



Investeringsprogramma Flevoland - Almere



FLEVOLAND
R U I M T E
V O O R
O P L O S S I N G E N

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding

1.1 Aanleiding	3
1.2 Doel	3
1.3 Samenvatting financiën en doelbereik	3

2. Het IFA-programma

2.1 De IFA-tranches	5
2.2 Financiële voortgang programma	5
2.3 Evaluatie van het programma	6
2.4 Bestuurlijk overleg	7
2.5 Werkbezoek	7
2.6 Cluster Floriade	8

3. Voortgang projecten

3.1 IFA1-projecten	9
3.1.1 WTCAA	9
3.1.2 ATIA	9
3.1.3 CAH	10
3.1.4 INTI	12
3.1.5 Windesheim	14
3.2 IFA2-projecten	15
3.2.1 Boshart Almeerderhout	15
3.2.2 Bidbook Floriade	17
3.2.3 Jan van Es Instituut 2.0	17
3.3 Projectinitiatieven en projectideeën	17
3.3.1 Almere Kenniscentrum Talent	18
3.3.2 Reedewaard	18
3.3.3 Hectare Cultuur	19
3.3.4 Onderdoorgang A6	19

BIJLAGEN

Bijlage A Subsidieverleningsproces IFA

Bijlage B Stand van zaken IFA1-projecten

Bijlage C Stand van zaken projecten IFA1 en IFA2

Bijlage D Krantenartikel Windesheim

1. INLEIDING

1.1 Aanleiding

Gedeputeerde Staten (GS) hebben Provinciale Staten (PS) de toezegging gedaan twee maal per jaar te informeren over de stand van zaken van de voortgang van het Investeringsprogramma Flevoland Almere (IFA). Via de reguliere P&C-cyclus wordt PS op programmaniveau geïnformeerd. Daarnaast wordt PS twee keer per jaar door middel van een halfjaar- en een jaarrapportage geïnformeerd. Voor u ligt de jaarrapportage 2013. Deze jaarrapportage geeft inzicht in de voortgang en de activiteiten van het IFA-programma tot eind 2013 op zowel programma- als op projectniveau, inclusief de financiële voortgang. Ook de realisatie van de IFA-doelstellingen komt daarbij aan de orde. De laatste keer dat PS is geïnformeerd over de voortgang van het IFA-programma is op 8 oktober 2013 geweest (mededeling met e-docs nummer 1531185) met de halfjaarrapportage 2013. In het najaar van 2014 zal de halfjaarrapportage 2014 worden opgesteld.

1.2 Doel

Met deze rapportage informeren de Colleges van Burgemeester en Wethouders van Almere (B&W) en Gedeputeerde Staten van de provincie Flevoland (GS) de gemeenteraad en PS over de voortgang van IFA.

1.3 Samenvatting financiën en doelbereik

Alle projecten uit de eerste tranche van het IFA-programma (IFA1) waarbij een projectovereenkomst is gesloten tussen de projectuitvoerders en gemeente Almere zijn sinds 2012 afgerond en afgerekend, behoudens de projecten “Internationalisering” van de Stichting World Trade Center Association Almere (WTCAA) en Alan Turing Institute Almere (ATIA). Beide projecten zijn wel afgerond maar nog niet definitief afgerekend. Het streven was om WTCAA en ATIA in 2013 af te rekenen, waarna de definitieve afrekening van IFA1 tussen de provincie Flevoland en de gemeente Almere zou kunnen plaats vinden. De eindafrekeningen van de projecten WTCAA en ATIA zijn in december 2013 door de gemeente Almere (gemeente) ontvangen. Inmiddels is overeenstemming bereikt tussen de gemeente en de provincie over de hoogte van de eindafrekeningen en de definitieve eindafrekening tussen de provincie en de gemeente zal in 2014 plaats vinden.

De projecten “Lectoraat Natuurlijk en Gezond Samen-Leven” van de Christelijke Agrarische Hogeschool Vilentum (CAH) en International New Town Institute (INTI) hebben geen overeenkomst gesloten met de gemeente, maar zijn rechtstreeks door de provincie beschikt. Deze projecten lopen nog door tot respectievelijk 2014 en 2015 en liggen zowel inhoudelijk als financieel op schema. Voor INTI geldt dat de bijdragen derden zelfs drie keer hoger zijn dan was begroot in de overeenkomst. Een knappe prestatie in economisch moeilijke tijden.

Het project Hogeschool Windesheim (Windesheim) loopt zeer voorspoedig en het aantal studenten blijft jaarlijks stijgen (1342 studenten voor het studiejaar 2012/2013 en 1627 studenten voor het studiejaar 2013/2014), evenals het aantal opleidingen dat wordt aangeboden (18 opleidingen voor het studiejaar 2012/2013 en 20 opleidingen voor het studiejaar 2013/2014).

De stand van zaken van het fonds per 31 december 2013 bedraagt € 28.724.797 (exclusief Eigen Vermogen van € 7,3 miljoen).

In IFA1 is € 34.779.000 beschikt, waarvan tot 31 december 2013 € 32.027.602 is afgerekend met de projecten. De definitieve afrekening van IFA1 tussen de gemeente en de provincie Flevoland (provincie) zal, zoals hierboven genoemd, in 2014 plaats vinden (exclusief de nog lopende IFA1 projecten CAH en INTI). Hiermee zal een bedrag gemoeid zijn van circa € 1,7 miljoen. De resterende IFA1-middelen zullen worden besteed voor de realisatie van de “Onderdoorgang A6” en de afronding van de projecten CAH en INTI. De verwachting is dat na afronding van alle hier boven genoemde projecten en na honorering van het project “Onderdoorgang A6”, nog circa € 160.000 resteert aan IFA1-middelen. Deze middelen blijven zoals afgesproken beschikbaar binnen de IFA-reserve.

In het algemeen kan worden gesteld dat de tweede tranche van het IFA-programma (IFA2) goed op gang is gekomen in 2013. Vier nieuwe projectideeën zijn in 2013 voorgelegd aan PS en hebben in januari 2014 het fiat van PS gekregen om uitgewerkt te kunnen worden tot een subsidieaanvraag. De uitwerking tot een subsidieaanvraag zal in 2014 gebeuren, waarbij expliciet aandacht zal worden besteed aan sluitende exploitatiebegrotingen en goed onderbouwde business cases.

Van de drie lopende IFA2-projecten is er inmiddels één afgerond (Bidbook Floriade) en twee projecten zijn in uitvoering, te weten Boshart Almeerderhout (Boshart) en Jan van Es Instituut 2.0 (JVEI 2.0). Boshart kende een vertraagde start, maar inmiddels komt het project goed op gang en de verwachting is dat het project wel de

gestelde investeringen en doelen zal realiseren. De projectactiviteiten van 2013 van JVEI 2.0 lopen op schema en het project zal in 2014 worden afgerond. Over de realisatie van gestelde indicatoren is tussentijds nog niet veel te melden, anders dan dat er bij beide projecten werkgelegenheid is gerealiseerd. De rapportage over de indicatoren maakt geen onderdeel uit van de tussentijdse voortgangrapportages, maar zal wel onderdeel zijn van de eindrapportages van de projecten.

Van het budget van IFA2 (€ 33 miljoen) is circa € 12,5 miljoen beschikbaar aan projecten, waarvan € 10 miljoen daadwerkelijk is betaald. Daarnaast is 10 miljoen geormerkt voor de Floriade 2022.



PROVINCIE FLEVOLAND

Gemeente Almere



2. HET IFA-PROGRAMMA

2.1 De IFA-tranches

Het totale IFA-programma loopt tot en met 2020 en beschikte bij de start van het programma in 2006 over een budget van € 100 miljoen. In het najaar van 2011 is in verband met bezuinigingen € 11 miljoen af geraamd.

Daardoor resteert voor de hele IFA-periode een budget van € 89 miljoen, dat over drie tranches is verdeeld:

- € 35 miljoen voor de periode 2006 - 2010 (IFA1)
- € 33 miljoen voor de periode 2011 - 2015 (IFA2)
- € 21 miljoen voor de periode 2016 - 2020 (IFA3)

De eerste tranche van IFA (IFA1) is inmiddels afgerond, maar een paar projecten lopen nog door in de periode van de tweede tranche. Het gaat hier om de projecten CAH en INTI en (het fonds) Hogeschool Windesheim. De voortgang van deze projecten wordt in hoofdstuk 3 beschreven.

Voorts dienen de IFA1-beschikkingen die de provincie met de gemeente Almere heeft gesloten nog formeel te worden afgesloten met een definitieve vaststelling (afhandeling eerste helft van 2014).

Voor de tweede tranche van IFA (IFA2) zijn twee programmalijnen vastgesteld:

1. Versterking beroepsonderwijs en wetenschappelijk onderwijs en onderzoek
2. Versterking voorzieningenstructuur

De andere drie programmalijnen uit het IFA convenant, te weten 'Versterking economische structuur', 'Kwaliteitsslag Groen-Blauwe stad' en 'Infrastructurele Knelpunten', zijn niet opengesteld binnen IFA2.

Deze twee programmalijnen zijn nader uitgewerkt in vijf maatregelen, die de basis vormen waarop aanvragen kunnen worden ingediend:

1. Versterking aanbod Beroepsonderwijs en WO
2. Versterking aanbod Kunst & Cultuur
3. Versterking aanbod Sport
4. Versterking aanbod Leisure
5. Versterking aanbod Zorg

Het programmamanagement en de uitvoering van het IFA-programma is belegd bij de provincie, respectievelijk bij de afdeling Concernprogramma's en de afdeling Programma Management Europa. Bijlage A geeft naast een schematische weergave van het proces van subsidieverlening ook een beknopt uittreksel van het vastgestelde IFA2-programma, inclusief de inhoudelijke beoordelingscriteria.

2.2 Financiële voortgang programma

	IFA1	IFA2	IFA3
<i>Budget</i>	35.000.000	33.000.000	21.000.000
<i>Beschikt aan projecten</i>	34.779.000	12.517.000	0
<i>Afgerekend met projectuitvoerders</i>	32.027.602	n.v.t.	n.v.t.
<i>Betaald door provincie</i>	30.296.388	10.159.257	0
<i>Nog te betalen aan Almere</i>	1.731.215 ¹	n.v.t.	n.v.t.
<i>Nog te betalen INTI en CAH</i>	191.288	n.v.t.	n.v.t.
<i>Verplicht</i>	1.922.503 ²	12.309.500	0
<i>Budget proceskosten</i>	350.000	350.000	0
<i>Proceskosten betaald</i>	124.996	1.314	0
<i>Floriade</i>		10.000.000	0
<i>Restant</i>	2.656.113 ³	10.133.000 ⁴	21.000.000

¹) € 32.027.602 minus € 30.296.388 (afgeronde getallen)

²) 1.731.215 plus 191.288

³) € 35.000.000 minus € 30.296.388 minus € 1.731.215 minus € 191.288 minus € 124.996. De vrijgevallen proceskosten blijven beschikbaar voor IFA.

⁴) € 33.000.000 minus € 12.517.000 minus € 350.000 minus 10.000.000

Uit bovenstaande tabel blijkt dat van het totale IFA-budget van € 89 miljoen, nog € 33.789.113 resteert aan IFA-middelen (€ 2.656.113 + € 10.133.000 + € 21.000.000).

IFA1

Van het budget dat voor IFA1 is geprogrammeerd (€ 35 miljoen), is circa € 34,8 miljoen beschikbaar (exclusief proceskosten). Van dit beschikte bedrag is tot en met eind 2013 ruim € 30 miljoen betaald. De betaalde proceskosten voor IFA1 komen uit op bijna € 125.000 en vallen lager uit dan was beschikbaar (€ 350.000). In 2014 zal de provincie IFA1 definitief afrekenen met de gemeente. Hiermee zal nog een bedrag zijn gemoeid van circa € 1,7 miljoen. De eindafrekening IFA1 zal lager uitvallen dan het totale beschikte bedrag, omdat de projectkosten van een aantal projecten lager zijn vastgesteld en dus ook de IFA-bijdrage naar beneden toe is bijgesteld.

De resterende IFA1-middelen zullen worden besteed voor de realisatie van de "Onderdoorgang A6" en de afronding van de projecten CAH en INTI. De verwachting is dat na afronding van alle hier boven genoemde projecten en na honorering van het project "Onderdoorgang A6", nog circa € 160.000 resteert aan IFA1-middelen. Deze middelen blijven zoals afgesproken beschikbaar binnen de IFA-reserve.

IFA2

Van het budget dat voor IFA2 is geprogrammeerd (€ 33 miljoen), is circa € 12,5 miljoen beschikbaar (exclusief € 350.000 beschikte proceskosten). Van dit bedrag is ruim € 10 miljoen betaald. Verder is een budget van € 10 miljoen geoormerkt voor projecten voor de Floriade 2022. Tot en met 2015 resteert derhalve nog een budget van € 10,1 miljoen (€ 33 - € 12,9 - € 10).

IFA2 projecten	(beschikt)
Windesheim	€ 9.117.000
Boshart Almeerderhout	€ 2.500.000
Bidbook Floriade	€ 300.000
Jan van Es Instituut 2.0	€ 600.000 +
Totaal	€12.517.000
Proceskosten	€ 350.000 +
Totaal	€12.867.000

Geoormerkt Floriade 2022 € 10.000.000

Verwezen wordt naar bijlage C, "Stand van zaken projecten IFA1 en IFA2".

2.3 Evaluatie van het programma

Afgesproken is dat eens per vier jaar het IFA-programma wordt geëvalueerd. In 2010 heeft Twynstra Gudde het programma voor de eerste keer geëvalueerd. De bevindingen van deze evaluatie zijn als uitgangspunt meegenomen bij het opstellen van het IFA2-programma. In 2013 hebben de gezamenlijke Rekenkamers (Randstedelijke en van gemeente Almere) een onderzoek uitgevoerd naar de implementatie van de adviezen uit het evaluatierapport 2010. De gezamenlijke Rekenkamers hebben naar aanleiding van het onderzoek de volgende conclusies getrokken.

Algemene conclusie:

De algemene conclusie van de gezamenlijke Rekenkamers was dat de provincie en de gemeente de aanbevelingen uit de evaluatie van het IFA-programma grotendeels hebben opgepakt. Zo is de uitvoering van het programmamanagement strakker georganiseerd. Wel ontbreekt nog steeds op een aantal aspecten een gedeeld beeld.

In de periode van IFA2 waren tot 2013 nog weinig projecten beschikbaar en dus ook nog weinig middelen besteed. De vraag of het programma beter wordt uitgevoerd was daardoor niet eenduidig te beantwoorden. Deze conclusie is gebaseerd op de deelconclusies 1 tot en met 3.

Deelconclusie 1 (verandering werkwijze IFA-2):

De werkwijze bij IFA2 is aangepast op basis van de aanbevelingen vanuit de evaluatie van IFA1. Op een aantal punten zijn de aanbevelingen niet opgepakt. Zo is weloverwogen een ambtelijke adviescommissie ingesteld in plaats van een externe adviescommissie en zijn de bestuurlijke koppels niet verantwoordelijk gemaakt voor de uitvoering van projecten. De aanbevelingen die betrekking hadden op de doorlopende IFA1 projecten zijn beide opgepakt.

Deelconclusie 2 (voortgangsrapportages):

De voortgangsrapportages komen soms niet of erg laat uit, zijn niet volledig genoeg en geven te weinig inzicht bij PS en de gemeenteraad over het programma als geheel.

Deelconclusie 3 (gedeeld beeld):

Er is geen sprake van een volledig gedeeld beeld. Tussen Gedeputeerde Staten (GS) en Burgemeester & Wethouders (B&W) is wel een gedeeld beeld van de doelstellingen van het programma ontstaan. In de periode van IFA2 zijn nog weinig projecten beschikt en nog weinig middelen besteed. Over de oorzaken waarom er zich niet meer projecten aandienen en oplossingen om dit op gang te brengen zijn de beelden verdeeld. Van een gedeeld beeld met de raad is geen sprake. Raadsleden geven aan zich nauwelijks betrokken bij IFA te voelen.

Naar aanleiding van bovenstaande conclusies hebben de gezamenlijke Rekenkamers 5 aanbevelingen gedaan te weten

1. Vraag aan GS en B&W om de bestuurlijke koppels alsnog verantwoordelijk te maken voor de uitvoering van projecten;
2. Vraag GS en B&W om vast te houden aan de afspraak eens per half jaar te rapporteren richting Provinciale Staten en de gemeenteraad;
3. Vraag GS en B&W te rapporteren op het niveau van doelbereiking en de gehele keten van projectontwikkeling, - beoordeling en -uitvoering en doe dit ook voor het programma als geheel.
4. (Voor de Raad) Bespreek de voortgang van IFA, bedenk welke rol de raad wil spelen bij IFA en denk mee met B&W hoe de aanwas van nieuwe projecten bevorderd kan worden;
5. Vraag GS en B&W om te bespreken en/of te onderzoeken hoe met de huidige kaders en doelstellingen de aanwas van nieuwe projecten bevorderd kan worden en bij wie de verantwoordelijkheid voor het genereren van nieuwe projecten het best belegd kan worden. Vraag GS en B&W hierbij ook de rol van externe partijen te vergroten en een voorstel te doen om de rol van de raad te verduidelijken. Monitor of de gemaakte afspraken leiden tot meer aanwas en bezie op termijn of de kaders of doelstellingen bijgesteld moeten worden. Overweeg om dit te betrekken bij de evaluatie van IFA2 in 2014.

Naar aanleiding van het rapport van de gezamenlijke Rekenkamers heeft zowel PS als de Gemeenteraad een motie ingediend, waarbij de beide Colleges onder andere werd opgedragen te bespreken op welke wijze de aanwas van nieuwe projectideeën vergroot kon worden. De ingediende moties zijn op 6 november 2013 besproken door de Bestuurlijke KernGroep (zie ook paragraaf 2.4) en hierover is PS geïnformeerd met een mededeling (e-docs nummer 1553403).

De tweede helft van 2013 is hard gewerkt om de bestaande projectinitiatieven in een stroomversnelling te krijgen. Dit heeft geresulteerd in vier bestuurlijk gedragen projectideeën, welke aan PS zijn voorgelegd. Voor de beschrijving hiervan wordt verwezen naar paragraaf 3.3.

2.4 Bestuurlijk overleg

Op 9 april 2013 heeft bestuurlijk overleg plaatsgevonden, waarbij de voltallige Colleges van de provincie en de gemeente aanwezig waren. Tijdens dit overleg is, voor wat IFA betreft, de voortgang van de IFA2-projectinitiatieven besproken.

De Bestuurlijke KernGroep (BKG), waarin de beide Colleges zijn vertegenwoordigd door de Commissaris van de Koning, de Burgemeester en beide portefeuillehouders financiën, is 2 maal bijeen gekomen (13 maart en 6 november). Tijdens de BKG van 6 november zijn de moties besproken die door PS en de Gemeenteraad zijn ingediend naar aanleiding van de aanbevelingen van de gezamenlijke Rekenkamers. Naar aanleiding van dit overleg is zowel PS als de Gemeenteraad met een gezamenlijk antwoord geïnformeerd over de actiestappen die zijn genomen n.a.v. de ingediende moties.

Tevens is tijdens de BKG van 6 november de wens geuit om de evaluatie van het IFA-programma te verschuiven van 2014 naar 2015. Een evaluatie in 2014 volgt erg snel op de evaluatie van de gezamenlijke Rekenkamers en zal daarom weinig toegevoegde waarde kennen. Begin 2014 is een verzoek tot uitstel ingediend bij PS.

2.5 Werkbezoek

Op verzoek van PS is op 16 oktober 2013 een IFA-werkbezoek georganiseerd. Er is een locatiebezoek geweest aan het project Boshart, inclusief een bezoek aan het Klimbos, Stichting Aap en de lodgerie "Het Groene Geheim". Gedurende dit werkbezoek zijn ook de andere IFA-projecten en een aantal IFA-projectinitiatieven aan de orde gekomen. De reacties op dit werkbezoek zijn positief geweest en de aanwezige burgerleden en leden van PS (in totaal ca. 20 leden) hebben een beter beeld gekregen van het project Boshart.

Naast werkbezoek aan Boshart is op dezelfde dag een werkbezoek aan Windesheim georganiseerd.



2.6 Cluster Floriade

In 2012 is het organiseren van de Floriade in 2022 toegewezen aan de gemeente Almere. Voor het opstellen van het bidbook is door de provincie een bijdrage geleverd uit IFA2-middelen. Dit project is inmiddels afgerond, zoals ook staat beschreven in paragraaf 3.2.2.

Daarnaast heeft PS op 16 januari 2013 ingestemd met het oormerken van € 10 miljoen aan IFA2-middelen voor projecten voor de Floriade 2022. PS heeft ingestemd met de volgende redeneerlijnen:

- De provinciale rol is primair die van verbinder en excellent gastheerschap;
- De provincie faciliteert een kennis- en innovatieplatform dat innovaties tot stand brengt en in 'proeftuin Flevoland' uittest en valoriseert;
- Overeenkomstig de Uitvoeringsovereenkomst Almere 2.0 werkt de provincie samen met de gemeente Almere medio 2014 de economische agenda Floriade Werkt! uit langs vier thema's (Feeding, Greening, Energizing en Healthying the City).

De projecten dienen te passen binnen de criteria en procedures van het IFA2-programma. Het advies van verkenners Cees Veerman, dat in april 2014 wordt verwacht, zal vermoedelijk meer richting geven over de besteding van de binnen IFA2 gelabelde gelden.

Het aanjagen van projectideeën en verkenningen, passend binnen het topsectorenbeleid AgroFood en Tuinbouw, wordt gefinancierd via het reguliere budget dat binnen de Economische Agenda Flevoland 2012 - 2015 beschikbaar is.



3. VOORTGANG PROJECTEN

3.1 IFA1-projecten

In IFA1 zijn de onderstaande projecten gehonoreerd:

- Almere Kennisstad
- Exser
- Groen Blauw
- Oostkavels
- Almere Health City
- WTCAA
- ATIA
- CAH
- INTI (1^e en 2^e beschikking)
- Windesheim

In de "rapportage eerste fase IFA 2006 - 2011" zijn de IFA1-projecten op inhoud beschreven (e-docs nummer 1458005). De meeste IFA1-projecten zijn afgerond in 2012. In de jaarrapportage van 2012 (e-docs nummer 1486876) is de stand van zaken beschreven rondom de afgeronde IFA1-projecten. WTCAA (zie paragraaf 3.1.1) en ATIA (zie paragraaf 3.1.2) hebben in 2013 hun eindrapportages (inclusief accountantsverklaringen) ingediend bij de gemeente.

De gemeente en de provincie zullen in 2014 definitief met elkaar afrekenen. Dit geldt ook voor het project Almere Health City waarvoor nog een kleine correctie (€ 16.900 meerkosten) op de definitieve projecten is binnengekomen.

De CAH en INTI (2^e beschikking) lopen nog door tot respectievelijk 2014 en 2015 en de voortgang van deze projecten worden in de paragrafen 3.1.3 en 3.1.4 beschreven.

Windesheim neemt een bijzondere positie in omdat dit project zowel met IFA1-middelen als met IFA2-middelen is gefinancierd. Daarnaast is er sprake van een afwijkende subsidierelatie omdat de IFA-middelen, en alle overige financieringsmiddelen van derden, in een speciaal fonds zijn gestort. De beschrijving van de voortgang van dit project treft u aan in paragraaf 3.1.5.

Bijlage B geeft de stand van zaken van de IFA1-projecten in tabelvorm weer, waarbij ook de bedragen zijn weergegeven.

3.1.1 WTCAA

Het project Internationalisering van de Stichting World Trade Center Association Almere (WTCAA) was reeds in 2012 beëindigd. De afwikkeling van het project heeft meer tijd in beslag genomen dan in eerste instantie was verwacht. Door de stichting was een eindafrekening ingediend die de nodige vragen opriep, maar in 2013 zijn alle vragen beantwoord. De totale subsidiabele kosten zijn vastgesteld op een bedrag van € 2.807.028. De accountant van de stichting heeft de eindafrekening voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring en de afrekening met de stichting WTCAA door de gemeente heeft inmiddels plaatsgevonden.

De afrekening tussen de gemeente en de provincie zal in 2014 plaatsvinden en zal circa € 678.000 bedragen.

WTCAA	IFA-bijdrage volgens overeenkomst	Realisatie ¹	Realisatie bijdragen derden ¹
2008	301.000	205.989	44.000
2009	1.244.000	666.833	6.961
2010	1.217.000	905.917	8.479
2011	597.000	865.733	40.398
2012	-	162.556	
Totaal	3.359.000	2.807.028²	99.838

¹⁾ Als gevolg van definitieve afrekening is de fasering gewijzigd ten opzichte van de IFA1 eindrapportage

²⁾ € 2.129.371 is tot en met 31 december 2013 door de provincie Flevoland betaald aan de gemeente Almere (definitieve afrekening in 2014)

3.1.2 ATIA

De projectperiode van het project Alan Turing Institute Almere (ATIA) liep tot en met 31 december 2012 en de stichting heeft op 31 december 2013 de eindrapportage met accountantsverklaring ingediend.

Binnen de projectperiode is sprake geweest van tegenvallende bijdragen van derden. Hierop is zoveel als mogelijk bijgestuurd, waardoor het instituut in 2013 (dus na de projectperiode) zonder IFA bijdrage, maar met een Pieken in de Delta subsidie van het Rijk en bijdragen derden, heeft kunnen voortbestaan. Inmiddels is een cruciale periode voor ATIA aangebroken. De binnen ATIA ontwikkelde kennis, en de toepassing daarvan, wordt als zeer kansrijk beschouwd, onder meer wegens de rechtstreeks gelieerde ontwikkelingen in de onderzoeken naar baarmoederhalskanker en de inmiddels vergevorderde productontwikkeling van de medicatie tegen 'seksueel disfunctioneren' binnen Emotional Brain (moedermaatschappij van ATIA). ATIA's koploperspositie in het gebruik van "Big Data" voor het stellen van maatwerkdiagnoses zal zich naar verwachting in de nabije toekomst uitbetalen.

De afrekening tussen de gemeente en de provincie zal in 2014 plaatsvinden en zal ruim € 1 miljoen bedragen.

ATIA	IFA-bijdrage volgens overeenkomst	Realisatie ¹	Realisatie bijdragen derden ¹
2009	500.000	89.801	
2010	750.000	412.428	606.315
2011	750.000	298.483	104.562
2012	-	1.036.657	422.697
Totaal	2.000.000	1.837.369²	1.133.574

¹⁾ Betreft de realisatie op basis van ingediende voortgangsrapportages. De daadwerkelijke fasering kan mogelijk anders zijn na de definitieve eindafrekening.

²⁾ € 800.712 is betaald tot en met 31 december 2013 door de provincie Flevoland betaald aan de gemeente Almere (definitieve afrekening van 2014)

3.1.3 CAH

Met behulp van een IFA-bijdrage is de Christelijke Agrarische Hogeschool Vilentum (CAH) in Almere in 2011 gestart met het lectoraat "Natuurlijk en Gezond Samen-Leven". In samenwerking met andere hogescholen en universiteiten wordt onderzoek gedaan in het zogenaamde groene kennisdomein. Het lectoraat heeft als onderzoeksopdracht het ontwikkelen en valoriseren van kennis betreffende de relatie tussen de gezondheid van de mens en de leefomgeving (natuur, dieren, planten).

Heeft het project in haar eerste jaren vooral in het teken gestaan van de opstart van het lectoraat, in 2013 is er vooral sprake geweest van intensiveren en uitbouwen van het in die eerste jaren verworven netwerk. Doel daarbij is steeds met partners tot samenwerking te komen die tot kennisontwikkeling en kennisvalorisatie leidt. Hiermee wordt innovatie in het bedrijfsleven of bij instellingen (bijvoorbeeld in de zorg) gestimuleerd en studenten werken aan concrete praktijkcases, waardoor het hoger onderwijs wordt versterkt. De groei van CAH en het feit dat er in 2013 voor het eerst ook 4e jaar studenten zijn die kunnen participeren in externe opdrachten, dragen daaraan zeker bij. Voorbeelden van gerealiseerde activiteiten met studenten voor partners in de afgelopen periode zijn:

- Het realiseren van een schoolmoestuin voor basisonderwijs Dronten, uitdragen van verworven kennis hierover naar Almere;
- Het ontwikkelen van een vernieuwde, gezonde buitenruimte voor zorgcomplex De Toonladder te Almere.
- Ontwerp van een belevingstuin voor dementerende ouderen voor Woonzorg Flevoland.
- Onderzoek naar leereffect van het in 2013 afgeronde NME-arrangement Groen en Gezond.
- Ontwikkelen van een concept voor groene daken dat bijdraagt aan het verhogen van de biodiversiteit in de stad.
- Stadsakker Stedenwijk, onderzoek naar leereffecten in NME-arrangement.

In samenwerking met andere groene onderwijsinstellingen werd een project gestart (opdrachtgever de Groene Kennis Coöperatie) waarin beroepsmogelijkheden voor Stadslandbouw worden onderzocht. Resultaten zullen bijdragen aan innovatie van het onderwijs, voor CAH kan daarmee de arbeidsmarkt-relevantie van de opleidingen worden versterkt.

De samenwerking met het bedrijfsleven heeft in 2013 een extra impuls gekregen door de oprichting van een aantal Centers of Expertise (CoE). Dit zijn, aan de Topsectoren gerelateerde samenwerkingsverbanden in het groene hoger onderwijs. De CAH is betrokken bij het CoE "Greenport" en het CoE "Food". Dit laatste CoE kent een aantal onderzoeksthema's zoals bijvoorbeeld de beleving van voedsel door de consument, welke

overeenkomt met die van het lectoraat. In het najaar is door de lector en onderzoeker Willieanne v.d. Heijden geïnvesteerd in het van de grond krijgen van een aantal samenwerkingsprojecten. In januari 2014 is door het CoE hieraan goedkeuring gegeven en de samenwerkingsprojecten zullen in het voorjaar van 2014 worden uitgewerkt. Partners bij deze projecten zijn o.a. MARFO Lelystad, WUR-PPO, De Kroes Almere, Schothorst Feed Research Lelystad, Flantuas Lelystad en mogelijk ook Zorggroep Almere. Doel is met deze partners, en overige niet CoE gerelateerde projecten, tot structurele samenwerking te komen. Met de Stichting Entente Florale is dit gelukt, hiermee is onlangs een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Deze stichting draagt bij aan de kennisverspreiding op het thema Vitale en Groene Stad. Ook hier zullen studenten (vanaf maart 2014) in participeren.

Samen met WUR-PPO, IVN Flevoland en het Centrum voor Biologische Landbouw is een coalitie gevormd en is een project ingediend bij de provincie Flevoland in het kader van het duurzaamheidsbeleid (Duurzaam Door). Dit project is in december 2013 gegund en zal in 2014 worden uitgevoerd. Het lectoraat is trekker van dit project en is eindverantwoordelijk voor de verantwoording en communicatie.

Het lectoraat heeft in 2013 een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de opleiding Biologie, Voeding en Gezondheid. Daarmee is het opleidingspakket van de CAH in Almere uitgebreid met een nieuwe, op de humane gezondheid gerichte opleiding. De eerste lichting studenten voor deze opleiding is gestart in september 2013. Omdat de inhoud van deze opleiding sterk aansluit bij de thema's van het lectoraat, zullen de komende jaren studenten van verschillende modules en in de eindfase van hun opleiding bij stages en afstudeerwerkstukken participeren in het lectoraat. Het groene onderwijs in de breedte, en ook CAH, is nog zoekende naar de rol die zij heeft in het opleiden van leerlingen en studenten voor stadslandbouw-gerelateerde initiatieven. Om die reden is door de lector het initiatief genomen voor een Verkenning Stadslandbouw, de Groene Kennis Coöperatie is hiervan opdrachtgever, partners zijn Groenhorst College Almere, Nordwin College Leeuwarden, Citaverde College Limburg en AOC De Groene Welle in Zwolle. Resultaten van dit onderzoek zijn van belang voor de vraag hoe en op welke wijze het groene onderwijs op stadslandbouw moet inspelen. Niet alleen in Nederland, urban farming is een wereldwijde ontwikkeling. Om die reden is het initiatief genomen de resultaten van dit onderzoek ook te presenteren op de Internationale Tuinbouw tentoonstelling in Brisbane, Australië. In 2013 werd hiervoor een Abstract ingediend, in januari 2014 werd de lector uitgenodigd om inderdaad een inleiding te houden op dit congres in augustus 2014.

Het lectoraat heeft zich sterk gemaakt om het onderzoek van de lectoren van de CAH in Almere meer naar buiten en krachtiger te positioneren. Voorbeeld hiervoor is het kenniscentrum Agrofood&Ondernemen van CAH in Dronten. Hiervoor is in Almere het kenniscentrum Groene en Vitale Stad in het leven geroepen, is een website gestart en online beschikbaar, zullen er nieuwsbrieven vanuit dit kenniscentrum worden uitgebracht, en zal er meer via de sociale media over de activiteiten worden gecommuniceerd.

De lector Dinand Ekkel is in 2013 regelmatig gevraagd als spreker, als externe deskundige of als dag(deel)voorzitter, zoals op Laurea Universiteit Helsinki, Ryerson University Toronto, Evaluatiecommissie lectoraat Geïntegreerd Natuurbeheer van Van Hall Larenstein, OMFL, De Provincie Flevoland, het Ministerie van EZ, Veldwerk Nederland, Conferentie Week van de publieke ruimte in Putten, etc.

Halverwege 2013 werd de mid-term review geschreven voor de provincie. Aanvullend werd een externe partij gevraagd het lectoraat objectief te beoordelen. Dit bureau, ITS uit Nijmegen, concludeerde dat het lectoraat zich in 2 jaar tijd zeer goed heeft ontwikkeld, stevig is verankerd in de kennisinfrastructuur in het groene onderwijs, de gemeente Almere en de provincie en dat er veel vertrouwen is - en toezeggingen vanuit de hogeschool - dat het lectoraat ook na 2014 zal worden gecontinueerd. Voor een uitgebreide beschrijving van de evaluatie, zie de IFA-halfjaarrapportage 2013 (e-docs nummer 1520887).

Doelbereik

Het project loopt van 2011 t/m 2014 en ligt inhoudelijk en financieel op schema. De maximale IFA-bijdrage bedraagt € 500.000. Naast IFA-middelen wordt het project gefinancierd door middelen van de CAH ad € 450.000. In 2013 is een midterm-evaluatie uitgevoerd door een extern adviesbureau. Op basis van de positieve conclusies uit de evaluatie is besloten het project conform de beschikking voort te zetten t/m eind 2014. De uitkomsten van de evaluatie zijn beschreven in de IFA-halfjaarrapportage 2013 (e-docs nummer 1520887).

In de IFA1-overeenkomst zijn geen nadere indicatoren opgenomen.

CAH	IFA-bijdrage volgens overeenkomst	Projectkosten volgens overeenkomst	Realisatie bijdragen derden	Betaald voorschot
2010	50.000	Niet uitgesplitst		50.000
2011	50.000		32.383	48.787
2012	125.000		184.712	125.000
2013	150.000			123.189
2014	125.000			
Totaal	500.000	950.000	217.095	346.976

3.1.4 INTI

Het International New Town Institute (INTI) heeft als doel “de ontwikkeling van een zelfstandig wetenschappelijk kennisinstituut op het gebied van nieuwe steden wereldwijd”. Daarnaast wil INTI zich ontwikkelen als kenniscentrum op het gebied van stedelijke ontwikkeling. INTI voert daartoe onder andere onderzoeken uit, gaat internationale samenwerkingsverbanden aan, voert adviesopdrachten uit en ontwikkelt onderwijs op HBO en WO niveau in samenwerking met de Windesheim en CAH.

Het project is in 2011 van start gegaan en is in oktober 2012 positief geëvalueerd door een externe partij. Naar aanleiding van deze evaluatie is de subsidieovereenkomst voortgezet t/m 2015.

De maximale IFA-bijdrage bedraagt € 1 miljoen en de totale projectkosten bedragen € 2,9 miljoen. De IFA-bijdrage wordt de laatste jaren sterk afgebouwd en INTI zal zich steeds verder verzelfstandigen.

Over het algemeen kan worden gesteld dat INTI aan naamsbekendheid wint. INTI wordt veelvuldig gevraagd op te treden in binnen- en buitenland. Dit vergemakkelijkt het aangaan van gesprekken over financiering bij fondsen, overheden en universitaire partners. Vooral het interdisciplinaire karakter met kennisuitwisseling als inzet, kan als succesvol worden beoordeeld. De programma's in China en India zijn zeer succesvol geweest en worden daarom voortgezet. In Afrika (Nairobi en Kaapstad) zijn in 2013 nieuwe programma's opgestart. Flevoland wordt internationaal gezien als een toonaangevend project op het gebied van landaanwinning, waterhuishouding en stedenbouw. Niet alleen over de grens vertegenwoordigt INTI de provincie Flevoland, ook vinden vele delegaties met name uit China en Korea hun weg naar informatiecentrum Making Almere / Growing Green Cities om kennis te delen. INTI verbindt lokale onderwijsinstellingen in Flevoland met de opgedane contacten en ontwikkelt (uitwisseling)programma's op ieder gewenst niveau.

Het informatiecentrum Making Almere / Growing Green Cities is in 2013 wederom verlengd en het informatiecentrum heeft een nieuw onderkomen gekregen in de Schouwburg Almere.

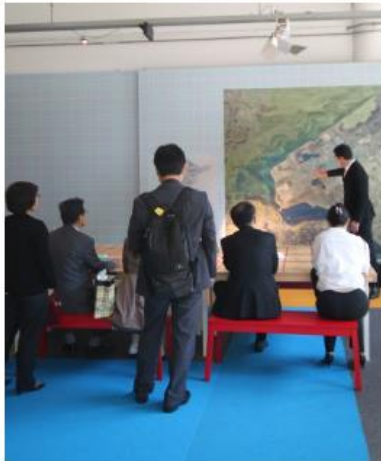
Tot slot wordt met de Floriade-organisatie op het vlak van internationale duurzame netwerken intensief samengewerkt.

Doelbereik

De eerste beschikking liep van 2008 t/m 2011 en is geheel afgerond. Hiermee was een IFA-bijdrage van € 2.425.000 gemoeid, die bij de afrekening is vastgesteld op € 2.34.453. De tweede beschikking loopt van 2011 t/m 2015 en het project ligt zowel inhoudelijk als financieel op schema. De bijdragen van derden zijn zelfs beduidend hoger dan begroot in de overeenkomst. Tot en met 2013 waren de bijdragen derden in de overeenkomst begroot op € 530.000 en is € 1.647.458 gerealiseerd (realisatie cijfers 2013 zijn nog concept). De maximale IFA-bijdrage bedraagt € 1.000.000.

In de IFA1-overeenkomst zijn geen nadere indicatoren opgenomen.

INTI	IFA-bijdrage volgens overeenkomst	Projectkosten volgens overeenkomst	Realisatie bijdragen derden	Betaald voorschot (eerste en tweede beschikking)
	1 ^e beschikking	1 ^e beschikking	1 ^e beschikking	1 ^e beschikking
2008-2011	2.425.000	2.425.000	541.998	2.343.453
	2 ^e beschikking	2 ^e beschikking	2 ^e beschikking	2 ^e beschikking
2011	245.000	637.000	170.451	256.736
2012	405.000	575.000	496.909	405.000
2013	300.000	575.000	438.100	300.000
2014	50.000	575.000		
2015		575.000		
Subtotaal	1.000.000	2.937.000	1.105.460	961.736
Totaal	3.425.000	5.362.000	1.647.458	3.305.189



International New Town Institute

Wetenschappelijk kennisinstituut
op het gebied van nieuwe steden wereldwijd



Foto 1 en 3: uitleg aan delegatie Saemangeu Korea, juni 2013

Foto 2: Delegatiebezoek Jiashan County (China) aan Making Almere, juli 2013

Foto 4: Locatiebezoek Konza Tech City. Een toekomstige stad nabij Nairobi in het kader van New Towns Africa, april 2013

Foto 5: Nieuwe informatiecentrum Making Almere, schouwburgcomplex aan de Esplanade, december 2013

www.makingalmere.nl

3.1.5 Windesheim

De komst van Hogeschool Windesheim (Windesheim) in 2010 draagt bij aan de doelstelling om Almere en provincie Flevoland te laten uitgroeien tot een hoger onderwijs- en kennisregio. De IFA-bijdrage bedraagt € 20,117 miljoen waarvan € 11 miljoen is gefinancierd uit IFA1 en € 9,117 miljoen uit IFA2. De IFA-middelen (en overige middelen) zijn in een fonds gestort, dat door de gemeente Almere wordt beheerd.

In het studiejaar 2012/2013 studeerden 1342 leerlingen in Almere aan Windesheim, verdeeld over 18 voltijd opleiding, 1 deeltijdopleiding en 1 duale opleiding. Het jaar 2013 stond wederom in het teken van opbouw en groei. Voor het studiejaar 2013/2014 hebben zich 743 studenten ingeschreven voor één van de 20 hbo-opleidingen en daarmee komt de studentenpopulatie uit op ruim 1600 (1627) waarvan ongeveer 2/3 uit Almere komt. Er zijn ten opzichte van vorig jaar geen nieuwe voltijdsopleidingen aangeboden, het aantal blijft gehandhaafd op 18, maar er is wel een aantal nieuwe minors in ontwikkeling op het gebied van onder andere watermanagement en composieten. In 2014 zullen die aangeboden worden.

Drie opleidingen kennen opvallend veel nieuwe aanmeldingen, te weten Informatica (Information Engineering), Sociaal Pedagogische Hulpverlening en Leraar Basisonderwijs (Pabo). Vooral de groei van het aantal Pabo-studenten is opvallend, gezien de huidige arbeidsmarkt voor docenten. De opleiding Information Engineering is ook specifiek Flevolands.

In het nieuwe studiejaar 2013/2014 is Windesheim gestart met zogenaamd “blended learning”, een nieuw onderwijsconcept waarbij naast reguliere lessen ook onderwijs op afstand wordt gegeven. Studenten van de voltijdopleiding logopedie volgen één dag per week colleges op de hogeschool en de overige dagen volgen ze onderwijs door zelfstudie via een elektronische leeromgeving. Hiermee geeft Windesheim onderwijs op maat en is de studie beter te combineren met een bijbaan. Ook het comakership (250 studenten) is uniek bij Windesheim. Het is een specifieke opdracht voor een student op hbo-niveau. Deze opdracht komt uit de praktijk, van en voor een organisatie. Studenten gaan aan de slag voor externe opdrachtgevers en leveren in enkele maanden op hbo-niveau diensten en producten op. Via comakerships worden de studenten goed voorbereid op de arbeidsmarkt.

In bijlage D is een krantenartikel opgenomen waarin te lezen is dat Hogeschool Windesheim (niet alleen Almere, maar de gehele hogeschool) goed scoort uit een ranking van Elsevier.

Dit project is reeds in IFA1 gehonoreerd, deels met gelden uit IFA2. Naast IFA-middelen is het project gefinancierd met middelen van derden. De totale financiering van het fonds ziet er als volgt uit:

Middelen	€
IFA1	9.117.000
IFA2	11.000.000
Rijk	37.000.000
Gemeente Almere	12.000.000
Gemeente Lelystad	3.000.000
Totaal	72.117.000

Doelbereik

De ontwikkeling van Windesheim verloopt voorspoedig. De groei van de studentenpopulatie en het opleidingsaanbod lopen in pas met de ontwikkeling volgens de (geactualiseerde) business case, maar blijft vooralsnog beperkt tot Almere. Volgens deze business case komt het aantal voltijd studenten in 2026 uit op 4602 en het aantal opleidingen komt in 2026 uit op 24, met in totaal 34 opleidingsvarianten. Met de groei van studenten in komend jaar (2014) is de huidige locatie aan de Landdrostdreef vooralsnog voldoende voor alle onderwijsactiviteiten. Alle partners hebben hun aandeel inmiddels in het fonds gestort. Stand van zaken van het fonds per 31 december 2013 bedraagt € 28.724.797 (exclusief Eigen Vermogen van € 7,3 miljoen).



3.2 IFA2-projecten

Tot en met 2013 zijn 4 projecten gehonoreerd in het kader van IFA2:

Windesheim	Programmalijn 1 “Versterking beroepsonderwijs en wetenschappelijk onderwijs en onderzoek”	maatregel 1
Boshart Almeerderhout	Programmalijn 2 “Versterking voorzieningenstructuur”	maatregel 4
Bidbook Floriade	Programmalijn 2 “Versterking voorzieningenstructuur”	maatregel 4
Jan van Es Instituut 2.0	Programmalijn 2 “Versterking voorzieningenstructuur”	maatregel 5

In maatregel 2 en 3 zijn nog geen projecten gehonoreerd, maar voor beide maatregelen geldt dat er inmiddels wel projectideeën zijn die de goedkeuring van PS hebben gekregen (besluit d.d. 29 januari 2014). Deze projectideeën zullen in 2014 uitgewerkt worden tot een subsidieaanvraag. Deze projectideeën worden in de volgende paragraaf besproken.

De voortgang van Windesheim is reeds in de vorige paragraaf beschreven. De voortgang van de overige projecten wordt in de onderstaande paragrafen beschreven.

3.2.1 Boshart Almeerderhout

Het doel van het project Boshart Almeerderhout (Boshart) is het verder ontwikkelen van het stadsbos tot een bovenregionale toeristisch-recreatieve voorziening. De activiteiten binnen het project richten zich op:

1. Het versterken van de evenementenfunctie van het stadslandgoed De Kemphaan;
2. Toevoegen van voorzieningen (zoals de aanleg van een speel- en wandelbos, een vierseizoenenroute en de centrale tuin);
3. Voorwaarden scheppen voor het realiseren van voorzieningen zoals horeca, een manege en een multifunctioneel gebouw;
4. Opwaarderen van de centrale entree en verbeteren bereikbaarheid.

De stand van zaken van het met betrekking tot de bovenstaande activiteiten is als volgt.

Ad 1)

- Aanvullende beplanting en uitbreiding van het speel- en wandelbos in het Tussenbos is in het najaar van 2013 gerealiseerd;
- Vergroting visuele toegankelijkheid terrein Stichting AAP: De visuele toegankelijkheid van het nieuwe gebouw (apenopvang en quarantainegebouw) is met IFA-middelen verbeterd. De laatste aanvullende werkzaamheden hiervoor zullen begin 2014 worden uitgevoerd en “het Rondje AAP” zal ook nog een aantal onderdelen worden aangepast c.q. verbeterd (betere landschappelijke inpassing en bewegwijzering begin/einde rondje).

Ad 2)

- Vierseizoenenroute en omgeving: Het project is verder voorbereid. Uitvoering vindt plaats in de eerste helft 2014.

Ad 3)

- Buitencentrum: De bouwvergunning voor het Buitencentrum Almeerderhout is verstrekt. De uitvoeringswerkzaamheden (gebouw en installaties) zijn op de markt gezet. In december 2013 zijn vooruitlopend enkele voorbereidende werkzaamheden op de locatie uitgevoerd. De verdere uitvoering vindt plaats in 2014.
- Er is gewerkt aan een actieve marktbenadering voor de invulling van twee ontwikkelplekken in het Boshart (voorbereiding strategie). In de eerste helft van 2014 zullen netwerken worden aangeboord en advertenties worden geplaatst.

Ad 4)

- Opwaarderen entree Boshart: Het project is voorbereid voor uitvoering. Vergunningen zijn geregeld en de deelopdracht voor het werk is verstrekt. De uitvoering start in januari 2014, gereed voorjaar 2014;
- Er zijn aanvullende voorstellen gedaan voor de (kwaliteit van de) bewegwijzering naar het Boshart en de Kemphaan;

- Er is contact gelegd met de provincie Flevoland voor afstemming met het project "Verdubbeling Waterlandseweg".



Randvoorwaardelijke investeringen leiden tot vervolginvesteringen, zoals bijvoorbeeld de realisatie van de lodgerie het Groene Geheim.

Doelbereik

Het maken van de bestekken, de voorbereiding en de aanbestedingsprocedures hebben aanzienlijk meer tijd in beslag genomen dat bij de start van het project was voorzien. De investeringen komen daardoor ook later op gang, maar de verwachting is dat de geplande investeringen en de gestelde doelen wel gerealiseerd zullen worden, alleen later dan gepland. Een verlenging van het project is vooralsnog niet aan de orde.

Bij de aanvraag zijn de volgende indicatoren opgesteld:

- Aantal nieuwe dag-bezoekers voor Leisure (per jaar) : 60.000
- Aantal nieuwe (zakelijke) hotelovernachtingen (per jaar) : 2.300
- Aantal nieuwe bezoekers van buiten Flevoland bij evenementen (per jaar) : 20.000
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Leisure : 45

Gedurende de looptijd van het project wordt niet tussentijds gerapporteerd over de realisatie van de indicatoren, maar bij de eindrapportage zal hierover wel gerapporteerd worden. Op dit moment is wel duidelijk dat er ongeveer tien arbeidsplaatsen zijn gerealiseerd bij de deelprojecten Klimbos en lodgerie "Het Groene Geheim" en dat er meer evenementen worden georganiseerd. Met de komst van de lodgerie "Het Groene Geheim" is ook het aantal hotelovernachtingen gestegen.

<i>Boshart Almeerderhout</i>	<i>Investeringen volgens projectovereenkomst</i>	<i>Gerealiseerde investeringen</i>	<i>Realisatie bijdragen derden</i>	<i>IFA-bijdrage volgens overeenkomst</i>	<i>Betaald voorschot</i>
<i>2012</i>	<i>1.500.000</i>	<i>175.000</i>	<i>0</i>	<i>Niet uitgesplitst</i>	<i>250.000</i>
<i>2013</i>	<i>2.000.000</i>	<i>499.000</i>	<i>424.000</i>		<i>0</i>
<i>2014</i>	<i>1.000.000</i>				
<i>2015</i>	<i>600.000</i>				
<i>Totaal</i>	<i>5.100.000</i>	<i>674.000</i>	<i>424.000</i>	<i>2.500.000</i>	<i>250.000</i>

Naast IFA-middelen is het project gefinancierd met middelen van:

Gemeente Almere	€ 1.355.000
Staatsbosbeheer	€ 1.100.000
Stichting Stad & Natuur	€ 145.000 +
Totaal:	€ 2.600.000

3.2.2 Bidbook Floriade

Het bidbook met als thema "Growing Green Cities" is in 2012 opgesteld. De inzet was succesvol: het organiseren van de Floriade 2022 is toegewezen aan de gemeente Almere. Het project is in 2013 definitief afgerekend waarbij de totale projectkosten zijn vastgesteld op € 576.986. De gerealiseerde projectkosten zijn lager uitgevallen dan was begroot, te weten € 685.995. Daarom is ook de IFA-bijdrage van € 251.757 lager vastgesteld dan was beschikt, zijnde € 300.000. Voor een inhoudelijke beschrijving van dit project wordt verwezen naar de jaarrapportage 2012 (e-docs nummer 1486876).

<i>Bidbook Floriade</i>	<i>Projectkosten volgens projectovereenkomst</i>	<i>Gerealiseerde projectkosten</i>	<i>Gerealiseerde bijdragen derden</i>	<i>IFA-bijdrage volgens overeenkomst</i>	<i>IFA-bijdrage vastgesteld (def. afgerekend)</i>
2012	685.995	252.000	70.903	Niet uitgesplitst	30.000
2013		324.986	254.326		221.757
Totaal	685.995	576.986	325.229	300.000	251.757

3.2.3 Jan van Es Instituut 2.0

Het Jan van Es Instituut 2.0 (JVEI 2.0) ontwikkelt nieuwe concepten, methoden en instrumenten ten behoeve van de inrichting van de eerstelijnsgezondheidszorg. Hierbij richt het zich voornamelijk op de onderwerpen: populatiegerichte zorg, substitutie van zorg en aansluiting bij de behoefte van de patiënt/cliënt. JVEI 2.0 voert daartoe onderzoek uit, waaronder benchmarks.

De projecten voor 2013 liggen op schema. Vier langlopende en drie kortlopende onderzoeken op het gebied van onder andere therapietrouw, eerste lijnsdiagnostiek, verkenning anderhalf lijnscentrum, worden conform planning uitgevoerd. De contacten met TNO zijn opgestart om tot een langdurige samenwerking te komen, inclusief mogelijke financiering door TNO van het JVEI 2.0.

Met betrekking tot de zogenaamde informatieproducten is de ontwikkeling en verspreiding van de wijk- en praktijkscan verder doorgezet.

Twee nieuwe activiteiten zijn opgestart: onderzoek naar de organisatie en invulling van de huisartsenzorg in de toekomst in Friesland en ondersteuning bij de totstandkoming van een zorg-netwerk in zuidwest Brabant.

In 2014 is de opgave om een sluitende begroting voor 2015 te realiseren.

Doelbereik

De voortgang van de projectactiviteiten lopen qua uitgaven/kosten ruim voor op de prognose. De investeringen zoals afgesproken in het projectplan liggen na twee jaar op 100%. Met het aantrekken van een financial manager voor ondersteuning van het financieel management van het instituut is ook een stap gezet om de juiste beheersmaatregelen te nemen voor een gezonde bedrijfsvoering van het JVEI 2.0.

Bij de aanvraag zijn de volgende indicatoren opgesteld:

- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector BO en WO : 5
- Aantal nieuwe zorgvoorzieningen : 10

Gedurende de looptijd van het project wordt niet tussentijds gerapporteerd over de realisatie van de indicatoren, maar bij de eindrapportage zal hierover wel gerapporteerd worden.

<i>JVEI 2.0</i>	<i>Projectkosten volgens projectovereenkomst</i>	<i>Gerealiseerde projectkosten</i>	<i>Realisatie bijdragen derden</i>	<i>IFA-bijdrage volgens overeenkomst</i>	<i>Betaald voorschot</i>
2012	463.633	715.238	559.953	Niet uitgesplitst	250.500
2013	571.541	628.102	242.887		290.000
2014	451.929				
Totaal	1.487.103	1.343.340	802.840	600.000	540.500

3.3 Projectinitiatieven en projectideeën

Zoals in het stroomschema (Bijlage A) naar voren komt, bestaat het subsidieverleningsproces uit verschillende fases. De eerste fase is de initiatief fase en de tweede fase is de idee fase.

In 2013 zijn vier projectinitiatieven uitgewerkt tot een bestuurlijk gedragen projectidee.

Het betreft hier de projectideeën:

- Almere Kenniscentrum Talent

- Reedewaard
- Hectare Cultuur
- Onderdoorgang A6

GS heeft op 17 december 2013 een positief besluit genomen over bovenstaande projectideeën, waarna vervolgens PS op 29 januari 2014 heeft ingestemd met de vier projectideeën. De projectideeën zullen in 2014 worden uitgewerkt tot een subsidieaanvraag. De subsidieaanvragen worden afgehandeld door het college van GS (zie ook Bijlage A). Een terugkoppeling hiervan volgt in de eerstvolgende IFA-halfjaarrapportage.

Naast bovengenoemde projectideeën zit nog één projectinitiatief in de IFA-pijplijn. Het projectinitiatief speelt in op de ontwikkelingen in de zorg. De contouren van dit projectinitiatief beginnen zichtbaar te worden, maar het projectinitiatief dient nog geconcretiseerd te worden tot een bestuurlijk gedragen projectidee. De verwachting is dat dit in de eerste helft van 2014 zijn beslag zal krijgen, waarna GS het projectidee ter besluitvorming zal voorleggen aan PS.

3.3.1 Almere Kenniscentrum Talent (AKT)

Het AKT valt binnen de programmalijn “Voorzieningenstructuur” en de maatregel “Versterken van aanbod sport en leisure”.

Het AKT legt de verbinding tussen breedtesport en topsport. Binnen de sportpiramide zijn ‘talenten’ gesitueerd tussen de breedtesport (de basis) en de topsport (het topje). Voor beide groepen is in de samenleving veel aandacht, voor talentherkenning en -erkenning is dat een stuk minder. Het AKT maakt een goede verbinding tussen breedte- en topsport en positioneert het sporttalent.

Door dataverzameling ontstaat de mogelijkheid tot het geven van deskundig advies over de bewegingsvaardigheden en mogelijkheden van jonge sporters. Dit levert onder andere op:

- Vermindering van sportuitval;
- Verhoogde- en verduurzaamde sportparticipatie met positief maatschappelijke effecten als gezondheid, maatschappelijke vorming en sociale cohesie;
- ‘Op maat’ talentbegeleiding.

Door het project vindt kennisontwikkeling (en kennisvalorisatie) plaats m.b.t. sport, bewegen en talentontwikkeling. De kennis zal met onderwijsinstellingen zoals bijvoorbeeld; Windesheim en de ROC-s worden gedeeld. De economische impact zal naast een lichte impact op werkgelegenheid vooral zichtbaar worden door positieve beïnvloeding van beeldvorming en gebieds promotie. Het beeld van Almere als ‘stad van en voor Talent’ die herkend en erkend wordt, zal worden versterkt.

Het AKT is de eerste ‘omgeving’ in Nederland waar doelgericht naar beweegtalent gezocht zal worden en verder zal worden begeleid. Het unieke karakter van het AKT maakt dat een groot aantal partners waaronder de Rijksuniversiteit van Groningen, Hogeschool Arnhem - Nijmegen hun intentie tot deelname hebben uitgesproken. De totale investering zal ruim € 4 miljoen bedragen.

3.3.2 Reedewaard

Het project Zorgcentrum Reedewaard valt binnen de programmalijn “Voorzieningenstructuur” en de maatregel “Versterken van aanbod zorg”.

Almere krijgt hiermee een regionale zorgvoorziening die er nu nog niet is, maar waar wel behoefte aan is. Wonen en zorg zullen van elkaar worden gescheiden en hiermee wordt ingespeeld op de door het Rijk ingezette koers om zorg beter betaalbaar te houden.

Voorzieningen voor dementerende ouderen met een ZZP-4 of 5 indicatie zijn schaars in Flevoland, de wachtlijsten zijn langer dan 2 jaar en Flevoland is daarmee koploper van het land. Reedewaard biedt extra plaatsen zodat de druk op de wachtlijsten afneemt. Ook zal een verschuiving plaats vinden van het gebruik van zorg van buiten Flevoland naar zorg binnen Flevoland. Dit betekent dat zorgbehoevende ouderen in Flevoland kunnen blijven en dat ouders en grootouders op het “oude land” dicht bij kinderen in Flevoland kunnen komen wonen. Ook vanuit omliggende gemeenten kunnen mensen er voor kiezen om in Reedewaard te gaan wonen.

Met het project zal ca. 40 fte directe werkgelegenheid worden gerealiseerd met name voor lager en middelbaar opgeleiden (receptie, verpleging, koks, schoonmakers etc.).

Daarnaast zal er ook sprake zijn van indirecte werkgelegenheid (lokale middenstand als leverancier) en er zullen stageplaatsen en onderzoeksmogelijkheden worden gerealiseerd voor ROC, HBO en WO. Er zijn reeds afspraken gemaakt met scholengemeenschap De Meergronden.

De totale investering zal € 5,5 miljoen bedragen.

3.3.3 Hectare Cultuur

Het project Hectare Cultuur valt binnen de programmalijn “Voorzieningenstructuur” en de maatregel “Versterken van aanbod kunst & cultuur”.

Almere beoogt als 5^{de} stad van Nederland ook landelijk een eigen plek in de culturele infrastructuur te kunnen innemen, waarbij Almere als jonge stad werkt aan een eigen invulling van haar stedelijke identiteit:

- Met Hectare Cultuur wordt een uitzondering gemaakt op de regels en gewoonten van een gescheiden cultuuraanbod.
- De wijziging van het beleid voor cultuureducatie in de richting van cultuur op school is gelukt. De cursussen en lessen in de vrije tijd worden ongesubsidieerd voortgezet door individuele en in coöperatieverband opererende docenten in de stad.
- Voor het verlies van museum de Paviljoens, na het geheel wegvallen van de rijkssubsidie, wordt met Hectare Cultuur een nieuw perspectief geboden voor de beeldende kunst.

De Hectare Cultuur draagt bij aan de versterking van de (economische en concurrentie) positie van Almere in (zuidelijk) Flevoland en de noordvleugel van de Randstad. Op dit moment vindt bijna 49% van de cultuurconsumptie van de Almeerse bevolking buiten Almere plaats. Hectare Cultuur zal er zeker aan bijdragen dat dit percentage wordt verlaagd. Door de randvoorwaarden voor spraakmakende activiteiten (w.o. exposities en evenementen) te realiseren, draagt Hectare Cultuur ook bij aan een belangrijke groei van bezoekers van buiten Almere.

Er zal samenwerking worden gezocht met andere Flevolandse initiatieven door een podium en een platform te bieden voor talentontwikkeling en cultuureducatie.

De totale investering zal ruim € 3 miljoen bedragen.

3.3.4 Onderdoorgang A6

De “Onderdoorgang A6” neemt een wat bijzondere plaats in. Het project past niet binnen de kaders van IFA2, maar wel binnen het IFA-convenant. Het project zal dan ook niet met IFA2-middelen worden gefinancierd, maar met middelen die in IFA1 niet zijn besteed.

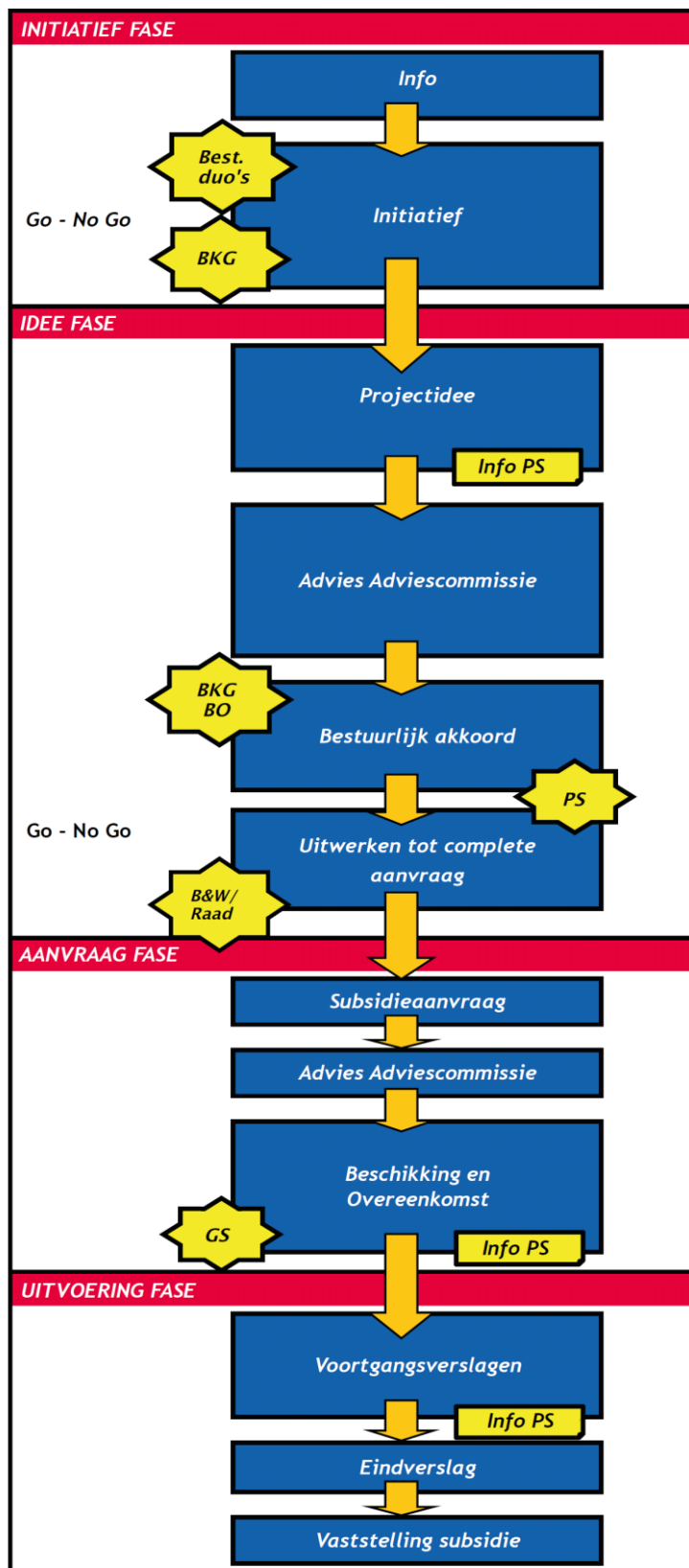
Het project draagt bij aan:

- Versterking vestigingsklimaat van de provincie Flevoland;
- Verbetering van de bereikbaarheid via OV tussen Almere Stad en Almere Hout;
- Verbetering voor recreatief fietsen;
- Medegebruik als natuurpassage.

De verbreding van de A6 is evident van bovenregionale betekenis. Voldoende onderdoorgangen zijn randvoorwaardelijk in een dicht-stedelijk gebied. De verbreding van de A6 maakt Almere en dus ook Flevoland attractiever als vestigingsplaats om te ondernemen en te wonen.

De totale investering zal € 7,6 miljoen bedragen, waarvan 1/3 gefinancierd met IFA-middelen. De overige financiering zal ingevuld worden door het Rijk en de gemeente Almere.

HET SUBSIDIEVERLENINGSproces
INVESTERINGSprogramma FLEVOLAND-ALMERE



PROGRAMMALIJNEN

1. Versterking Beroepsonderwijs en Wetenschappelijk Onderwijs en Onderzoek
2. Versterking Voorzieningenstructuur

MAATREGELEN

1. Versterken aanbod Beroepsonderwijs en Wetenschappelijk Onderwijs
2. Versterken aanbod Kunst & Cultuur
3. Versterken aanbod Sport
4. Versterken aanbod Leisure
5. Versterken aanbod Zorg

BEOOGDE RESULTATEN

- Verdere ontwikkeling tot een volledige en volwaardige stad binnen de Noordvleugel van de Randstad
- Realisering van krachtige impulsen voor de ontwikkeling van een uniek stedelijk klimaat
- Versterking van de economische positie binnen de Noordvleugel van de Randstad

TOETSINGSCRITEIA VOOR PROJECTEN

Algemeen inhoudelijk:

- Het project valt binnen de programmalijnen
- Topvoorziening met bovenlokale aantrekkingskracht en uitstraling
- Substantiële omvang: Minimale subsidiabele kosten bedragen € 2 miljoen
- Subsidie t.b.v. exploitatie en beheer uitgesloten
- Aantoonbaar additioneel t.o.v. de reguliere taken
- Goede onderbouwing financieel economische en maatschappelijke haalbaarheid
- Zonder bijdrage uit het IFA-2 is het project niet mogelijk

Kwalitatief inhoudelijk:

Voorkeur voor project:

- Dat direct een aantoonbare bijdrage levert aan de versterking van de positie van Almere in de Noordvleugel van de Randstad en de provincie als geheel
- Dat beide programmalijnen of andere beleidsprioriteiten versterkt
- Waarbij sprake is van samenwerking en/of coalitievorming met relevante partners
- Met een revolverend karakter

Specifiek inhoudelijk:

Voor maatregel 1 geldt:

- Een onderwijsinstelling draagt bij aan de vraag van het bedrijfsleven en sluit bij voorkeur aan op de clusters: ICT & Media, Health & Wellness, Logistics & Commerce, Duurzame gebiedsontwikkeling, Luchthaven Lelystad
- Samenwerking met een bestaande kennisinstelling bij wetenschappelijk onderwijs

Bijlage B “Stand van zaken IFA1-projecten”

IFA1-Project	IFA1- bijdragen beschikt	IFA1-bijdragen afgerekend met projectuitvoerders	Gerealiseerde bijdragen van derden t/m eind 2013	Beschikt uit IFA2-budget	Stand van zaken
AKS	4.750.000	4.721.685	349.747		Geheel afgerond
Exser	2.000.000	1.393.836	1.477.085		Geheel afgerond
Alan Turing Institute	2.000.000	1.837.369	1.133.574		Geheel afgerond. Provincie en gemeente rekenen in 2014 met elkaar af (tot eind 2013 is € 800.712 betaald door provincie aan gemeente)
WTCAA	3.359.000	2.807.028	99.838		Geheel afgerond. Provincie en gemeente rekenen in 2014 met elkaar af (tot eind 2013 is € 2.129.371 betaald door provincie aan gemeente)
Almere Health City	4.045.000	2.950.156	1.686.889		Geheel afgerond. Een kleine correctie ad € 16.900 zal in 2014 worden afgereken worden tussen de gemeente en de provincie (tot eind 2013 is € 2.933.256 betaald door provincie aan gemeente)
INTI	3.425.000	3.305.189	1.647.458		Eerste beschikking (€ 2.425.000) is geheel afgerond. Tweede beschikking (€ 1.000.000) loopt nog t/m 2015, is een onderdeel in deze rapportage
Oostkavels	3.000.000	2.965.363	2.965.363		Geheel afgerond
Windesheim	11.000.000	11.000.000	52.000.000	9.117.000	Loopt door tot fonds uitgeput is, is een onderdeel in deze rapportage. *)
CAH	500.000	346.976	217.095		Loopt nog t/m 2014, is een onderdeel in deze rapportage
Groen Blauw	700.000	700.000			Geheel afgerond
Totaal	34.779.000	32.027.602	61.577.049	9.117.000	

*) Financiering van Windesheim loopt via een fonds dat door gemeente Almere wordt beheerd. Totale kapitaal van het fonds bij aanvang: € 72 miljoen, waarvan € 20,117 miljoen cofinanciering provincie, zijnde € 11 miljoen uit IFA1-middelen en € 9,117 miljoen uit IFA2-middelen. De stand van zaken van het fonds per 31/12/2013 bedraagt € 28.724.797 (exclusief Eigen Vermogen van € 7,3 miljoen). De waarde van het fonds per 31/12/2013 is hoger dan de waarde zoals beschreven in het IFA-halfjaarrapport 2013, zijnde € 28.251.269. Dit is te verklaren door bijgeschreven rente. Omdat het fonds Windesheim geen onderscheid maakt in de verschillende financieringsbronnen, is niet precies aan te geven welk deel van de IFA-middelen inmiddels zijn besteed. Het fonds eindigt als alle middelen uit het fond volledig zijn benut en er zullen dus geen middelen terugvloeien naar de IFA-reserve. Voor de berekening van de besteding van de IFA1-middelen wordt daarom de volledige € 11 miljoen beschouwd als zijnde besteed.

Bijlage C “Stand van zaken projecten IFA1 en IFA2”

Programmaliijn	Project	Beschikt	Betaald	Verplicht	Verschil
IFA 1 2006-2010					
Onderwijs	International New Town Institute	€ 2.425.000	€ 2.343.453	€ -	€ 81.547
Onderwijs	International New Town Institute	€ 1.000.000	€ 961.736	€ 38.264	€ -
Economie	Almere Kennis Stad/Innovatiefonds	€ 2.375.000	€ 2.375.000	€ -	€ -
Economie	Almere Kennis Stad/Innovatiefonds	€ 2.375.000	€ 2.346.685	€ -	€ 28.315
Economie	Exser	€ 2.000.000	€ 1.393.836	€ -	€ 606.164
Economie	Alan Turing Institute	€ 2.000.000	€ 800.712	€ 1.036.657	€ 162.631
Economie	Internationalisering Almeerse Economie	€ 3.359.000	€ 2.129.371	€ 677.658	€ 551.971
Infrastructuur	Oostkavels Stadscentrum Almere	€ 3.000.000	€ 2.965.363	€ -	€ 34.637
Groen-blauw	Groen-blauwe visieontwikkeling	€ 700.000	€ 700.000	€ -	€ -
Voorzieningen	Almere Health City	€ 4.045.000	€ 2.933.256	€ 16.900	€ 1.094.844
Onderwijs	Hogeschool Windesheim Flevoland	€ 11.000.000	€ 11.000.000	€ -	€ -
Onderwijs	Lectoraat "Natuurlijk en gezond samenleven"	€ 500.000	€ 346.976	€ 153.024	€ -
	Subtotaal projecten	€ 34.779.000	€ 30.296.388	€ 1.922.503	€ 2.560.109
Proceskosten	Proceskosten	€ 350.000	€ 124.996	€ -	€ 225.004
	Totaal	€ 35.129.000	€ 30.421.384	€ 1.922.503	€ 2.785.113
IFA 2 2011-2015					
Onderwijs	Hogeschool Windesheim Flevoland	€ 9.117.000	€ 9.117.000	€ -	€ -
Voorzieningen	Ontwikkeling Boshart Almeerderhout	€ 2.500.000	€ 250.000	€ 2.250.000	€ -
Voorzieningen	Jan van Es Instituut 2.0	€ 600.000	€ 540.500	€ 59.500	€ -
Voorzieningen	Bidbookfase Floriade Almere	€ 300.000	€ 251.757	€ -	€ 48.243
Voorzieningen	Floriade 2022	€ -	€ -	€ 10.000.000	€ 10.000.000-
	Subtotaal projecten	€ 12.517.000	€ 10.159.257	€ 12.309.500	€ 9.951.757-
Proceskosten	Proceskosten	€ 350.000	€ 1.314	€ -	€ 348.687
	Totaal	€ 12.867.000	€ 10.160.571	€ 12.309.500	€ 9.603.071-

Kolom “Verschil” is de vrijval t.o.v. wat is beschikt. Uit de vrijval van IFA1-middelen zal de “Onderdoorgang A6” worden gefinancierd.

Hogeschool Windesheim scoort goed

Tweede plek in ranking Elsevier

DOOR CAS KRUIPER

Windesheim doet het goed als grote hogeschool. Dat blijkt uit een ranking van Elsevier, die onderscheid heeft gemaakt in drie categorieën: grote hogescholen, middelgrote hogescholen en specialistische hogescholen. Windesheim behoort met meer dan vijftig opleidingen tot de grote hogescholen.

Achttien opleidingen van de hogeschool scoren qua studenttevredenheid boven het gemiddelde van hun eigen sector.

Windesheim staat hiermee tweede in de lijst van de grote hogescholen. Die lijst wordt aangevoerd door de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen.

Elsevier maakte voor het studentenonderzoek gebruik van resultaten van de Nationale Studenten Enquête, waarvoor bijna alle studenten in het hoger onderwijs worden benaderd.

De oordelen over de opleidingen komen van de studenten zelf. De opleidingen worden beoordeeld op 35 onderdelen, bijvoorbeeld op de kwaliteit van de docenten en de samenstelling van het programma.

Bij Hogeschool Windesheim zijn ze erg content met deze uitslag. „Er wordt door ons veel waarde

gehecht aan deze uitslag. Doordat deze uitslagen in de media komen, weten mensen hoe tevreden onze eigen studenten zijn over de opleiding en wij vinden het uiterst belangrijk wat onze studenten van de opleiding vinden”, reageert de woordvoester van Windesheim, Edith van Rijssen.

Hoewel dit onderzoek niet op basis van wetenschappelijk onderzoek is gedaan, is de hogeschool er niet minder blij om.

„Dat het geen officiële instantie is geweest, maakt de blijdschap er niet minder op. Wij vinden alles belangrijk. Iedereen benadert alles op zijn eigen manier. Het ministerie van onderwijs zou bijvoorbeeld andere dingen onderzoeken dan onze studenten. En nogmaals, wij vinden het erg belangrijk dat onze studenten hun mening kunnen geven over onze opleiding”, aldus van Rijssen.