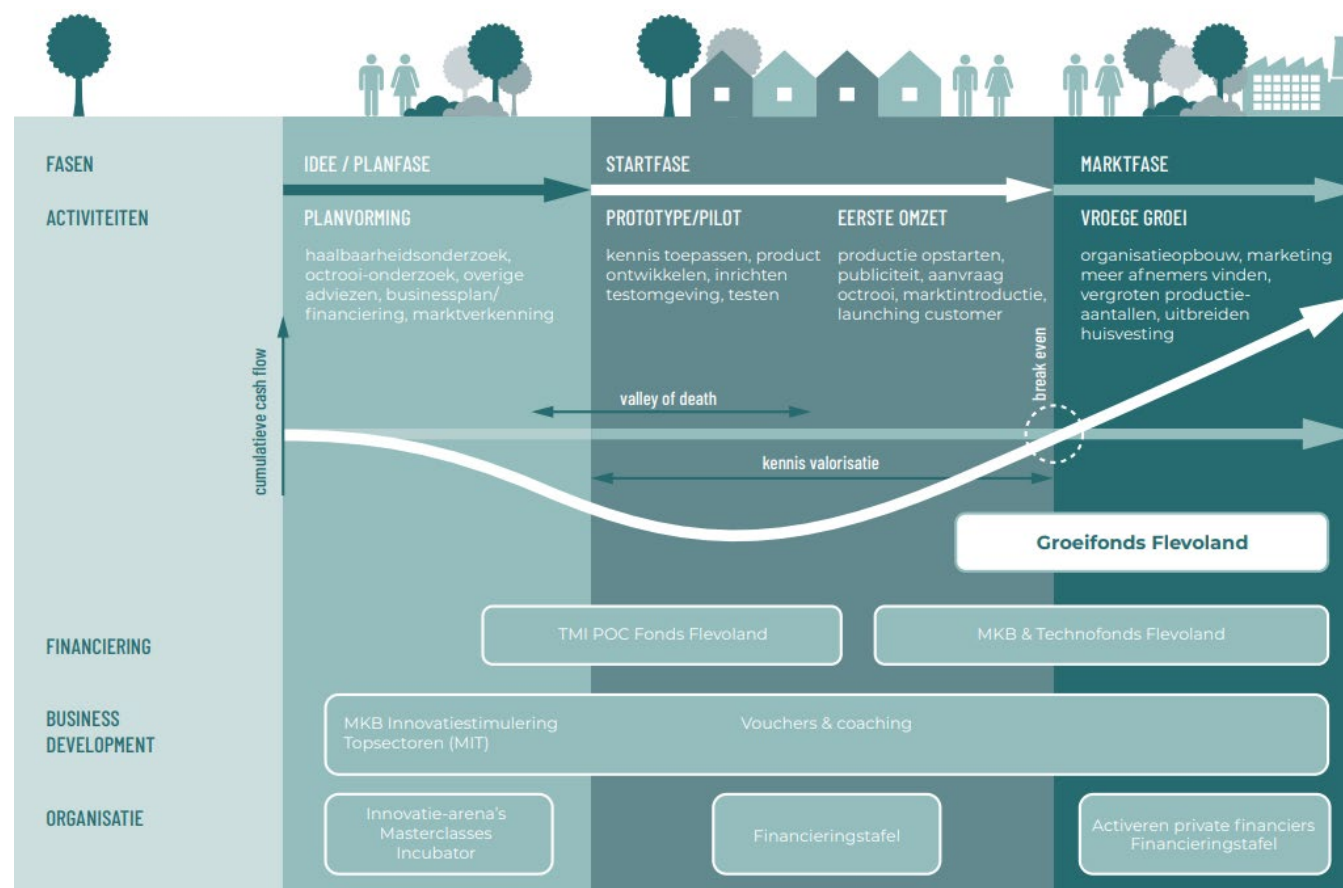
De Aanjager

De Aanjager investeert in bedrijven ter bevordering van investeringen, arbeidsplaatsen en economische ontwikkeling. Dit gebeurt hoofdzakelijk via leningen. De Aanjager is ook verantwoordelijk voor de uitvoering van de Corona Overbrugging Lening (COL) voor Flevoland. In 2020/2021 zijn 22 COL leningen verstrekt aan Flevolandse bedrijven voor in totaal 6,8 mln. Euro. Dit is boven verwachting.

In totaal hebben de hierboven genoemde fondsen 70 individuele investeringen in beheer, verdeeld over 55 unieke bedrijven.

Horizon Flevoland beschikt over financieringsinstrumenten voor elke fase.

Innoveren en investeren



SWOT-analyse

Sterktes:

- Uit het tevredenheidsonderzoek dat we in 2021 samen met de andere ROM's hebben laten uitvoeren, blijkt dat Flevolandse ondernemers een positief beeld van Horizon hebben en ons weten te vinden. Horizon Flevoland is een jonge organisatie. Het is een prestatie dat er inmiddels een behoorlijk consistent beeld bij de achterban is ontstaan.
- Ondanks de krappe arbeidsmarkt heeft Horizon in het afgelopen jaar jonge hoogopgeleide collega's aan zich weten te binden.
- ROM's spelen een belangrijke rol in de toegang tot kapitaal, zowel via hun netwerk alsook via eigen investeringen.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

SWOT-analyse

Zwaktes:

- Uit het tevredenheidsonderzoek dat we in 2021 samen met de andere ROM's hebben laten uitvoeren, blijkt echter dat er wat betreft zichtbaarheid nog winst te behalen valt bij bedrijven die nog geen relatie hebben met Horizon. Zij weten nog niet dat we bestaan. Ook bij onze overige stakeholders bestaat een duidelijke behoefte aan meer inzicht en transparantie over de impact van Horizon in brede zin.
- Uit de personeelstevredenheidsenquête 2021 blijkt dat sprake is van onvoldoende interne synergie tussen de verschillende business units (organisatie in transitie).
- Het Groeifonds heeft nog geen trackrecord opgebouwd. Een onderscheidend profiel ontbreekt.
- Het risicoprofiel en de governance van het Groeifonds beperken de mogelijkheden om financiering te verstrekken. Er is sprake van een dilemma: we kunnen alleen risicokapitaal verstrekken wanneer sprake is van marktfalen en de risico's te hoog zijn voor de private marktpartijen. Maar zelf echt risico lopen is beperkt omdat de duurzame waardevermindering van het gestorte aandelenkapitaal niet lager mag zijn dan 25%. Met welke bedrijven en groeiproposities kan het Groeifonds een goede match maken? Deze kennis ontbreekt.
- Partnerships met andere financiers aangaande het verstrekken van groeikapitaal staat nog in de kinderschoenen.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

SWOT-analyse

Kansen:

- De economie van Flevoland groeit. Dit is een belangrijke voorwaarde voor bedrijven om te investeren in de ontwikkeling van slimme en schone technologieën, zuinig gebruik van grondstoffen en de opschaling van bedrijfsactiviteiten die leiden tot een verhoging van de productiviteit en waardegroei van bedrijven. Dit heeft aldus een positieve invloed op de financieringsbehoefte.
- Banken zullen bij financieringsaanvragen boven 500k Euro en groeikapitaal door eventuele onvoldoende zekerheden terughoudend zijn in het aanbod.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

SWOT-analyse

Bedreigingen:

- In het laatste kwartaal van 2021 neemt het aantal COVID-19 besmettingen weer fors toe. Dit is reden voor het kabinet om begin november extra Corona-maatregelen af te kondigen. Welk effect de toename van het aantal besmettingen en de maatregelen hebben op de economie is moeilijk in te schatten. De toekomst is onzeker.
- Bedrijven in de bouwsector en de maakindustrie in Flevoland worden belemmerd door een tekort aan materialen en een tekort aan kwalitatief voldoende geschoold personeel. Deze bedreigingen spelen zich af buiten de invloedssfeer van het Groeifonds en Horizon.
- Er is veel geld in de markt (formeel en informeel). Proposities die kunnen zorgen voor een mooie upside worden opgepakt door de markt. De moeilijke, risicovolle proposities blijven over.

Het resultaat van bovenstaande SWOT-analyse zijn belangrijke aandachtsgebieden. Deze zijn vertaald in onderstaande speerpunten en concrete activiteiten voor 2022.

Speerpunten Groeifonds

Om een bijdrage te kunnen leveren aan de groei en ontwikkeling van innovatieve, (door)startende MKB en snelle groeiers, richt het Groeifonds zich op de volgende algemene speerpunten:

- » Grote bekendheid bij onze doelgroep
- » Genereren van financierbare proposities
- » Proactief eerstelijns businesssupport voor onze doelgroep
- » Stimuleren kwaliteit ondernemerschap en financierbare proposities
- » Financieren van startups, snelle groeiers en het innovatieve MKB
- » Focus op waardecreatie in portfoliobedrijven
- » Uitbreiden en ontsluiten netwerken
- » Samenwerken met belangrijke partners
- » Optimaliseren ondersteunende processen

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Activiteiten in 2022

Het Groeifonds wil ondernemers in staat stellen om grotere stappen te zetten en zo versneld door te groeien. Bovendien is het fonds gericht op de ontwikkeling van welvaart in brede zin in Flevoland door de investeringen actief te verbinden aan maatschappelijke opgaven (Sustainable Development Goals).

De uitdaging voor het Groeifonds is om een mooie portefeuille op te bouwen met kansrijke propositities. Hiervoor zullen we de pijplijn moeten vullen. Daarom voeren wij in 2022 onderstaande activiteiten uit:

- 1) **Klantontwikkeling**
 - a. Definiëren specifieke klantsegment(en)
 - b. Vaststellen of klantprobleem wordt opgelost met het Groeifonds, door 100 ondernemers onderdeel van de klantsegment(en) proactief te benaderen.
 - c. Formuleren product-markt combinaties

Activiteiten in 2022

2) Leadgeneratie

- a. Ontwikkelen en uitvoeren marketingactiviteiten (indirect en direct/persoonlijk)
- b. Opzetten van scoutingsysteem
- c. Aanbieden van deelname aan Markt Readiness Programma of andere ondersteuning om te komen tot een financierbare propositie

3) Financieren en beheren

- a. Doorlopen investeringsproces en inzet Investeringscommissie
- b. Deals sluiten met andere financiers via inzet werkwijze Financieringstafel
- c. Professionaliseren administratief beheer
- d. Inrichten informatiesysteem incl. Impact Reporting
- e. Actief begeleiden portfoliobedrijven

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Activiteiten in 2022

- 4) **Relatiebeheer en stakeholdermanagement**
 - a. Inrichten informele en formele afstemming met aandeelhouders (structuur en inhoud)
 - b. Prioriteren overige stakeholders
 - c. Formuleren strategie stakeholdermanagement en start maken met uitvoering

- 5) **Meerjarenstrategie**
 - a. Verzamelen input
 - b. Afstemmen met aandeelhouders en andere stakeholders
 - c. Voorbereiden vaststelling meerjarenstrategie Groeifonds

Activiteiten in 2022

Vanuit het perspectief van het Groeifonds kunnen we dit uiteraard niet alleen. Duurzaam waarde creëren in Flevoland doen we samen met onze (regionale) partners:

Provincie Flevoland en Ministerie van EZK, Gemeenten Almere, Dronten, Lelystad, Noorootpolder, Urk en Zeewolde, Rabobank Flevoland, leden van de Investeringscommissie, clusters en andere netwerken van bedrijven, financiers, intermediairs, (internationale) experts, de andere ROM's, RVO, Invest MRA, InvestNL, Win4All en overige stakeholders.

Deze partners willen we actief verbinden aan bovengenoemde speerpunten en activiteiten zoals: vergroten naamsbekendheid, leads genereren, stapelen van financiering, impact maken, etc. In 2022 zal meer concreet worden hoe deze partners bijdragen aan een succesvol Groeifonds.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

Prestaties in 2022

Aan het einde van het jaar heeft het Groeifonds het volgende bereikt:

- » 25 Marketing Qualified Leads
- » 5 Investment Qualified Leads
- » 2 nieuwe uitzettingen
- » 1 mln. Euro geïnvesteerd kapitaal (nieuw)

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022

** Gezien het feit dat 2022 het eerste volle jaar is voor het Groeifonds, kunnen we in een vroeg stadium constateren of sprake is van een overschot aan inkomsten. Daarom willen we het overschot graag reserveren voor het aantrekken van externen die ons kunnen bijstaan om het Groeifonds in de steigers te zetten zodat we versneld kunnen doorgroeien naar een staande organisatie met een gevulde pijplijn aan Investment Qualified Leads.*

Begroting beheervergoeding Groeifonds 2022

Baten

Vaste beheervergoeding	€ 360.000
Variabele beheervergoeding	€ 0
Totaal baten	€ 360.000

Lasten

Loonkosten	€ 263.000*
Verzamelen en analyseren marktinformatie	€ 18.000
Marketing, acquisitie, leadgeneratie	€ 18.000
Ontwikkeling expertise maatschappelijke impact	€ 12.000
Inhuur juridische ondersteuning	€ 16.000
Automatisering	€ 13.000
Vergoeding Investeringscommissie en inzet Expertisepool	€ 12.000
PR & Communicatie	€ 8.000
Totaal lasten	€ 360.000

Begroting beheervergoeding Groeifonds 2022

Toelichting Begroting beheervergoeding Groeifonds Flevoland 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

**Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022**

Baten

- » Vaste beheervergoeding
Gedurende de eerste twee volledige jaren waarin het Groeifonds Flevoland operationeel is, is een vaste beheervergoeding overeengekomen van 360k Euro.
- » Variabele beheervergoeding
Voor de jaren 0, 1 en 2 is geen sprake van een variabele beheervergoeding.

Lasten

- » Loonkosten
Dit betreft de loonkosten die Horizon moet maken voor management en beheer van het fonds.
- » Verzamelen en analyseren marktinformatie
Kosten voor het inschakelen van derden voor het uitvoeren van marktonderzoek

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

**Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022**

Begroting Groeifonds 2022

- » Marketing, acquisitie, leadgeneratie
Kosten voor het inschakelen van derden, dus buiten de acquisitiecapaciteit van Horizon zelf
- » Ontwikkeling expertise maatschappelijke impact
Het realiseren van maatschappelijke impact is een belangrijk aspect van het fonds. Dit is deels nieuwe materie. De kosten zijn voor het inschakelen van expertise op dit terrein.
- » Inhuur juridische ondersteuning
Dit betreft enerzijds de beoordeling door een advocaat van de documentatie van het fonds en anderzijds het inschakelen van juridische ondersteuning bij het uitvoeren van due diligence en het beoordelen van de documentatie voor nieuwe participaties.
- » Automatisering
Dit zijn kosten voor het inschakelen van derden ten behoeve van het inrichten van het IT-systeem voor fondsbeheer voor het Groeifonds.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel Groeifonds Flevoland

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland

Innoveren en investeren
SWOT-analyse

Speerpunten Groeifonds
Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

**Begroting beheervergoeding
Groeifonds 2022**

Begroting Groeifonds 2022

- » Vergoeding Investeringscommissie en inzet Expertisepool
Experts zullen worden ingezet in de technisch-inhoudelijke beoordeling van proposities, alvorens deze aan de Investeringscommissie worden voorgelegd.
- » Communicatie & PR (extern)
Kosten voor het inschakelen van derden voor communicatie en PR specifiek gericht op het Groeifonds.

Postbus 123, 8200 AC Lelystad
+31 320 286 794
info@horizonflevoland.nl
www.horizonflevoland.nl



HORIZON » RUIMTE VOOR
ONDERNEMEN
IN FLEVOLAND