



Onderwerp

Uitgangspunten beleidskader herijking sportbeleid

Doel van deze notitie

Vaststellen uitgangspunten ten behoeve van de herijking van het sportbeleid en deze voorleggen ter inspraak.

Inleiding

De huidige sportnota "Flevoland, Sportiefste Provincie" is eind 2009 vastgesteld door Provinciale Staten. Hierin staat duidelijk geschreven welke doelden de provincie nastreeft met sport en hoe de taakverdeling met de verschillende betrokkenen is.

Het collegeakkoord Flevoland 2011 - 2015, "Zelfstandig en Uniek" vraagt echter noodzakelijke ombuigingen op het terrein van sport, een bijstelling van de huidige sportnota. De huidige sportnota en de ervaringen van de afgelopen 2 jaar dienen hierbij als basis. Aangevuld met trends en ontwikkelingen op het terrein van sport & bewegen. Dit resulteert in de voorliggende uitgangspunten voor het herijkte sportbeleid 2013 - 2017.

De vraagstelling

Zijn de uitgangspunten zoals in de bijlage geformuleerd rijp voor inspraak?

Het speelveld

Het speelveld van de Flevolandse sportsector bestaat naast de provincie uit: het ministerie van VWS, landelijke sportbonden, de zes gemeenten en de provinciale steunfunctie Sportservice Flevoland.

Open vragen voor discussie

- Zijn dit de uitgangspunten voor het herijkte sportbeleid?
- Wat is belangrijker: sportevenementen moeten passen bij identiteit van Flevoland of het economische effect?

Voorkeursscenario met overwegingen

n.v.t.

Het vervolg

In oktober 2012 keren we bij u terug met het definitieve beleidskader sport 2013-2017 inclusief het uitvoeringsprogramma. In dit uitvoeringsprogramma komt tevens de financiële consequenties en prestaties van de inzet van onze middelen aan de orde

Verder informatie

Bijlage: uitgangspunten sportbeleid 2013 - 2017 zie onderstaand of HB 1317727

Registratienummer

1317671

Datum

19 april 2012

Auteur

H.J. Meijboom

Afdeling/Bureau

ES

Openbaarheid

Passief openbaar

Portefeuillehouder

Lodders, J.

Thema

Bestuur en Samenleving

Routing

Presidiumvergadering:

8 mei 2012

Panoramaronde Statendag

9 mei 2012

Uitgangspunten sportbeleid 2013 - 2017

Inleiding

Het collegeakkoord Flevoland 2011 - 2015, "Zelfstandig en Uniek" vraagt in verband van de noodzakelijke ombuigingen, een bijstelling van de huidige sportnota. Ondanks de ombuigingsdoelstelling, verwacht het college een belangrijke bijdrage te kunnen leveren aan de ontwikkeling van de sport in Flevoland. Sport gaat daarbij duidelijke economische meerwaarde opleveren. Een mooie uitdaging waar sport niet meer als middel ingezet gaat worden, maar als doel voor economische ontwikkeling. Sport in economisch perspectief speelt niet alleen in Flevoland, landelijk zie je eenzelfde ontwikkeling. Flevoland beweegt mee in die voorhoede.

De huidige sportnota "Flevoland, sportiefste provincie" heeft zich niet ten volle kunnen bewijzen, een volledige evaluatie is daarom niet nuttig, maar er zijn wel eerste conclusies te trekken. Nog belangrijker, de onderdelen van de huidige sportnota zijn ook belicht op hun economische potentie.

De terugblik gaat in op de prestaties en resultaten die zijn geleverd tot dusverre. Interessant is vast te stellen wat de economische potentie van de bestaande thema's is. Dit dient als opmaat voor de herijking. De achtergrond en toelichting van de economische impact van sportprojecten treft u aan in deel 2 van deze notitie. Achtereenvolgens krijgt u een overzicht van de belangrijkste beleidsontwikkelingen en trends en ontwikkelingen op het terrein van sport en bewegen. Op basis van de terugblik, de trends en ontwikkelingen, treft u in het laatste deel de aanbevelingen aan die als verdere uitgangspunten dienen voor het herijkte sportbeleid.

1. terugblik Flevoland sportiefste Provincie

De huidige sportnota is er een van ambitie en groei: "Flevoland: sportiefste provincie", laat weinig te raden over. De basis voor deze nota is gelegd in de verschillende themasessies tussen gemeenten, provincie en sportwereld. Dit heeft eind 2009 geleid tot een heldere taakverdeling tussen de verschillende betrokkenen. Hierbij liep de nota vooruit op ontwikkeling "profiel provincie", kerntaken en "waar zijn we wel en niet van". Gemeenten zorgen ervoor dat de basis sterk is, de provincie heeft een aanvullende rol op het terrein van bovenlokale voorzieningen. Deze rol zal naar waarschijnlijkheid worden aangescherpt, en meer specifiek geënt op economische kaders. In het sportbeleid 2010-2013 zijn duidelijke keuzes gemaakt wat de provincie wel en niet gaat doen. De basis hiervoor wordt gevormd door 'de dragers' van deze nota, de 5 onderwerpen waar het sportbeleid zich op richt. Deze onderwerpen zijn:

1. Kernsporten
2. Talentontwikkeling
3. Gehandicaptensport
4. Een Leven Lang Sporten
5. Evenementen & marketing- en gebiedspromotie

Achtereenvolgens worden de volgende onderwerpen behandeld: als eerste het doel, vervolgens een kleine greep uit de behaalde resultaten en aansluitend een conclusie. In aanloop naar de herijking wordt tot slot nog de 'economische potentie' van het onderdeel weergegeven.

1. Kernsporten

Doel: de provincie wil samen met gemeenten, verenigingen en sportbonden keuzes maken voor kernsporten. Dit om herkenbaarheid te vergroten en deze sporten op alle niveaus stevig te verankeren in onze samenleving.

Prestaties / resultaten

- Door GS zijn er vier kernsporten vastgelegd
 1. Zeilen.
 2. badminton
 3. Volleybal
 4. Triatlon

Conclusie

Het toepassen van het principe kernsporten heeft (gewenste) keuzes en focus tot gevolg gehad. Met het vastleggen van de kernsporten is er per kernsport een alliantie / samenwerkingsovereenkomst ondertekend tussen provincie, gemeente, sportbond en/of sportvereniging. Vanuit deze alliantie is specifiek gewerkt aan de sportpiramide van breedtesport tot topsport en tussenliggende zaken als o.a. talentontwikkeling, begeleiding, accommodatie en evenementen.

Bruikbaar in sporteconomisch perspectief

Het aanwijzen en ondersteunen van *kernsporten* leidt binnen de huidige opzet niet tot aantoonbare economische effecten, zeker niet wanneer de aanwijzing vrijwel uitsluitend op sportieve criteria plaatsvindt. Een alternatieve, meer op economische impact gericht aanwijzings- en ondersteuningsproces zou wel kansen bieden om de economische potentie van bepaalde sporten te effectueren.

2. Talentontwikkeling

Doel: doorstroom van jongere talenten naar de top. De provincie wil onderzoeken of een regionaal talentencentrum haalbaar is. Daarnaast willen we ook individuele talenten ondersteunen.

Prestaties/ resultaten

Algemeen

- 159 talenten hebben een landelijke NOC NSF erkende status gekregen en zitten in Landelijke selecties, Begin 2010 en begin 2009 waren dit er *105 talenten* en *72 talenten*
- Ruim 250 sporttalenten voorzien van een topsportpas en daarmee toegang gegeven tot een faciliteitennetwerk van 30 bedrijven (Topsport specialisten) waar zij gebruik van kunnen maken. (economisch effect)
- 35 talenten zitten in de hoogste talentencategorie (internationaal talent status), dit is de stap voordat iemand doorstroomt naar A of B sporter. In januari 2010 waren dit er nog *19*.
- 120 sporttalenten intensief begeleid door faciliteiten (bedrijven); waaronder sportpsycholoog, voedingsadvies, sportartsen, fysiotherapeuten, communicatieadviseurs, etc.
- 60 talenten en 50 ouders van talenten geschoold op o.a. onderwerpen als "omgaan met pers", presentatietechnieken, het zoeken naar een sponsor, anti-doping voorlichting of leren plannen.
- 12 topsporters zijn begeleid in het zoeken naar een baan of juiste vervolgopleiding.

Zeilen:

- Er is gestart met het project Regiocoach. Er zijn veel talenten dagelijks in training. Er is een Regionaal Trainingscentrum (RTC, 2 in Nederland) in Lelystad gerealiseerd. Het project Regiocoach zeilen heeft uitstraling op zowel de breedtesport als op de ontwikkeling van talent en topzeilen. 4 talenten trainen inmiddels tevens bij Nederlandse selectie. Daarnaast heeft het RTC enkele Nederlandse kampioenen opgeleverd, almede: zilver op een EK en op een WK door talenten. De coach van het project is door goede resultaten bondscoach geworden van de Olympisch ploeg London 2012.

Badminton:

- badmintonacademie is operationeel. Hiermee is de mogelijkheid voor 12 kinderen om vijf maal in de week een aanvullende training te ontvangen.
- 8 talenten zijn inmiddels doorgestroomd naar de nationale selectie
- Twee nationaal kampioenen opgeleverd bij de jeugd.
- Eind 2012 zal de Badmintonacademie op eigen zonder subsidie verder gaan.

Volleybal:

- in september 2010 is de samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente Almere, Nederlandse Volleybal Bond (Nevobo) en provincie Flevoland ondertekend. Het Nederlands dames team Volleybal vindt hiermee haar thuisbasis in Almere, vanwaar ook volleybal clinics, expert-meetingen en topwedstrijden zijn- en worden georganiseerd.

Triathlon:

- in oktober 2011 is het Regionaal Trainings Centrum (RTC) triathlon van start gegaan. Het RTC is een pilot, waarin provincie, gemeente, sportbond en triathlonverenigingen participeren.
- Top 3 tijdens NK dames komt vanuit het RTC Almere.
- 3 talenten maakten overstap of trainen mee met de landelijke selectie
- Diverse nationale wedstrijden zijn gewonnen door de talenten uit het RTC.

Judo:

- judo is geen kernsport maar van belang om hier apart te benoemen. Er participeren 12 judoverenigingen / particuliere sportscholen binnen het project talenttraining judo
- Dit project biedt judotalenten wekelijks (40 weken per jaar) extra judotrainingen. Als partner van het project heeft Gemeente Lelystad een nieuwe judoruimte (dojo) gerealiseerd, een van de grootste in Nederland.

Olympische Netwerk Flevoland

- Het Olympisch netwerk Flevoland, is een belangrijke stimulator en facilitator inzake de talentontwikkeling. Het Olympisch Netwerk Flevoland (ONF) is door landelijke sportkoepel NOC*NSF gevraagd om de gecertificeerde sporters in Flevoland te ondersteunen.

Conclusie

Met het oog op de behaalde prestaties is het thema talentontwikkeling zeer succesvol.

Bruikbaar in sporteconomisch perspectief

Sporteconomisch heeft talentontwikkeling weinig waarde. Vanuit economisch oogpunt geldt dat tegenover de noodzakelijke uitgaven relatief weinig financieel-economische opbrengsten staan.

3. Gehandicaptensport

Doel: het optimaal integreren van gehandicaptensport binnen de reguliere sport in Flevoland waardoor mensen met een handicap beter kunnen meedoen.

Prestaties / resultaten

- Realisatie digitaal loket Sport & Handicap en sportservice punt gehandicapten. Deze website en fysiek servicepunt matcht vraag en aanbod van aangepast sporten en sporters in Flevoland. Uitvoering met ingang van 2012.
- Advisering en ondersteuning gemeenten. Gemeenten Noordoostpolder en Dronten zijn ondersteund in het doen van een behoefte onderzoek. Samen met Lelystad is het onderzoek "Speciaal Onderwijs" gerealiseerd, alsmede verschillende themabijeenkomsten georganiseerd en ontwikkeling van Special Olympics.

Conclusie

De uitvoering van het provinciale gehandicapten sportbeleid en de aansluiting die dit geeft bij het landelijke beleid, maakt dat het beleid gewaardeerd en succesvol is.

Bruikbaar in sporteconomisch perspectief

gehandicaptensport heeft sporteconomisch weinig waarde. Ook hier geldt eveneens als talentontwikkeling, dat de voor de noodzakelijke uitgaven relatief weinig financieel-economische opbrengsten staan en een 'verdienmodel' moeilijk te ontwikkelen is. Een kanttekening hierbij is dat Provinciale Staten heeft aangegeven dat gehandicapten een doelgroep betreft die aandacht behoeft.

4. Evenementen, marketing & Gebiedspromotie

- Doel: In Flevoland worden aansprekende internationale en nationale topsportevenementen georganiseerd. De evenementen leveren een bijdrage aan de doelstellingen van ons sportbeleid, brengen de ruimtelijke kwaliteit van Flevoland onder de aandacht en stimuleren de lokale economie. Flevoland nadrukkelijk presenteren als een sportieve provincie, en er tegelijkertijd voor zorgen dat de kwaliteit en kracht van onze provincie via de sport duidelijk worden.

Prestaties / resultaten

- Provincie Flevoland is voor diverse grootschalige evenementen en wedstrijden gastheer geweest. Hierbij ligt in eerste instantie de focus op 'onze' kernsporten. Een korte onvolledige opsomming:
- Zeilen: Open European Championship Sailing voor de klassen Splash, Flash en Yngling in Lelystad (open Europees Kampioenschap en Wereld Kampioenschap)
- Badminton: Nederlands Kampioenschap Badminton in Almere
- Volleybal: Internationale wedstrijden om de Dela trophy in Almere
- Triathlon: Holland Triatlon, organisatie van Olympische afstand in Almere
- Windsurfen: het Nederlands Kampioenschap windsurfen in Lelystad
- Gehandicaptensport: o.a. Nationale Vriendendagen Flevonice + Johan Neeskens weekenden
- Dammen: het Wereldkampioenschap dammen 2011 in Emmeloord en op Urk

Conclusie

Flevoland blijkt zich bij uitstek te lenen voor evenementen binnen de water- en duursport, blijkens de vragen die er vanuit sportbonden en initiatiefnemers zijn.

Bruikbaar in sporteconomisch perspectief

Het gebruik van sport voor *marketing en gebiedspromotie* en het organiseren van *evenementen* hebben economische potentie. Grootschalige sportevenementen kunnen de provincie extra bezoekers opleveren en daarmee een bestedingsimpuls genereren. In dit kader wordt gesproken over sportieve recreatie economie. Op langere termijn draagt het aanbod van evenementen bij aan het imago van de provincie. Via evenementen, maar ook via aansprekende sportprestaties kan sport bijdragen aan de promotie van Flevoland vanwaar interessante economische effecten uit voort kunnen vloeien. Deze lopen uiteen van toeristisch bezoek, tot verhuizingen en/of de vestiging van nieuwe bedrijven en instellingen.

5. Leven Lang sporten

Doel: het adviseren van gemeenten bij het leggen en versterken van de basis van hun sportbeleid (breedtesport).

Prestaties/ resultaten

- Sportservice Flevoland heeft met de 6 gemeenten diverse adviesgesprekken- en adviestrajecten uitgevoerd en er is verbinding gelegd tussen de gemeenten en andere (maatschappelijke- en landelijke sport- en gezondheids) organisaties.
- Uitvoering gegeven aan sport- en beweegweken op het Voortgezet Onderwijs

Conclusie

Het blijkt moeilijk om binnen een Leven Lang Sporten vast te houden aan de rolverdeling tussen provincie en gemeente. Tevens blijken veel projecten niet aan te sluiten bij het provinciale sportbeleid en beland het in breedtesportactiviteiten. Oorzaak voor het niet goed op de rails krijgen van dit onderdeel kan gevonden worden in de grote verschillen tussen de gemeenten en het desbetreffende beleid en organisatie op sport.

Bruikbaar in sporteconomisch perspectief

Met in achtneming van rolverdeling en taakverantwoording ("wij doen geen zaken waar andere organisaties verantwoordelijk voor zijn") past 'Een Leven Lang Sporten' niet binnen het herijkte sportbeleid. Daarnaast past breedtesport niet binnen bij de provincie uitgaande van de afspraken met gemeenten. Dit thema valt daarmee dan ook buiten de scope van het provinciaal sportbeleid.

Afsluitend

Zoals in de inleiding aangegeven is het te vroeg om een gefundeerd waardeoordeel te geven over het tot nu toe gevoerde sportbeleid. Wel kan worden geconcludeerd dat, ondanks de nadrukkelijke signalen van grote ombuigingen op het terrein van sport eind 2010, er veel successen zijn behaald. Daarnaast biedt het huidige sportbeleid voldoende basis om te herijken. Twee thema's hebben vanuit provinciaal oogpunt economische potentie (Kernsporten en Evenementen, Marketing & gebiedspromotie). De twee thema's kunnen zeker terugkomen in het bijgestelde, meer economisch georiënteerde sportbeleid van Flevoland. Hieraan toegevoegd de gehandicaptensport, met een eigen, op zich zelf staande plaats.

2. Landelijk sportbeleid en trends

2.1 Inleiding en kader

De ontwikkelingen van de sport en bewegen in Nederland volgen zich in hoog tempo op. Met de veranderende maatschappij, verandert ook de sport, sportbeoefening en sportbeleving. Hiermee verandert het sport- en beweegbeleid van de overheden en de door haar gestelde doelen. Hierdoor is de opbouw en structuur van sport en bewegen op zijn minst diffuus te noemen. De sportieve trends en beleid vormen echter wel nadrukkelijk ingrediënten voor het herijkte sportbeleid. Om deze trends en ontwikkelingen goed zichtbaar te maken dient het coalitieakkoord van Flevoland als uitgangspunt en kader. Op het terrein van sport is de volgende ambitie beschreven:

Op het gebied van sport concentreren wij ons op het wegnemen van achterstanden in het voorzieningenniveau. Bovendien dient sprake te zijn van een duidelijke economische component en economische meerwaarde voor de provincie. De noodzakelijke ombuiging vraagt een bijstelling van de huidige sportnota De ondersteuning van Sportservice Flevoland bouwen we als gevolg daarvan voor een groot deel af. Door deze focus in de provinciale

rol verwachten wij, ondanks een flinke ombuigingstaakstelling, een belangrijke bijdrage te kunnen leveren aan de ontwikkeling van sport in Flevoland.

Daar waar de provincie actief is op het beleidsveld sport dient dit een duidelijke meerwaarde te hebben ten opzichte van de inzet van gemeenten. Dat betekent dat wij onze inzet focussen op die activiteiten en inzet die een economische meerwaarde opleveren op het gebied van economische ontwikkeling en op het gebied van het regionale voorzieningenniveau.

Bovenstaande ambitie geeft sport als middel / instrument om een bijdrage te leveren aan economie en voorzieningen in Flevoland: Sport als middel. In het coalitieakkoord wordt dan ook aangegeven dat de huidige nota bijgesteld wordt. Het nieuwe coalitieakkoord legt de basis tot herijking van haar sportbeleid en het maken van keuzes. Naast het afstoten van taken hoort ook een aanpassing van de inhoudelijke focus van het sportbeleid. In het bijgestelde sportbeleid zal de nadruk liggen op de economische effecten van sport. Om dit goed te kunnen doen, volgt hieronder een korte weergave van het rijksbeleid met betrekking tot sport en bewegen. Aansluitend de maatschappelijke trends. Voor het rijksbeleid en maatschappelijke trends beperkt de uiteenzetting zich tot die zaken die relevant zijn voor de provincie. Tenslotte zal dit leiden naar de contouren van nieuw sportbeleid.

2.2 Landelijk sportbeleid, ministerie van VWS

in 2011 heeft het ministerie van Volksgezondheid, welzijn en Sport (VWS) de beleidsbrief Sport en bewegen in Olympisch Perspectief vastgesteld. Samenvattend richt VWS zich de komende jaren primair op Sport en bewegen in de buurt en het Olympisch Plan 2028

Sport en bewegen in de buurt

Het zwaartepunt van het kabinetsbeleid ligt nadrukkelijk op Sport en bewegen in de buurt. Uitgangspunt van het VWS beleid is dat dit een lokale verantwoordelijkheid is waarbij de gemeente de regierol vervuld. Een specifieke rol voor de provincies wordt hierin niet beschreven.

Olympisch plan 2028

Het kabinet acht het Olympisch Plan 2028 van grote waarde voor de samenleving in het algemeen en de sport in het bijzonder. Het daagt Nederland uit om te excelleren op alle niveaus en het creëert de randvoorwaarden om toe te werken naar een sportieve en vitale samenleving. Ons land kan in economisch, ruimtelijk en sociaal opzicht profiteren van het Olympisch Plan. Het kabinet omarmt de ambities uit het Olympisch Plan 2028 en ondersteunt het streven om de Olympische en Paralympische Spelen naar Nederland te halen. Het kabinet wil hierbij wel werken aan toespitsing en concretisering van de rijksinzet voor het Olympisch Plan.

2.3 Maatschappelijke trends

Met het oog op de herijking van het provinciaal sportbeleid is het van belang zicht te hebben op de belangrijkste trends en ontwikkelingen op het raakvlak van sport en economie. Daarbij ligt de focus uiteraard op die ontwikkelingen die relevant zijn voor het toekomstig provinciaal beleid.

- *Kritische sportconsument sport liever alleen.* Hoewel de sportparticipatie in ons land nog steeds toeneemt, vertoont het aantal mensen dat lid is van een sportvereniging een structurele daling. Steeds meer mensen zoeken hun sportplezier dus buiten de georganiseerde sport.
- *Kwalitatief hoogwaardige sportaccommodaties* nemen een steeds belangrijker plek in binnen de sport. Kritische consumenten, sportbonden en evenementorganisatoren hanteren steeds strengere eisen. Het beschikken over topfaciliteiten is een must voor gemeenten en provincies met sportambities;
- *Publieke financiering van sport en vraag om rendement.* Welke maatschappelijke en/of economische baten staan tegenover de investeringen? Het toenemend belang van deze sportecono-

mische dimensie vereist dat overheden hun kennis op dit gebied vergroten. Vanuit haar bovengemeentelijke positie ligt hier een kans voor de provincie;

- *Sport meer middel dan doel op zich.* sport wordt steeds meer ook gezien als middel, een instrument om andere doelen te bereiken. Mensen gaan sporten om fit te blijven, om af te vallen of voor de gezelligheid. Bedrijven introduceren bedrijfssport om hun werknemers fit te houden en zo het verzuim terug te dringen. En overheden zien in sport steeds vaker als instrument bij de aanpak van maatschappelijke problemen als overgewicht en stijgende zorgkosten. Hierbij draagt sport en bewegen nadrukkelijk bij aan de economische ontwikkeling
- *Economische groei van sport.* Enerzijds is de economische tegenwind zeer voelbaar in de sportsector, die traditioneel flink z'n best moet doen om de financiële eindjes aan elkaar te knopen. Anderzijds is er toenemende erkenning voor de maatschappelijke kracht van Sport leent zich bij uitstek tot samenwerking en vorming van vitale coalities. De economische betekenis van sport is in opkomst. Volgens een onderzoek uit 2008, 'De economische betekenis van sport in Nederland', wordt aan sport in Nederland jaarlijks € 9,4 miljard uitgegeven (0,85% bbp). Hier zijn de neveneffecten de 'economische waarde van meer dan 1 miljoen vrijwilligers', de waarde van sport voor de gezondheid en leefbaarheid van de samenleving of bijvoorbeeld voor Holland Branding niet in meegenomen. Waar het gaat om bedrijvigheid in de Flevolandse sportsector valt, naast het aanbod van sport en bewegen door verenigingen en ondernemers, ondermeer te denken aan: winkels, boten- en jachtbouw, Giant fietsen, CSC kunstgras en de particuliere kunstijsbanen in Dronten en Biddinghuizen.
- *Maatschappelijk en/of economisch effectmaximalisatie.* Vaak blijken aanvullende uitgaven nodig om specifieke acties te nemen gericht op het realiseren van deze effecten. Het maatschappelijk en economisch rendement van sport met gerichte maatregelen kan worden vergroot. Zo worden bij topsportevenementen gerichte side-events georganiseerd om de maatschappelijke impact te vergroten. Ook worden zij uitgesmeerd over meerdere dagen en wordt steeds vaker getracht de sport op zichtlocaties aan het publiek te presenteren. Evenementen met internationale uitstraling (en bezoekers) hebben in de regel - zeker wanneer zij meerdaags zijn - de meeste economische spin off. Hieruit (en uit het voorgaande punt) volgt dat het wellicht beter is om één groot evenement te organiseren dan drie kleinere.
- *Olympische ambitie, focus!* In Nederland is een focus ontstaan op het ontwikkelen van een 'track record' van aansprekende sportevenementen. Ook op decentraal niveau is er sprake van een toenemende aandacht voor de acquisitie en organisatie van sportevenementen. Niet in de laatste plaats omdat evenementen over het algemeen meetbare (en soms significante) economische baten hebben.

2.4 Conclusie

Waar middelen teruglopen, maar men nog wel prestaties verlangt, moeten keuzes worden gemaakt. Het is onmogelijk om alle ballen in de lucht te houden. Focus op een beperkt aantal goed gekozen speerpunten maakt het mogelijk met beperkte middelen veel impact te hebben. Belangrijke winst kan daarbij ook nog worden geboekt door synergie te zoeken met andere toonaangevende thema's binnen en buiten de sport. Zie bijvoorbeeld de combinatie van sport en water in ons land. Of, zoals Flevoland kiest, de combinatie van sport en economie. Door bundeling van krachten ontstaan nieuwe kansen en een zichzelf versterkend systeem. Gemeentelijke overheden kiezen er in de regel voor om zich te concentreren op het realiseren van de randvoorwaarden voor sportbeoefening en sportstimulering. Zij focussen zich daarbij meestal op het realiseren van de benodigde accommodaties en professionele personele ondersteuning, bijvoorbeeld in de vorm van combinatiefunctionarissen. Gezien de eerder genoemde steeds kritischer wordende sportconsument zal de inzet van de overheid op dit punt steeds belangrijker worden en zal de lat steeds hoger komen te liggen. Flevoland kan hier nadrukkelijk een rol in spelen daar waar het gaat om het 'top' voorzieningenniveau als het gaat om evenementen en accommodaties (breedtesportvoorzieningen zijn ter verantwoording van gemeenten) en het verbinden van stakeholders in een gemeenschappelijke aanpak / vitale coalitie.

Gezien het sportbudget kan Flevoland weinig betekenen op het terrein van bovenlokale accommodaties. Mogelijkheden worden hier echter wel geboden vanuit IFA en mogelijke Europese subsidies (EFRO). Daarnaast kan het Olympisch Plan hier een positieve bijdrage in hebben. Meerdere onderzoeken hebben in kaart gebracht op welke wijze Olympische Spelen in ons land kunnen worden georganiseerd. Wat doen we waar? Men spreekt in dit verband van de Olympische Hoofdstructuur (OHS). Deze ruimtelijke discussie raakt zowel gemeentelijke als provinciale overheden. Ook Flevoland komt in deze discussies en documenten ruimschoots aan de orde. Parallel met deze 'verdeeldiscussie' is ons land aan het voorsorteren op een eventuele kandidatuur via het bieden op en organiseren van toonaangevende internationale sportevenementen. Naast de internationale profilering speelt zich ook op nationaal niveau een strijd af. Om de kansen op succes te vergroten gaat men over tot het sluiten van allianties. Zo hebben recent de gemeenten Amsterdam, Amstelveen, Almere en Haarlemmermeer en de provincies Noord-Holland en Flevoland bekend gemaakt in de toekomst gezamenlijk op te trekken bij de acquisitie en organisatie van grootschalige sportevenementen.

3. Uitgangspunten herijkt sportbeleid

Wanneer we de economische blik van het huidige sportbeleid en bovenstaande analyse van trends en ontwikkelingen bundelen, ontstaat een duidelijk beeld over de gewenste bijstelling van het sportbeleid. De ambitie om een economische invalshoek te hanteren, in combinatie met de noodzaak van focus leidt tot een keuze voor *evenementen als speerpunt van het provinciaal sportbeleid*. In de uitgangspunten maken we onderscheid tussen het 'wat' en het 'hoe'.

3.1 WAT

- Provincie Flevoland ziet sport niet langer als doel op zich, maar een middel in de economische ontwikkeling van Flevoland. Sportevenementen staan hierbij centraal.
- Provincie Flevoland doet geen taken gaat doen wat tot het takenpakket van andere overheden behoort. Participatie aan (vitale) coalities, projecten en interventies dienen gemeenteoverstijgend te zijn. Concreet betekent dit voor sport dat gemeenten voor de basis (breedtesport) zorgen, alsmede de sportstimulering t.b.v. onder andere gezondheid, brede- scholen of Buurt, Onderwijs en Sport (BOS) en breedtesportaccommodaties.
- Talentontwikkeling is succesvol gebleken, Regionale (of landelijke) Trainings Centra's worden geïntegreerd aan de sportieve evenementen. We blinken uit in het evenement en tevens de talentontwikkeling van de desbetreffende sport.
- Provincie Flevoland stimuleert gehandicaptensport. Op verzoek van Provinciale Staten houdt de provincie een 2^e lijns verbindende- en aanvullende rol daar waar het gehandicaptensport betreft.
- Provincie Flevoland bouwt de provinciale ondersteuning door Sportservice Flevoland voor een groot deel af. Dit doen we op zorgvuldige wijze. Binnen het herijkte sportbeleid krijgt Sportservice Flevoland een duidelijke rol. Te denken valt hierbij aan de realisatie van een steunfunctie gehandicaptensport, d.m.v. activiteiten lokaal inbedden van provinciale activiteiten en mogelijk begeleiding binnen evaluatie en onderzoek.
- Provincie Flevoland zal conform het huidige beleid passieve positie nemen binnen het Olympisch Plan 2028. Flevoland zal een inzet van Amsterdam ondersteunen. Van de drie speerpunten van het Olympisch Plan2028, te weten: 1) vitale samenleving, 2) excellente prestaties en 3) economische impact, sluit het herijkte sportbeleid aan bij het speerpunt 'economische impact.
- Ondersteunen en stimuleren van (bovenregionale) sportevenementen. Dit zal een zichtbare bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de sport in Flevoland. Evenementen kunnen een economische impuls opleveren en vormen een aantrekkelijk instrument voor realiseren van vitale coalities tussen de sport en andere economische sectoren.

3.2 HOE

- In de uitvoering is sport niet een op zich zelf staand beleidsthema, maar veel meer als middel verbonden aan andere provinciale thema's en maatschappelijke. Samenwerking en afstemming is er met de Economische Agenda en het onderdeel Vrijetijds Economie.
- Flevolandse kracht, eigenheid en economisch effect: Conform het huidige sportbeleid spant de provincie zich in om partijen op regionaal, provinciaal en landelijk niveau met elkaar te verbinden. De provincie houdt zich bezig met thema's die gebaseerd zijn op kracht en eigenheid van Flevoland. Nieuwe toevoeging is de economische component. Op basis hiervan kunnen kersporten worden benoemd en talentontwikkeling gestimuleerd.
- Monitoren en evalueren van de inspanningen: de resultaten en effecten van de provinciale inspanningen op het terrein van sport worden jaarlijks in beeld gebracht. Geen woorden, maar daden en verantwoorden wat er heeft plaatsgevonden. Er zal gebruik gemaakt worden van een eenduidig instrument die resultaat en effecten van projecten valide in kaart brengt. Nadrukkelijk zal het (hogere) onderwijs hierbij betrokken worden.