



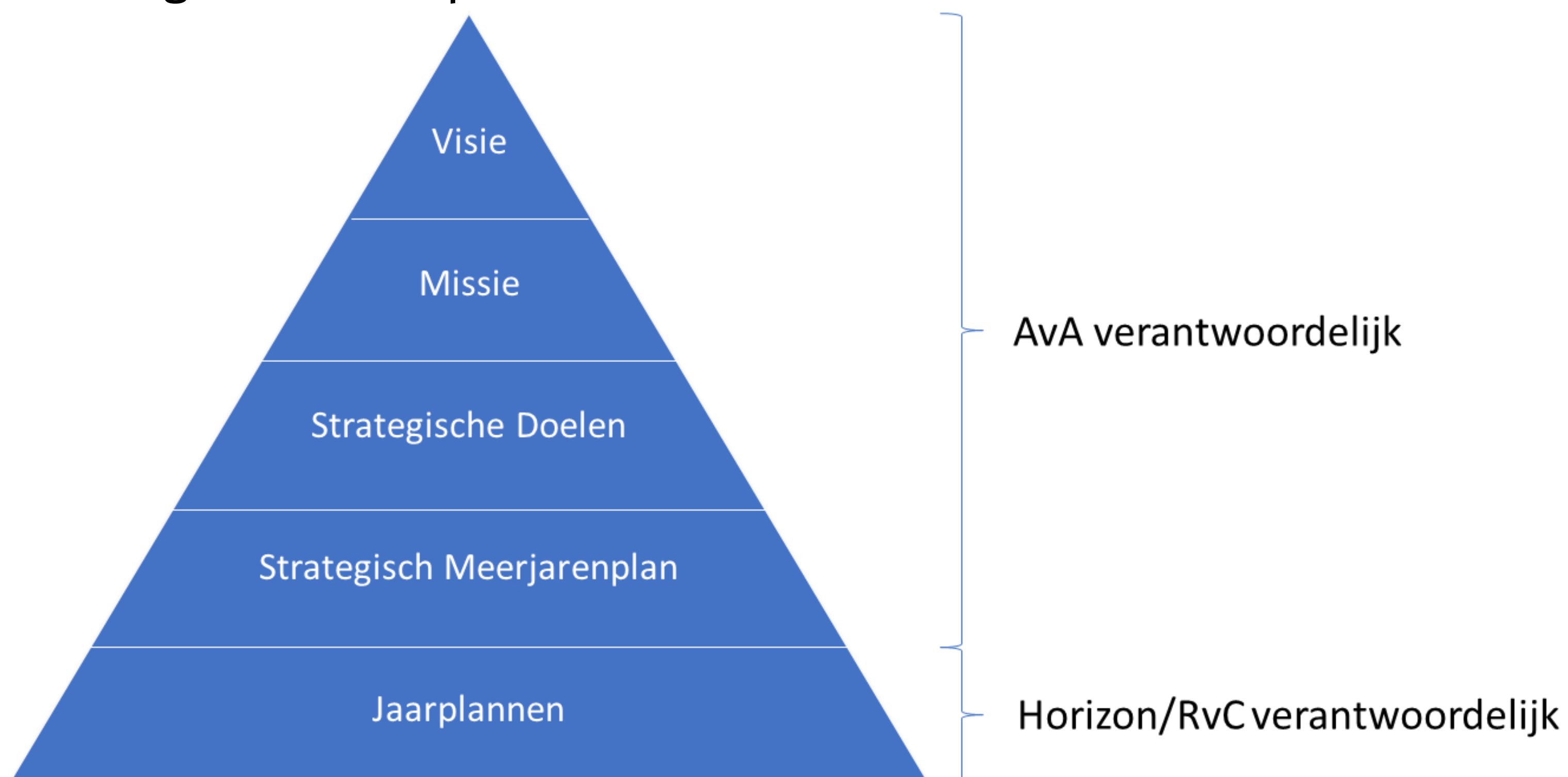
PROVINCIE
FLEVOLAND

Horizon & Fondsenlandschap Flevoland

Beeldvorming, Cie EMS, 30 november 2022

Horizon: verbonden partij van provincie

- Bevoegdheid Provinciale Staten – Provinciale kaders:
 - Omgevingsvisie
 - Provinciaal beleid, m.n. economisch programma
 - Coalitie-akkoord
- Bevoegdheid Gedeputeerde Staten – Provinciale kaders leiden tot de strategische kaders van Horizon:



Een verbonden partij staat op afstand van de provincie, maar heeft wel als doel om de beleidsdoelen van de provincie te realiseren



Aansturing via de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA), bevoegdheid Gedeputeerde Staten

Provincie als Aandeelhouder

Beheersing: een stelsel van maatregelen en procedures, die de provincie de zekerheid geven dat de verbonden partij blijvend de juiste richting opgaat en die haar in staat stelt het publieke belang te borgen.

Toeziethouding: heeft tot doel de continuïteit van de verbonden partij te waarborgen en richt zich op toetsing van de kwaliteit van organisatorische & financiële aspecten en bijbehorende risico's.

Bevoegdheden Aandeelhouder liggen vast in de Statuten Horizon; een greep hieruit:

- controleren overall functioneren Horizon, zowel financieel als bijdrage aan het publieke belang
- vaststellen van de jaarrekening
- vaststellen van de winstbestemming
- recht op inlichtingen van bestuurders en commissarissen
- besluiten tot wijziging van de statuten
- benoemen en ontslaan bestuurders, benoemen RvC
- ontbinding en omzetting van de vennootschap
- vaststellen van de Meerjaren Strategie
- Goedkeuren van bepaalde zeer ingrijpende besluiten
- besluiten tot kapitaalvermindering

Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt 2x per jaar georganiseerd waarin bovenstaande zaken worden besproken met de bestuurder en Raad van Commissarissen van Horizon

Provincie als Opdrachtgever

Provincie is klant van de verbonden partij en formuleert afspraken over te leveren producten en diensten en bewaakt de prijs, kwantiteit en kwaliteit. De opdrachten dragen bij aan realisatie provinciale bestuurlijke doelen. Via opdrachtverlening geeft de provincie strategisch richting aan Horizon op te bereiken publieke doelen.

Subsidie- + Opdrachtverlening:

- Jaarlijkse exploitatiesubsidie, inclusief inhoudelijke opdrachten en te behalen KPI's
- Additionele projecten/subsidies om te komen tot uitvoering beleidsdoelstellingen

Processen & procedures organiseren om:

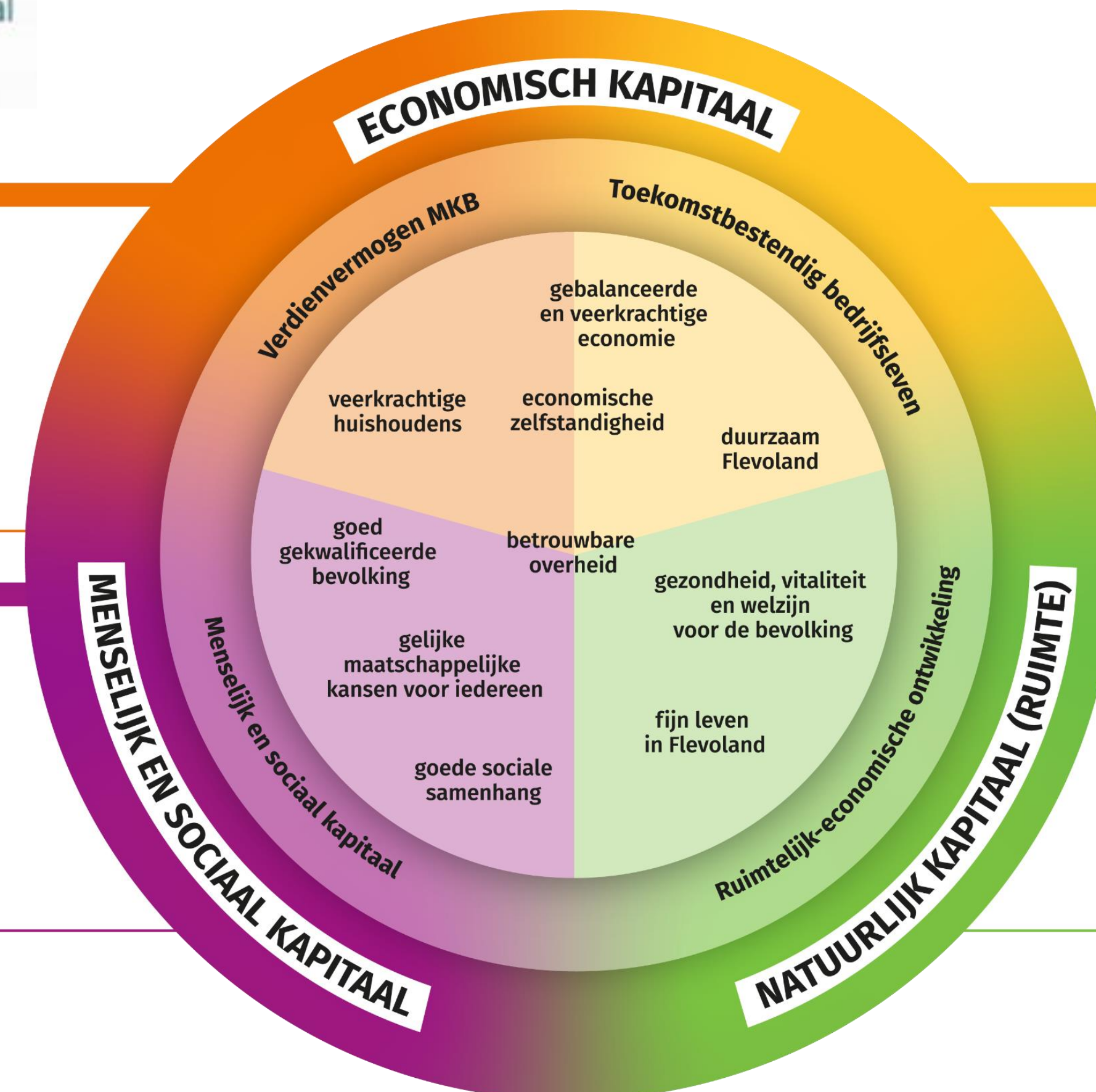
- optimale samenwerking tussen provincie en Horizon te realiseren
- te borgen dat de juiste mensen de juiste dingen doen
- uniforme opdrachtverlening via standard format(s)
- optimale kwaliteit in de uitvoeringslijnen te realiseren

Monitoring:

- van de voortgang (KPI's) op uitvoeringslijnen van Horizon (Capital, Programma's, Internationalisering)
- borgen dat opdrachten binnen de gestelde kaders (Meerjaren Strategie) worden uitgevoerd
- borging efficiëntie van processen en procedures (continuïteit)
- Voortgangsoverleggen:
 - 6-wekelijks Bestuurlijk Overleg gedeputeerde en bestuurder Horizon
 - Maandelijks overleg Accounthouder Horizon en bestuurder Horizon

Horizon als uitvoerder NEB

Rollen Horizon:



Verdienvermogen MKB

- Sterk MKB
- Renderende innovatie en kennisontwikkeling
- Lokaal/regionaal geworteld MKB
- Passende bedrijven dynamiek
- Goede toegang tot kapitaal
- Groei handel
- Goede samenwerking publieke/private diensten

Menselijk en sociaal kapitaal

- Voldoende en passende werkgelegenheid
- Gebalanceerde arbeidsmarkt
- Mogelijkheid tot leven lang ontwikkelen
- Kwaliteit van onderwijs
- Inclusieve arbeidsmarkt
- Toegang tot onderwijs
- Goede samenwerking publieke/private diensten

Toekomstbestendig bedrijfsleven

- Sterk MKB
- Renderende innovatie en kennisontwikkeling
- Maatschappelijk verantwoord ondernemen in brede zin
- Voorbereiden effecten klimaatverandering
- Groei betaalbare duurzame energieopwekking
- Uitstoot door bedrijven
- Goede samenwerking publieke/private diensten

Ruimtelijk-economische ontwikkeling

- Kwaliteit ondernemersomgeving
- Passende bedrijven dynamiek
- Goede bereikbaarheid
- Goed wonen
- Onderscheidend regionaal profiel
- Kwaliteit leefomgeving
- Goede samenwerking publieke/private diensten

Bijdrage Horizon vanuit:

- Business Development
- Internationale handel
- Capital/financieringen

Bijdrage Horizon vanuit Business Development:

- Triple Helix vorming
- Ecosystemen/clusters
- Capital/financieringen

Bijdrage Horizon vanuit:

- Business Development
- Internationale acquisitie

Bijdrage Horizon vanuit:

- Business Development
- Internationale acquisitie

Informeren Provinciale Staten

Aanleiding:

PS heeft aangegeven structureel geïnformeerd te willen worden over de activiteiten en resultaten van Horizon en het Fondsenlandschap Flevoland

Voorstel:

- Horizon informeert PS minimaal 1x per jaar in een Beeldvormende Sessie (Q4 periode) waarin PS tenminste wordt geïnformeerd over:
 - Stand van zaken betreffende de fondsen die bij Horizon in beheer zijn
 - Stand van zaken betreffende voortgang strategische doelstellingen en KPI's
 - Belangrijkste ontwikkelingen met impact op de provinciale doelstellingen
- PS ontvangt minimaal 2x per jaar een mededeling met een informatiepakket:
 - Bij Jaarverslag en Jaarrekening Horizon (Q2 periode)
 - Bij Jaarplan en begroting van Horizon (Q4 periode)
- Incidenteel ontvangt PS mededelingen bij:
 - behalen belangrijke mijlpalen/resultaten/impactvolle investeringen
 - aanpassingen strategische doelstellingen

HORIZON

RUIMTE VOOR
ONDERNEMEN
IN FLEVOLAND



De regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Wat is een regionale ontwikkelingsmaatschappij?

- » Publieke aandeelhouders
 - » Versterken regionale economie
 - » Landsdekkend netwerk
 - » Neutrale speler zonder winstoogmerk
-
- » ROM van Flevoland
 - » Innoveren, investeren en internationaliseren
 - » Duurzame groei
 - » Maatschappelijke thema's en impact

Regionale ontwikkelingsmaatschappijen als economische schakel tussen rijk en regio

De ROM's vormen met een landelijk netwerk de motor achter maatschappelijke & economische uitdagingen als de energietransitie, de voedseltransitie, gezond ouder worden en veiligheid.



Resultaten 2021



De regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Wie is Horizon?

- » Ondernemers laten groeien
- » Maatschappelijke opgaven realiseren
- » Vraaggestuurd
- » Ondernemer centraal

- » Innovatieve ondernemers
- » (internationale) groeiambities
- » Voedsel-, energie- en grondstoffentransitie
- » Duurzame economische groei
- » Uniek en aantrekkelijk ondernemers- en vestigingsklimaat

De regionale ontwikkelingsmaatschappij van Flevoland

Aandeelhouder(s) en financiering

- » Financiering: 20% EZK, 80% provincie
 - » besloten vennootschap
 - » Provincie Flevoland enige aandeelhouder
 - » Jaarlijkse exploitatiesubsidie en projectfinanciering
 - » Input voor beleid.
-
- » Vijf fondsen investeringsfondsen
 - » Elk eigen aandeelhoudersstructuur

Investeren/Capital

- » Risicodragend kapitaal
- » Groeiende, innovatieve ondernemingen
- » Vijf investeringsfondsen
- » Twee subsidieregelingen

- » Corona-Overbruggingslening (COL)

Beoogde resultaten 2023

- » 10 investeringen
- » Totaal geïnvesteerd vermogen €4 miljoen
- » 90 financieringen beheren over 60 bedrijven
- » 180 subsidies

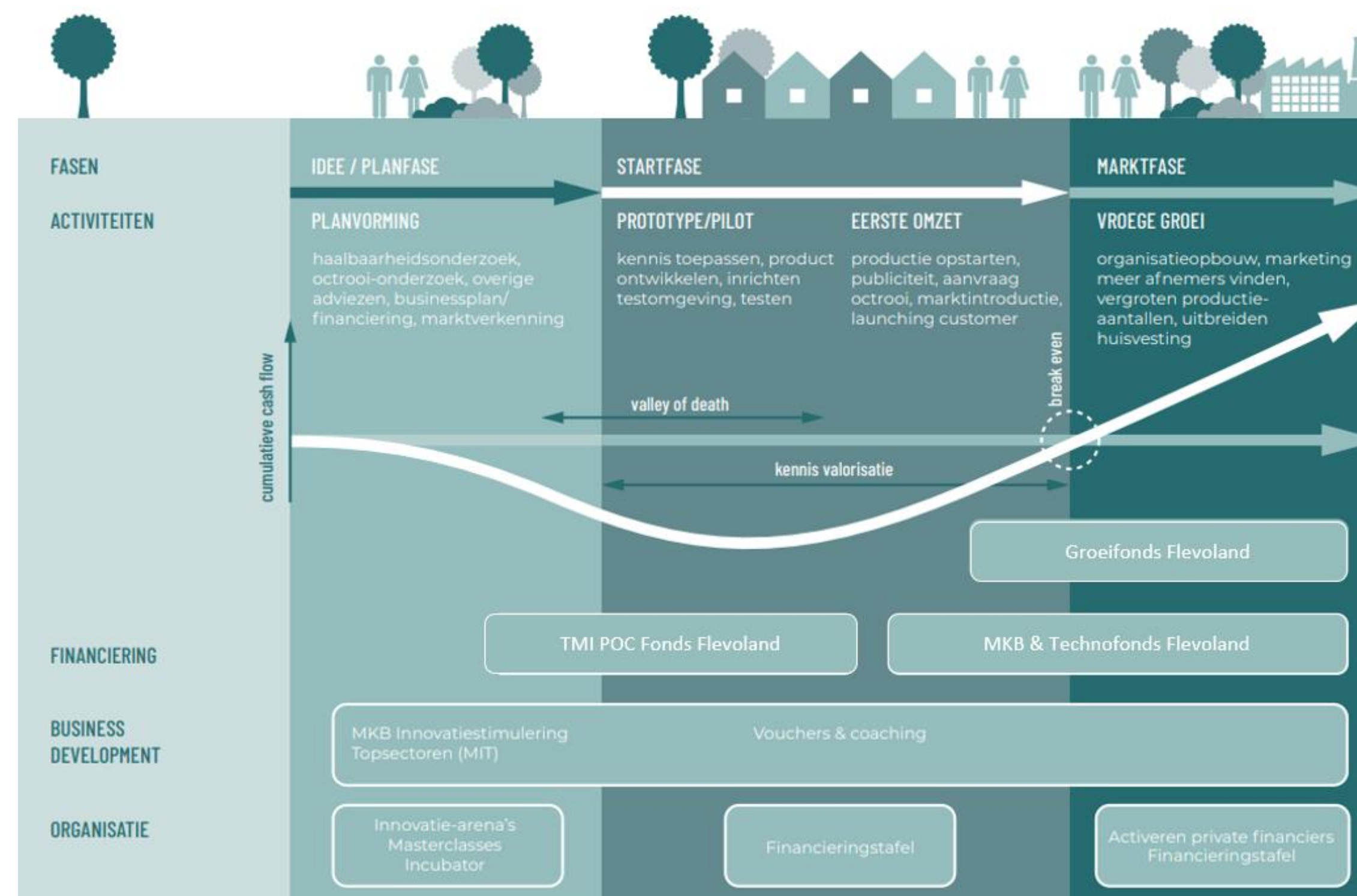
Investeren/Capital

Fondsen en financiers

- » Converteerbare leningen en aandelen
- » Waardevolle initiatieven
- » Startups, scale-ups en het innovatieve mkb
- » Alle fasen van ondernemerschap

- » Risicodragend kapitaal
- » Rol van de overheid
- » Publieke middelen
- » Hefboom en marktfalen

- » Gemiddeld 8 – 10 jaar deel van portefeuille

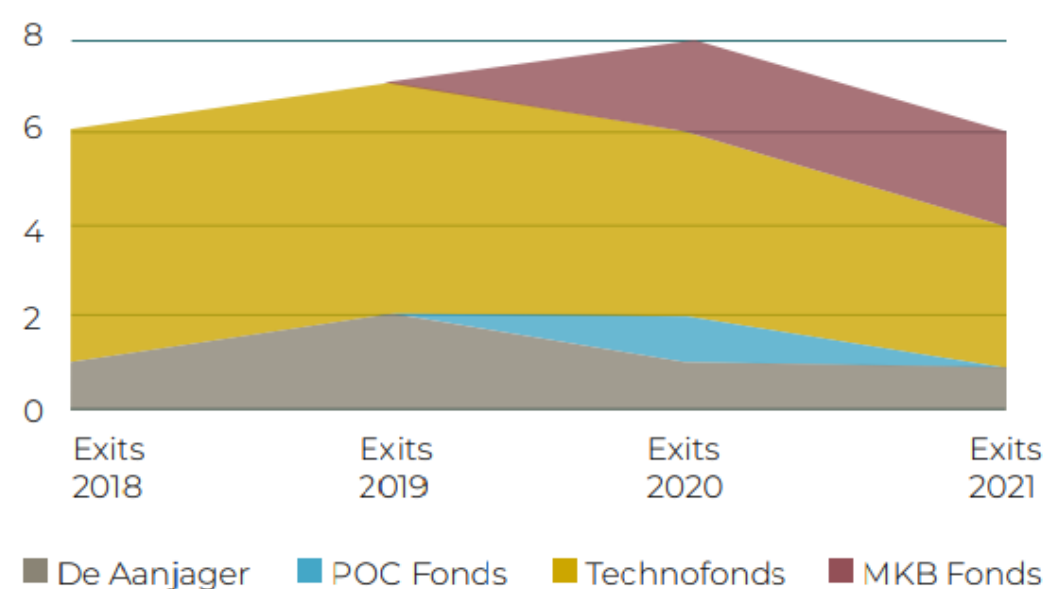


Investeren/Capital

Fondsen en financieren

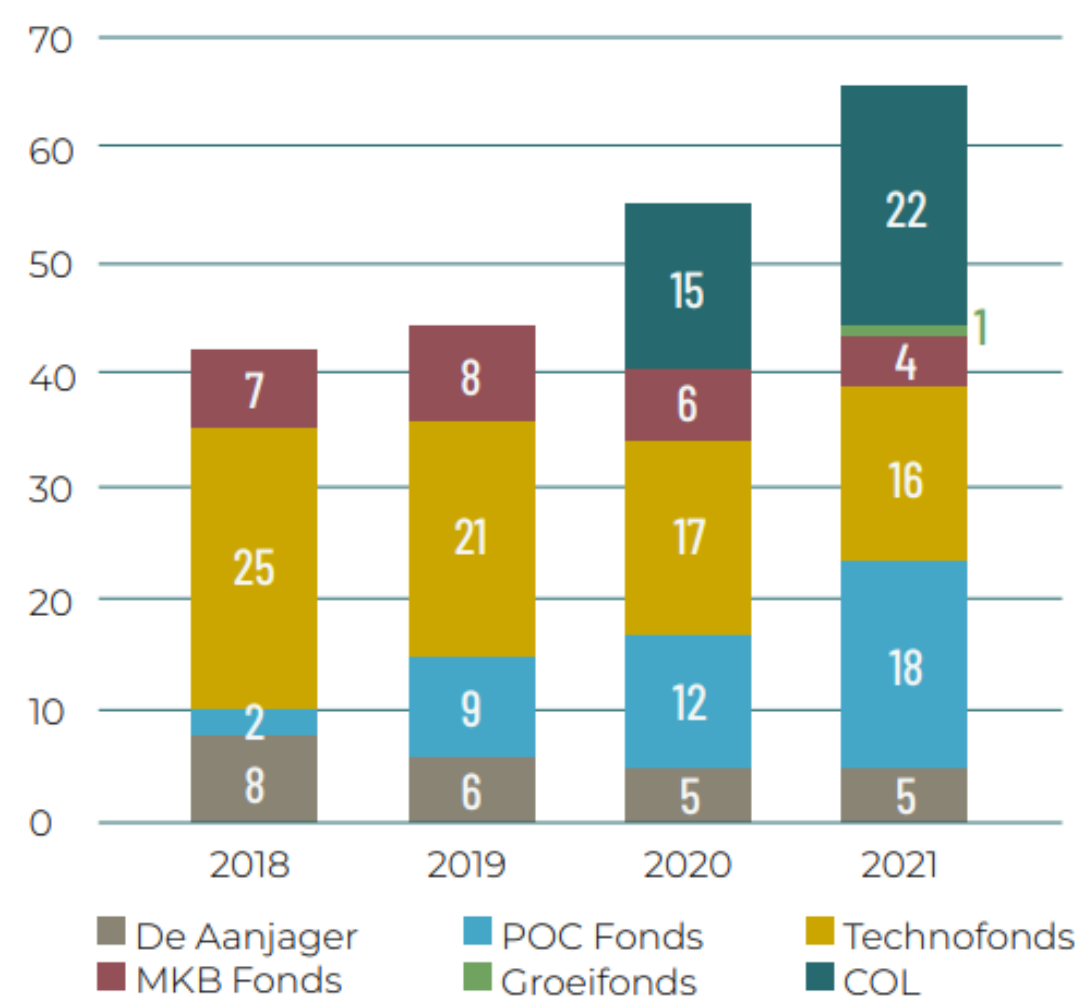
Horizon heeft momenteel bijna 60 unieke bedrijven in haar portefeuille en meer dan 80 verschillende financieringen.

AANTAL EXITS EN DESINVESTERINGEN



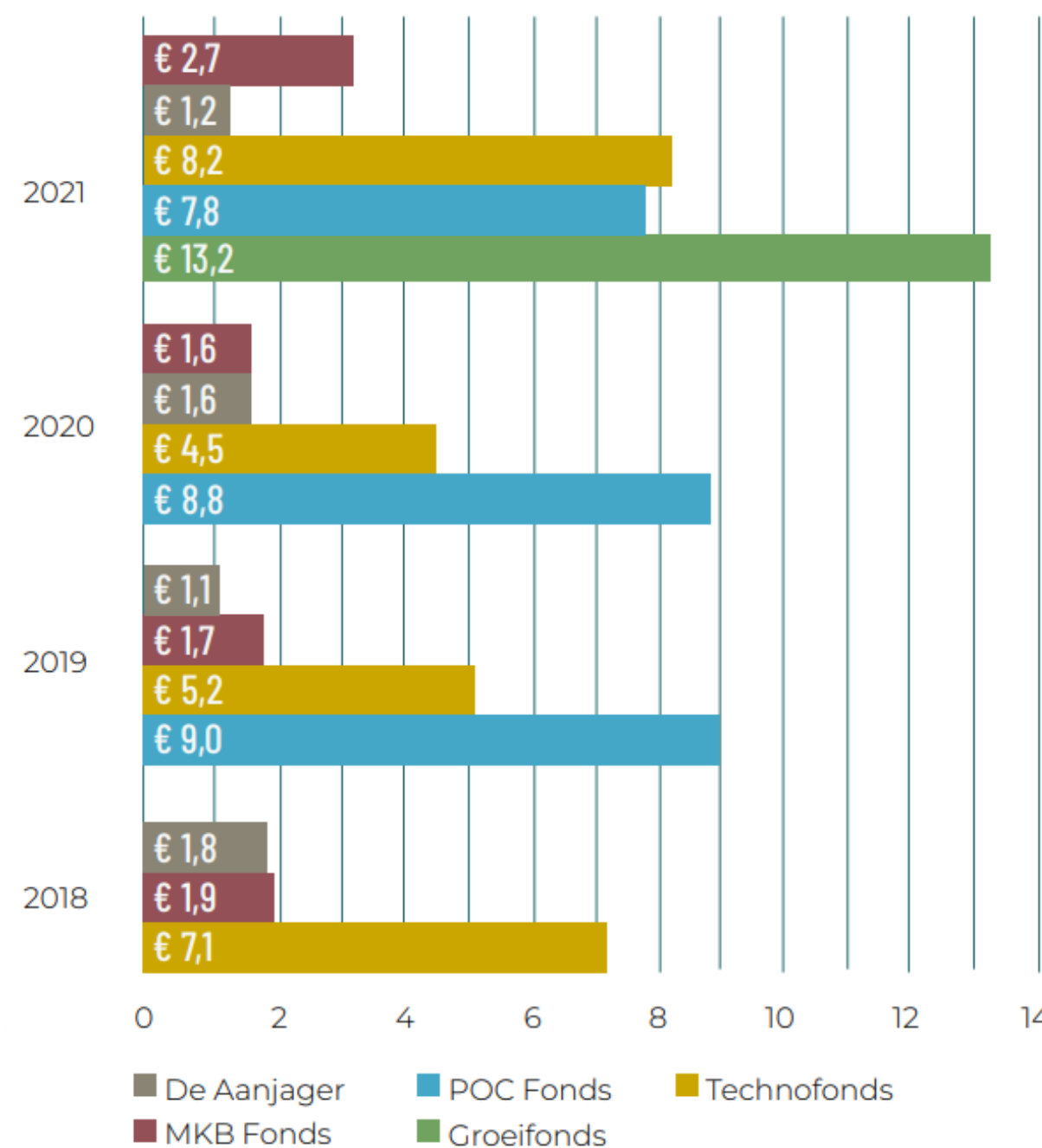
FONDS	EXITS 2018	EXITS 2019	EXITS 2020	EXITS 2021
DE AANJAGER	1	2	1	1
POC FONDS	0	0	1	0
TECHNOFONDS	5	5	4	3
MKB FONDS	0	0	2	2
TOTAAL	6	7	8	6

AANTAL BEDRIJVEN IN PORTEFEUILLE 31-12-2021



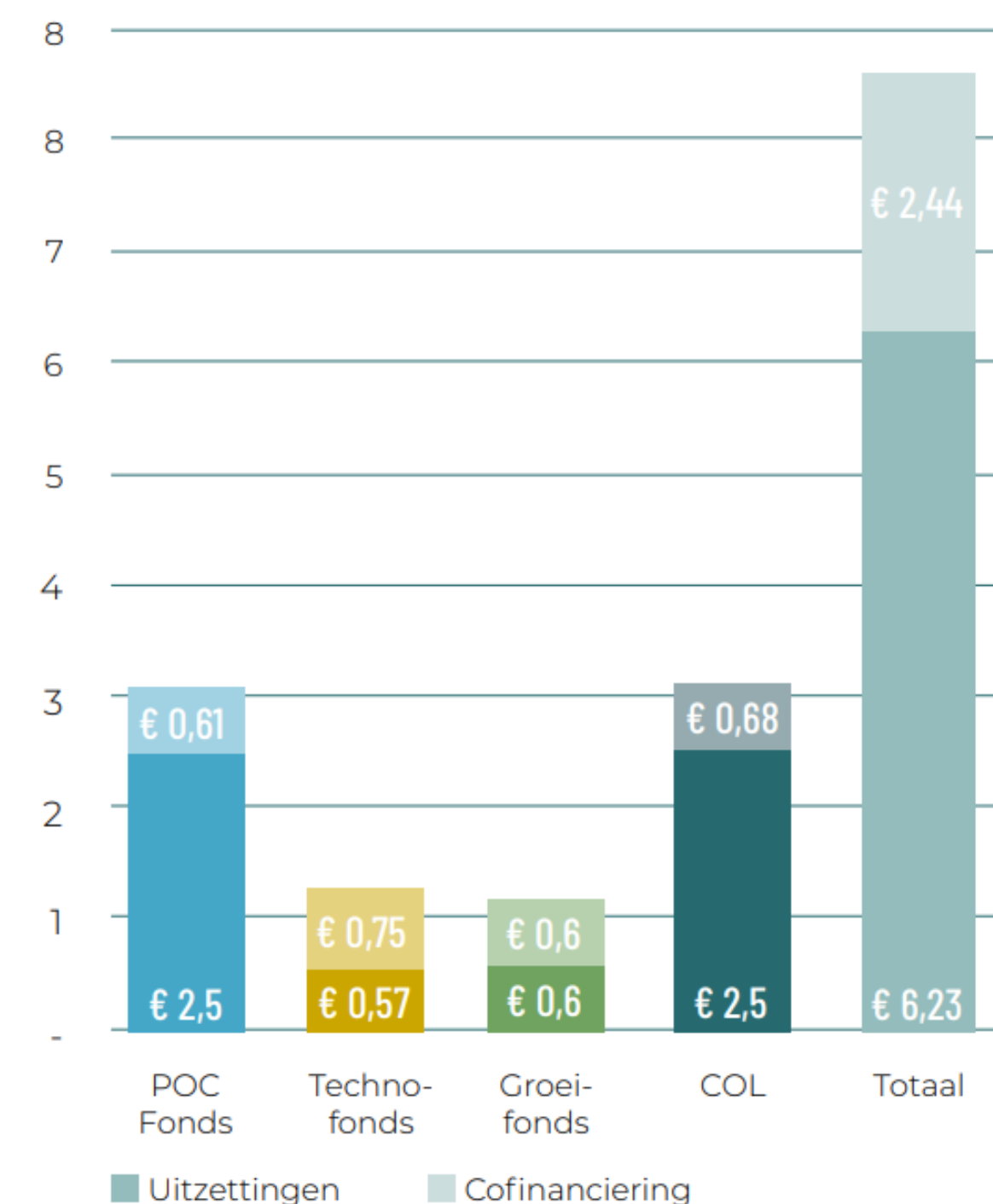
	2018	2019	2020	2021
TOTALE INVESTERINGEN:	42	44	55	66
TOTAAL UNIEK HORIZON:	31	35	50	51

FONDSWAARDE (IN MIO)



	2018	2019	2020	2021
TOTAAL:	€ 10,8	€ 17	€ 16,5	€ 33,1

UITZETTINGEN & COFINANCIERING 2021 (IN MIO)



Postbus 123, 8200 AC Lelystad
+31 320 286 794
info@horizonflevoland.nl
www.horizonflevoland.nl



HORIZON  RUIMTE VOOR
ONDERNEMEN
IN FLEVOLAND