

Edoc 1561309

**Almere Kenniscentrum Talent [werktitel]
Samenvatting projectplan**

**Investeringsprogramma
Flevoland-Almere
2011 - 2015
(IFA-2)**

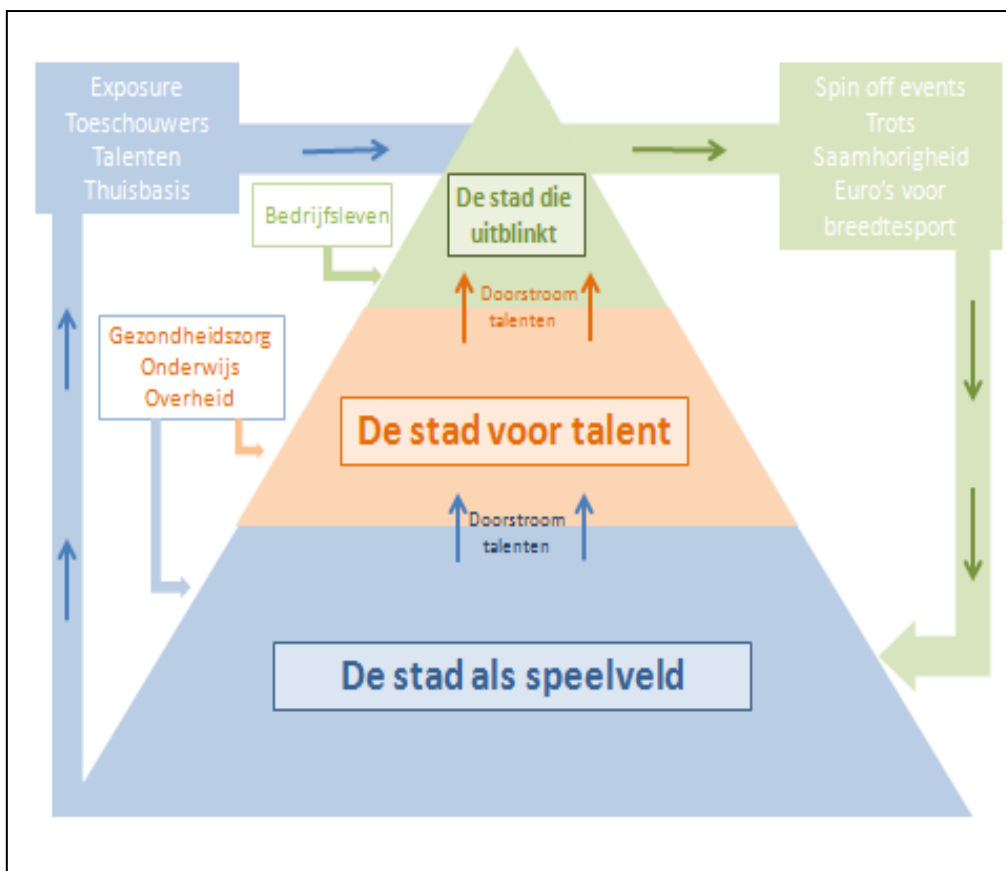
1. Inleiding project

De gemeente Almere wil de groeiopgave van de stad in gelijke tred op laten gaan met de ontwikkeling van sportvoorzieningen. Sportvoorzieningen die bovenregionaal zijn, en die een stuwend en trekkend effect hebben.

Almere kiest voor het inzetten op sport en het leggen van slimme verbindingen tussen sport en zaken als zorg, economie en gezondheid. Het Almere Kenniscentrum Talent (AKT) is daar een goed voorbeeld van. Hier komen deze verbindingen prachtig samen.

2. Achtergrond en totstandkoming van dit project initiatief

Almere wil zich de komende jaren onderscheiden op het terrein van talentherkenning en talentontwikkeling. Hiervoor heeft Almere een sportvisie opgesteld in het kader van Almere 2.0; Almere, Stad voor Talent. In onderstaand figuur wordt deze visie verbeeld in een piramide.



Talent staat hierbij centraal en heeft directe verbindingen met de onderste en bovenste laag van de piramide. In deze opzet maken jongeren kennis met vele vormen van sport en bewegen en krijgen zij ruimte om hun talenten te ontdekken en te ontwikkelen. Brede motorische ontwikkeling wordt gestimuleerd, evenals een kennismaking met diverse vormen van bewegen. Almere wordt een stad waar je je eigen talenten gaat ontdekken. En indien je hier iets mee wilt, dan wordt dit gestimuleerd en professioneel begeleid.

Het resultaat hiervan is dat talenten herkend worden, op de juiste plek terecht komen via talentherkenning en talentontwikkeling. Talenten die opgegroeid zijn in Almere, worden behouden voor de stad en daarnaast trekt Almere regionale en nationale talenten aan. Je mag uitblinken en presteren, je mag *onderscheidend* zijn.

Doelstelling van AKT

Het doel van het AKT is:

het herkennen, opsporen en ontwikkelen van topsport talent met behulp van wetenschappelijke gevalideerde data.

Het AKT wordt gehuisvest in het nieuw te bouwen sportcentrum in Almere Poort waarin zich al een topsporthal bevindt en waar het zwembad en mogelijk ook Icedome een plek krijgen. De vestiging van het AKT in de directe nabijheid versterkt de profilering van dit sportcluster. Het AKT wil in deze inspirerende omgeving een faciliteit ontwikkelen die zich richt op het vroegtijdig herkennen en begeleiden van jonge sporters.

Monitoring van vaardigheden van talenten wordt doorgaans alleen gedaan bij gearriveerde sporters. Het AKT richt zich juist op het versterken van jong talent dat zich nog niet bewezen heeft. Het aanwezige sportklimaat, de focus op deze jonge groep en het gebruik van wetenschappelijk gevalideerde kennis maakt dat het AKT de potentie heeft om hiermee koploper te worden in Nederland en een component toe te voegen aan het sportklimaat in Almere en Flevoland.

Uitgangspunten van het AKT

Het doel van het AKT is om sporttalenten op jonge leeftijd te herkennen. Sportcoaches begeleiden talenten en adviseren hen bij het kiezen van de best passende sport- of bewegingsvorm. Hierdoor behouden talenten hun interesse en motivatie.

In het AKT worden de volgende functies onderscheiden:

1. Opsporen van talent
2. Herkennen van talent
3. Ontwikkelen van talent
4. Specifieke sportgerichte ontwikkelingen ontplooiën

De sportcoaches spelen een cruciale rol in het opsporen, herkennen en begeleiden van de talenten. Het ontwikkelen van het talent wordt gedaan op basis van wetenschappelijk gevalideerde kennis. Om die reden is er veel aandacht voor het verzamelen van data. Deze data vormen de basis voor zowel de herkenning- als de begeleidingsprogramma's. Bij het verzamelen van deze data kan het AKT in de opstart fase gebruik maken van de uitkomsten van een promotie onderzoek gericht op talentherkenning van het Centre of Expertise (via Hogeschool Arnhem Nijmegen - HAN-). Daarnaast is de HAN voor een lange termijn verbonden aan het AKT om de wetenschappelijke vertaalslag van de informatie te interpreteren.

Hoewel de sportcoaches 'interdisciplinair' zijn opgeleid, kiest het Almere Kenniscentrum Talent in de opstartfase voor het centraal zetten van vijf sportdisciplines. Sporten die horen bij Almere en Flevoland.

1. Voetbal; aangezien dit de grootste sport is in Almere en Flevoland.
2. Duursport; omdat dit van oudsher intensief wordt beoefend in Flevoland, meer dan in de rest van Nederland.
3. Vechtsporten; waarvoor in Flevoland bovengemiddelde belangstelling is.
4. Atletiek; omdat dit een discipline is waarbij talentherkenning in een vroegtijdig stadium goed mogelijk is.
5. Balsporten; waar Almere zich nationaal op profileert. In het Topsportcentrum worden (inter)nationale wedstrijden als volleybal en basketbal gespeeld.

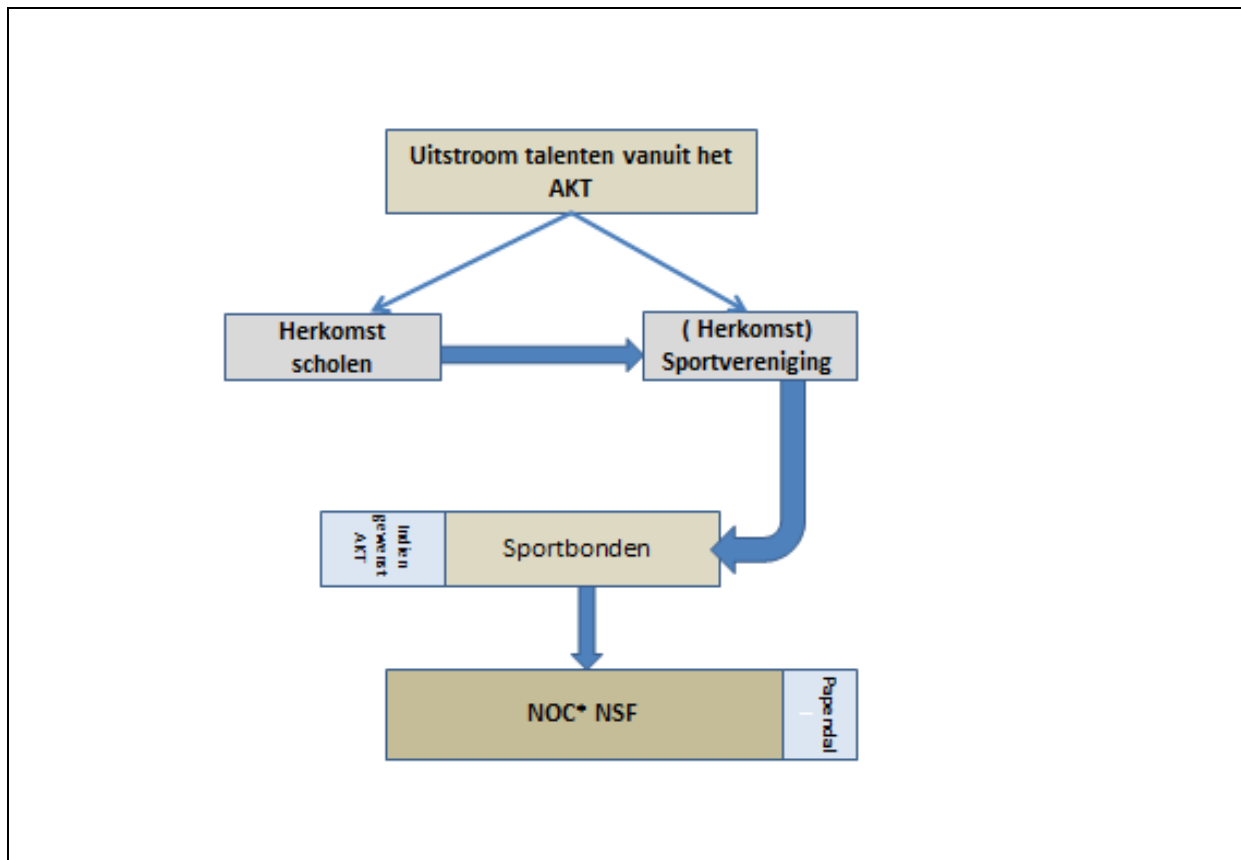
De werking van AKT; Opsporen en herkennen talent

Omdat de basis voor talentherkenning en talentontwikkeling in belangrijke mate gelegd wordt in de periode dat kinderen/jongeren deelnemen aan het basis- en voortgezet onderwijs, is het zwaartepunt van het programma gericht op deze leeftijdsperiode.

Opsporen: In het opsporen van het talent spelen de vijf sportcoaches een belangrijke rol. Zij gaan binnen basisscholen, scholen voor voortgezet onderwijs, playgrounds / speelveldjes en sportverenigingen op zoek naar talenten. Hierbij is de start van het project in Almere. Dit biedt qua populatie de meeste onderzoeksdata en is projectmatig ook verantwoord overzichtelijk. Op termijn kan de methode ook worden toegepast in andere steden en regio's.



Vervolg aanpak Wanneer talenten zich melden of worden aangemeld bij het Almere Kenniscentrum Talent dan wordt er met behulp van de nieuwste technieken en methoden een 'intake' gedaan in de vorm van testen. Deze testen hebben zowel een fysieke component als een mentale component. Het zijn de sportcoaches die het veld in gaan en zich richten op nog niet bewezen talenten. Het kenniscentrum staat echter voor professionele begeleiding van talent naar topper. Dit betekent dat het centrum zich ook nadrukkelijk richt op talenten die reeds door sportverenigingen of sportbonden zijn geïdentificeerd en die in hun eigen 'talentenprogramma's' ondersteuning wensen vanuit het Almere Kenniscentrum Talent. In tegenstelling tot bijvoorbeeld het topsportcentrum Papendal begeleidt het Almere Kenniscentrum Talent, de talenten tot zij een zogenaamde A-status verwerven en de begeleiding wordt overgenomen door NOC*NSF.



Beoogde effecten

Het AKT heeft een sterke regionale en zelfs landelijke uitstraling. Het is een unieke faciliteit die zich richt op een unieke doelgroep en dit doen in samenwerking met wetenschappelijke partners. Voor het AKT zijn de volgende indicatoren tot succes benoemd voor 2016:

- 800 potentiële talenten uit Almeerse scholen en sportverenigingen herkend en begeleid
- 8 (opgeleide)Talentcoaches in actie
- 4 bedrijven hebben zich duurzaam aan AKT verbonden op het gebied van innovatie en talent.
- Samenwerking met 20 scholen uit Flevoland (zowel basisscholen als voortgezet onderwijs).
- Samenwerking 25 sportverenigingen uit Almere / Flevoland
- (Commerciële) Bezettingsgraad Topsport centrum verhoogd met 20%
- Exploitatie nieuwbouw direct kostendekkend

Synergie

- *Overheidsbeleid.* AKT sluit aan bij de sportbeleidsdoelen van gemeente Almere, Provincie Flevoland en het ministerie van VWS. Daarnaast past het ook in een maatschappelijke ontwikkeling waarin bijvoorbeeld economisch wordt gekozen voor 'topsectoren' en er ook sociaal cultureel en sportief de wens ontstaat om te mogen 'excelleren'.
- *Bedrijfsleven.* Talenterkenning en ontwikkelingen zet zaken ook commercieel in beweging. Veel bedrijven associëren zich graag met het talent. Het beeld van kinderen die plezier beleven aan sport is een aantrekkelijk thema voor veel bedrijven. Dit maakt het sportcluster in Almere Poort een aantrekkelijke locatie voor veel nieuwe bedrijven.
- *Onderwijs:* door meerjarige samenwerking met de Hogeschool Arnhem/Nijmegen en Universiteit van Groningen biedt Almere de infrastructuur om wetenschappelijk onderzoek en

wetenschappelijke bevindingen ten aanzien van talentherkenning direct in de praktijk te brengen.

- *Sportbeleid*: Nederland wil zich structureel vestigen tussen de eerste tien op sportgebied best presterende landen. NOC*NSF heeft een Nationaal TalentVolgSysteem ontwikkeld. Het AKT zal zich juist aanvullend richten op de nog niet geïdentificeerde talenten en deze begeleiden naar een niveau zodat zij de overstap kunnen maken naar specifiek gerichte testprogramma's.

Organisatie

Almere Kenniscentrum Talent is een gezamenlijk initiatief van de gemeente Almere, de provincie Flevoland en samenwerkingpartners, o.a. binnen het Centre of Expertise met de wetenschappelijke partners, Hogeschool Arnhem Nijmegen (HAN) en Rijksuniversiteit Groningen (RUG). De investeringen zijn de verantwoordelijkheid van de gemeente Almere die ook eigenaar is van het AKT met bijbehorende apparatuur. Richting de subsidieverstrekker treedt de gemeente Almere op als penvoerder.

Aansluiting bij IFA-doelstellingen

Het projectidee past binnen programmaliijn 2 'Versterking Voorzieningenstructuur', maatregel 4 'Leisure'.

AKT is een versterking van voorzieningenstructuur en versterkt bestaande

Het centrale motto van het Investeringsprogramma Flevoland-Almere is het realiseren van krachtige impulsen voor de ontwikkeling van een uniek stedelijk klimaat in Almere en het versterken van de economische positie van Almere binnen de Noodvleugel van de Randstad.

Het betreft een sportvoorziening die in Nederland nog niet aanwezig is. Daarnaast zal het reeds bestaande voorzieningen als bijvoorbeeld het Topsportcentrum Almere kunnen versterken in de landelijke positionering.

Het AKT heeft een bovenregionale aantrekkingskracht en uitstraling. Het AKT is de eerste 'omgeving' in Nederland waar doelgericht naar beweegtalent gezocht zal worden en verder zal worden begeleid. Het unieke karakter van het AKT maakt dat een groot aantal partners waaronder de Rijksuniversiteit van Groningen, Hogeschool Arnhem – Nijmegen hun intentie tot deelname hebben uitgesproken.

Gezien de kapitaalintensieve investering in apparatuur en inrichting van het AKT is realisatie zonder IFA-bijdrage niet mogelijk. Gezien de huidige economische situatie is het niet de verwachting dat de markt een investering in een faciliteit als het AKT zal doen. De potentie van het AKT maakt op termijn de participatie van marktpartijen waarschijnlijk.

Planning 2014

- Oktober - januari: Acquisitie AKT, kwalitatieve financiële onderbouwing AKT.
- Februari 2014: PS en B&W/ Raad: besluitvorming
- Maart 2014: Beschikking en Overeenkomst IFA2
- April 2014: Logo/beeldmerk gereed, website live, persberichten uitsturen
- September 2014: Grote Opening /Kick-off in Topsport centrum

Financiering

Financier	Bedrag (x 1.000.000)
Gemeente Almere	2.6
Gevraagde IFA bijdrage	2
Totaal	4.6

Specifieke investeringen AKTdeel	AKTMedisch	379.000
	Procomp	15.000
	Musclelab	50.000
	Omegawave	50.000
	Opleidingsruimte	80.000
	Datanalyse+software	450.000
	mobiele apparatuur zwembad	50.000
	klimaatruimte	150.000
	installatiekosten (klimaat)ruimte	30.000
	Truck functionaliteit	115.000
	krachtapparatuur Technogym Keizer	30.000
	duurapparatuur hoogteruimte	35.000
	aanpassingen diverse ruimten	160.000
Overige-kosten realisatie:		
Opening		30.000
Promotie/marketing		300.000
externe/advieskosten		100.000
		2.074.000
AKT kosten gebouw*		<u>2.496.000</u>
Totale investering AKT		4.570.000

* AKT kosten gebouw' ad 2,6 mln betrekking heeft op het deel van de bouwkosten voor het nieuwe zwembad dat gebruikt gaat worden voor het AKT.

In het nieuwe zwembad zijn 3 functies voorzien: een zwembad, een sporthal en het AKT.

De totale bouwkosten zijn 9,5 mln. Van dit bedrag is 2.496.000 toe te rekenen aan het AKT. Dit is gebaseerd op een gedetailleerde ruimte verdeelstaat.

Aan de exploitatieprognose wordt op dit moment nog gewerkt. De komende maanden zal vooral gewerkt worden aan de exploitatieprognose. Dit is een gemeentelijke verantwoordelijkheid. IFA draagt niet bij in de exploitatie. Februari volgend jaar vindt hierover binnen de gemeente afrondende besluitvorming plaats.