

**Onderwerp**

Aanvullende notitie Tussenrapportage Lysias Advies

Kern mededeling:

Kennisnemen van te maken keuzes in het evaluatietraject van de Omgevingsvisie FlevolandStraks naar aanleiding van de tussenrapportage 'Leren van de Omgevingsvisie' van Lysias Advies

Mededeling:

In december 2021 heeft u de tussenrapportage 'Leren van de Omgevingsvisie' van Lysias Advies ontvangen als bouwsteen voor het evaluatietraject van de Omgevingsvisie FlevolandStraks (Mededeling kenmerk 2882389). Het proces van evaluatie bestaat uit een aantal fasen: in de eerste fase een bespreking van de huidige stand van zaken (de evaluatie). Met de procedure commissie is besproken dit in drie beeldvormende sessies vorm te geven, te weten:

- 1) Monitor Omgevingsvisie (12 januari); een eerste beeld van de voortgang 'waar staan we nu?' In deze monitor vindt u een inhoudelijke weergave van de uitvoering van de Omgevingsvisie.
- 2) Tussenrapportage Lysias (9 februari); 'hoe gaat het met de uitvoering? Welke keuzes zijn er te maken?' Dit onderzoek houdt de provincie de spiegel voor en stelt dilemma's aan de orde die kunnen helpen om in de volgende fase keuzes te maken en de richting aan te geven.
- 3) Actualiteiten (maart); 'wat gebeurt er om ons heen?' wat zijn de grote actuele vraagstukken? De informatie die we met u delen is bedoeld om het veld te overzien, om inzicht te geven in de verbanden tussen de diverse sporen en ontwikkelingen.

Deze fase van evaluatie is inventariserend van aard, vooral bedoeld om informatie te verzamelen, te leren van de ervaringen van de werking van de Omgevingsvisie van de afgelopen jaren en om te verkennen op welke vragen Provinciale Staten een antwoord wil.

In deze fase van beeldvorming worden nog geen keuzes gemaakt of oplossingen aangedragen. Daarna wordt de fase van oordeelsvorming en besluitvorming voorzien.

In de fase van oordeelsvorming worden de uitkomsten van de drie beeldvormende sessies bij elkaar gebracht. Hierbij kijken we naar de voortgang van de uitvoering van de visie, naar de uitvoeringsstructuur (werkwijze, organisatie en samenhangende en cyclische structuur van Omgevingswetinstrumentarium en P&C cyclus) als ook naar actualiteiten en toekomstige ontwikkelingen. Naar onze mening is de centrale vraag die Provinciale Staten op basis van de evaluatie voor de zomer moet beantwoorden: bent u van mening dat de Omgevingsvisie FlevolandStraks moet worden aangepast?

Met de procedurecommissie is afgesproken dat na de drie beeldvormende sessies wordt besproken hoe het verdere proces vorm krijgt om de vraag te beantwoorden 'alles overziend: is er aanleiding tot actualisatie van de visie?'. En wanneer deze vraag met ja wordt beantwoord: hoe dan?

In de Mededeling van december hebben wij u, ter voorbereiding op de tweede sessie, de tussenrapportage toegezonden. Daarnaast hebben wij een eerste reactie gegeven op de tussenrapportage en de aankondiging gedaan dat u als aanvulling een meer verdiepende notitie ontvangt met onze beelden bij de

Registratienummer

2901013

Datum

20 januari 2022

Afdeling/Bureau

SENB

Openbaarheid**Openbaar****Portafuillahouder****Smelik, C.W.**

Ter kennisname aan PS en
burgerleden

Mededeling

Bladnummer

2

Registratienummer

2901013

rapportage en de genoemde aanbevelingen. Deze notitie is bijgevoegd. In de Memo beeldvorming (kenmerk 2895719) wordt hiernaar verwezen.

De verdiepende notitie is bedoeld om eerste beeldvorming/ inzicht te geven over keuzes die, naar aanleiding van de aanbevelingen uit de tussenrapportage, de komende tijd te maken zijn. Waar mogelijk geven we nu al een beeld van wat al duidelijk is waar verschillende bevoegdheden liggen en/of geven we al een eerste mogelijke richting aan als voeding voor de volgende fase van de evaluatie.

Op basis van de tussenrapportage van Lysias Advies, onderhavige verdiepende notitie en de gegeven presentatie door Lysias Advies op 2 februari kunt u aangeven of u voldoende informatie heeft voor de volgende fase van oordeels- en besluitvorming.

We bieden u aan om, als u dat wenst, het verdere proces over de wijze en de mate van actualisatie te faciliteren en in goede banen te leiden. Wij zullen u in de fase van oordeelsvorming voor de eventuele actualisatie een aantal keuzes voorleggen om een goed politiek gesprek mogelijk te maken.

Bijlagen

Naam bijlage:	eDocs nummer:	Openbaar in de zin van de WOB (ja/nee aangeven)
Verdiepende notitie Tussenrapportage OVF	2901072	Ja

Verdiepende notitie aan Provinciale Staten ten behoeve van de evaluatie Omgevingsvisie FlevolandStraks naar aanleiding van de Tussenrapportage 'Leren van de Omgevingsvisie'

Contouren PS vergadering van 2 februari

De PS vergadering op 2 februari is een beeldvormende integrale commissievergadering. Deze sessie over de Tussenrapportage is de tweede sessie van een drieluik van beeldvorming in het traject van evaluatie van de Omgevingsvisie. Het doel van deze sessie is kennis te nemen van de bevindingen, observaties en aanbevelingen van Lysias Advies en voor zover mogelijk beelden te delen over de te maken keuzes in de volgende fase van oordeels- en besluitvorming.

De evaluatie en de actualisatie van de Omgevingsvisie is een intensief traject dat geholpen is met een goede beleidsvoorbereiding. We bieden u aan om, als u dat wenst, het verdere proces over de wijze en de mate van actualisatie te faciliteren en in goede banen te leiden. Wij zullen u dan een voorstel voorleggen waarin u een aantal keuzes voorgelegd krijgt waarover u het politieke gesprek kunt voeren.

Deze notitie is bedoeld om zicht te krijgen op de te maken keuzes en op wie daarvoor het meest geëigend (lijken te) zijn om de lead in te nemen. Waar mogelijk geven we al een eerste beeld/kleuring om mee te nemen naar de oordeelvormende fase van de evaluatie.

Inleiding

De Omgevingsvisie FlevolandStraks is in 2017 door Provinciale Staten vastgesteld als richtinggevend document. Daarin zijn voor zeven opgaven de ambitie van de provincie geformuleerd. Via dit ingezette traject van evaluatie en een eventueel besluit tot actualisatie hebben wij als college beoogd Provinciale Staten in positie te brengen om deze visie actueel te houden en om uitspraken te doen over de koers van onze provincie. Wij faciliteren dit proces en investeren met name aan de voorkant om Provinciale Staten de juiste informatie aan te reiken zodat weloverwogen besluiten kunnen worden genomen.

Met de PS Mededeling Tussenrapportage Omgevingsvisie FlevolandStraks – bouwsteen evaluatie 2022 (kenmerk 2882389) heeft u kennis kunnen nemen van de Tussenrapportage en een eerste reactie hierop van het college. De rapportage is zoals bekend een van de bouwstenen in het proces van evaluatie van de Omgevingsvisie FlevolandStraks uit 2017.

De wereld heeft na het vaststellen van de visie niet stil gestaan. Vanuit het gegeven dat:

- Provinciale Staten deze Omgevingsvisie ruim vier jaar geleden innovatief hebben opgesteld en vastgesteld,
 - er sindsdien de nodige ervaring is opgedaan met de uitvoering van de visie en het werken met de andere instrumenten van de Omgevingswet (niet alleen in Flevoland maar ook elders),
 - er (nieuwe) maatschappelijke en ruimtelijke vraagstukken op Flevoland afkomen,
- hebben wij als college gemeend dat het een goed moment is om een tussentijdse evaluatie van de Omgevingsvisie en de uitvoering daarvan te starten. Dit omdat u dan in de gelegenheid bent om uitspraken te doen over de werking van de visie en ook een volgende staten in 2023 verder kunnen met de uitvoering van de actuele visie over de ontwikkeling van deze provincie.

Het is meer dan logisch dat, willen we de Omgevingsvisie relevant en actueel houden, er keuzes te maken zijn ten behoeve van adaptatie van de visie. In het verlengde daarvan is het belangrijk om te kijken naar het hele palet van het instrumentarium van de Omgevingswet (instrumentenmix) en de wijze van uitvoering en organisatie. We hebben de provinciesecretaris gevraagd om met een plan te komen ten aanzien van de aanbevelingen voor het ambtelijk apparaat, mede ingegeven door ontwikkelingen als opgavegericht werken, ruimte voor initiatief en werken als 1 overheid en de geest van de Omgevingswet.

We zijn blij met het resultaat van het onderzoek van Lysias. De aanpak en invalshoek die Lysias heeft gekozen helpen zowel Gedeputeerde Staten als Provinciale Staten om na te denken over de volgende fase van de Omgevingsvisie FlevolandStraks (OVF). Het onderzoek komt naar ons idee op een goed moment en bevestigt onze gedachte dat het opportuun is om de Omgevingsvisie te herijken. De OVF is adaptief en flexibel bedoeld geweest. Aan dat aspect kunnen PS en GS invulling

geven via dit proces van evaluatie en actualisatie. Tegelijkertijd benadrukken wij dat deze Tussenrapportage zich vooral richt op de werking van de visie en het bijbehorende instrumentarium. Andere informatie is noodzakelijk om tot goede afweging en koersbepaling te komen. We hebben het dan over inhoudelijke, feitelijke en kwantitatieve informatie en ook over andere processen en externe ontwikkelingen die invloed uitoefenen op de koersbepaling van Flevoland. Een actueel voorbeeld is een nieuw Coalitieakkoord op Rijksniveau. Deze ontwikkelingen komen in de derde beeldvormende sessie aan de orde.

Overwegingen

Uitgangspunten

In 2017 hebben Provinciale Staten uitgangspunten gehanteerd die wat ons betreft nog steeds goed passen bij onze provincie. Gekozen is voor een visie op hoofdlijnen, waarbij richtinggevende ambities zijn geformuleerd, gericht op maatschappelijk beoogde effecten. De uitwerking daarvan heeft elders plaatsgevonden. Daarmee behoudt deze visie haar zeggingskracht op voorwaarde dat de visie actueel wordt gehouden. Het adaptieve karakter ervan vinden wij van meerwaarde.

Een tweede aspect is de integraliteit van de opgaven: gekozen is voor maatschappelijke opgaven die vanuit diverse perspectieven en samen in interactie met verschillende partners en medeoverheden moet worden vorm gegeven. Ook dit uitgangspunt vinden wij opportuun. We denken daarbij onder andere aan de uitspraak van Provinciale Staten dat we willen bouwen aan een samenleving.

Flevoland heeft veel te bieden

Als twaalfde provincie is Flevoland met name bedoeld geweest om mensen te huisvesten en om de landbouw ruimte te geven. De afgelopen periode hebben we Flevoland ontwikkeld als gebied waar ruimte is voor oplossingen. Inmiddels staan we voor een volgende fase in ons bestaan: in Flevoland is ruimte voor vernieuwing en willen we goed afwegen hoe we de ruimte opnieuw benutten. Niet alles kan, maar er ruimte voor innovatie en de aanpak van grote vraagstukken. We hebben als gebied immers veel te bieden. Onze schakelfunctie met omliggende regio's, onze mentaliteit van aanpakken, de openheid en gerichtheid op vernieuwing en innovatie bieden perspectief. We mogen dit mogelijk wat steviger uitdragen. We willen graag zelf regie hebben over de ontwikkeling van Flevoland en niet alleen ons laten leiden door wat er op ons afkomt.

Richting geven aan komende bestuursperiodes

Dit proces komt op een moment dat we nadenken over komende bestuursperiodes. We verwachten dat deze actualisatie van de OVF daaraan richting zal geven. En daarin spelen Provinciale Staten als kaderstellend orgaan de hoofdrol. Tegelijkertijd merken wij dat de bewegingen die dit rapport benoemt nu al gaande zijn. Het is van belang dat we gezamenlijk overwegen welke veranderingen, keuzes en thema's in de visie moeten worden vastgelegd door Provinciale Staten en hoe wij als dagelijks bestuur daar invulling aan geven.

Realisatie in samenwerking met regionale partners

Een voorbeeld is de regionalisering van de aanpak van opgaven. In toenemende mate werken wij in Flevoland gezamenlijk aan de aanpak van de regionale opgaven. In het manifest Wij zijn Flevoland! hebben we in beeld gebracht wat Flevoland als gebied te bieden heeft en kan bijdragen ook aan de aanpak van landelijke opgaven. Als overheden nemen we samen het voortouw in de ontwikkeling van de Flevolandse samenleving. Dat doen we als provincie uiteraard vanuit een andere rol en positie en met andere verantwoordelijkheden dan de andere overheden. Wij hebben als voordeel dat we de ontwikkelingen voor het gehele gebied in beeld kunnen hebben en de belangen moeten afwegen op regionale schaal. Als dagelijks bestuur willen we dan ook onze positie opnieuw doordenken. Regionale samenwerking is immers niet vrijblijvend.

Welke aanpak past bij Flevoland?

Op welke wijze wil de provincie haar regierol op deze regionale schaal invullen? Hoe onderscheiden wij ons daarbij van andere regio's? Hoe kunnen we samen met het Rijk Flevoland door ontwikkelen tot een duurzame samenleving? Dit vraagt andere politieke, bestuurlijke en organisatorische samenwerking dan tot nu toe. Zoals bekend spreken we als regionale bestuurders intensief met het

Rijk over een Samenwerkingsagenda Rijk-Regio, waarin we afspraken willen maken over haar aandeel aan landelijke opgaven om te bouwen aan onze samenleving.

Wat is de juiste afbakening

Bij de komende actualisatie komt inhoudelijk de vraag aan de orde of de huidige opgaven en afbakening daarvan nog steeds de juiste keuzes zijn of dat we, vanuit het principe van adaptiviteit en flexibiliteit aanvullingen of aanpassingen moeten opnemen in de visie dan wel in ander Omgevingswet instrumentarium. Het rapport wijst op onderwerpen als klimaat, water, bodem, stikstof, wonen. Wij zijn van mening dat er voldoende aanleiding is om inhoudelijke aanpassingen te doen in de Omgevingsvisie. In de besprekingen met Provinciale Staten verwachten wij te horen of dat tot een selectieve of vergaande aanpassing zal leiden.

Aanbevelingen Lysias Advies

Lysias Advies doet een aantal aanbevelingen waarvan de keuze voorligt om al dan niet opvolging te geven aan deze aanbevelingen als ook wat daarvoor in tijd gezien dan het beste moment voor is. Naar onze mening is de centrale vraag die Provinciale Staten op basis van de evaluatie moet beantwoorden voor de zomer: **bent u van mening dat de Omgevingsvisie Flevoland Straks moet worden aangepast?**

De Tussenrapportage heeft de titel meegekregen "Leren van de Omgevingsvisie". Ons uitgangspunt is dat we samen als GS, PS en organisatie continu willen leren en verbeteren van het werken met het beschikbare instrumentarium vanuit de Omgevingswet. Dit onderzoek biedt daarvoor mogelijkheden en brengt deze in balans samen. Op basis van de rapportage lijken er een aantal aanbevelingen prioritair te zijn voor het maken van keuzes in de fase van oordeels- en besluitvorming:

- Scope/ reikwijdte: alleen fysiek, ook economisch/ sociaal, of over alles
- Scope/ opgaven: opgaven aanpassen en/of nieuwe toevoegen
- Sturing: formulering van doelen, uitvoeringssystematiek en versterking van de organisatie

GS biedt aan om voorafgaand aan het maken van de keuzes een aantal uitgangspunten te formuleren voor een eventuele geactualiseerde of herziene Omgevingsvisie. Deze zijn gebaseerd op de provinciewet en het werken met de Omgevingswet. In de fase van oordeelsvorming gaan we graag dieper in op deze uitgangspunten en de betekenis daarvan in de uitvoering.

In de bijlage zijn alle aanbevelingen opgenomen in zes delen. Per onderdeel wordt een eerste indicatie gegeven van de te maken keuzes. Daarbij wordt een beeld gegeven van wie in de lead is en wanneer (gegeven de tijdshorizon) het moment van besluitvorming kan plaatsvinden.

Leeswijzer

De aanbevelingen zijn onder verdeeld in een aantal verschillende onderdelen.

De opbouw van de notitie is als volgt:

1. Uitgangspunten
2. Scope & sturing; bevat: Scope/ reikwijdte, Scope/ opgaven en Sturing
3. Samenwerking en Organisatie
4. Aanpassing van de visie
5. Bevorderen uitvoering
6. Betrekken buitenwereld & volgend evaluatiemoment

Per onderdeel worden aangegeven:

- de aanbevelingen
- te maken keuzes
- wie in de lead
- besluitvormingsaspecten

BIJLAGE

1. Aanbevelingen Lysias *Uitgangspunten*

- Onze opvatting: om invulling te kunnen geven aan in aantal en in zwaarte toenemende omgevingsopgaven is nodig dat provincie sterker gaat sturen op kwaliteit fysieke leefomgeving binnen eigen grondgebied
- Provincie is als gebiedsregisseur daartoe geëquipeerd: bovenlokale belangen afwegen en dwarsverbanden aanbrengen tussen opgaven, zowel inhoudelijk als ruimtelijk
- Ook vanuit Rijk is de blik gericht op realisatiekracht regio's
- Omgevingsvisie dient hiervoor de basis te leggen, in verlengde daarvan programmering, uitvoering, monitoring en terugkoppeling; in overleg met buitenwereld en met daartoe toegeruste ambtelijke organisatie

2. Aanbevelingen Lysias *Scope & Sturing*

1. Scope/ reikwijdte:
Maak in evaluatie Omgevingsvisie FlevolandStraks, of volgend daarop, duidelijke keuze voor reikwijdte omgevingsvisie en relateer die keuze aan de inhoud en uitwerking ervan
2. Scope/opgaven:
Pas de bestaande strategische opgaven van de Omgevingsvisie FlevolandStraks deels aan en voeg enkele nieuwe toe. Overweeg op enig moment een bundeling van (de resultaten van) alle lopende trajecten die de gewenste ontwikkeling van de provincie op lange termijn verkennen.
3. Sturing:
Stuur sterker op doelen en op ruimtelijke ordening, met nauwe betrokkenheid van derden
Pas de omgevingsverordening dienovereenkomstig aan

Keuzes Scope/reikwijdte

Aanbevolen wordt een keuze te maken over de reikwijdte van de Omgevingsvisie. Lysias geeft drie mogelijkheden hiervoor aan:

- a. De visie concentreert zich op de opgaven op het terrein van de fysieke leefomgeving en beperkt zich daartoe
- b. De visie concentreert zich op de opgaven op het terrein van de fysieke leefomgeving, maar dan met inbegrip van de economische en sociale samenhang
- c. De visie beperkt zich niet tot het domein van de fysieke leefomgeving, maar behelst ten principale een visie op alle opgaven waar de provincie voor staat

Het is aan PS om deze keuze te maken. GS kan desgewenst voor de oordeelsvorming de verschillende keuzemogelijkheden in Flevolandse context waarderen en de voor- en nadelen benoemen.

Keuzes Scope/ opgaven

We zien hier vier varianten voor de Omgevingsvisie FlevolandStraks 2030 en verder:

1. Ongewijzigd
2. Inhoudelijk geactualiseerd, geen nieuwe opgaven
3. Actualisatie waarbij nieuwe opgaven toegevoegd
4. Herziening

Het is aan PS om de opgaven van de visie te bepalen, inclusief de ambities. Afhankelijk van de sturingswens worden doelen geformuleerd in Omgevingsvisie of in Omgevingsprogramma (voor optie 2 – 4 betekent dit een meer geconcretiseerde visie).

Het vaststellen van het Omgevingsprogramma is de bevoegdheid van GS. GS en PS kunnen besluiten eea in samenspraak vorm te geven.

De overweging wordt door Lysias meegegeven om een bundeling van (de resultaten van) alle lopende trajecten die de gewenste ontwikkeling van de provincie op lange termijn te verkennen.

We denken dat dit onderdeel is van de derde beeldvormende sessie (maart 2022).

Hier zijn we voornemens om oa routekaart 100.000+ woningen, SMWF, Panorama, ruimtelijke kaarten, strategische agenda rijk-regio, Omgevingsagenda, uitspraken in regeerakkoord in samenhang te presenteren. De gebundelde opbrengst van de sessie is ten dienste van de oordeels- en besluitvormende rondes.

Keuzes Sturing

Landelijk wordt momenteel veel gesproken over de regie in de ruimte. Zie ook rapporten als *Regie op de Ruimte* (en andere van RLI en ROB). Gemeenten in Flevoland hebben baat bij een provincie die op regionale schaal belangen afweegt die lokale belangen overstijgen. Het bestuurlijk vermogen van gemeenten wordt verstevigd door regionale samenwerking en gezamenlijke agenda's en afspraken. Welke sturingsfilosofie past bij Flevoland, doet recht aan het huis van Thorbecke, de 1 overheid gedachte en het principe van Mensen maken Flevoland?

3. Aanbevelingen Lysias Samenwerking en uitvoering

4. Samenwerking: Overleg structureel op bestuurlijk niveau tussen provincie, gemeenten en waterschap over opstelling, aanpassing en uitvoering van de verschillende omgevingsvisies
Betrek daarbij het maatschappelijk middenveld. En vergroot de betrokkenheid van de inwoners van de provincie.
5. Uitvoering en organisatie: Vergroot de inzichtelijkheid in de effectiviteit van de uitvoering door het aantal documenten terug te brengen, voorzie dit beperkte aantal documenten van ambities en concrete doelen (kwalitatief dan wel kwantitatief), bewaak de samenhang, tref hiervoor de organisatorische voorzieningen en blaas de Flevo-principes uit de omgevingsvisie van 2017 nieuw leven in

Keuzes Samenwerking

Het advies luidt om structureel overleg te plegen met de mede overheden over opstelling, aanpassing en uitvoering van de verschillende omgevingsvisies en daar bij het maatschappelijk middenveld te betrekken incl. betrokkenheid van de inwoners van de provincie.

Via het Bestuurdersplatform Omgevingswet zijn we in gesprek met medeoverheden en aantal maatschappelijke partners over de verschillende instrumenten. Ook vindt er 2-wekelijks overleg plaats met de bestuurlijke contactgroep over Samen Maken We Flevoland. Gelet op de opgavengerichte aanpak kan worden verkend om een aantal structureel regionaal portefeuillehoudersoverleggen te organiseren, die op een meer integrale wijze sturing geven aan de ambities van de Omgevingsvisie FlevolandStraks en de Omgevingsvisies van de mede-overheden. Ook zullen wij een analyse maken van hoe de Omgevingsvisies van gemeenten en de Watervisie van het Waterschap zich verhouden tot de Provinciale Omgevingsvisie.

Keuzes Uitvoering en Organisatie

De aanbeveling om het aantal documenten terug te brengen, deze te voorzien van ambities en concrete doelen, de samenhang hiervan te bewaken en de Flevo-principes nieuw leven in te blazen lijkt op het eerste gezicht een vraagstuk voor het college en de organisatie. Een idee kan zijn om één jaarplan en jaarverslag voor Omgevingswet instrumentarium te ontwikkelen. Sturing en verantwoording kan verlopen via een goed ingericht samenhangende structuur van Omgevingswet instrumentarium en via de P&C-cyclus. Het is de verwachting dat het blijvend leerproces is om te komen tot een werkwijze die past bij ons als organisatie en als gebied.

4. Aanbevelingen Lysias Aanpassing van de visie

6. Neem nog in deze collegeperiode een standpunt in over reikwijdte omgevingsvisie, over te actualiseren opgaven en over toekomstbeeld voor de provincie als geheel
Ga op basis daarvan vooralsnog verder met de uitvoering van de visie
7. Bepaal per opgave in welke mate daaraan nog in deze collegeperiode doelstellingen kunnen worden gekoppeld (kwalitatief dan wel kwantitatief, inclusief termijnen). Onderzoek wat de ruimtelijke effecten daarvan zijn en welke keuzes op dat punt gemaakt moeten worden
8. Pas de omgevingsvisie aan bij aanvang van eerstvolgende periode van provinciale en gedeputeerde staten
Besluit op dat moment over de vraag of (inhoudelijke en ruimtelijke) doelstellingen in de visie zelf thuis horen, dan wel in het daarmee samenhangende (periodiek bij te stellen) omgevingsprogramma
Bezie in samenhang daarmee de rol van provinciale staten, in het bijzonder als het gaat om de vaststelling van het omgevingsprogramma

Keuzes Aanpassing van de visie

OVF is van PS: spreek u richtinggevend uit over actualisatie OVF. Vasthouden aan de gekozen koers past bij betrouwbare overheid, met oog voor gewijzigde omstandigheden (flexibiliteit en adaptiviteit OVF). Wij zien echter een mogelijkheid en urgentie tot het herijken van de Omgevingsvisie zonder van de vastgestelde hoofdkeers af te wijken. Wat betreft de scope is het mogelijk een duidelijkere keuze te maken. Ook kan een aantal opgaven worden verbreed of juist scherper gemaakt. Tenslotte achten we het in de rede liggen om te bepalen of en zo ja welke aanvullende opgaven toegevoegd dienen te worden.

Er ligt de keuze voor om doelen te verbinden aan de visie of het Omgevingsprogramma. Het college kan de lead nemen om concrete doelen verder te verkennen en PS, partners en Flevolandse daarbij te betrekken.

Gezien de tijdshorizon denken we dat richting bepalen (kaderstellend) voor de verkiezingen in maart 2023 haalbaar is. Een nieuw coalitieakkoord kan als eerste uitwerking hier invulling aan geven. Een formeel actualisatietraject zal naar verwachting aan een nieuw PS en college worden overgelaten.

5. Aanbevelingen Lysias Bevorderen uitvoering

9. Ontwikkel een systematiek om zicht te houden op uitvoering, zodat dit na Statenverkiezingen 2023 kan worden aangereikt aan nieuw college van GS
Deze systematiek dient te zijn gericht op creëren van scherper overzicht en betere samenhang, op basis van collegialiteit van bestuur en bereidheid om daar waar het knelt (bijvoorbeeld in het samenspel met andere overheden) politieke keuzes te maken en knopen door te hakken
10. Ga nog deze collegeperiode aan de slag met de aanbevelingen voor het versterken van de ambtelijke organisatie (zie hiervoor bij aanbeveling 5)

Keuzes Bevorderen uitvoering

Een duidelijke cyclische benadering zorgt voor duidelijkheid en rust. Een vierjaarlijkse herijking (check) sluit aan bij de bestuursperioden. Op deze manier kan de adaptiviteit van de visie blijven bestaan. Jaarlijkse planning en verantwoording zorgt voor bredere inbedding in werkzaamheden binnen organisatie. Positionering, stroomlijning en duidelijkere rollen en verantwoordelijkheden zorgen al voor steviger ambtelijke organisatie.

6. Aanbevelingen Lysias *Betrekken buitenwereld & volgend evaluatiemoment*

11. Deel als college van GS de uitkomsten van de evaluatie met de buitenwereld en licht toe welke opvolging daaraan wordt gegeven.
12. Bepaal een nieuw evaluatiemoment, bijvoorbeeld aan het eind van de eerstvolgende collegeperiode

Keuzes Betrekken buitenwereld & volgend evaluatiemoment

Lysias geeft aan om de uitkomsten van de evaluatie met de buitenwereld te delen en toe te lichten welke opvolging daaraan wordt gegeven. GS stellen voor aan PS om ten aanzien van de uitgangspunten die bij de actualisatie worden gehanteerd actief maatschappelijke partners en inwoners te betrekken, maar wel in een compacte en gerichte werkvorm. Afhankelijk van besluitvorming en de wens om eea in samenspraak met mede-overheden en maatschappelijke partners en inwoners te doen zal de communicatie worden opgepakt.

Lysias adviseert om al een nieuw evaluatiemoment te bepalen, bijvoorbeeld aan het eind van de eerstvolgende collegeperiode. Dit zou dan zijn in 2026 (voorbereiding 2025).