

JAARVERSLAG 2021

HORIZON»





INHOUDSOPGAVE

Voorwoord van de directie	4
De organisatie	8
Impact monitoring	14
Business Development	16
Uitvoering subsidieregelingen	26
International	28
Capital	36
Resultaten fondsen	44
2022 en verder	62
Verslag van de Raad van Commissarissen	63



SAMEN WERKEN AAN
(DOOR) GROEIEN!

VOORWOORD VAN DE DIRECTIE

De coronacrisis domineerde ook het jaar 2021. Zo werkten we noodgedwongen thuis. Veel van onze activiteiten vonden achter een scherm plaats, of gingen helemaal niet door. Toch is er ook goed nieuws: veel bedrijven groeiden hard door. Met name de industrie en zakelijke dienstverlening zaten flink in de lift.

Horizon veranderde mee met deze ontwikkelingen: flexibiliteit in onze dienstverlening en een veranderende focus. Van economische groei in euro's en procenten naar het maken van duurzame impact en het bijdragen aan brede welvaart. Tegelijkertijd groeide onze organisatie het afgelopen jaar ook flink. Vooral ons Business Development-team verwelkomde nieuwe collega's en hierdoor konden we programma's opzetten voor de circulaire economie en de -verduurzaming van de - hightech maakindustrie. Ook team International breidde met de helft uit. Verder investeerden we in capaciteit om de interne organisatie verder te versterken.

We zetten in dit jaarverslag een aantal mooie ontwikkelingen op een rij:

- Door de coronamaatregelen was het lastig om elkaar fysiek te ontmoeten, maar dat neemt niet weg dat Horizon een recordaantal bedrijven hielp met hun groeiplannen. Deels digitaal, deels op locatie en deels via events. Zoals ons jaarlijkse Flevoland Groeit! event, dat - geheel in de lijn van 2021 - op zes verschillende locaties en online te volgen was.
- We hebben een nieuw investeringsfonds gelanceerd: het Groeifonds Flevoland en drie exits gerealiseerd in mooie portfolio bedrijven.

- Met onze partners hebben we twee grote Deense bedrijven met een logistieke operatie naar Lelystad aangetrokken.
- Horizon maakte ook een start met de eerste podcastserie, waarmee we ondernemers kunnen bijpraten over actuele thema's.
- In maart lanceerden we de Smart Innovation Hub in Almere: een fysieke plaats waar start-ups en scale-ups kunnen werken en elkaar kunnen ontmoeten.
- Horizon en de fondsen stapten in 2021 na een Europese aanbestedingsprocedure over van MTH naar BDO als nieuwe controlerend accountant.
- We maakten ook een start naar een geheel nieuwe ICT-omgeving, waardoor we informatie beter kunnen delen en ontsluiten.
- In het voor- en najaar hebben we ons risicomanagementmodel geüpdate, waarbij we de kans en impact van alle risico's opnieuw hebben geïnventariseerd, net als de bijbehorende beheersmaatregelen.

Twee onderzoeken

Horizon scoort (zeer) hoog op de onderwerpen ondernemend, deskundig, klantgericht en resultaatgericht. Dat blijkt uit een

imago-onderzoek, uitgevoerd door een extern bureau. Bijna 80 procent van de ondernemers heeft een gunstig of zeer gunstig beeld van Horizon. We moeten nog wel werken aan onze (naams) bekendheid bij de doelgroep.

Het merendeel van de bij Horizon aangesloten ondernemers is bezig met de eerste groeispurt, succesvolle doorgroei of met uitbreiding. Dat blijkt uit een tweede extern onderzoek over de klantprofielen.

Flevoland op de wereldkaart

Horizon zette Flevoland in 2021 flink op de wereldkaart, ondanks de zeer beperkte mogelijkheid om te reizen. We hielpen binnen ons Trade & Innovate -programma 50 bedrijven in een adviestraject met internationaal ondernemen. Daarnaast breidden we dit uit met het European Enterprise Network-programma. Met de vestiging van de twee Deense bedrijven Jysk en Bestseller als absoluut hoogtepunt. Verder staken we veel tijd in de voorbereiding van een groot datacenterproject.

In 2021 hielp Horizon 112 unieke bedrijven met een voucher of een MIT-subsidie. We zijn ook een proces gestart om ons interne proces op dit gebied te stroomlijnen. Door de verlenging van de Corona-OverbruggingsLening (COL) konden we in 2021 nog eens 7 start-ups en scale-ups voorzien van overbruggingskrediet.

Groeifonds Flevoland

De staatssecretaris lanceerde in juni het nieuwe Groeifonds in Almere. Hierdoor kan Horizon grotere investeringen doen en bedrijven helpen om door te groeien naar de volgende fase. In december deden we onze eerste investering uit dit Groeifonds, in een MAAS-scale up in Almere.

Met de verkoop van enkele van onze participaties namen we - met positief resultaat - afscheid van deze portfoliobedrijven. Tenslotte deed Birch-consultants extern onderzoek naar de effectiviteit en de doelmatigheid van alle Horizon-fondsen. De resultaten waren positief.

In 2022 doen we er alles aan om continu te blijven verbeteren. Door nog meer bedrijven nog beter te helpen met hun groeiplannen kunnen we een positieve impact maken op duurzame economische groei, en een bijdrage leveren aan een uniek en goed ondernemings- en investeringsklimaat in Flevoland.


Directeur-bestuurder

Team»



Aalex



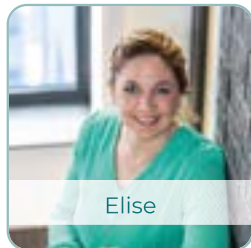
Ellen



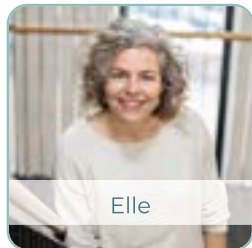
Roos



Danny



Elise



Elle



Rob



Eric



Eric



Ger



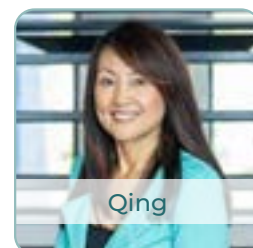
Inge



Arjan



Erwin



Qing



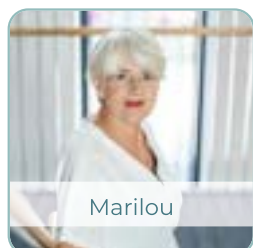
Jessie



Karin



Marco



Marilou



Leon



Mayke



Tom



Melda



Nicole



Pim



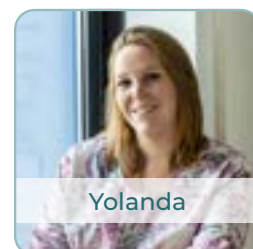
Matthijs



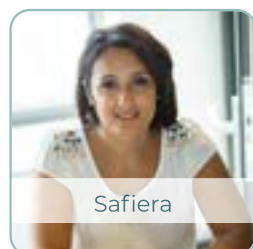
Rob



Robert



Yolanda



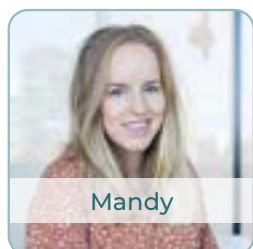
Safiera



Suzanne



Tanja



Mandy



Thuan

* stand per 31 dec 2021



DE ORGANISATIE

Horizon heeft één directeur-bestuurder die tegelijk bestuurder is van de vijf investeringsfondsen. De directeur-bestuurder legt verantwoording af aan de Raad van Commissarissen. Voor de beoordeling van financieringsaanvragen voor de vijf fondsen zijn investeringscommissies ingesteld.

BEGIN 2021	23,2 fte	28 medewerkers	3 vacatures
EIND 2021	29,1 fte	33 medewerkers	7 uit dienst
TEAMS			
	INTERNATIONAL		
	BUSINESS DEVELOPMENT		
	FINANCE & OPERATIONS	CAPITAL	COMMUNICATIE
	1 andere functie		
	3 met pensioen		

PERSONEELS-VERTEGENWOORDIGING

5 Overleggen met directie

2 Terugkerende onderwerpen

Thuiswerken

Veilig samenwerken

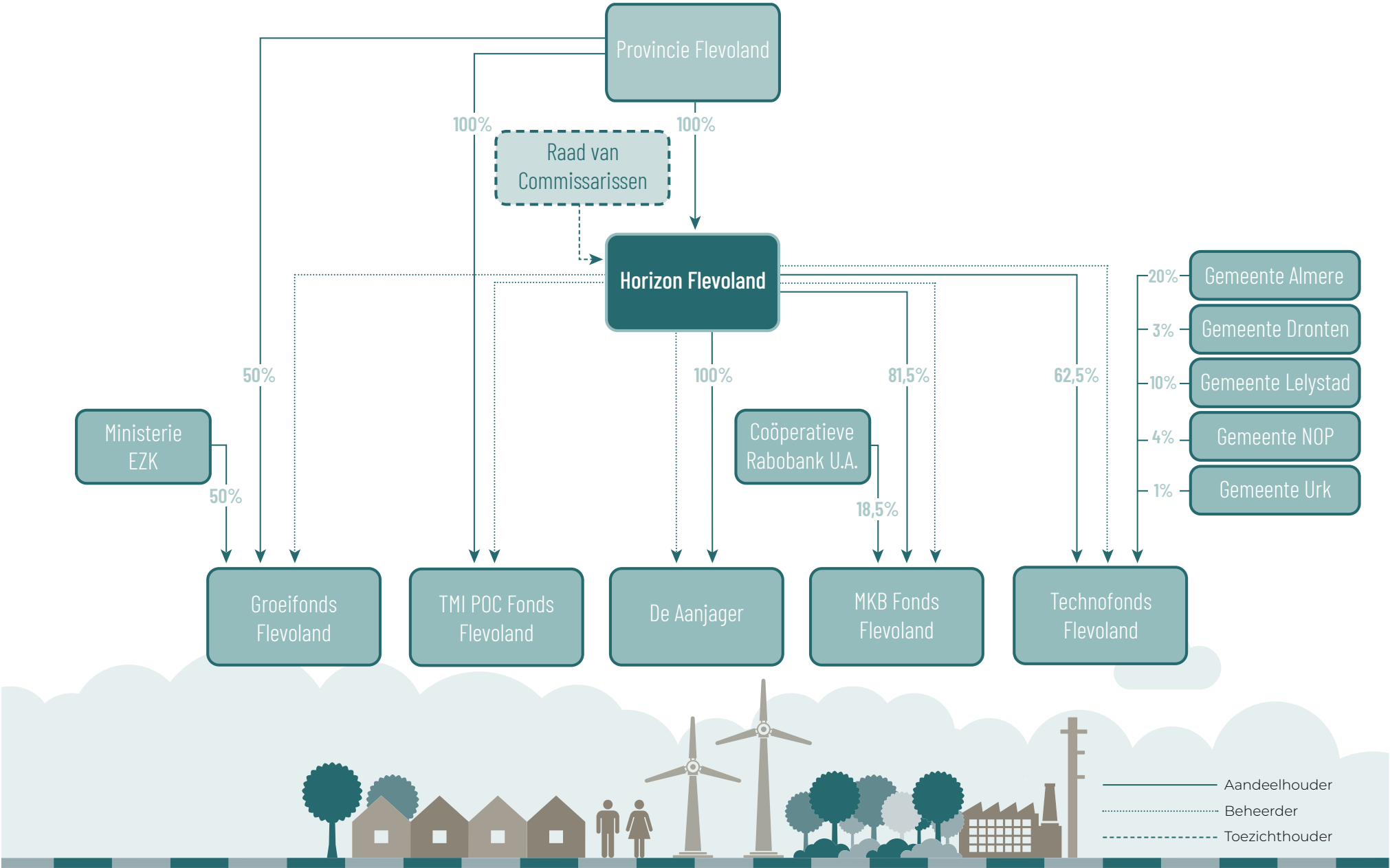
Veilig samenwerken
Hier heeft de gehele organisatie enkele externe trainingssessies over gehad.

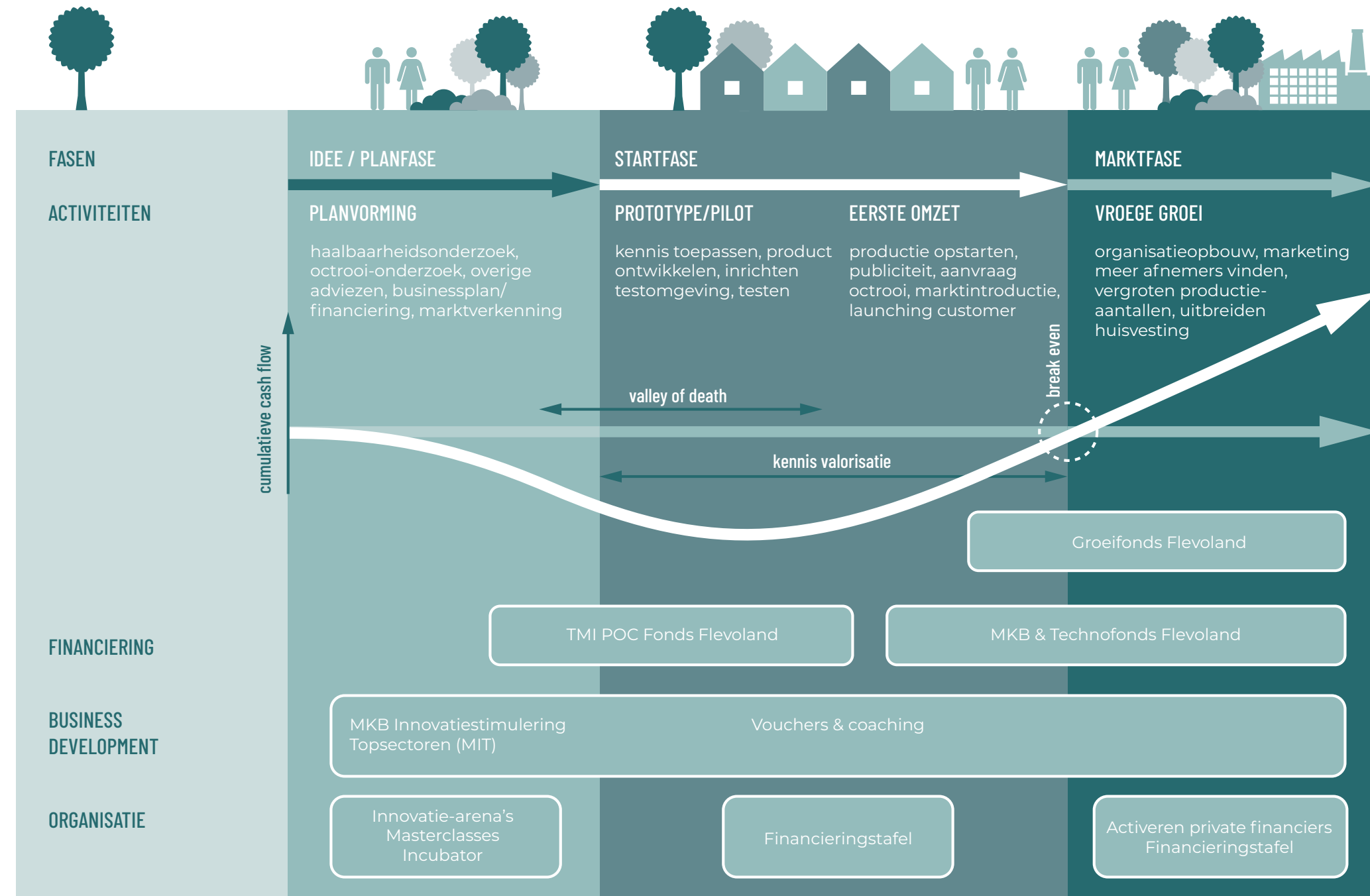
Enquête
Er is een enquête veilig samenwerken ingevuld en de uitkomsten zijn besproken met de collega's.

Vertrouwenspersoon
Horizon Flevoland heeft een interne en een externe vertrouwenspersoon. Zij brengen jaarlijks verslag uit aan de directie en de RvC.

Ziekteverzuim
Het ziekteverzuim in 2021 is verder gedaald van 7,4% in 2019 en 4,6% in 2020 naar 2% in 2021.

ORGANOGRAM EN FONDSEN





Professioneel:

We zijn deskundig en zijn voor onze klanten en opdrachtgevers aanspreekbaar op de resultaten die we boeken. We mobiliseren daarbij de kennis en competenties die nodig zijn. We blijven leren (ook van onze fouten).

Geïnspireerd:

We richten ons op kansen zien, creëren en oppakken, geen idee wordt weggehoond, we bouwen door op een idee met de overtuiging dat het daar beter van wordt. Dynamisch handelen, snel reageren en daadkrachtig stappen zetten.

Authentiek:

We zijn eigenwijs met respect voor ieders onafhankelijkheid, echtheid op een pure wijze. Open en duidelijk communiceren, geen praatjes verkopen. We verbinden ons aan de opgave in Flevoland.

Samen:

We zijn partners voor onze opdrachtgever en klanten. Binnen onze organisatie werkt iemand nooit alleen.

Ondernemend:

We zijn personen die met passie en interesse verbindingen willen leggen tussen mensen en bedrijven in en buiten Flevoland.

ONZE MISSIES



DUURZAME
ECONOMISCHE GROEI



UNIEK EN AANTREKKELIJK
ONDERNEMERS- EN
VESTIGINGSKLIMAAT

ONZE ROLLEN



FINANCIER



BUSINESS
DEVELOPER



INTERNATIONAAL
EXPERT



2020-2025
MEERJARENSTRATEGIE
HORIZON FLEVOLAND



IMPACT MONITORING

De gezamenlijke ROM's ontwikkelen een gestandaardiseerde en pragmatische wijze om hun impact te meten, en daar vervolgens ook op te kunnen sturen. De eerste stap is eind 2021 gezet: hierdoor kan iedere ROM op uniforme wijze rapporteren.

De ROM's kiezen voor een gefaseerde aanpak, waarbij de focus ligt op kwaliteit. In de toekomst kunnen we ook meer kwantitatief over impact rapporteren. In 2021 bracht Horizon de MIT-regeling volgens deze nieuwe methode in kaart. We willen hier in 2022 meer instrumenten mee monitoren. In de komende jaren maken we op objectieve wijze ook kwantitatief inzichtelijk welke impact we maken met de financiering die we verstrekken. Voor het in kaart brengen van onze impact kijken we naar de 17 Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties.



VOORBEELDEN MIT-PROJECTEN MET IMPACT:

JSB, Joint Analytical Systems (Lelystad) ontwikkelt in samenwerking met Docpa een disruptief en grensoverschrijdend alternatief voor de conventionele gaschromatograaf (GC): een analysemethode voor het bepalen van de chemische samenstelling van materialen relevant voor de (petro/bio-based) chemie, food, farma en biotech. Met de huidige GC-kerntechnologie is een snelle, eenvoudige en efficiënte analyse van lignocellulose biomassa, biopolymeren, zware (bio-) oliefracties en (bio-based) rubbers niet mogelijk. Dit uitbreidingsproject draagt bij aan het vervaardigen van circulaire of bio-based materialen (resourcetransitie).

Horizon subsidieerde dit R&D samenwerkingsproject met een beoogde positieve impact op de volgende SDG:



Met de ontwikkeling van een modulair vol-elektrisch hydrofoil (draagvleugel)-boot ontwerp draagt VABO (Emmeloord) bij aan een toekomstbestendige, duurzame, slimme en concurrerende Flevolandse maritieme sector. Het beoogde resultaat is om verschillende types hydrofoil-boten in serie te kunnen produceren zoals een zelfsturende (autonoom varende) hydrofoil-boot (Smart Composite Hydrofoil Drone) en een hydrofoil watertaxi. In deze ontwikkeling van toekomstbestendige mobiliteitssystemen werkt VABO samen met QConcepts Design & Engineering. Dit

uitbreidingsproject draagt bij aan de energietransitie en schone schepen.

Horizon subsidieerde dit R&D samenwerkingsproject met een beoogde impact op de volgende SDG's:



TranZero (Creil) werkt aan de ontwikkeling van de Bubbleflush: een toiletreiniger op basis van ultrasone geluidsgolven. Dit maakt het gebruik van schadelijke chemische schoonmaakmiddelen overbodig. Met financiering uit het TMI Proof Of Concept Fonds Flevoland – in beheer bij Horizon – heeft deze startup de basis gelegd voor de ontwikkeling van de toiletreiniger. TranZero kan de Bubbleflush niet op eigen kracht doorontwikkelen. Voor het testen, re-engineering, valideren en demonstreren van het prototype werkt TranZero samen met Wecovi. Dit project draagt bij aan de resourcetransitie en verhoogt de veiligheid van schoonmaakprofessionals.

Horizon subsidieerde dit R&D samenwerkingsproject met een beoogde impact op de volgende SDG's:



BUSINESS DEVELOPMENT

Het team Business Development breidde in 2021 uit met maar liefst vier nieuwe projectmanagers. Zij geven invulling aan onze ambities voor circulair, hightech, de cleantech-maakindustrie en AgroFood. Verder verwelkomde Horizon twee nieuwe accountmanagers mkb, een nieuwe programmamanager Economic Board Flevoland/ Win4All en een nieuwe projectondersteuner.



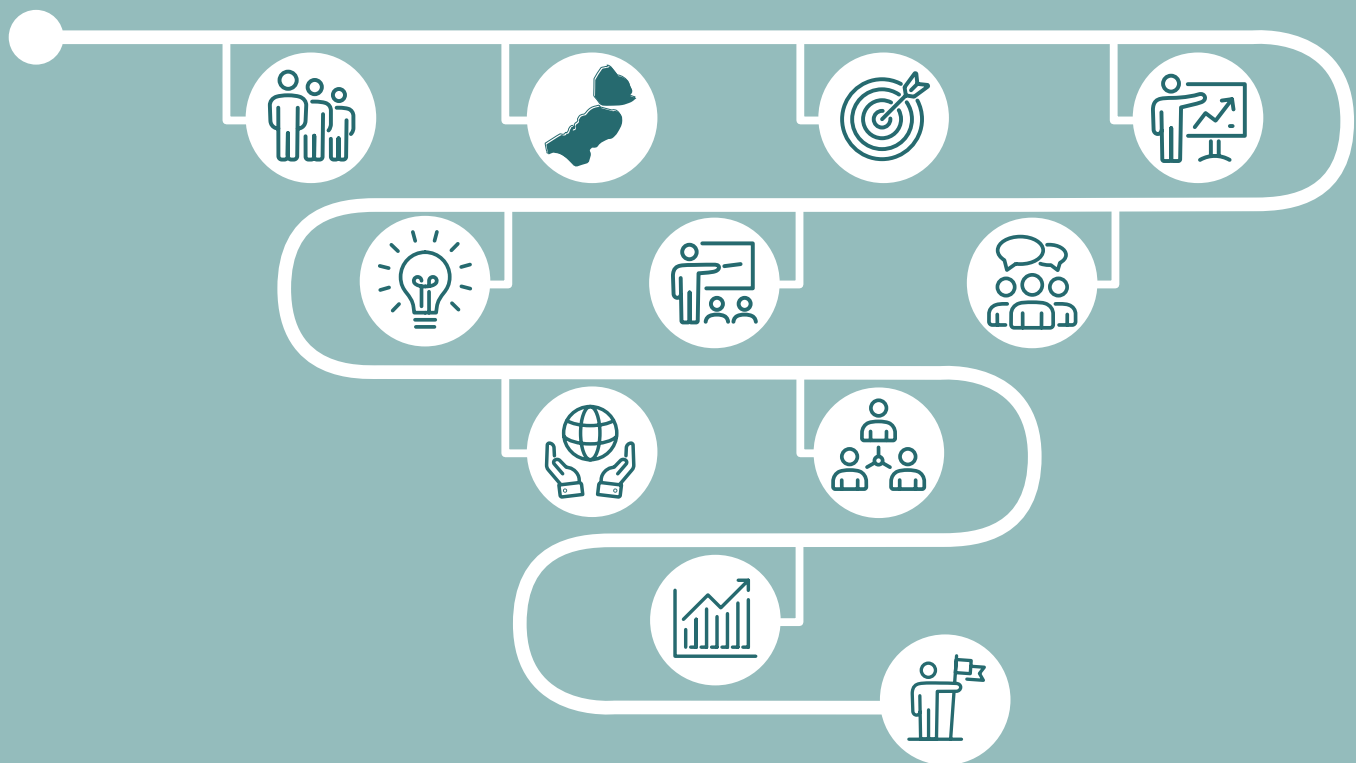
Accountmanagement mkb

Binnen Horizon hebben we een ideale klantreis, die begint bij een van de drie accountmanagers mkb. Zij zijn continu op zoek naar Flevolandse bedrijven met mogelijke groeiplannen. Als de ondernemer een specifieke vraag heeft over innovatie, buitenlandse afzetmarkten of groeifinanciering, dan helpen we die verder in één van onze teams.

De resultaten van 2021 overstijgen de aantallen van de voorgaande jaren. Dit komt mede door de extra groeimakelaar en de hogere ambities en targets die zijn gesteld. We voerden meer dan twee keer

zoveel gesprekken met ondernemers en we verwelkomden drie keer meer deelnemers met onze webinars. Die hebben nu eenmaal een groter bereik dan fysieke kenniskringen. Het aantal deelnemers aan het Flevoland Groeit! event was dan weer lager dan gepland, maar dat had met de strenge coronamaatregelen te maken.

De bevindingen van de externe evaluatie over de impact van dit programma in Flevoland, zijn meegenomen in het nieuwe uitvoeringsprogramma. De provincie Flevoland wilde inzichtelijk hebben wat er goed gaat en op welke manier er nog meer impact kan worden gemaakt.



Circulaire Economie, HTSM/ Cleantech

Business Development breidde zich in de tweede helft van 2021 stap voor stap uit met een Business Developer HTSM, Circulair Grijs, Circulair Groen en Clean Tech. In deze fase is gezocht naar innovatieontwikkelingen en potentiële behoefte in de markt. Veel van de activiteiten zitten in de oriëntatiefase en dat houdt verkenning en verbinding in. Belangrijk, want juist op de grensgebieden of de overlap kunnen zich kansen voordoen. Het gezamenlijke visiedocument “Transitiegelerichte systeeminnovatie” (januari 2022) zoomt in op de voedseltransitie, de resourcetransitie en de energietransitie.

Voor clustervorming voerde Horizon verkenningen uit voor de gebieden composiet, metaalbewerking, maritiem, bouw, logistiek, kunststof, voedselverspilling, (groene) reststromen en insectenweek. Ook onderzochten we hoe het onderwijs bij deze transitie kan worden betrokken. Verder werkten we samen met Energie Expertisecentrum Flevoland (EEF) en Praktijk Innovatie Centrum Circulaire Economie (PRICE) en we sloten ons aan bij het startconsortium ketentransitie Biobased Bouwen.

Tenslotte beoordeelden we 16 MIT-subsidieaanvragen en 2 Nationale Groeifondsvoorstellen. Dat laatste was een pittige klus die we hebben uitgevoerd samen met de andere ROM's: gezamenlijk hebben we over 24 voorstellen een advies uitgebracht.

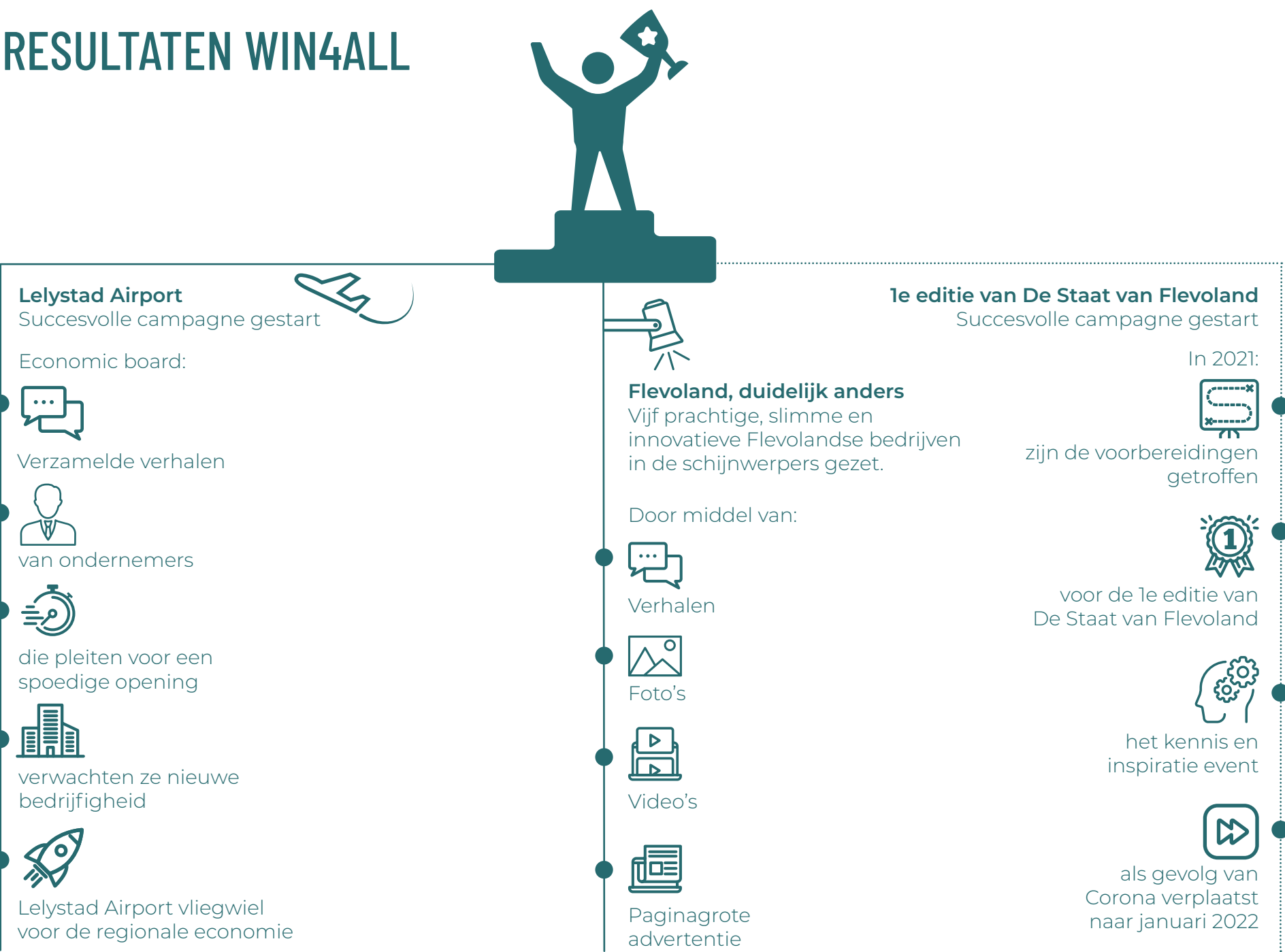
AgroFood

Landbouw Meerdere Smaken

In het tweede volledige jaar van deze opdracht ontwikkelde een aantal van de bestaande proeftuinen zich op een mooie manier door. Daarnaast verwelkomde Horizon enkele nieuwe proeftuinen die nauw aansluiten bij maatschappelijk relevante vraagstukken. Voorbeelden hiervan zijn de proeftuinen Elektrisch beregenen en Stikstofemissiereductie. In 2021 mochten we ook de Boerderij van de Toekomst helpen bij de uitvoering van hun voucherregeling en verbonden we diverse ondernemers en onderzoekers met succes aan elkaar.

2021 was ook het jaar om voor te bereiden op de Floriade Expo 2022 in Almere en de doorontwikkeling van Landbouw Meerdere Smaken naar Flevoland Stadsland. Maatregelen waarmee Horizon binnen de proeftuin Akker van de Toekomst experimenteerde werden opgepakt door andere ondernemers buiten de proeftuin. We verbonden diverse ondernemers die vooroplopen binnen de energietransitie aan elkaar, en we hielpen hen bij het verkrijgen van financiering voor hun volgende stappen.

RESULTATEN WIN4ALL



RESULTATEN BUSINESS DEVELOPMENT

CIRCULAIRE ECONOMIE

Verdiepen kansrijke proposities	Organiseren Circotracks	Scouten circulaire proposities
5/5	1/1	10/2
Gepland Gerealiseerd	Gepland Gerealiseerd	Gepland Gerealiseerd

FOOD - GHS

Telen plantmaterialen	Recepturen ontwikkelen	Nieuwsbrieven versturen	Promotiemiddelen ontwikkelen	Kennisdelingsevents organiseren
1/1	5/7	2/3	5/4	4/9
Gepland Gerealiseerd	Gepland Gerealiseerd	Gepland Gerealiseerd	Gepland Gerealiseerd	Gepland Gerealiseerd
Nieuwe samenwerkingen opzetten	Test instrumentarium ontwikkelen			
4/8	1/0			
Gepland Gerealiseerd	Gepland Gerealiseerd			

FOOD - FLEVOCAMPUS

Kennisvouchers
10/12
Gepland Gerealiseerd

URK MARITIEM

Innovatie projecten ophalen (ondernemers)	Maritiem cluster uitbreiden (bedrijven)
3/3	20/21
GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd

LANDBOUW

PvA's per proeftuin	Platformbijeenkomsten Aantal bedrijven: 150 vs 307	Ondersteunen kennisdelingsevenementen
10/10	10/10	3/5
GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd

WIN4ALL

Board meetings	Werksessie	Captains of Industry boardlid	Nieuwsbrieven versturen
4/4	1/1	5/3	4/6
GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd

ACCOUNTMANAGERS MKB

Bedrijfscontacten	Bedrijfsgesprekken	Leads vouchers	Leads financieringen	Leads projecten
600/664	200/480	30/55	100/43	20/24
GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd
Leads Trade & Innovate	Groeibijeenkomsten met Groeibuzz	Deelnemers seminars	Doorverwijzingen	
20/24	6/8	60/138	180/91	
GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd	

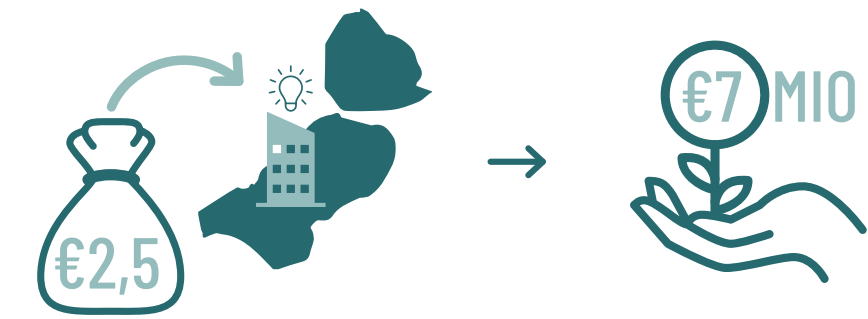
GROEIBUZZ

Deelnemers groeibijeenkomsten	Deelnemers Flevoland Groeit! Event
60/138	200/101
GeplandGerealiseerd	GeplandGerealiseerd

UITVOERING SUBSIDIEREGELINGEN

Vouchers en MIT

In 2021 voerde Horizon voor de provincie Flevoland een tweetal subsidieregelingen uit; de MKB Innovatiestimulering Topsectoren Flevoland (MIT) en de Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland (Voucher). Er is daarmee ruim 2,5 miljoen euro subsidie verstrekt voor innovatie en ontwikkeling van het Flevolandse mkb, wat een totale investering opleverde van bijna 7 miljoen euro.



MKB Innovatiestimulering Topsectoren (MIT) Flevoland

De overheid stimuleert ondernemers om technologische voortuitgang, economische groei en maatschappelijke impact met elkaar te verbinden. Eén van de instrumenten om innovatie van het MKB te stimuleren is de MIT-regeling Flevoland.

In 2021 ontvingen 28 projecten een MIT-subsidie. De MIT bestaat uit een onderdeel haalbaarheid (voor afzonderlijke bedrijven) met een subsidie van 40 procent tot maximaal 20.000 euro. Het onderdeel R&D samenwerking (voor samenwerkende bedrijven) heeft een subsidie van 35 procent tot maximaal 350.000 euro. In de tabel hieronder een verdeling van projecten en subsidies over de missies.

	MIT HAALBAARHEID		MIT R&D SAMENWERKING	
MISSIES	GEHONOREERDE PROJECTEN	VERLEENDE SUBSIDIE	GEHONOREERDE PROJECTEN	VERLEENDE SUBSIDIE
 Energie en Duurzaamheid	6	€ 118.636	3	€ 374.034
 Landbouw, Water en Voedsel	7	€ 138.548	1	€ 147.175
 Gezondheid en Zorg	1	€ 20.000	1	€ 322.490
 Veiligheid	1	€ 20.000		
 Sleuteltechnologieën	5	€ 100.000	1	€ 93.345
 Toekomstbestendige Maritieme Sector			2	€ 538.514
 Totaal	20	€ 397.184	8	€ 1.475.558

Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland

De Voucherregeling Ondernemerschap Flevoland van de provincie Flevoland is bedoeld voor de verdere ontwikkeling van het Flevolandse MKB. Het doel van de regeling is om laagdrempelig ambitieuze ondernemers te stimuleren om de bedrijfsvoering te verbeteren of (nieuwe) bedrijfsactiviteiten te starten of uit te breiden. Een ondernemer met groeiambitie kan dankzij de voucher tegen lagere kosten externe deskundigheid inschakelen

De voucherregeling bestaat uit verschillende type vouchers die 50 procent van de subsidiabele kosten vergoeden, variërend van 5.000 euro tot maximaal 15.000 euro. Met het verlenen van de

vouchers leverde Horizon een bijdrage aan behoud en inzet van menselijk kapitaal en het vergroten van het verdienvermogen van het MKB in Flevoland.

De externe oriëntatie en de klantbediening worden als zeer goed beoordeeld, maar de interne procedurele afhandeling kan professioneler. Ook het vastleggen van gegevens kan op een meer efficiënte wijze. Daarmee kunnen ook gerichte rapportages voor organisatie en opdrachtgever worden opgesteld. Dit blijkt uit een evaluatie van de processen binnen de voucherregeling, die we in 2021 hielden.

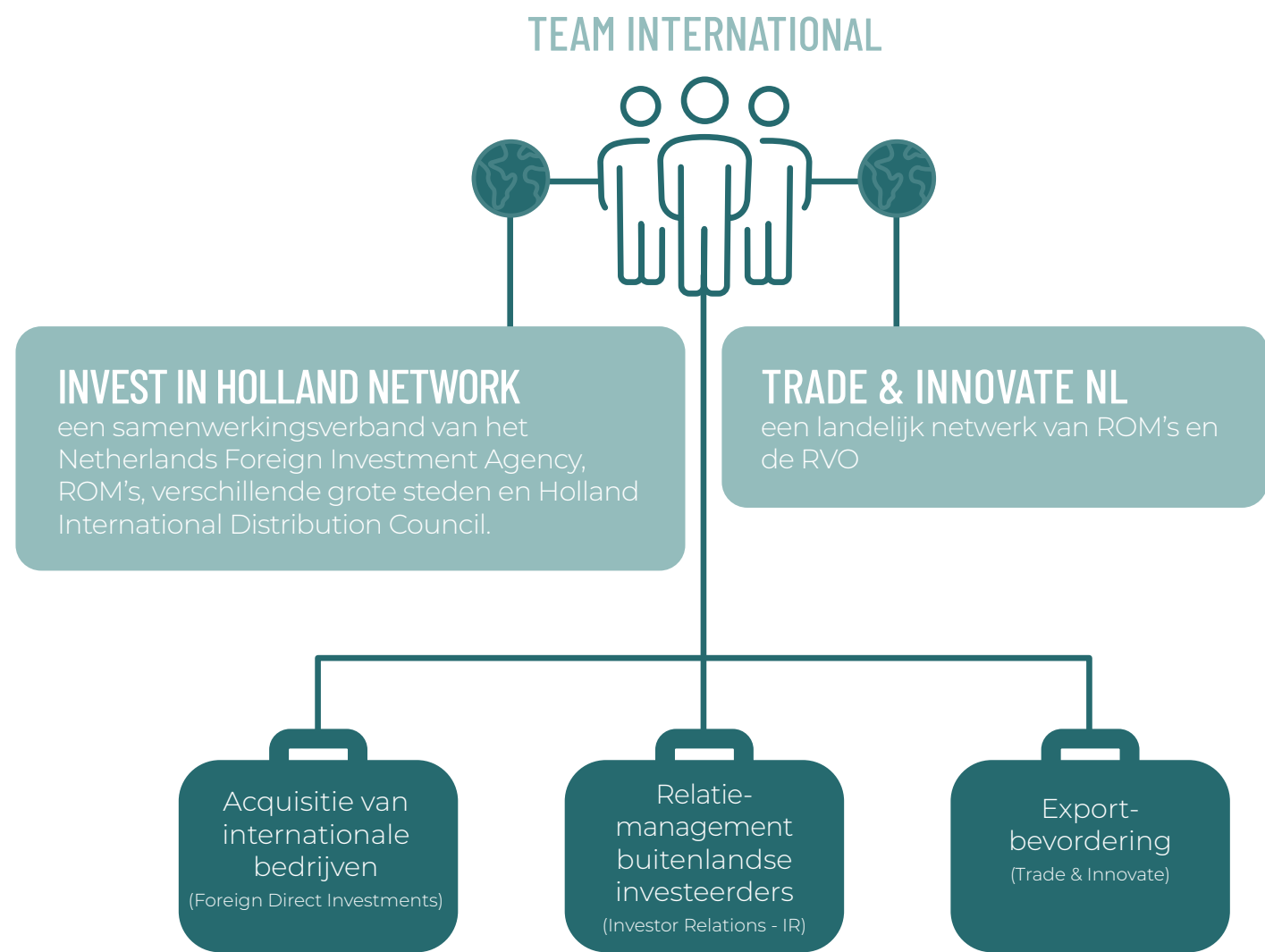
TYPE VOUCHERS	GEHONOREERDE PROJECTEN	VERLEENDE SUBSIDIE
 Bedrijfsscholingsscan	5	€ 21.512
 Internationaal ondernemen	19	€ 104.647
 Kennis en expertise	63	€ 562.117
 Persoonlijke ontwikkeling	15	€ 54.603
 Totaal	102	€ 742.879

Afgelopen jaar zijn
102 vouchers verleend.
Alle ondernemers die een
voucher hebben verzilverd,
scoren onze dienstverlening met een 8,4.



INTERNATIONAL

Directe buitenlandse investeringen zijn een belangrijk element van globalisering. Internationaal zakendoen gaat immers verder dan alleen internationale handel. Flevoland is aantrekkelijk als vestigingslocatie voor buitenlandse bedrijven, wat zorgt voor economische groei, concurrentiekracht, innovatie en banen.



Horizon ondersteunde vorig jaar vier bedrijven bij een vestiging of uitbreiding in Flevoland. Deze bedrijven verwachten de komende jaren voor ruim 600 arbeidsplaatsen te zorgen en ruim 400 miljoen euro additioneel te investeren in de regio. Het aantal arbeidsplaatsen én geïnvesteerd vermogen zijn daarmee fors hoger dan in 2020.

De betreffende buitenlandse investeerders zijn werkzaam in de sectoren Agro-Food, Logistiek en e-commerce. Een van deze bedrijven vestigde zich in Flevoland vanwege Brexit. De hoofdkantoren zijn gevestigd in Canada, VK en Denemarken.

Horizon besteedde in 2020 veel tijd aan het maken van sector-proposities waar Flevoland sterk in is. Deze brachten we – vanwege COVID-19 – vooral digitaal onder de aandacht bij de NFIA en haar 28 buitenkantoren. Met succes! Over heel 2021 waren er 37 leads en was Horizon uiteindelijk actief betrokken bij 22 projecten. We hebben 12 bidbooks gemaakt en organiseerden 9 fact findings, zowel fysiek als online.

Horizon Flevoland was op 9 september 2021 gastheer van de eerste fysieke bijeenkomst van onze Invest in Holland-collega's. Zo'n 100 mensen kwamen bij elkaar in Almere, waar in 2022 de Floriade-tentoonstelling plaatsvindt. Met dit event zetten we de provincie Flevoland goed op de kaart.

Het congres van Nederland Distributie Land is vanwege COVID-19 verplaatst naar juli 2022.



4 BEDRIJVEN
ONDERSTEUND



MET EEN VESTIGING
IN FLEVOLAND



OF UITBREIDING
IN FLEVOLAND



600
ARBEIDSPLAATSEN



€ 400 MILJOEN
INVESTEREN IN
DE REGIO



Relatiemanagement buitenlandse investeerders

(Investor Relations - IR)

Horizon bezocht in 2021 34 vestigingen van buitenlandse bedrijven in Flevoland. Deze bedrijven komen uit diverse sectoren en zijn geografisch goed verdeeld over de provincie. Wij verbeterden verder ook de samenwerking met gemeenten en NFIA, en de verslaglegging van deze IR-bezoeken. Met betrekking tot het vestigingsklimaat in de provincie Flevoland, kregen we onder andere de hiernaast weergegeven signalen mee.

Horizon hield samen met de ROM's Invest in Zeeland en NHN in juni een Brexit webinar en trad op als moderator. We gingen met een ervaren ondernemer en twee Brexit-deskundigen in gesprek over welke kansen de Brexit onze bedrijven biedt.

Wat zeggen buitenlandse bedrijven over ons vestigingsklimaat?



Centrale ligging en prima bereikbaarheid



Prettige woon- en leefomgeving



Goede logistieke mogelijkheden



Goed ecosysteem door de sterke vissector



Uitgebreid netwerk en potentiële klanten in de aardappelsector



Hogere kosten door materialentekort en COVID-19



Het aantrekken van (elektro) technisch personeel en operators wordt steeds moeilijker



Voor het werven en behouden van magazijn-medewerkers is een goede ov-verbinding nodig

Exportbevordering

Horizon kon ondanks de pandemie toch veel ondernemers in 2021 ondersteunen in hun zoektocht naar nieuwe kansen in het buitenland. Bijvoorbeeld met een van onze zes evenementen. Deze varieerden van een algemene presentatie over hoe je inkopers in de buurlanden benadert tot een online sessie met Trade and Innovate-partners over aanbestedingen in China.

Vijftig bedrijven gingen een adviestraject over internationalisering aan met Horizon. dat leidde in veel gevallen tot nieuwe exportmogelijkheden.

Als lid van Trade and Innovate NL heeft Horizon een steeds breder netwerk van deskundigen en ervaren ondernemers die graag in gesprek gaan met Flevolandse ondernemers. Uit een klanttevredenheidsonderzoek in november (uitgevoerd door Ecorys) blijkt dat dat 80 procent van de Flevolandse respondenten het contact met Horizon erg waardeert en dat het tot betere inzichten, contacten of zelfs concrete actie leidde.

De zomer van 2021 stond vooral in het teken van voorbereiding op de Potato Europe. Deze vakbeurs voor de aardappelsector zou begin september in Lelystad plaatsvinden, maar werd vanwege COVID-19 helaas geannuleerd. Het voorbereidingstraject leidde echter tot goede verbindingen met stakeholders door de hele keten: zowel ondernemers als brancheverenigingen, Nederlandse landbouwraden in de buurlanden en Flevolandse gemeenten. Hierdoor kan Horizon Flevolandse ondernemers nog beter helpen bij het internationaal zakendoen.

Samen met de beursorganisatie kon Horizon de provincie Flevoland nog beter positioneren. Wij willen een groep ondernemers meenemen naar de 2022-editie in Hannover.

De projectmanager voor dit programma treedt ook op als casemanager voor de voucher Internationaal Ondernemen. Daarvan zijn er 19 toegekend in 2021 voor diverse onderzoeksprojecten in onder meer Duitsland, de VS, Polen en Oman.

RESULTATEN INTERNATIONAL

RESULTATEN T&I EN IBF	PLANNING	RESULTAAT
IBF bijeenkomsten	6	6
Nat./Int. netwerk samenwerken deelnemers	75	82
Support aan samenwerkingsverbanden	3	3
Adviesgesprekken (nieuwe trajecten)	50	50
Doorverwijzingen naar Horizon of netwerk	25	26
Aantal vouchers export aangevraagd	12	20

RESULTATEN FDI EN IR	PLANNING	RESULTAAT
Nieuwe investeringen	4	4
Investeringsbedrag	€ 12 miljoen	€ 400 miljoen
Werkgelegenheid	90 fte	600 fte
Investor Relations	32	34

CAPITAL

Horizon investeert in haar rol als financier al tientallen jaren vanuit de fondsen De Aanjager, MKB Fonds Flevoland en Technofonds Flevoland. Sinds het najaar van 2018 beheert Horizon ook het TMI Proof of Concept Fonds Flevoland. En vanaf medio 2021 is er een nieuwe loot aan de stam: Groeifonds Flevoland. De fondsen bieden een oplossing voor het falen van de kapitaalmarkt. Met andere woorden: we investeren alleen in bedrijven die moeilijkheden ondervinden bij het aantrekken van financiering in de markt. Per definitie betreft het hier risicodragend kapitaal.

RESULTATEN ALLE FONDSEN 2021

AANTAL INVESTERINGEN 19 	TOTAAL GEÏNVESTEERD € 6,2 mio 	COFINANCIERING UITGELOKT € 2,4 mio 
TOTALE EXIT WAARDE € 5,5 mio 	TOTALE PORTEFEUILLE 51 (unieke bedrijven per 31-12-21) 	TOTAAL BESCHIKBAAR INVESTERINGSKAPITAAL € 35,9 mio 





Ontwikkelingen fondsen 2021

Leadgeneratie fondsen en samenwerking met private financiers

In 2021 lag de focus op het vergroten van het aantal kwalitatieve leads. In het afgelopen jaar zijn er dan ook diverse acties uitgevoerd om het aantal kwalitatieve leads te verhogen, zoals:

- Onderzoek naar de dealflow en de portefeuille van het TMI Proof of Concept Fonds Flevoland (POC Fonds) door Golden Egg Check. De praktische aanbevelingen zorgen ervoor dat wij effectiever kwalitatieve leads kunnen scouten, bijvoorbeeld door op LinkedIn specifieke zoekopdrachten te doen.
- Horizon nam deel aan matching-platforms voor start-ups en investeerders zoals Startup Roulette, Startlife, Brave New Food en HealthyFunding. Deze acquisitiestrategie werpt zijn vruchten af. Het aantal uitzettingen in 2021 verdubbelde, vergeleken met het jaar daarvoor. Ook in vergelijking met andere ROM's doet Horizon het goed.
- Het netwerk met private financiers is uitgebreid. Investeren in vroege fasen bestaat vaak uit meerdere financieringsronden. Wie is bereid de rol van Horizon als financier te delen en/of over te nemen? Daarom maakten we afgelopen jaar nader kennis met private financiers zoals andere venture capital investeerders (VC's) en informals. Ook het netwerk van (informele) financiers in Flevoland (FLINN) is uitgebreid.
- We leerden van Golden Egg Check bij welke financiers Horizon op het netvlies moet staan. Als een financier die durft te investeren in proposities die zonder onze inzet niet of vertraagd tot succesvolle bedrijvigheid leiden. Investeerders met dezelfde maatschappelijke ambities hebben onze voorkeur.
- Daarnaast hebben wij regelmatig contact met de banken gehad. Per slot van rekening biedt Horizon met het risicokapitaal vanuit de fondsen het benodigde comfort aan de banken.
- Voor het delen van casussen en het matchen van vraag en aanbod van kapitaal, is in 2020 de Financieringstafel Flevoland opgericht. Ondanks de voortdurende pandemie en de vertraging van de start van het Groeifonds lukte het om de eerste financiering vanuit het Groeifonds te stapelen. Met de inleg van twee informals en bancaire financiering. De Rabo Innovatielening voor start-ups is complementair aan een lening uit het POC Fonds, zo bleek. Met instemming van de provincie Flevoland wordt het project Financieringstafel Flevoland verlengd in 2022.

Opening Smart Innovation Hub

Dankzij Horizon zag op 15 april 2021 de eerste fysieke broedplaats voor innovatieve start-ups (die impact willen maken met hun slimme technologie) het levenslicht. De Smart Innovation Hub (SIH) is gevestigd in Almere. De SIH is een plek waar innovatieve Flevolandse ondernemers, onderwijsinstellingen, regionale overheden en studenten elkaar kunnen ontmoeten. Een aantal jonge start-ups die vanuit het TMI Proof of Concept Fonds Flevoland gefinancierd zijn, hebben mooie stappen gezet maar zijn ook nog erg kwetsbaar. Door zich te vestigen in de SIH maken zij onderdeel uit van dezelfde community en staan ze elkaar bij met raad en daad.

De jonge start-ups konden elkaar helaas vanwege de coronamaartregelen niet spontaan en fysiek ontmoeten. Om tegemoet te komen aan de behoefte van deze jonge bedrijven hield Horizon digitale POC Party's. Bedrijven uit de portefeuille van het POC Fonds konden zichzelf hierdoor onder andere presenteren aan elkaar en andere genodigden als medewerkers van Horizon en de provincie Flevoland.

Faciliteren investor readiness en inzet specifieke expertise

Horizon verwees start-ups/scale-ups door naar diverse ontwikkelprogramma's. Om verder te groeien of voor het vinden van passende financiering. Horizon heeft positieve ervaringen opgedaan met het Investor Readiness Programma (IRP), ontwikkeld door de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM). In 2021 heeft Horizon werk gemaakt van de landelijke uitrol van IRP. Uiteindelijk is februari 2022 het eerste landelijke IRP van start gegaan. Door de inzet van Horizon is toegang en deelname van Flevolandse start-ups aan het IRP geborgd.

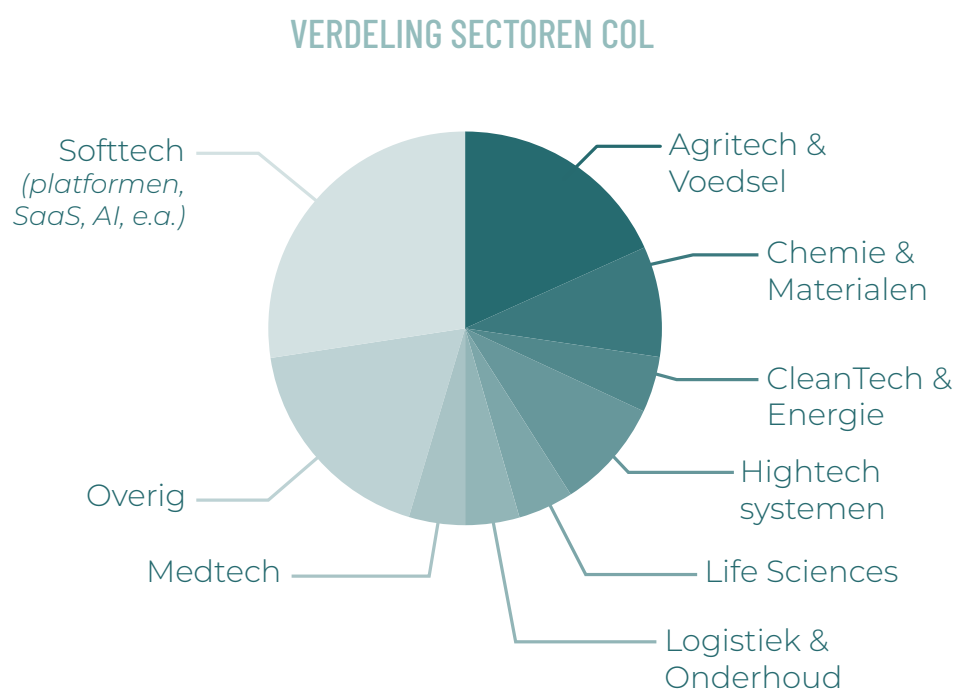
Het vinden van extra groeikapitaal is geen makkelijke taak voor onze portfoliobedrijven. Om hen te helpen met het vinden van een vervolginvesteerder, schakelden we Golden Egg Check in. Specifiek voor deze groep bedrijven brachten we in kaart welke financiers investeren in jonge bedrijven, uitgesplitst naar levensfase en sector.



Impact Corona

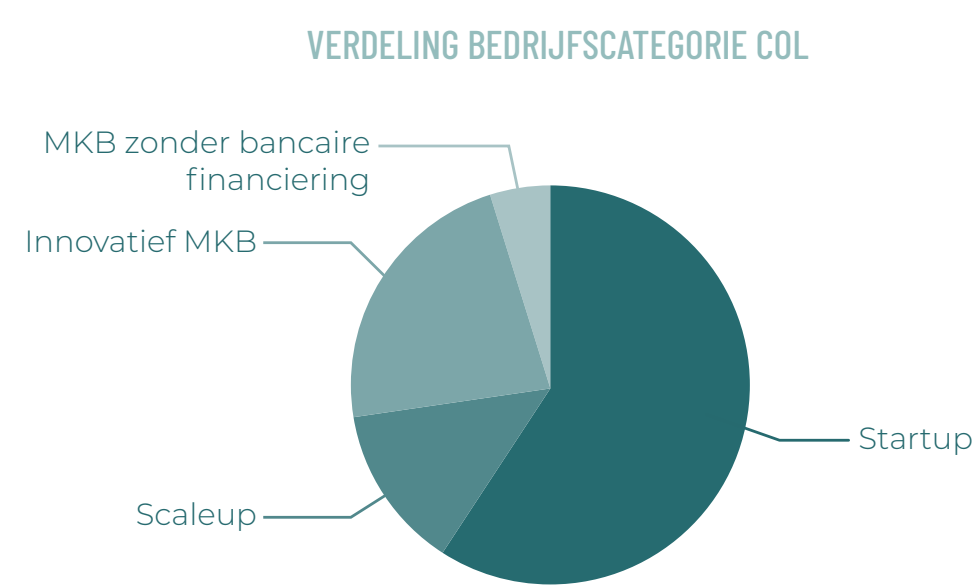
De impact van de pandemie verschilt per bedrijf en hangt samen met de fase en de markt waarin de onderneming actief is. Bedrijven uit het TMI Proof of Concept Fonds Flevoland liepen over het algemeen vertraging op bij het vinden van pilotklanten en bij het realiseren van hun vervolfinanciering. Potentiële klanten en financiers waren lastig te benaderen of hielden de deur zelfs helemaal op slot voor nieuwe initiatieven. Effecten die elkaar in negatieve zin versterkten.

Om met succes vervolfinanciering op te halen is klantvalidatie en voldoende tractie een eerste vereiste, terwijl veel financiers door



COVID-19 juist een stuk terughoudender waren. Een aantal van de bedrijven die hier last van ondervond, deed met succes een beroep op de Corona-overbruggingslening.

Op niveau van het POC Fonds heeft COVID-19 gelukkig (nog) niet geleid tot het omvallen van bedrijven. Dat geldt ook voor De Aanjager, het Technofonds en het MKB Fonds. De bedrijven waarin we vanuit deze fondsen participeren werden met een enkele uitzondering niet hard geraakt door de coronacrisis. De overgrote meerderheid slaagde erin om omzet en rendement op peil te houden. Een enkeling realiseerde zelfs een aanzienlijke omzetgroei.



Evaluatie Birch Consultancy

Birch Consultants deed in 2021 een evaluatieonderzoek naar de doeltreffendheid en doelmatigheid van de fondsen die door Horizon worden beheerd. De provincie Flevoland vroeg expliciet om een onafhankelijke analyse van het beheer en de risico's en advies voor het verbeteren van de fondsposities.

In het rapport 'Van instrument naar impact' zijn de onderzoeksmethode, resultaten, conclusies en aanbevelingen uitgeschreven. De belangrijkste bevindingen en conclusies zijn:

- 1. Horizon presteert bovengemiddeld en weet een groot deel van de doelgroep te bereiken. Ondanks een beperkt aanbod aan vroege fase (tech)bedrijven.
- 2. De fondsen zijn revolverend en hebben naar verwachting gepresteerd.
- 3. Het risicoprofiel van de portfolio als geheel en van sommige fondsen individueel is aanzienlijk gegroeid in die periode.
- 4. De doeltreffendheid van het TMI POC Fonds is in het geding omdat de middelen in het fonds maar een gelimiteerde tijd beschikbaar zijn en er dus druk ligt op het uitzetten van die middelen.
- 5. Een lagere revolverendheid ligt in de lijn der verwachting doordat de fondsen steeds meer in vroege fase (tech)bedrijven investeren.

Birch formuleerde ook een aantal aanbevelingen. Deze richten zich op het verbeteren van de risicospreiding en het verhogen van de doelmatigheid van de fondsen. Birch adviseerde om de investerings- en marketingstrategie meer aan te sluiten op de behoeften van start-ups, snelle groeiers en het innovatieve MKB, en om synergie aan te brengen in het dienstenaanbod van Horizon (advies-business development-investeringen). Horizon gaat hier actief mee aan de slag in 2022.

Exits en desinvesteringen

MKB Fonds nam in 2021 afscheid van twee ondernemingen en Technofonds van één. Twee van deze ondernemingen waren al sinds 2008/2009 betrokken bij de fondsen van Horizon. De derde exit betrof een participatie uit december 2018. Horizon hielp deze bedrijven om een basis te leggen voor een vervolgstap en nam vorig jaar afscheid als aandeelhouder.

Horizon trof ook een regeling met bedrijven die al langere tijd in de portefeuille zaten en waar ondanks alle inspanningen de verwachtingen niet uitkwamen. In deze gevallen zijn afspraken gemaakt met de ondernemers over een afkoop van de verplichtingen en/of een liquidatie van de onderneming. Hierdoor ontstaat meer ruimte voor ondernemingen met meer potentie.

RESULTATEN FONDSSEN

Met de fondsen die Horizon beheert, beschikken we over een effectief instrumentarium om start-ups, scale-ups en het innovatieve MKB in Flevoland financieel te ondersteunen. We geven hierbij een overzicht van belangrijke informatie over Capital en de fondsen, zoals leads, nieuwe investeringen, desinvesteringen, ondernemingen in portefeuille en fondswaarde. Voor de operatie van Capital zijn leads, zowel in aantal als kwaliteit van belang, hierover is al eerder in dit jaarverslag geschreven.

FONDSSEN	PLANNING	RESULTAAT
Aantal leads fondsen	150	60
Aantal investeringen fondsen	18	12
De Aanjager	2	1
Technofonds Flevoland	2	2
MKB Fonds Flevoland	2	0
TMI POC Fonds Flevoland	12	8
Groeifonds Flevoland	1	1

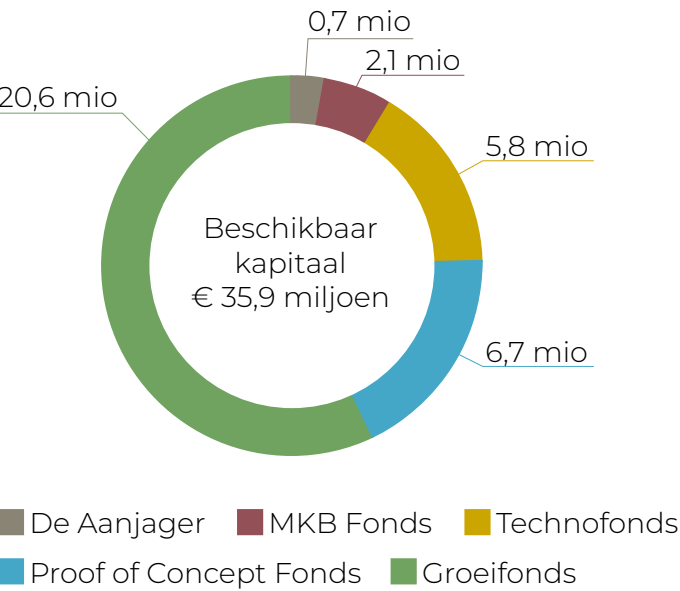
CORONA-OVERBRUGGINGS-LENING (COL)	PLANNING	RESULTAAT
Aantal COL aanvragen	n.b.	8
Aantal verstrekte COL's	15	7

FONDSSEN	PLANNING	RESULTAAT
Aantal desinvesteringen/ exits	n.b.	6
De Aanjager	n.b.	1
Technofonds Flevoland	n.b.	3
MKB Fonds Flevoland	n.b.	2
TMI POC Fonds Flevoland	n.b.	0
Groeifonds Flevoland	n.v.t.	0

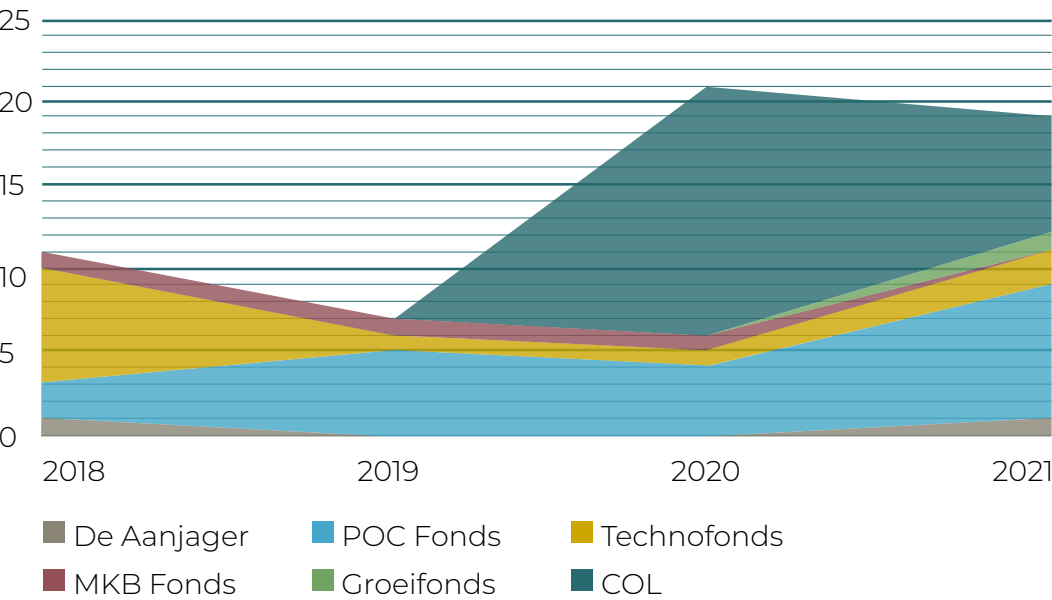
Horizon nam in 2021 afscheid van meerdere participaties. Als desinvestering (tegen nominale waarde of lager) of als exit (met een positief financieel resultaat). Het aantal posten in portefeuille

steeg fors. Het totaal beheerde kapitaal nam eveneens flink toe, door de start van het Groeifonds, de COL-middelen en enkele (zeer) profijtelijke exits.

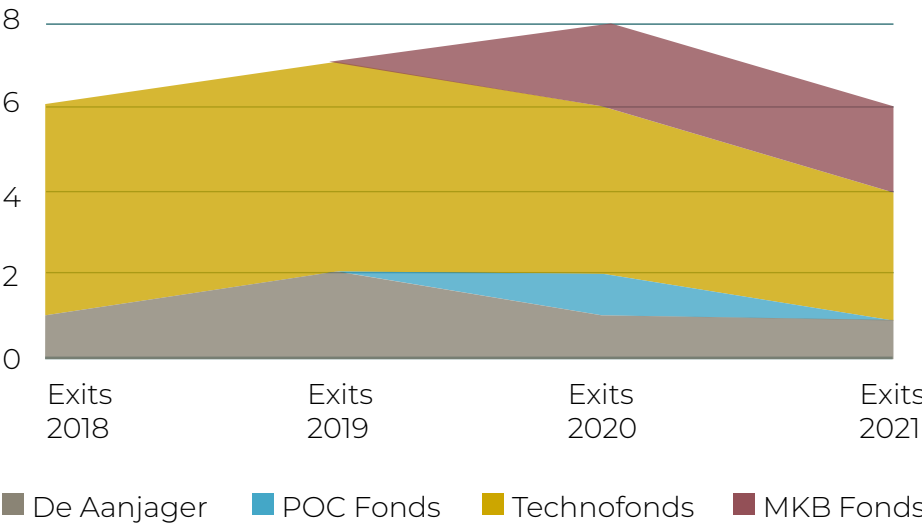
KAPITAAL BESCHIKBAAR VOOR INVESTERINGEN



AANTAL NIEUWE INVESTERINGEN

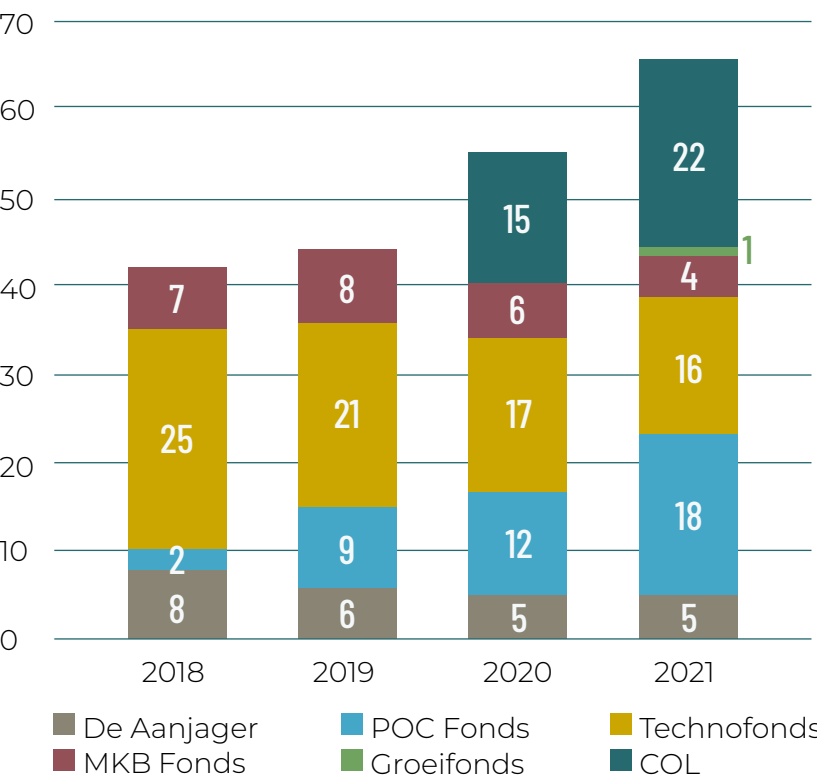


AANTAL EXITS EN DESINVESTERINGEN



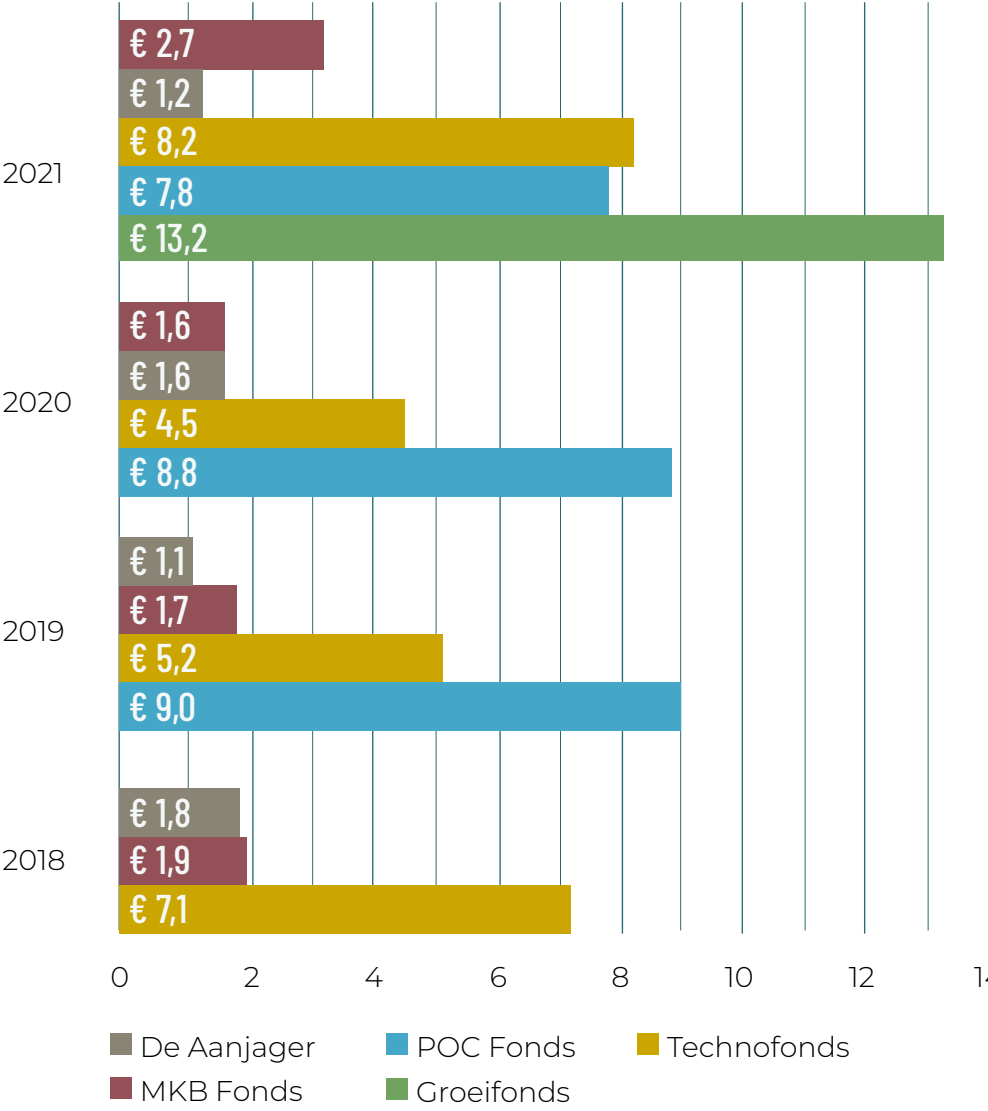
FONDS	EXITS 2018	EXITS 2019	EXITS 2020	EXITS 2021
DE AANJAGER	1	2	1	1
POC FONDS	0	0	1	0
TECHNOFONDS	5	5	4	3
MKB FONDS	0	0	2	2
TOTAAL	6	7	8	6

AANTAL BEDRIJVEN IN PORTEFEUILLE 31-12-2021



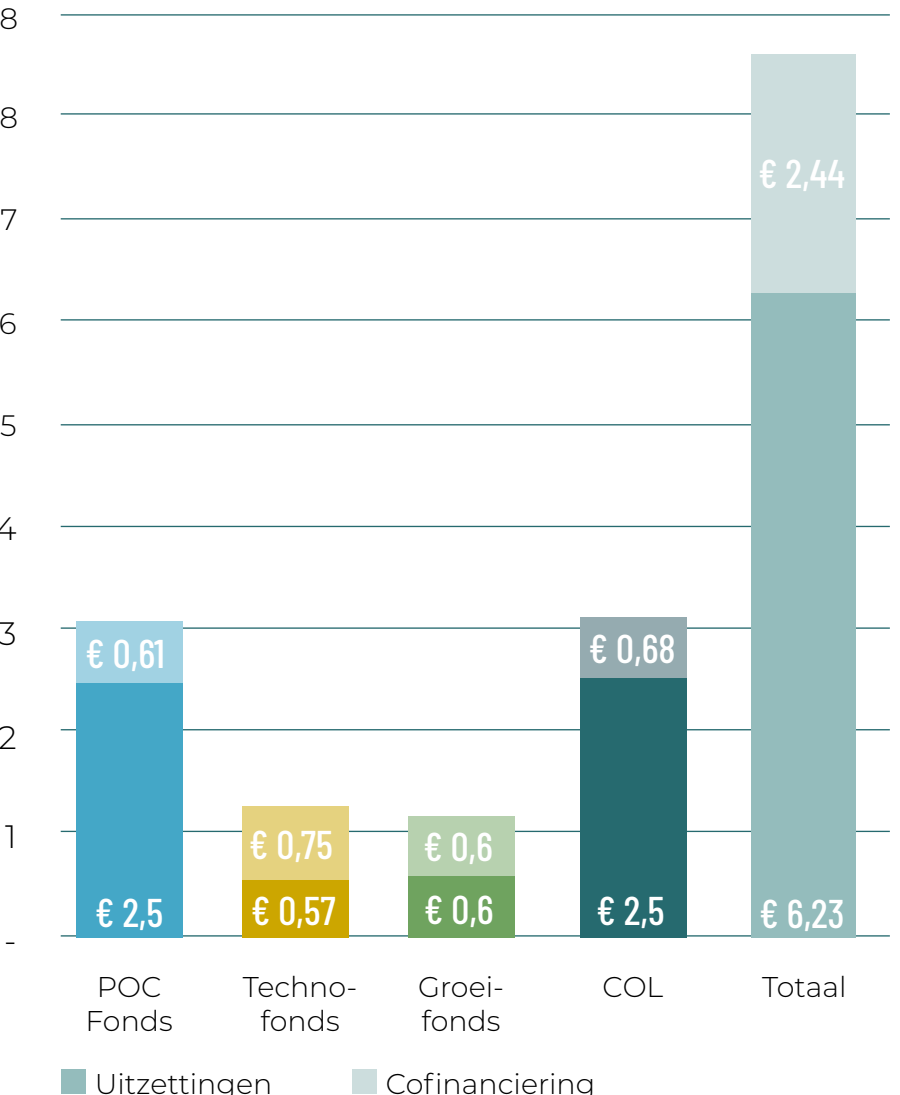
TOTALE INVESTERINGEN:	2018	2019	2020	2021
TOTAAL UNIEK HORIZON:	31	35	50	51

FONDSWAARDE (IN MIO)



TOTAAL:	2018	2019	2020	2021
	€ 10,8	€ 17	€ 16,5	€ 33,1

UITZETTINGEN & COFINANCIERING 2021 (IN MIO)



TOTAALOVERZICHT PORTEFEUILLE FONDSEN

(exclusief COL-portefeuille)



Algemene info

Looptijd:	doorlopend
Betrokken partijen:	Horizon Flevoland
Initiële omvang:	€ 1,5 miljoen
Rol Horizon:	aandeelhouder en fondsbeheerder

Fondsbeschrijving

De Aanjager investeert in bedrijven voor het bevorderen van investeringen, arbeidsplaatsen en economische ontwikkeling. Dit gebeurt hoofdzakelijk via leningen (< € 250.000). Het fonds beschikt over een relatief klein fondskapitaal en wordt voornamelijk ingezet voor die initiatieven die zich niet eenvoudig door een van de andere fondsen laten financieren, maar die wel de ondersteuning waard zijn. De Aanjager is ook verantwoordelijk voor de uitvoering van de Corona-overbruggingsLening (COL) voor Flevoland.

TRL-fase investeringen: 3-5

Ontwikkelingen portefeuille 2021

De portefeuille van De Aanjager bestond aan het eind van 2021 uit vijf ondernemingen. In 2021 is een nieuwe investering gedaan en is er afscheid genomen van één onderneming uit de portefeuille.

Jaarrekening/Resultaat 2021

Fondswaarde:	€ 1,2 miljoen
Beschikbaar voor investeringen:	€ 0,7 miljoen
Totale investeringen:	€ 0,4 miljoen
Totaalbedrag voorzieningen:	€ 0,1 miljoen

Beheervergoeding	€ 158.880
------------------	-----------

“

**‘HORIZON FLEVOLAND GEEFT
ONS GROTERE VLEUGELS.’**

~ Robin van Dalen van Inuka

”

Algemene info

Looptijd:	doorlopend
Betrokken partijen:	provincie Flevoland en de Europese Unie (EFRO)
Initiële omvang:	€ 13.3 miljoen
Rol Horizon:	fondsbeheerder

Fondsbeschrijving

Het POC Fonds investeert in start-ups die actief zijn in de zogenaamde RIS3*-sectoren. Met als doel innovatieve technologie op te werken tot een hoger technology readiness level. Het instrument hiervoor is een converteerbare lening van maximaal 400.000 euro. Doel is om bedrijven verder te helpen bij de ontwikkeling en het technisch en economisch valideren van hun proposities. Het fonds is (beperkt) revolverend. Alle inkomsten die verband houden met de verstrekte financieringen vloeien terug in het fonds. Het doel is dat dit ten minste 50 procent van de uitgezette middelen betreft.

*RIS3 sectoren: Agri & Food, Chemie & Biobased, Creative industrie, Energie, Hightech systemen & materialen, ICT, Life Science & Health, Logistiek, Tuinbouw- en uitgangsmaterialen, Water & Maritiem en cross-overs.

TRL-fase investeringen: 4-7

Fondsbeheer 2021

In 2021 is fors ingezet op het vergroten van het aantal kwalitatieve leads. Hiervoor zijn vele activiteiten uitgevoerd. Zo is de Smart Innovation Hub in Almere geopend en is de samenwerking met private co-financiers en initiatieven als Agro Food Cluster, Brave New Food en Golden Egg Check geïntensiveerd en uitgebreid.

Ontwikkelingen portefeuille 2021

Het POC Fonds verstrekke in 2021 acht financieringen: zes nieuwe en twee in ondernemingen waaraan al een eerste lening was verstrekt. Het fonds moest enkele voorzieningen treffen, omdat de eerste financieringen inmiddels ouder zijn dan twee jaar. Voor deze ondernemingen betekent dit (wederom) een risicovolle fase, de start-ups zoeken vervolgfianciering of staan voor lastige beslissingen over hun continuïteit.

Naar verwachting daalt de fondswaarde de komende jaren nog wel verder als er meer geld wordt uitgezet en meer leningen moeten worden voorzien. Succesvolle exits uit het fonds spelen, door de vroege fase van investeren, naar verwachting pas rond 2024 een rol in de fondswaarde. Ook heeft er in 2021 een eerste conversie van een POC Fondslening plaatsgevonden. Dergelijke conversies zullen de komende jaren steeds vaker voorkomen en hebben over het algemeen een positieve invloed op de beoogde revolverendheid van het fonds.

Grootte portefeuille:	18 ondernemingen
Aantal investeringen:	8 waarvan 6 nieuwe en 2 aanvullende
Aantal exits/desinvesteringen:	0
Aantal converteringen:	1

Jaarrekening/Resultaat 2021

Fondswaarde:	€ 7,8 miljoen
Beschikbaar voor investeringen:	€ 6,7 miljoen
Totale investeringen:	€ 5,6 miljoen
Totaalbedrag voorzieningen:	€ 0,7 miljoen
Beheervergoeding	€ 400.000

Toelichting op jaarrekening:

- In aanvulling op de toelichting die in de jaarrekening zelf is opgenomen, dient het volgende te worden opgemerkt:
- Het aan het fonds toevertrouwde kapitaal dient te worden uitgezet binnen de Kansen voor West II-periode, ofwel uiterlijk per 2023. Bij het huidige tempo van uitzettingen wordt dit doel vermoedelijk bereikt.
 - Voor de periode na uitputting van het fondskapitaal worden nu al initiatieven ontplooid om het fondskapitaal een nieuwe impuls te geven.
 - Onbedoeld is in 2021 geen gebruikgemaakt van subsidie van de provincie Flevoland ter dekking van management- en beheervergoeding.

Algemene info

Looptijd:	doorlopend
Betrokken partijen:	Gemeenten Almere, Lelystad, Dronten, Noordoostpolder en Urk en Horizon Flevoland
Initiële omvang:	€ 11,5 miljoen
Rol Horizon:	aandeelhouder/bestuurder en fondsbeheerder

Fondsbeschrijving

Het Technofonds richt zich op het financieren van het innovatieve MKB en technostarters, die met nieuwe risicovolle technologie in een relatief vroege fase willen (door)groeien. Met dit instrument kunnen bedrijven ook financiering krijgen voor overnames. De financiering is in de vorm van aandelenparticipaties en leningen tot € 500.000. Het fonds is revolverend. Dat wil zeggen dat alle inkomsten van de verstrekte financieringen terugvloeien in het fonds. Het gaat dan bijvoorbeeld om aflossingen en rente en eventuele inkomsten uit de verkoop van aandelen.

TRL-fases investeringen: 7-9

Fondsbeheer 2021

De focus van Technofonds lag in 2021 op het beheer van de bestaande portefeuille en het realiseren van de drie desinvesteringen/exits waarvoor in 2020 reeds de basis was gelegd. Door de verkoop van deze participaties werd een substantiële bijdrage geleverd aan de toename van het fondsvermogen.

Ontwikkelingen portefeuille 2021

Grootte portefeuille:	16 bedrijven (per datum 31-12-2021)
Aantal investeringen:	2
Aantal exits/desinvesteringen:	3

Jaarrekening/Resultaat 2021

Fondswaarde:	€ 8,2 miljoen
Beschikbaar voor investeringen:	€ 5,8 miljoen
Totale investeringen:	€ 5,2 miljoen
Totaalbedrag voorzieningen:	€ 3,5 miljoen

Beheervergoeding	€ 346.110
------------------	-----------

Toelichting jaarrekening:

Technofonds heeft tot de start van POC Fonds in het najaar van 2018 relatief veel investeringen gedaan in startende innovatieve ondernemingen. Door het navenant grote investeringsrisico bleek het noodzakelijk om de afgelopen jaren voor veel deelnemingen een voorziening te treffen. Daarnaast heeft het investeren in

deze innovatieve ondernemingen ook zijn vruchten afgeworpen omdat wij afscheid hebben genomen van een aantal zeer succesvolle ondernemingen. Dit heeft ervoor gezorgd dat wij deze opbrengsten weer opnieuw kunnen gebruiken om de Flevolandse innovatie te stimuleren.

Algemene info

Looptijd:	doorlopend
Betrokken partijen:	Coöperatieve Rabobank U.A. en Horizon Flevoland
Omvang:	€ 3 miljoen
Rol Horizon:	aandeelhouder/ bestuurder en fondsbeheerder

Fondsbeschrijving

Het MKB Fonds verstrekt risicodragend kapitaal en/of leningen aan MKB-ondernemingen. Concreet gaat het om het financieren van groei, turnaround, expansie en overnames. Daarmee bevordert het MKB Fonds ook de werkgelegenheid en innovatie in Flevoland. De financiering is in de vorm van aandelenparticipaties en leningen tot een maximum van € 500.000. Het fonds is revolverend. Dat wil zeggen dat alle inkomsten die verband houden met de verstrekte financieringen terugvloeien in het fonds. Het gaat dan bijvoorbeeld om aflossingen en rente en eventuele inkomsten uit de verkoop van aandelen.

TRL-fase investeringen: 8-9

Fondsbeheer 2021

De beschikbare middelen in MKB Fonds om nieuwe financieringen te verstrekken, raakten eind 2020 aan hun einde. De evaluatieresultaten van het Birch-onderzoek dragen bij aan de herpositionering van het fonds en het bepalen van de doelstellingen. Om ruimte te maken voor nieuwe participaties en het vergroten van het fondsvermogen, lag de focus dan ook in het bewerkstelligen van exits/desinvesteringen. In 2021 is afscheid genomen van twee portefeuillebedrijven, beiden profijtelijk.

Ontwikkelingen portefeuille 2021

Grootte portefeuille:	4 (per 31-12-2021)
Aantal investeringen:	0
Aantal exits /desinvesteringen:	2

Jaarrekening/Resultaat 2021

Fondswaarde:	€ 2,7 miljoen
Beschikbaar voor investeringen:	€ 2,1 miljoen
Totale investeringen:	€ 0,6 miljoen
Totaalbedrag voorzieningen:	€ 0,0 miljoen

Beheervergoeding:	€ 90.032
-------------------	----------



Algemene info

Looptijd:	doorlopend
Betrokken partijen:	ministerie van Economische Zaken en Klimaat en provincie Flevoland
Initiële omvang:	€ 16 miljoen, waarvan vooralsnog € 8 miljoen is gestort + € 5,4 miljoen fondsversterkende middelen
Rol Horizon:	fondsbeheerder

Fondsbeschrijving

Het Groeifonds richt zich op innovatieve ondernemingen die de pioniersfase goed zijn doorgekomen en inmiddels in de organisatie- of managementfase verkeren. Dit fonds stelt start-ups, scale-ups en het innovatieve MKB in staat om versneld door te groeien in Flevoland. Bovendien is de opdracht om de investeringen actief te verbinden aan maatschappelijke opgaven (Sustainable Development Goals). Het Groeifonds verstrekt converteerbare leningen en/of aandelenkapitaal met een maximum investeringsbedrag van 1,5 miljoen euro.

Met de storting van de fondsversterkende middelen ontstaat de mogelijkheid om ondernemers post corona verder te helpen. Daarom kan het Groeifonds ook kleinere tickets tot maximaal € 400.000 beschikbaar stellen. Uitgangspunt is dat het Groeifonds altijd samen investeert met één of meerdere andere private financiers.

TRL-fase investeringen: 8-9 en verder.

Fondsbeheer 2021

Het Groeifonds Flevoland verstrekke in 2021 haar eerste financiering aan een bedrijf uit Almere met een mooie propositie voor Smart Mobility.

Het fonds beperkt het risico op waardevermindering tot 25 procent van het gestorte fondsvermogen. Hiervoor schatten we periodiek en bij de beoordeling van elke nieuwe investeringspropositie de risico's in. Dat doen we met een speciaal hiervoor ontwikkeld instrument.

Ontwikkelingen portefeuille

Grootte portefeuille:	1 onderneming
Nieuwe deelnemingen:	1
Exits/desinvesteringen:	geen

Jaarrekening/Resultaat 2021

Fondswaarde:	€ 13,4 miljoen
Beschikbaar voor investeringen:	€ 12,7 miljoen
Totale investeringen:	€ 0,6 miljoen
Totaalbedrag voorzieningen:	€ 0,0 miljoen
Beheervergoeding:	€ 120,000 (4 maanden)



CORONA-OVERBRUGGINGSLENING (COL)

Algemene info

Looptijd:	5 jaar
Betrokken partijen:	ministerie van Economische Zaken en Klimaat, De Aanjager & Horizon Flevoland
Omvang:	€ 6.6 miljoen
Rol Horizon:	fondsbeheerder

Fondsbeschrijving

De Corona-OverbruggingsLening helpt start-ups, scale-ups en innovatieve MKB-ondernemingen die in de problemen zijn gekomen door de gevolgen van COVID-19. De leningen hebben een vaste looptijd van 5 jaar. De COL bestaat uit leningen tussen de € 50.000 en € 2.000.000 met 3 procent rente.

Fondsbeheer 2021

In totaal ontvingen 22 Flevolandse ondernemingen een COL voor een totaalbedrag van € 6.6 miljoen. In de portefeuille begonnen in 2021 de eerste bedrijven aan terugbetaling van de COL. Er waren echter ook ondernemingen die dit nog niet konden. Zij vroegen uitstel van aflossing aan.

Ontwikkelingen portefeuille 2021

Groote portefeuille:	22
Nieuwe leningen:	7
Defaults:	0

2022 EN VERDER

De voortekenen zijn gunstig, maar moeten ook in 2022 serieus rekening blijven houden met een terugkeer van de beperkende gevolgen van een pandemie. Voor Horizon betekent dat een flexibele programmering en een hybride aanpak van haar werkzaamheden. Het goede nieuws is dat we hier de afgelopen twee jaar ruim mee hebben kunnen oefenen, waardoor een terugkeer naar werken op afstand snel kan worden gemaakt.

Voor het eerst sinds de oprichting van Horizon gaan we over de volle breedte van onze organisatie werken. Het team Business Development gaat voor zowel de AgroFood, de Circulaire economie en de Clean Tech en High Tech maakindustrieprogramma's uitvoeren. De opgewerkte business cases kunnen vervolgens via export of groeifinanciering verder groeien.

Natuurlijk staat 2022 voor een belangrijk deel in het teken van Floriade Expo 2022 en dan specifiek de kansen die het business-to-businessprogramma oplevert. Regionaal én internationaal. Het opheffen van de reisbeperkingen geeft een flinke impuls aan onze FDI- en Trade-programma's.

Verder optimaliseert Horizon de vouchers en fondsen om bedrijven nog richter te voorzien van subsidies en groeifinanciering. Tegelijk willen we de ervaringen die we opdoen met de fondsen gebruiken om de focus - van met name het Groeifonds - verder aan te scherpen. In het algemeen zal 2022 in het kader staan van het gericht informatie verzamelen uit alle bedrijfscontacten die

Horizon heeft. Deze informatie koppelen we gestructureerd terug aan onze stakeholders. De informatiemanager helpt ons om de verzamelde data beter te ontsluiten. We voegen impact reporting en waardecreatie toe aan de huidige output reporting, op het niveau van kritische prestatiefactoren.

Horizon zet het komende jaar nog meer in op bovenregionale samenwerking met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen. We stemmen onze activiteiten ook verder af op de beleidsprioriteiten van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Medio 2022 evalueren we onze meerjarenstrategie en stellen we met de provincie Flevoland een meerjarenplan op.

Ook in 2002 wordt er veel van Horizon en haar medewerkers gevraagd. Met de fundamenteen die het afgelopen jaar zijn gelegd en met de inzet en de creativiteit van alle collega's, zien we het komende jaar met vertrouwen tegemoet.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Horizon Flevoland wordt steeds volwassener. Sinds de start in 2019 is de organisatie in een groeispurt beland. Niet alleen door de reguliere taken die aan een regionale ontwikkelingsmaatschappij zijn toevertrouwd, maar ook door de coronacrisis. Horizon heeft bewezen om samen met de collega's snel en effectief steunmaatregelen, zoals de COL-regeling, te kunnen implementeren voor het Flevolands bedrijfsleven.

De voorzitter van de RvC heeft maandelijks contact met de directeur van Horizon. De RvC heeft in 2021 vier formele vergaderingen gehad, plus twee aandeelhoudersvergaderingen. Daarnaast vond in 2021 een tussentijds evaluatiegesprek en een beoordelingsgesprek met de directeur plaats.

Daarnaast heeft de Raad het aan het onderzoek naar de werking van de verschillende fondsen op de agenda gehad. Op verzoek van de aandeelhouder vond een evaluatie van de fondsen plaats. Horizon geeft op een adequate wijze uitvoering aan haar opdracht. Aandachtspunten blijven er vanzelfsprekend; daar heeft de Raad met de directeur afspraken over gemaakt.

In het voorjaar is stilgestaan bij de uitkomsten van het Motivaction onderzoek naar de waardering en bekendheid van de verschillende Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen.

Een ander thema dat de Raad in samenspraak met de directeur besprak is de groei van de organisatie in personele zin. Doordat Horizon steeds meer haar plek vindt neemt de vraag naar haar diensten toe. De primaire aandacht is en blijft gericht op de ondersteuning van ondernemend Flevoland.

- Een aantal ontwikkelingen speelt daarbij een rol:
- De implementatie van de COL-regeling.
 - De totstandkoming van het nieuwe Groeifonds.
 - De inrichting van de administratieve organisatie.
 - De betekenis van de samenwerking tussen de (nu landelijk dekkende) ROM's en de gevolgen voor de organisatie.

De Raad is zich bewust van de dynamiek binnen de onderneming en spreekt tegelijkertijd haar waardering uit voor het vele werk dat is verricht. Zeker ook in de het licht van de bijzondere tijd, waarin weliswaar digitaal iedereen verbonden is, maar samenwerking, elkaar ontmoeten en inspireren lastiger tot stand komt.

Tot slot, de Raad begon in juli 2019 met drie commissarissen. In de loop van 2021 is Manuela Krull teruggetreden. Zij is op een andere wijze aan Horizon Flevoland verbonden via de Smart Innovation Hub in Almere. In de vacature is tijdens de jaarvergadering door de aandeelhouder Nasima El Bachiri-Ouamar benoemd. Ook is de Guus Sommerdijk herbenoemd na zijn eerste periode.

De Commissarissen bedanken Manuela voor haar inzet in de afgelopen periode en hebben er vertrouwen in dat zij in de ontwikkeling van het innovatie ecosysteem een belangrijke bijdrage levert namens Horizon, gericht op de groei van start-ups en scale-ups in Flevoland.

Siem Jansen
Voorzitter Raad van Commissarissen



RAAD VAN COMMISSARISSEN

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op Horizon Flevoland en bestaat uit de volgende leden:



Siem Jansen (voorzitter)

Nevenfuncties:

- Directeur Nationaal Programma Groningen
- Lid Raad van Toezicht Water Alliance
- Voorzitter bestuur Omgevingsfonds Fiks
- Lid van bestuur Stichting tot deelname in kleine en middelgrote ondernemingen
- Lid van bestuur Vereniging van eigenaars Patershuis



Guus Sommerdijk

Nevenfuncties:

- Eigenaar Sommerdijk Toezicht Bestuur Advies
- Eigenaar Urgentieja B.V.
- Lid RvC Dyslexiecentrum Twente B.V.
- Penningmeester NOAB (Nederlandse Orde van Administratie- en Belastingdeskundigen)
- Lid RvC Woningstichting Ons Huis
- Lid Raad van Toezicht Stichting IJsselgroep en Stichting Psychologische Dienstverlening IJsselgroep



Nasima el Bachiri-Ouamar

Nevenfuncties:

- Eigenaar Boutique Desk
- Eigenaar Flevo Timmerfabriek
- Eigenaar BFlex Cleaning BV
- Eigenaar La Novia Boutique

INVESTERINGSCOMMISSIES

Investeringscommissies fondsen:

Voor de beoordeling van financieringsaanvragen voor de verschillende fondsen zijn investeringscommissies ingesteld. De positie en de rol van deze commissies en ook benoeming en de zittingstermijn van de leden is geregeld in de statuten van de fondsen.

Horizon kent drie investeringscommissies:

- Investeringscommissie voor Technofonds Flevoland, MKB Fonds Flevoland en De Aanjager
- Investeringscommissie TMI Proof of Concept Fonds Flevoland
- Investeringscommissie Groeifonds Flevoland

Leden Investeringscommissies:



Tom Stefels

- Investeringscommissie eigen fondsen.
- Investeringscommissie TMI Proof of Concept Fonds Flevoland.
- Investeringscommissie Groeifonds Flevoland (voorzitter).

Nevenfuncties:

- Partner bij BeaconPartners BV.
- Lid RvT van de Stichting Liniebreed Ondernemen.
- Adviseur bij Stabican BV.



Marcia Richardson

- Investeringscommissie eigen fondsen.
- Investeringscommissie TMI Proof of Concept Fonds Flevoland.
- Investeringscommissie Groeifonds Flevoland (plaatsvervangend voorzitter).

Nevenfuncties:

- Voorzitter Vereniging Flevolandse Zakenvrouwen
- Cofounder Leadinglean en Meerwaarde Makers.



Menno Reinders

- Lid Investeringscommissie eigen fondsen.
- Lid Investeringscommissie TMI Proof of Concept Fonds Flevoland.
- Investeringscommissie Groeifonds Flevoland.

Nevenfuncties:

- Voorzitter van de RvC van Start Green Consumer Product Fund BV.



Pieter Brouwer

- Lid Investeringscommissie eigen fondsen.
- Lid Investeringscommissie TMI Proof of Concept Fonds Flevoland.

Nevenfuncties:

- Eigenaar Clag BV.
- Penningmeester van Watersportvereniging De Zevenwolden.