

HORIZON»

TMI Proof of Concept Fonds
Flevoland BV
Jaarplan **2022**



Rijksoverheid



Europese Unie
Europees Fonds voor
Regionale Ontwikkeling



PROVINCIE
FLEVOLAND



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Relevante ontwikkelingen	5
Doel POC Fonds	7
Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland	10
Innoveren en investeren	12
SWOT-analyse	23
Speerpunten POC Fonds	29
Activiteiten in 2022	30
Prestaties in 2022	42
Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022	43
Bijlage: Forecast uitputting fondsvermogen POC Fonds	47

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Inleiding

Het TMI Proof Of Concept Fonds Flevoland (hierna: POC Fonds) helpt innovatieve ideeën te valideren en door te ontwikkelen tot succesvolle marktintroductie. Ondernemers krijgen de ruimte om hun prototypes vorm te geven en te testen. De technische en economische validatie-trajecten vinden gelijktijdig plaats. Door inzet van het POC Fonds is er niet alleen kapitaal beschikbaar voor ondernemers, maar ook kennis en netwerkkracht. Zo kunnen ondernemingen (door)groeien en leveren wij een zichtbare bijdrage aan de duurzame economische groei van Flevoland.

Afgelopen jaar stond in het teken van het verhogen van het aantal kwalitatief goede leads. De inspanningen lijken resultaat te hebben. Het aantal uitzettingen in 2021 is verdubbeld ten opzichte van een jaar eerder.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Inleiding

Het POC Fonds heeft een initiële omvang van 13,3 mln. Euro waarvan 5,3 mln. Euro subsidie via het Operationeel Programma Kansen voor West II (KvW II). Het fonds is opgericht in 2018 en wordt beheerd door Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland. Vanwege haar jarenlange ervaring in het fondsbeheer is Horizon de logische en aangewezen partner om fondsbeheerder te zijn van het POC Fonds.

2022 wordt het vierde volle uitvoeringsjaar van het POC Fonds. Dit jaarplan beschrijft op kernachtige wijze hoe het POC Fonds een bijdrage levert aan de groei en (door)ontwikkeling van startups en het innovatieve MKB in Flevoland.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen

Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022

Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Relevante ontwikkelingen

Op 30 september jl. organiseerde Horizon haar jaarlijkse event Flevoland Groeit! Martin Visser, econoom, journalist en columnist van de Financiële Telegraaf, gaf als gastspreker een presentatie met de titel *Na Corona: Komen we weer op stoom, of lopen we nu juist vast?* 'De coronarecessie is geen normale crisis', benadrukte hij. 'Dit is een crisis die op en neer schiet, een ware stuiterbal'.

In het tweede kwartaal van 2021 is er sprake van economische groei, zij het nog niet overal in Nederland. Deze economische opleving is voor een belangrijk deel aan de consument te danken. Ondernemers willen graag de vraag uit de markt beantwoorden maar hebben nu vooral zorgen over de beschikbaarheid van personeel en schaarste aan materialen. Voor bedrijven die veel gas of elektriciteit gebruiken staan de marges onder druk als gevolg van de fors gestegen prijzen van energie.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen

Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022
Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Relevante ontwikkelingen

Ondanks de positieve groeicijfers heeft ook de Flevolandse economie een flinke uitdaging door het tekort aan materialen en aan kwalitatief voldoende geschoold personeel. Hier hebben vooral bouwbedrijven en de maakindustrie in Flevoland veel last van. Hoewel de werkloosheid in onze provincie met 3,5%-3,7% relatief hoog is (CBS, in Nederland gemiddeld 3,3%), matcht deze structureel onvoldoende met de behoefte van ondernemers. Naast bovengenoemde uitdagingen vereist het Klimaatakkoord van het bedrijfsleven ook voldoende inspanningen om de uitstoot van CO₂ te verminderen.

Het POC Fonds als onderdeel van Horizon kan geen werk maken van het (om)scholen van medewerkers en aanstormend talent. Het POC Fonds kan wel investeren in de ontwikkeling van slimme en schone technologieën die een bijdrage leveren aan de belangrijke maatschappelijke opgaven.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Doel POC Fonds

De aandeelhouder van het POC Fonds, de provincie Flevoland, heeft het doel om bij te dragen aan de groei en ontwikkeling van innovatieve bedrijven (startups én gevestigde bedrijven) in het midden- en kleinbedrijf (MKB) met groei-ambities. Deze doelgroep vormt een belangrijk onderdeel van een sterk en toekomstbestendig economisch ecosysteem en daarmee van de welvaart in Flevoland.

Dit doel wordt gerealiseerd via Horizon met als werkgebied de Provincie Flevoland. Het POC Fonds zal bijdragen aan het realiseren van dit doel door het beschikbaar stellen van kapitaal aan ondernemingen die willen investeren in de ontwikkeling van nieuwe producten of diensten en die verkeren in de zogeheten proof-of-concept (POC) fase. Het POC Fonds richt zich op bedrijven in de RIS 3 sectoren en crossovers die zich bevinden in de Technology Readiness Levels 4 tot en met 7. Dit betekent een bewuste keuze voor meer focus op *impact investing* in de volgende sectoren: Agri & Food, Chemie & Biobased, Creative Industrie, Energie, Hightech systemen & materialen, ICT, Life Science & Health, Logistiek, Tuinbouw- en Uitgangsmaterialen, Water & Maritiem.

Doel POC Fonds

Technology Readiness Levels -
Fasering innovatieketen

Technology Readiness Levels - Fasering innovatieketen



Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Doel POC Fonds

Bij de samenstelling van de portefeuille van het POC Fonds moeten we een aantal cruciale beantwoorden:

1. Wat is de concrete behoefte/vraag uit de markt?
2. Welke bedrijven willen en kunnen we helpen met het POC Fonds?
3. Op welke manier draagt het POC Fonds bij aan het doel en wat is hier voor nodig?

In dit jaarplan beschrijven we hoe het POC Fonds in 2022 bijdraagt aan het hogere doel. In het hoofdstuk *Innoveren en investeren* lichten we toe hoe het POC Fonds de combinatie maakt met andere instrumenten die Horizon tot haar beschikking heeft. Daarna volgt een SWOT-analyse van het POC Fonds en een beschrijving van de speerpunten, geplande activiteiten en beoogde prestaties van het POC Fonds in 2022.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

**Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland**
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

In de visie van Horizon is het fijn werken, heerlijk wonen én fantastisch opgroeien in Flevoland. Deze regio biedt de ruimte aan innovatieve en ambitieuze ondernemers die met hun bedrijf maatschappelijke impact en financieel rendement nastreven. Kortom, een plek waar ondernemers boven zichzelf uitstijgen en duurzaam waarde creëren: sociaal, economisch en ecologisch.

De centrale vraag die we ons elke keer stellen luidt: Hoe maken we samen van deze wereld een betere plek? Samen met ondernemers wil Horizon maatschappelijk verschil maken door grote uitdagingen niet uit de weg te gaan. De Sustainable Development Goals vormen hierbij ons kompas. Dit geldt ook voor steeds meer ondernemers. Per definitie zijn dit ondernemers die met een brede intrinsieke motivatie leiding geven aan ambitieuze innovatieve MKB ondernemingen en onmisbaar zijn voor een toekomstbestendige regionale economie.

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Voor deze doelgroep hebben de overheden regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) opgericht. Een ROM is een onderneming met publieke aandeelhouders, gericht op het versterken van de economie en werkgelegenheid in de regio. ROM's zijn neutrale spelers in de regio en hebben geen winstoogmerk. ROM's laten ondernemers innoveren, investeren en internationaliseren om hun groei te versnellen.

Horizon is één van de negen ROM's in Nederland. Wij verbinden startups, scale-ups en innovatieve MKB ondernemingen met kennis, vaardigheden en netwerken – nationaal en internationaal. Als waardevolle initiatieven niet door de markt worden gefinancierd, dan verschaffen wij risicodragend kapitaal. Zo zorgen we voor de duurzame groei van de regionale economie en werkgelegenheid. En bieden we oplossingen voor de economische gevolgen van de coronacrisis bijvoorbeeld via de fondsversterkende middelen.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

**Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland**
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

Horizon draagt zichtbaar bij aan de brede welvaart in de provincie Flevoland. Hiervoor zijn zowel grote als kleine oplossingen nodig. Wij werken aan het thema Energietransitie en Duurzaamheid en aan het thema Landbouw, Water en Voedsel.

Horizon richt zich op de volgende missies:

- Een CO₂-vrije gebouwde omgeving in 2050
- Een klimaatneutrale industrie met hergebruik van grondstoffen en producten in 2050
- Emissieloze mobiliteit voor mensen en goederen in 2050
- Vermindering van grond- en hulpstoffen in de land- en tuinbouw in 2030 (kringlooplandbouw)
- In 2050 is het systeem van landbouw en natuur netto klimaatneutraal
- In 2030 produceren en consumeren we gezond, veilig en duurzaam voedsel en verdienen ketenpartners, inclusief de boer, een eerlijke prijs.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen Doel POC Fonds

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland **Innoveren en investeren**

SWOT-analyse Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022 Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022 Bijlage: Forecast uitputting fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

Horizon doet dit door het begeleiden en financieren van innovatieve startups, snelle groeiers en het innovatieve MKB met impact op de Flevolandse economie en werkgelegenheid. Het doel is de groei van deze ondernemers zo goed mogelijk te faciliteren door te helpen met kennis, vaardigheden, netwerken en investeringen. Hierbij wordt onderscheid gemaakt naar de fasen van ondernemerschap. Per slot van rekening kent elke groeifase zijn eigen belemmeringen. De behoeften van vroege fase-ondernemingen verschillen van de behoeften van het bestaande innovatieve MKB dat zich niet meer hoeft te bewijzen maar een nieuwe richting wil inslaan en zoekt naar een nieuw product en een nieuw businessmodel.

De focus van Horizon ligt op de eerste fasen van ondernemerschap:

1. Idee- /planfase

In de planfase staat de ondernemer voor de uitdaging om de technische en economische haalbaarheid van het idee of vinding aan te tonen. Via het vergaren van kennis en onderzoek ontdekt de ondernemer of het idee toepasbaar is. Het doel is om te bepalen dat de vinding kans van slagen heeft en hiervoor de eerste plannen te formuleren.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

2. Startfase

De startfase vraagt van de ondernemer en zijn bedrijf volledige inzet van middelen en mogelijkheden. In deze fase van pionieren is de ondernemer meewerkend voorman. Er is weinig geformaliseerd. Het bedrijf bruist van creativiteit en energie. Markt- en productgerichtheid spelen een grote rol. Het team is vooral bezig met strategie, ontwikkeling van het aanbod, voorbereidingen van de marktintroductie en het realiseren van eerste omzet. De kunst is om problemen door een tekort aan liquiditeit te voorkomen. Het doel is om aan te tonen dat het bedrijf bestaansrecht heeft. Het POC Fonds is actief in deze fase.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

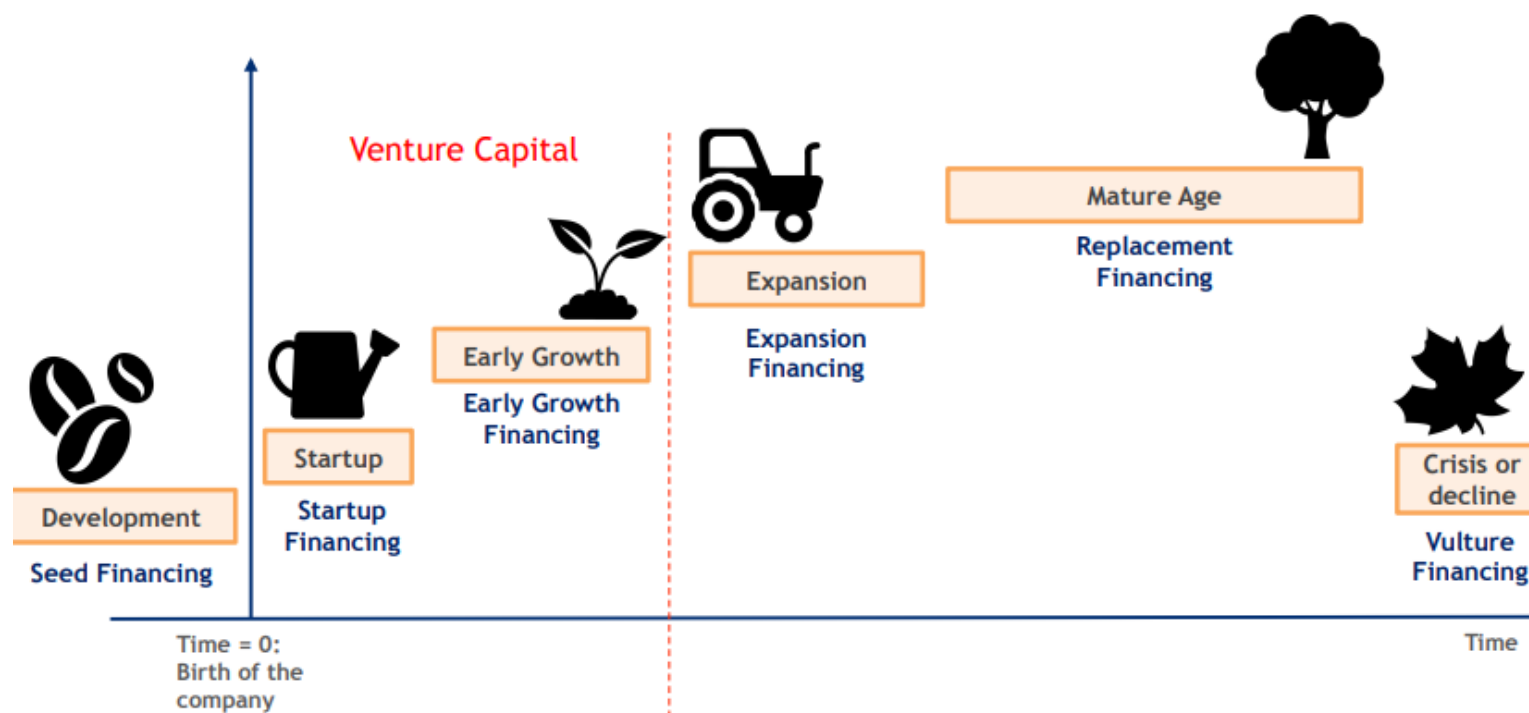
3. Marktfase

Het bedrijf is de opstartfase voorbij en maakt omzet. Om de vroege groei te borgen, voelt de ondernemer de behoefte om een organisatie te bouwen, zaken te regelen en vast te leggen. De ondernemer wordt manager. Om het overzicht te bewaren en te kunnen sturen op rendement is er behoefte aan managementinformatie. Leidinggeven vraagt andere vaardigheden van de ondernemer.

Zet de groei door en wordt het bedrijf volwassen, dan doen managers hun intrede. Elke manager krijgt een afdeling toegewezen waar hij/zij verantwoordelijk voor is. Opschalen vereist uniformiteit van handelen en verbeteringen in de bedrijfsvoering. Blijven ondernemen en doorontwikkelen vragen ook in deze fase investeringen en financiering.

Innoveren en investeren

The Taxonomy of PE Clusters



Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022

Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

Horizon levert haar bijdrage in een ecosysteem waar startups, snelle groeiers en het innovatieve MKB de benodigde steun ervaren en kansen voor innovatie en groei worden benut. Het POC Fonds helpt ondernemers met innoveren in een hele risicovolle fase van ondernemen. Dit is een taak die door meerdere organisatieonderdelen van Horizon wordt uitgevoerd. De inzet van business unit Business Development is hierbij onmisbaar. Het stimuleren van innovatie en het opwerken van business cases is de corebusiness van deze unit. Het financieren vanuit het POC Fonds is een aanvullende faciliteit die Horizon deze ondernemingen kan bieden.

Te veel ondernemers weten investeerders, subsidies, kennis of netwerken onvoldoende te vinden. Horizon zal programma's zoals het Investor Readiness Programma en het Markt Readiness Programma voor startups en snelle groeiers ondersteunen, veelal in ROM-verband. Voor het bestaande bedrijfsleven met groeiplannen biedt de Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland een laagdrempelige oplossing voor groeibelemmingen. Het innovatieve MKB kan daarnaast ook een beroep doen op de MIT-regeling. Daarnaast biedt Horizon specifieke ondersteuning voor specifieke doelgroepen, bijvoorbeeld via de proeftuinen Landbouw Meerdere Smaken en Recipe 4 Succes. Deze programmatische aanpak wil Horizon de komende jaren uitbreiden naar de innovatieve maakindustrie, cleantech en circulaire economie.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

Horizon is proactief en maatschappelijk betrokken. Vanuit diverse rollen wil zij de toegang tot kapitaal voor innovatieve en ambitieuze Flevolande ondernemingen in diverse groeifasen vergroten. Horizon investeert in de grote thema's Energie & Duurzaamheid en Landbouw, Water, Voedsel. Om de financieringen voor deze bedrijven te realiseren, werkt Horizon samen met vele partners binnen en buiten de regio. Ook vergroot zij het netwerk met private investeerders. Zo vindt meer privaat kapitaal zijn weg naar Flevolandse bedrijven. En zorgen we samen voor grotere financiële draagkracht voor het maken van maatschappelijk impact.

Horizon investeert in haar rol als financier al tientallen jaren vanuit een drietal fondsen: De Aanjager, het MKB Fonds Flevoland en het Technofonds Flevoland. Vanaf 2021 beheert Horizon ook het Groeifonds.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

Hieronder volgt een korte beschrijving van alle fondsen die Horizon in beheer heeft.

POC Fonds

Het POC Fonds investeert in startups in de zogenaamde RIS3 sectoren met als doel innovatieve technologie op te werken tot een hoge technology readiness level (TRL 4-7). Het instrument hiervoor is een converteerbare lening van maximaal 400k Euro. Doel is om bedrijven verder te helpen bij het technisch en economisch valideren van hun proposities.

Technofonds

Het Technofonds richt zich op het financieren van startups en het innovatieve MKB die met nieuwe risicovolle technologie in een relatief vroege fase willen groeien. Met dit instrument kunnen bedrijven ook financiering krijgen voor overnames. De financiering is in de vorm van aandelenparticipaties en leningen tot 500k Euro.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Innoveren en investeren

MKB Fonds

Het MKB Fonds richt zich op het financieren van midden- en kleinbedrijf met als doel groei, turnaround, expansie en overnames te financieren. De financiering is in de vorm van aandelenparticipaties en leningen tot een maximum van 500k Euro.

Groeifonds

Het Groeifonds is gericht op innovatieve ondernemingen die de pioniersfase goed zijn doorgekomen en verkeren in de organisatie- of managementfase. Het gaat om bedrijven vanaf TRL 8 en verder. Het Groeifonds verstrekt converteerbare leningen en/of aandelenkapitaal met een maximum investeringsbedrag van 1,5 mln. Euro. Uitgangspunt is dat het Groeifonds altijd samen investeert met één of meerdere andere private financiers.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting POC Fonds 2022
Bijlage: Forecast aantal uitzetting
POC Fonds in 2022

Innoveren en investeren

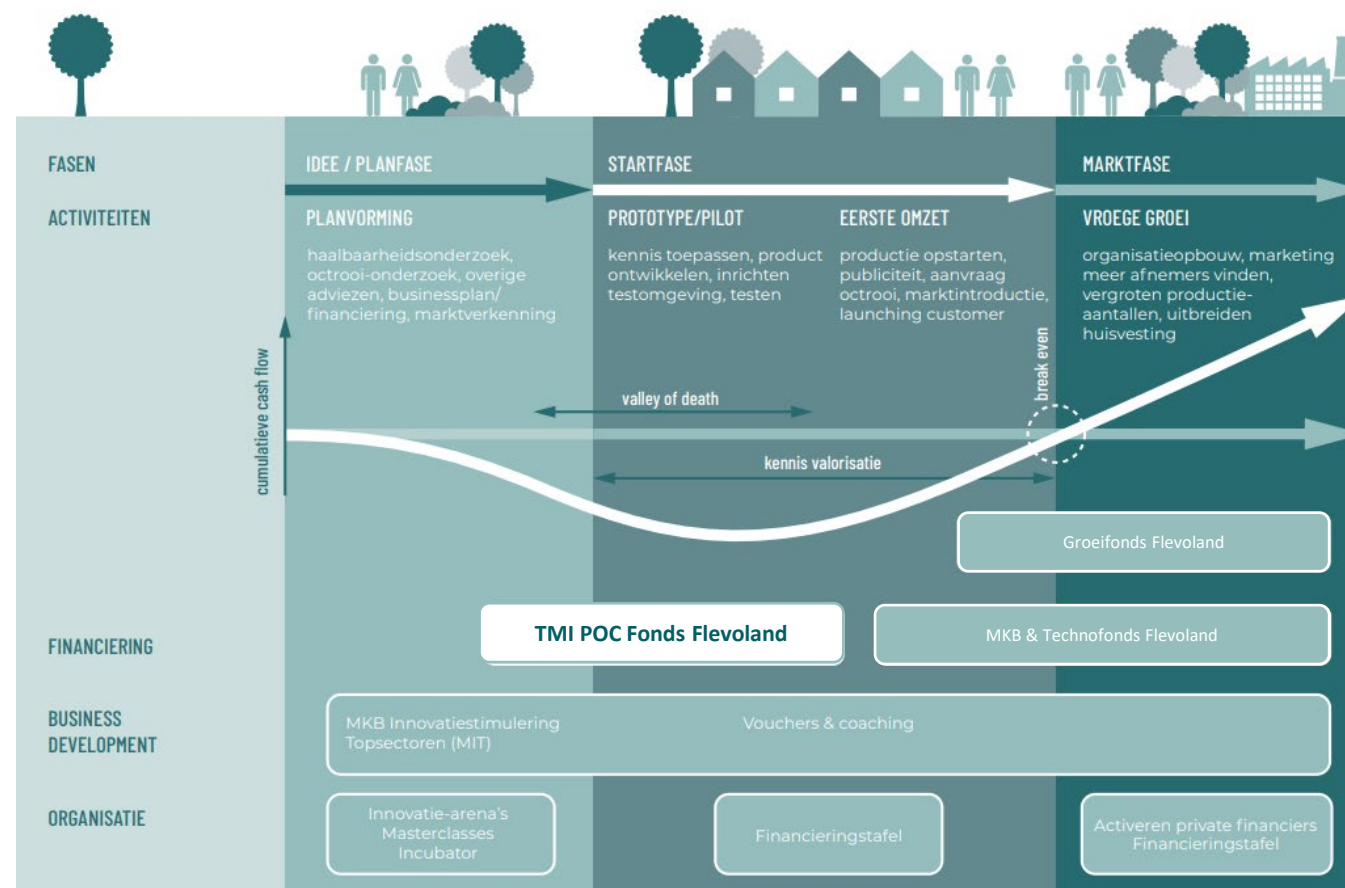
De Aanjager

De Aanjager investeert in bedrijven ter bevordering van investeringen, arbeidsplaatsen en economische ontwikkeling. Dit gebeurt hoofdzakelijk via leningen. De Aanjager is ook verantwoordelijk voor de uitvoering van de Corona Overbrugging Lening (COL) voor Flevoland. In 2020/2021 zijn 22 COL leningen verstrekt aan Flevolandse bedrijven voor in totaal 6,8 mln. Euro. Dit is boven verwachting.

In totaal hebben de hierboven genoemde fondsen 70 individuele investeringen in beheer, verdeeld over 55 unieke bedrijven.

Horizon Flevoland over
financieringsinstrumenten voor
elke fase.

Innoveren en investeren



Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

SWOT-analyse

Sterktes:

- Uit het tevredenheidsonderzoek dat we in 2021 samen met de andere ROM's hebben laten uitvoeren, blijkt dat Flevolandse ondernemers een positief beeld van Horizon hebben en ons weten te vinden. Horizon Flevoland is een jonge organisatie. Het is een prestatie dat er inmiddels een behoorlijk consistent beeld bij de achterban is ontstaan.
- Ondanks de krappe arbeidsmarkt heeft Horizon in het afgelopen jaar jonge hoogopgeleide collega's aan zich weten te binden.
- ROM's spelen een belangrijke rol in de toegang tot kapitaal, zowel via hun netwerk alsook via eigen investeringen.
- Ondanks een beperkt aanbod aan vroege fase (tech)bedrijven in Flevoland weet Horizon een groot deel van de doelgroep te bereiken, meer dan in andere Nederlandse regio's (Golden Egg Check, *Dealflow Horizon*, 2021 en Birch, *Van instrument naar impact*, 2021).

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

SWOT-analyse

Zwaktes:

- Uit het tevredenheidsonderzoek dat we in 2021 samen met de andere ROM's hebben laten uitvoeren, blijkt echter dat er wat betreft zichtbaarheid nog winst te behalen valt bij bedrijven die nog geen relatie hebben met Horizon. Zij weten nog niet dat we bestaan. Ook bij onze overige stakeholders bestaat een duidelijke behoefte aan meer inzicht en transparantie over de impact van Horizon in brede zin.
- Uit de personeelstevredenheidsenquête 2021 blijkt dat sprake is van onvoldoende interne synergie tussen de verschillende business units (organisatie in transitie).
- Het portfolio van het POC Fonds bestaat vooral uit startups en is heel divers. Clustering is slechts beperkt mogelijk. Dit bemoeilijkt de aansluiting met vervolginvesteerders (Golden Egg Check, *Dealflow Horizon*, 2021).

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

SWOT-analyse

Vervolg zwaktes:

- De formele einddatum voor het benutten van de ontvangen subsidiemiddelen (KvW II) is 31 december 2022. De doeltreffendheid van het POC Fonds staat onder druk door de noodzaak om het kapitaal zo snel mogelijk uit te zetten en door te vrije locatievoorwaarden (Birch, *Van instrument naar impact*, 2021). Risico mitigerende maatregelen zijn nodig om de doeltreffendheid van het POC Fonds te verbeteren.
- Een maximale looptijd van 7 jaar voor POC leningen is relatief kort, experts bevelen een looptijd van 10 jaar aan (Birch, *Van instrument naar impact*, 2021).
- Partnerships met andere investeerders aangaande het verstrekken van innovatiekapitaal (upstream en downstream) zijn nog in ontwikkeling.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

SWOT-analyse

Kansen:

- De vijver van startups in Nederland is groot genoeg en droogt niet op. Golden Egg Check heeft onderzocht dat elk jaar in de regio Flevoland 5 tot 10 relevante bedrijven worden opgericht. Dit biedt het vooruitzicht op 5 tot 10 deals per jaar (Golden Egg Check, *Dealflow Horizon*, 2021).
- Het onderzoek van Golden Egg Check toont aan dat het kansrijk is om onze leadgeneratie te richten op de zogenaamde *dark horses*. Dit zijn bedrijven die nog niet in de provincie Flevoland gevestigd zijn, maar die wel een sterke link hebben met de provincie door bijvoorbeeld de sector waarin ze actief zijn.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

SWOT-analyse

Bedreigingen:

- Het aanwezige ecosysteem in Flevoland voor innovatie is beperkt in vergelijking met andere Nederlandse regio's. Deze positie is deels te wijten aan een relatief lage kennisoutput in publicaties en patenten en een lager aandeel hoger opgeleid personeel in de regio, door de afwezigheid van een universiteit (Birch, *Van instrument naar impact*, 2021).
- De meest recente cijfers uit 2017 laten zien dat er jaarlijks 172 mln. Euro aan R&D wordt uitgegeven in de regio. De R&D intensiteit per bedrijf is daarmee de helft van het nationaal gemiddelde (Birch, *Van instrument naar impact*, 2021).
- Het aandeel van nieuwe tech gedreven ondernemingen in Flevoland is beperkt. In Q2 2021 zijn er 146 startups actief in de regio, waarvan 52 een geverifieerd hoofdkwartier in de regio hebben. Daarmee scoort Flevoland relatief laag in startup dichtheid en in het aandeel startups van NL in totaal (Birch, *Van instrument naar impact*, 2021).

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

SWOT-analyse

Vervolg bedreigingen:

- In het laatste kwartaal van 2021 neemt het aantal COVID-19 besmettingen weer fors toe. Dit is reden voor het kabinet om begin november extra Corona-maatregelen af te kondigen. Welk effect de toename van het aantal besmettingen en de maatregelen hebben op de economie is moeilijk in te schatten. De toekomst is onzeker. Wij constateren echter dat Corona in negatief opzicht effect heeft op kansrijke portfolio-bedrijven die via het POC Fonds worden gefinancierd: de Corona-maatregelen belemmeren de kennismaking met potentiële afnemers. Dit vertraagt de economische validatie van de propositie waardoor het vervolgens lastiger wordt om tijdig vervolffinanciering op te halen. De maximaal toegestane investering uit het POC Fonds is in aantal gevallen niet toereikend. Er ontstaat een financieringstekort.

Het resultaat van de SWOT-analyse zijn belangrijke aandachtsgebieden. Deze zijn vertaald in de speerpunten en concrete activiteiten voor 2022.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Speerpunten POC Fonds

Om een bijdrage te kunnen leveren aan de groei en ontwikkeling van innovatieve bedrijven (startups én gevestigde bedrijven) in het midden- en kleinbedrijf (MKB) met groei-ambities, richt het POC Fonds zich op de volgende algemene speerpunten:

- » Grote bekendheid bij onze doelgroep
- » Genereren van financierbare proposities
- » Proactief eerstelijns businesssupport voor onze doelgroep
- » Stimuleren kwaliteit ondernemerschap en financierbare proposities
- » Financieren van startups en het innovatieve MKB
- » Focus op waardecreatie in portfolio-bedrijven
- » Uitbreiden en ontsluiten netwerken
- » Samenwerken met belangrijke partners
- » Optimaliseren ondersteunende processen

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

Het POC Fonds helpt innovatieve ideeën te valideren en door te ontwikkelen tot succesvolle marktintroductie. Zo kunnen ondernemingen zich (door)ontwikkelen en leveren wij met meer focus op *impact investing* een zichtbare bijdrage aan de duurzame economische groei van Flevoland.

Het POC Fonds staat voor een grote uitdaging: de portefeuille moet verder groeien zonder dat de duurzame waardevermindering van het fonds groter wordt dan 35%-50%. Daarom voeren wij in 2022 onderstaande activiteiten uit:

1) Leadgeneratie

- a. Ontwikkelen en uitvoeren marketingactiviteiten (indirect en direct/persoonlijk)
- b. Doorontwikkelen scoutingsysteem (naast zaaien en lokken ook jagen)
- c. Aanbieden van deelname aan Investor Readiness Programma of andere ondersteuning om te komen tot een financierbare propositie

Activiteiten in 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Golden Egg Check heeft in 2021 onderzoek gedaan naar de dealflow en de portefeuille van het POC Fonds. De aanbevelingen waren heel praktisch waardoor we meer richting hebben gekregen in hoe je leads kunt scouten. We zijn nu meer bewust en bekwaam in het proactief en gericht zoeken van kwalitatief goede leads. We genereren prospects die een link hebben met Flevoland, passen binnen de inhoudelijke scope van het POC Fonds en het risicoprofiel. Dit doen we niet alleen op basis van specifieke zoekopdrachten (sector, branche/thema, prospects) via LinkedIn. Ook nemen we deel aan matching-platforms voor startups en investeerders zoals StartupRoulette, Startlife, Brave New Food en Healthy Funding. We zijn hierin effectief getuigen de verdubbeling van het aantal uitzettingen in 2021 ten opzichte van 2020. Ook in vergelijking met andere ROM's doen we het relatief goed. Daarom vervolgen we de ingeslagen weg in 2022.

Bovendien willen we de risico's in de portefeuille meer spreiden door diversificatie. Jagen op startups vereist het opstellen van het profiel van de prospect (Marketing Qualified Lead) en meer focus aanbrengen in onze (marketing)activiteiten. Concreet behoeft de portefeuille bijvoorbeeld een uitbreiding van bedrijven actief in de innovatieve maakindustrie. Door gezamenlijke inspanningen van de businessunits Capital en Business Development richten we onze marketing- en investeringsstrategie op de behoefte van ondernemers. Om de benodigde financierbare proposities te genereren, positioneren we ons in 2022 nadrukkelijker op onderscheiden thema's (Agro & Food, Smart Industries en Circulaire Economie). Zo zijn we met ons aanbod van advies, ondersteuning en het Investor Readiness Programma herkenbaar voor bedrijven in de startfase.

Activiteiten in 2022

2) Financieren en beheren

- a. Doorlopen investeringsproces en inzet Investeringscommissie
- b. Professionaliseren administratief beheer
- c. Inrichten informatiesysteem incl. Impact Reporting
- d. Actief begeleiden portfoliobedrijven
- e. Stimuleren clusterontwikkeling, bijv. via de Smart Innovation Hub

Een financierbare propositie moet voldoen aan het Investeringsreglement. Tijdens het investeringsproces hanteren we een uitgebreide set criteria met wegingsfactoren op basis waarvan businesscases worden beoordeeld. Een investeringsvoorstel heeft instemming van de Investeringscommissie. Deze bestaat uit drie deskundigen die onafhankelijk van Horizon hun werkzaamheden verrichten.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

Het beheer van de uit het POC Fonds verstrekt middelen is tot op heden niet geautomatiseerd. Het invullen, aanpassen, analyseren en rapporteren van informatie met betrekking tot de investeringen gebeurt handmatig. Dit is tijdrovend en kwetsbaar. In 2021 zijn de voorbereidingen getroffen voor de implementatie van het IT-systeem van het LIOF, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Limburg. De implementatie zal plaatsvinden in 2022 zodat het beheer van het POC Fonds veel efficiënter kan plaatsvinden.

Daarnaast verbeteren we de informatiehuishouding. In Q1 2022 wordt een nieuwe informatiestrategie opgesteld. Naast financiële informatie zal Horizon inzicht verschaffen op welke manier de prestaties aansluiten bij het beleid van de aandeelhouder(s). Dit doen we door in H1 2022 een waardecreatie-model uit te werken, naar het voorbeeld van andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen. Door inzicht te geven in het economische en het maatschappelijke rendement van onze inspanningen, komen we tegemoet aan de informatiebehoefte van de aandeelhouder(s). Concreet voor het POC Fonds zal in het monitoringmodel – waar mogelijk – een relatie worden gelegd tussen de investeringen en de Sustainable Development Goals. Op deze wijze maken we *impact investing* zichtbaar.

Activiteiten in 2022

Uiteraard is het POC Fonds alleen succesvol wanneer voldoende startups de startfase ontgroeien, bestaansrecht hebben en omzet maken. Onze portefeuille groeit en een aantal portfoliobedrijven bereiden zich voor op de volgende fase. Er is behoefte aan andere begeleiding: naar nieuwe financiering, naar experts in het ecosysteem (bijv. zakelijke en juridische dienstverlening), naar nieuwe afnemers, naar nieuwe netwerken (bijv. samenwerkingspartners), naar nieuw talent, etc. Vanuit het POC Fonds leveren we hier maatwerk: rechtstreeks of via de Smart Innovation Hub. Voor vier kansrijke portfoliobedrijven die via het POC Fonds worden gefinancierd en die als gevolg van Corona vertraging oplopen in hun ontwikkeling verzoeken we de aandeelhouder in 2022 om een aanvullende POC-financiering (> 400.000 Euro). Vervolgfinanciering uit één van de andere fondsen die Horizon in beheer heeft, behoort ook tot de mogelijkheden. Uiteraard sturen we hier actief op de aanwezigheid van voldoende zekerheden, cofinanciering en risiconormering.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

3) Relatiebeheer en stakeholdermanagement

- a. Inrichten informele en formele afstemming met aandeelhouders (structuur en inhoud)
- b. Prioriteren overige stakeholders
- c. Formuleren strategie stakeholdermanagement en start maken met uitvoering

Impact maken doe je samen. Daarom wordt in Q1 2022 een nieuwe overlegstructuur (formeel en informeel) opgericht met de aandeelhouder zodat tijdig afstemming plaatsvindt over de bedrijfsvoering, de prestaties en overige relevante ontwikkelingen aangaande Horizon en het POC Fonds. Wij realiseren ons dat een publieke aandeelhouder diverse belangen behartigd. Daarom is het noodzakelijk om de communicatiekanalen op verschillende niveaus beter in te richten. Dit doen wij niet alleen voor de aandeelhouder van het POC Fonds maar ook voor andere belangrijke stakeholders zoals de andere aandeelhouders van de overige fondsen.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

Naast de aandeelhouder(s) vormen andere financiers ook een belangrijke groep stakeholders. Startups moeten in staat zijn om hun vroege groei te financieren, maar het POC Fonds investeert niet in de marktfase. Een financieringstekort dreigt wanneer de noodzakelijke investeringen van durfkapitaal- of angel-investeerders, aandelenverkopen, schuldaanbiedingen en bankleningen uitblijven. Dit *funding gap* is een groot risico voor de revolverendheid van het POC Fonds. Daarom bouwen we aan onze relaties met andere financiers. Investeerders met dezelfde maatschappelijke ambities hebben onze voorkeur. Daarom geven wij in 2022 actief invulling aan onze relatie met financiers zoals bijvoorbeeld Rubio Impact Ventures, Shift Invest en de Rabobank (Rabo Innovatielening is complementair aan POC-lening).

We concretiseren onze strategie stakeholdermanagement. Deze is gericht op het samen creëren van een grotere vijver, het definiëren van doelgroepen, het maken van sterkere verbindingen op maatschappelijke thema's, het opzetten van gezamenlijke activiteiten en het regelmatig doornemen van de portefeuilles. Het effect van deze activiteiten zal echter pas zichtbaar worden op de middellange termijn.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

4) Bijstellen Fondsplan

- a. Afstemmen met aandeelhouder en Management Autoriteit (KvW II)
- b. Formaliseren verlenging van de projectperiode KvWII en verlaging aantal uitzettingen
- c. Voorbereidingen treffen voor continueren POC Fonds

Sinds de start van het POC Fonds heeft het fonds in een behoefte voorzien. Een groeiende groep ondernemers heeft op een relatief eenvoudige wijze toegang gekregen tot een instrument voor een doorgaans lastig te financieren deel van de ontwikkeling van hun bedrijf. Door deze financiering ter beschikking te stellen in de vorm van een converteerbare achtergestelde lening is de drempel tot het verkrijgen van de financiering laag gebleven. Om die reden zou het goed zijn als dit instrument in stand kan blijven, ook nadat de in eerste instantie beschikbaar gestelde middelen zijn geïnvesteerd.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

De inspanningen van de fondsbeheerder zijn erop gericht het fonds te continueren. Naar verwachting zullen de door het fonds gedane investeringen onvoldoende snel tot aflossing van de verstrekte leningen c.q. exits van geconverteerde leningen leiden. Voor de beoogde continuïteit zal het noodzakelijk zijn nieuwe middelen voor het fonds aan te trekken. Met de Management Autoriteit (MA) is gesproken over de mogelijkheid hierbij een beroep te doen op middelen van Kansen voor West III. De MA staat hier welwillend tegenover, al was het maar omdat het POC Fonds een reeds bekende partij is met een goed track record. Om deze nieuwe funding tijdig zeker te kunnen stellen, zullen we in 2022 voorbereidingen hiervoor treffen. Vanzelfsprekend zal dit in nauw overleg met de aandeelhouder geschieden.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

De op dit moment in het fonds aanwezige middelen dienen in de huidige KvWII-periode te worden besteed. Deze KvW II-periode eindigt ultimo 2023. Om een inschatting te kunnen maken met betrekking tot de uitputting van het fonds, zijn enkele simulaties gemaakt. De uitkomsten daarvan zijn bijgevoegd in bijlage 1. Met de MA is informeel overeenstemming bereikt over het verlagen van het aantal uit te zetten leningen van 41 in de oorspronkelijke beschikking naar 36. Daarvan mogen ten hoogste 6 leningen verstrekt worden aan eerder door het fonds gefinancierde ondernemingen. Het betreft hier een aanvullende POC-financiering (> 400.000 Euro) waarvoor de aandeelhouder instemmen moet verlenen. Uiterlijk begin 2022 zullen we de MA formeel vragen om in te stemmen met de verlenging van de projectperiode en het bijstellen van het aantal uitzettingen uit het POC Fonds.

In bijlage 1 zijn voor twee verschillende scenario's schattingen gemaakt van de uitputting van het fondsvermogen. Voor elk scenario zijn bovendien twee situaties uitgewerkt: met een gemiddelde omvang van leningen van 355.705 Euro en 300.000 Euro. Daarbij zijn in het fonds terugvloeiende gelden als gevolg van rentebetalingen en aflossingen buiten beschouwing gelaten. In het scenario *On Target* wordt uitgegaan van gemiddeld 3,5 investering per kwartaal vanaf begin 2022. In het geval dat de verstrekte leningen gemiddeld 355.705 Euro bedragen is in Q4 2022 aan 36 ondernemingen financiering verstrekt en is er nog een bedrag van 53.000 Euro beschikbaar.

Activiteiten in 2022

In het scenario *Under Target* is deze exercitie herhaald met als uitgangspunt 2,5 investering gemiddeld per kwartaal. In die situatie duurt het tot medio 2023 voordat de middelen zijn uitgezet. In beide scenario's wordt er vanuit gegaan dat er in totaal 6 aanvullende POC-financieringen zullen worden uitgezet. Indien dit aantal niet wordt bereikt, omdat dit gezien wordt als nadelig voor het risicoprofiel van het fonds, dan is de kans reëel dat de fondsmiddelen niet tijdig kunnen worden weggezet.

Met de MA is de afspraak gemaakt om hen met regelmaat op de hoogte te houden van en overleg te voeren over de (voorziene) voortgang van de uitzettingen. De mogelijkheid bestaat dat de MA de middelen opeist, die mogelijk niet tijdig worden uitgezet. De reden hiervoor is gelegen in de wens van de MA om voor deze middelen tijdig een andere bestemming te kunnen zoeken in de regio. Hiermee wordt voorkomen dat deze gelden teruggestort moeten worden naar de Europese Commissie.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Activiteiten in 2022

Vanuit het perspectief van het POC Fonds kunnen we dit uiteraard niet alleen. Duurzaam waarde creëren in Flevoland doen we samen met onze (regionale) partners:

Provincie Flevoland, leden van de Investeringscommissie, Gemeente Almere en de andere Flevolandse gemeenten, TU Delft, ACE Incubator, ASIF, RoboHouse, WUR, Utrecht Inc, Brave New Food, Startlife, StartupRoulette, Healthy Funding, Arches, henQ, Peak Capital, Rubio Impact Ventures, Shift Invest en andere investeerders, clusters en andere netwerken van bedrijven, intermediairs, (internationale) experts, de andere ROM's, Women Inc, RVO, Win4All en overige stakeholders.

Deze partners willen we actief verbinden aan bovengenoemde speerpunten en activiteiten zoals: vergroten naamsbekendheid, leads genereren, stapelen van financiering, impact maken, etc. In 2022 zal meer concreet worden hoe deze partners bijdragen aan een succesvol POC Fonds.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022
Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Prestaties in 2022

Aan het einde van het jaar heeft het POC Fonds het volgende bereikt:

- » 80 Marketing Qualified Leads
- » 30 Investment Qualified Leads
- » 10-12 nieuwe uitzettingen
- » 3,5 mln. Euro geïnvesteerd kapitaal (nieuw)

Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

**Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022**

Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Baten

Beheervergoeding	€ 400.000
------------------	-----------

Lasten

Loonkosten	€ 284.000
Marketing, acquisitie, leadgeneratie	€ 42.500
Smart Innovation Hub	€ 39.000
Inhuur juridische ondersteuning	€ 8.000
Automatisering	€ 6.500
Vergoeding Investeringscommissie en inzet Expertisepool	€ 12.000
PR & Communicatie	€ 8.000

Totaal lasten	€ 400.000
----------------------	------------------

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022

Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022

Toelichting Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022

Baten

» Beheervergoeding

Voor het POC Fonds geldt een vaste beheervergoeding van 133.000 Euro. Het overige deel van de beheervergoeding is een afgeleide van de variabele beheervergoeding en rente op uitgeleende gelden.

Lasten

» Loonkosten

Dit betreft de loonkosten die Horizon moet maken voor het management en beheer van het fonds.

» Marketing, acquisitie, leadgeneratie

Kosten voor het inschakelen van derden, dus buiten de acquisitiecapaciteit van Horizon zelf.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

**Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022**

Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022

Vervolg lasten

- » Smart Innovation Hub (SIH)
Kosten voor het hebben van een fysieke ontmoetingsplek voor innovatie in Almere. Aan startups worden diensten aangeboden zoals bijeenkomsten, cursussen en coaching. De SIH is een broedplaats voor jonge innovatieve bedrijven en een initiatief van Horizon.
- » Inhuur juridische ondersteuning
Dit betreft enerzijds de beoordeling door een advocaat van de documentatie van het fonds en anderzijds het inschakelen van juridische ondersteuning bij het beoordelen van de documentatie voor nieuwe investeringen en exits.
- » Automatisering
Dit zijn kosten voor het inschakelen van derden ten behoeve van het inrichten van het IT-systeem voor fondsbeheer voor het POC Fonds.

Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022

Vervolg lasten

- » Vergoeding Investeringscommissie en inzet Expertisepool
Experts zullen worden ingezet in de technisch-inhoudelijke beoordeling van proposities, alvorens deze aan de Investeringscommissie worden voorgelegd
- » Communicatie & PR
Kosten voor het inschakelen van derden voor communicatie en PR specifiek gericht op het POC Fonds.

Inleiding

Relevante ontwikkelingen
Doel POC Fonds

Horizon, de regionale
ontwikkelingsmaatschappij
van Flevoland
Innoveren en investeren

SWOT-analyse
Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022
Prestaties in 2022

**Begroting beheervergoeding POC
Fonds 2022**

Bijlage: Forecast uitputting
fondsvermogen POC Fonds

Inleiding

Relevante ontwikkelingen Doel POC Fonds

Horizon, de regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland Innoveren en investeren

SWOT-analyse Speerpunten POC Fonds

Activiteiten in 2022 Prestaties in 2022

Begroting beheervergoeding POC Fonds 2022

Bijlage: Forecast uitputting fondsvermogen POC Fonds

Bijlage: Forecast uitputting fondsvermogen POC Fonds

TMI Proof of Concept Fonds Flevoland B.V. - Forecast

Target totale uitzettingen:

36 (30 POC I & 6 POC II)

On Target Forecast



On Target

Gemiddelde POC I investering
€ 355.705,-

3,5

Aantal investeringen per kwartaal

Gemiddeld lagere POC I investering
€ 300.000,-

€ 53K 36

Banksaldo - Q4 2022 Totaal uitgezet - Q4 2022

€ 53K 37

Banksaldo - Q1 2023 Totaal uitgezet - Q1 2023

Under Target

Gemiddelde POC I investering
€ 355.705,-

2,5

Aantal investeringen per kwartaal

Gemiddeld lagere POC I investering
€ 300.000,-

€ 1,12M 33

Banksaldo - Q4 2022 Totaal uitgezet - Q4 2022

€ 177K 37

Banksaldo - Q2 2023 Totaal uitgezet - Q2 2023

Under Target Forecast



Op 19 november 2021 heeft de aandeelhouder van het POC Fonds een digitaal werkbezoek afgelegd aan Caroline van Heijkamp, CEO en oprichter van T-Soles. T-Soles ontwikkelt een zeer innovatieve en betaalbare steunzool 'inlay' door een combinatie van de nieuwste technieken op het gebied van CT-scanning en 3D printing en het schrijven van een intelligent algoritme. Voor de verdere verfijning van het prototype heeft T-Soles financiering ontvangen uit het POC Fonds.

"De ondersteuning door en samenwerking met Horizon Flevoland stelt onze onderneming T-Soles in staat om disruptieve producten voor voetspecialisten te ontwikkelen en naar de markt te brengen"

*Caroline van
Heijkamp*

HORIZON»

Postbus 123, 8200 AC Lelystad
+31 320 286 794
info@horizonflevoland.nl
www.horizonflevoland.nl



HORIZON » RUIMTE VOOR
ONDERNEMEN
IN FLEVOLAND