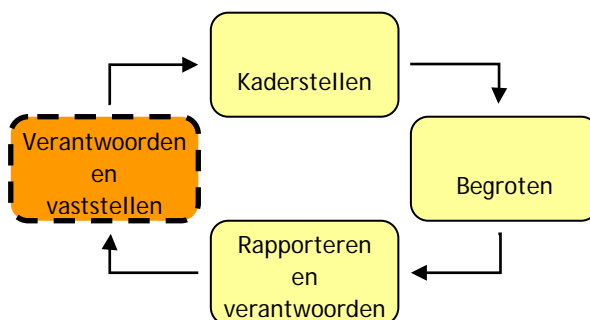


Bijlage 1. De jaarstukken in relatie tot de P&C-cyclus

De jaarstukken vormen het sluitstuk van de P&C-cyclus. Deze jaarlijks terugkerende cyclus bestaat uit vier fases. In de onderstaande tabel is per fase weergegeven welke documenten daarbij voor Provinciale Staten gerealiseerd worden¹.

Sturingsfase	Documenten
1. Kaderstellen	Perspectiefnota
2. Begroten	Programmabegroting (Productenraming)
3. Rapporteren en verantwoorden	Perspectiefnota en Zomernota
4. Verantwoorden en vaststellen	Jaarverslag en Jaarrekening (Productenrealisatie)



De functie van de jaarstukken

Provinciale Staten stelden in het najaar van 2013 de Programmabegroting 2014 vast. Vervolgens rapporteerden Gedeputeerde Staten via de Perspectiefnota en Zomernota (afwijkingenrapportages) aan Provinciale Staten over de uitvoering van de Programmabegroting 2014. Via de Jaarstukken leggen Gedeputeerde Staten verantwoording af over de realisatie van de doelstellingen, activiteiten en besteding van middelen. Die verantwoording vindt plaats in het Jaarverslag en de Jaarrekening, de zogenaamde Jaarstukken. Deze wordt door Provinciale Staten vastgesteld.

Begrippen: rekeningresultaat voor en na bestemming - bestemmen van het rekeningresultaat

Het rekeningresultaat is het saldo van baten en lasten. Er is een resultaat vóór bestemming en een resultaat ná bestemming. In het resultaat vóór bestemming zijn alle toevoegingen en onttrekkingen aan reserves buiten beschouwing gelaten; het resultaat ná bestemming is inclusief de mutaties in de reserves. Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft deze systematiek voor.

Het resultaat wat door deze systematiek wordt gepresenteerd, is niet het budgettaire resultaat. Bij het budgettaire resultaat wordt nog rekening gehouden onontkoombare uitgaven en het doorschuiven van middelen in verband met meerjarenprogramma's. Het budgettaire resultaat is dan ook lager dan het resultaat volgens de systematiek van de BBV. Het budgettaire resultaat wordt bepaald bij het onderdeel Resultaatbestemming.

¹ Naast documenten voor Provinciale Staten worden ook sturingsdocumenten voor de ambtelijke organisatie gerealiseerd.

Bijlage 2. Rekeningresultaat 2014

Het rekeningresultaat ontstaat binnen de verschillende programmaonderdelen van het Jaarverslag. Per programmaonderdeel hebben we toegelicht waardoor het resultaat binnen dat onderdeel is ontstaan. De optelsom hiervan mondt uiteindelijk uit in een bedrag van € 9.201.000. In de Jaarrekening is een samenvatting opgenomen waarbij de aansluiting met de programmaonderdelen in stand is gehouden.

Door aan de hand van een aantal resultaatgebieden dwars door de programmaonderdelen een analyse uit te voeren naar de oorzaken die het resultaat hebben veroorzaakt, kunnen we het resultaat op een andere wijze presenteren. Wij hebben hierbij de volgende vier resultaatgebieden benoemd:

- a. Efficiency binnen programma's en bedrijfsvoering
- b. Uitstel, vertraging en minderwerk
- c. Niet uitgevoerde beleidsvoornemens
- d. Overig

Hieronder hebben we per resultaatgebied een uitwerking gegeven van de oorzaken die van invloed zijn op het rekeningresultaat. In de tabellen hebben we een verwijzing opgenomen naar het betreffende programmaonderdeel (Jaarstukken 2014) waarin meer informatie opgenomen is over het betreffende onderwerp.

Afwijkingen versus resultaat

Niet alle verschillen in het Jaarverslag hebben effect op het rekeningresultaat. In de kolom 'afwijkingen' is het saldo tussen de begrote lasten/baten en de gerealiseerde lasten/baten opgenomen. In veel gevallen is daarbij sprake van een relatie met een doeluitkering (inkomst) of een (bestemmings-)reserve. De bedragen in de kolom 'Rekeningsaldo 2014' zijn hierop gecorrigeerd. De bedragen in deze laatste kolom werken dus door in het rekeningresultaat 2014.

a. Efficiency binnen programma's en bedrijfsvoering

Efficiency binnen programma's en bedrijfsvoering		<i>(bedragen x € 1.000)</i>	
Programma onderdeel	Omschrijving	Afwijking 2014	rekening-saldo 2014
1.3	Lagere lasten project Lepelaarsplassen	115	115
2.1	Lagere BDU bijdrage door lagere kosten voor openbaar vervoer	-297	-
	Lagere kosten Regiotaxi	116	-
2.2	Lagere besteding aan infra projecten	-	-
4.2	Doeluitkering zorgaanbod en Bureau Jeugdzorg overige taken	289	-
5.1	Lagere proceskosten lagere uitvoeringskosten project Scheiding	56	-
	Verkeersstromen		
5.7	Vrijval bij definitieve afrekening van pMJP-subsidies	2.354	-
	Vrijval bij projecten gefinancierd met POP-gelden	-1.240	-
6.1	Beperkte onderuitputting van het Statenbudget	87	81
div.	Overige verschillen	417	188
Totaal Efficiency binnen programma's en bedrijfsvoering		1.897	384

b. Uitstel, vertraging, vraaguitval en minderwerk

Uitstel/Vertraging/Vraaguitval en minderwerk		<i>(bedragen x € 1.000)</i>	
Programma onderdeel	Omschrijving	Afwijking 2014	rekening-saldo 2014
1.1	Vertraging Rijksbesluitvorming	102	-
1.3	Vertraging in uitvoering projecten binnen programma Bodem	573	249
1.4	Minder gebruik gemaakt van ISV regeling	364	96
2.1	Uitvoering van project loopt niet synchroon met begroting	186	-
2.2	Glasvezel vaarwegen	878	-
	Lagere besteding aan infra projecten	785	-
	Lagere kosten jaarlijks onderhoud	622	421
3.1	Uitvoering van het project loopt niet synchroon met de begroting	157	22
3.2	Uitvoering Economische Clusters vertraagd	351	201
	Uitvoering Europese programma's loopt niet synchroon met de begroting	2.027	292
	Aansluiting techniekonderwijs arbeidsmarkt	500	500
4.2	Minder aanspraak op Noodfonds dan verwacht	341	-
4.3	Uitstel uitvoering project palenscherp Urk	250	-
5.1	Lagere kosten verrekening boeren	70	-
	Lagere proceskosten vanwege langere doorlooptijd	43	-
5.2	Uitvoering projecten Zuidelijk Flevoland loopt niet synchroon met de begroting	884	-
5.3	Uitvoering projecten Noordelijk Flevoland loopt niet synchroon met de begroting	497	-
5.7	Cofinanciering POP3 nog niet gestart	430	430
	Projectfinanciering blijft achter door achterblijvende projectvoortgang	150	-
Totaal Uitstel/Vertraging/Vraaguitval en minderwerk		9.210	2.211

c. Niet uitgevoerde beleidsvoornemens

Niet uitgevoerde beleidsvoornemens		<i>(bedragen x € 1.000)</i>	
Programma onderdeel	Omschrijving	Afwijking 2014	rekening-saldo 2014
6.1	Kosten samenwerkingsverbanden zijn lager	103	103
Totaal Niet uitgevoerde beleidsvoornemens		103	103

d. Overig

Overig		<i>(bedragen x € 1.000)</i>	
Programma onderdeel	Omschrijving	Afwijking 2014	rekening-saldo 2014
1.4	Oninbare langlopende lening voorzien	-249	-249
3.2	Inzet eigen uren in Europese programma's	111	111
5.7	ILG-gelden worden anders verantwoord	-5.893	-
6.1	Extra storting in de voorziening pensioen (voormalig)leden GS	-1.438	-1.438
	Terugvordering fractievergoedingen	400	400
6.3	Hogere bijdrage uit het Provinciefonds	994	994
	Opbrengst opcenten Motorrijtuigenbelasting	39	39
	Rendement Liquide Middelen	-	-
	Rentebaten investeringen	-277	-277
	Voordelig begrotingssaldo bijgesteld	677	677
6.4	Compensatie L&P-ontwikkeling niet ingezet	420	420
	Onvoorzien 2014 niet aangesproken	150	150
	Onzekerheden Perspectiefnota 2014-2018	50	50
	Stelpost lagere bedrijfsvoeringslasten	-491	-491
6.5	De facilitaire lasten zijn lager dan begroot	353	353
	De juridische / communicatieve lasten zijn lager dan begroot	106	106
	De kosten voor financiën zijn lager dan begroot	274	274
	De kosten voor Informatie zijn lager dan begroot	778	778
	De overige personeelslasten zijn lager dan begroot	4.365	3.588
	Er zijn uitgaven geweest ten behoeve van de reorganisatie	-65	-65
	Lagere bijdrage uit detachering	-98	-98
	Vrijval uit voorziening reorganisatie t.b.v. reserve personele frictiekosten	1.861	-
div.	Overige verschillen	1.160	1.181
Totaal Overig		3.227	6.503

Resumé

In de tabel hieronder zijn de hiervoor genoemde effecten samengevat weergegeven.

(Bedragen x € 1.000)

Resultaatgebied	Afwijkingen 2014	Rekening-resultaat 2014
a. Efficiency binnen programma's en bedrijfsvoering	1.897	384
b. Uitstel, vertraging, vraagtuitval en minderwerk	9.210	2.211
c. Niet uitgevoerde beleidsvoornemens	103	103
d. Overig	3.227	6.503
Totaal	14.437	9.201

Bijlage 3. Bestemming resultaat 2014

Het rekeningresultaat 2014 bedraagt na bestemming van reserves € 9.201.000 positief. Conform het coalitieakkoord 2011-2015 voegen wij vrijvallende financiële middelen aan het einde van het begrotingsjaar toe aan de Reserve strategische en ontwikkelingsprojecten. Niet alle middelen zijn vrij om te bestemmen. Het vrij te bestemmen deel van het rekeningresultaat is lager als rekening gehouden wordt met onontkoombare uitgaven of uitgaven met betrekking tot de meerjarenprogramma's.

Zo hebben wij in de jaarrekening 2014 inkomsten verantwoord waarvan de besteding pas plaatsvindt in 2015. De daarbij horende uitgaven zijn onontkoombaar (categorie A); het rekeningresultaat (vrij te bestemmen deel) dient hierop te worden gecorrigeerd. Daarnaast werken wij veelal met meerjarenprogramma's en doorlopende projecten. De planning van de uitgaven en de verantwoording hierover gaat veelal over jaargrenzen heen. Hierdoor ontstaat in de Jaarrekening 2014 onderuitputting (we houden in dat jaar geld over). Doordat deze middelen verbonden zijn aan een meerjarenprogramma of doorlopende werkzaamheden, zijn ze niet vrij te besteden (categorie B). Onder categorie C. nemen we alle overige voorstellen op.

A. Onontkoombare uitgaven (aangewezen middelen)

Binnen deze categorie dienen wij de volgende voorstellen in. Ze zijn onontkoombaar omdat we het doel waarvoor deze middelen aangewezen zijn (decentralisatieuitkering) willen voltooien.

(bedragen x € 1.000)

Programma- onderdeel	Omschrijving	Bedrag
1.3	<p>Natura 2000 middelen</p> <p>De middelen voor de Natura 2000-doelstellingen zijn in het Natuurakkoord afgesproken voor de periode 2014-2017. De eerste jaren zijn de middelen niet volledig nodig en wordt er gespaard voor de toekomstige jaren, waarbij meer dan de jaarlijkse bijdrage nodig is. Dit overschot wordt gestort in de Reserve strategische en ontwikkelingsprojecten.</p> <p><i>Onderliggende afspraken</i> Via het Provinciefonds zijn middelen ontvangen -als onderdeel van de decentralisatie-uitkering Natuur- voor de Programmatische aanpak stikstof (PAS)/ Natura 2000. Deze middelen zijn bedoeld voor het realiseren van de Natura 2000-doelstellingen in de Lepelaar - en Oostvaarderplassen.</p>	116
1.3	<p>Doorlopende verplichtingen RVO</p> <p>Gedurende het Jaarrekeningtraject 2014 zijn we geconfronteerd met een uitspraak van de commissie BBV op 2 april 2015 over de verwerkingswijze van de doorlopende verplichtingen RVO (zie onderdeel 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen' in de Jaarrekening 2014). In afstemming met onze accountant hebben we de lijn van de commissie BBV gevolgd. De uitspraak komt er op neer dat subsidies die zijn verstrekt vóór 2014 verantwoord moeten worden via het kasstelsel; subsidies verstrekt vanaf 2014 moeten verantwoord worden via het stelsel van baten en lasten. Deze verwerkingswijze maakt dat -bij het verstrekken van nieuwe beheersubsidies- we geconfronteerd</p>	1.684

Programma- onderdeel	Omschrijving	Bedrag
	worden met dubbele lasten. Voorgesteld wordt om -ter dekking van deze dubbele lasten- € 1,7 mln. van het rekeningresultaat te bestemmen en de middelen via een oormerk beschikbaar te houden binnen de Reserve strategische en ontwikkelingsprojecten.	
1.3	<p>Green-deal middelen DE-on</p> <p>In 2015 zal er €170.000 uitgegeven worden aan het opschalen en saneren van windenergie. Het resterende bedrag van € 365.000 zal aangewend worden voor stichting DE-on.</p> <p><i>Onderliggende afspraken</i> De (verwachte) besteding van de Greendeal-middelen DE-on tot en met 2015 is opgenomen in de tweede voortgangsrapportage, waarna het ministerie van EZ deze heeft goedgekeurd. Vervolgens is de 2e tranche beschikbaar gesteld via het provinciefonds (decembercirculaire 2014).</p>	535
1.3	<p>Middelen voor natuurbeheer en agrarisch natuurbeheer</p> <p>Via het Provinciefonds zijn middelen ontvangen -als onderdeel van de decentralisatie-uitkering Natuur- voor de meerjarige subsidies op het gebied van natuurbeheer en agrarisch natuurbeheer.</p> <p><i>Onderliggende afspraken</i> De verdeling van de middelen over de jaren 2014-2017 zijn vastgelegd in het Natuurakkoord. Bij de Zomernota is reeds aangegeven dat eventuele overgebleven middelen via bestemming rekeningresultaat worden overgeheveld naar 2015. De uitvoering van de Subsidieverordening Natuur- en Landschapsbeheer (SVNL) en de Subsidieregeling Kwaliteitsimpuls Natuur & Landschap Flevoland (SKNL) is uitbesteed aan het Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl).</p>	204
4.3	<p>Afwikkeling subsidie orgel Bethelkerk</p> <p>Het bezwaar en beroep subsidievestiging restauratie orgel Bethelkerk leidt ertoe dat aan de gemeente Urk een restantbedrag van € 33.306 wordt uitbetaald ten laste van het budget Monumenten en Archeologie. Dit bedrag was -uitgaande van geen bezwaar en beroep- als afwikkelingsverschil naar de algemene middelen gevloeid, maar is alsnog benodigd om aan de verplichting te voldoen.</p>	33
Totaal onontkoombaar		2.572

B. Meerjarenprogramma's en jaargrens overschrijdende projecten

Binnen deze categorie dienen wij voorstellen in waarbij de uitgaven in 2014 achterbleven bij de raming (= onderuitputting), maar waarvan de besteding onderdeel is van een meerjarenprogramma.

(bedragen x € 1.000)

Programma- onderdeel	Omschrijving	Bedrag
1.3	Duurzaam Door Vanuit het Rijk wordt een doeluitkering ontvangen van € 100.000 per jaar voor het programma Duurzaam Door 2013-2016. Daar zit een cofinancieringseis vanuit het gebied aan vast van € 200.000 (provinciale bijdrage € 50.000), zodat per jaar € 300.000 is te besteden. De provinciale cofinanciering is in 2014 niet volledig uitgeput (restant € 23.919), waardoor deze moet worden overgeheveld naar 2015.	24
1.3	Haalbaarheidsstudie Nationaal Park Oostvaardersplassen Bij de Perspectiefnota 2014 zijn extra (incidentele) middelen (€ 100.000) vrijgemaakt voor een haalbaarheidsstudie Nationaal Park Oostvaardersplassen. Bij de Zomernota is al een deel van de middelen naar 2015 overgeheveld. Voorstel is om ook het resterende deel, inclusief een bijdrage van Staatsbsbeheer, over te hevelen naar 2015.	26
3.2	TMI-regeling 2014-2020 De in 2014 overgebleven middelen zijn nodig om de geopende TMI-Regeling 2014-2020 te kunnen uitvoeren tot het gepubliceerde subsidieplafond van € 1.000.000. Er is tot nu toe € 207.000 betaalbaar gesteld. Van het restantbedrag van afgerond € 793.000 is reeds € 500.000 bij de Zomernota in de Egalisatiereserve (provinciale) cofinanciering EU-projecten 2014-2020 gestort. Voorgesteld wordt ook het restant daaraan toe te voegen.	293
3.2	Technocampus Lelystad Airport De aanvraag voor de subsidie Technocampus kwam pas in december 2014 binnen en kon niet op tijd worden beoordeeld. Begin 2015 is de subsidie beschikbaar. De subsidie wordt over de periode 2015 - 2017 besteed. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van de Reserve strategische en ontwikkelingsprojecten.	120
5.9	Concentratie Rijksvastgoed Lelystad Vanwege een vertraging in een tussenproduct in de uitvoering van het onderzoek Concentratie Rijksvastgoed Lelystad wordt voorgesteld het resterende budget 2014 over te hevelen naar 2015.	34
6.5	Overlopende projecten en werkzaamheden inzake bedrijfsvoering Binnen het bedrijfsvoeringsprogramma lopen in 2014 enkele doorlopende activiteiten en meerjarige projecten. Hierbij valt onder andere te denken aan het verbeterplan Interne beheersing (2011 - 2015), het Content Management Systeem (CMS), het project rondom digitale facturering, de documentaire informatievoorziening, afhandeling van WOB-verzoeken en voorbereiding op de invoering van de vennootschapsbelasting. Voor de uitvoering en afronding hiervan is het overhevelen van middelen naar 2015 noodzakelijk.	764
Totaal meerjaren programma's		1.261

In het Statenvoorstel presenteren we naast het BBV resultaat ook nog het 'budgettair resultaat' over 2014. Dit resultaat (lager dan het BBV resultaat) wordt het budgettair resultaat genoemd, omdat daarin de doorlopende verplichtingen naar 2015 worden geëlimineerd. Dit resultaat bedraagt € 5,4 mln.

(bedragen x € 1.000)

Bestemmingsvoorstellen	Bedrag
Rekeningsaldo 2014	9.201
Onontkoombaar	-2.572
Meerjarenprogramma's en jaargrens overschrijdende projecten	-1.261
Budgettair resultaat 2014	5.368

Wij stellen voor om een deel van het budgettair resultaat 2014 aan de onderstaande overige voorstellen te besteden.

(bedragen x € 1.000)

Programma-onderdeel	Omschrijving	Bedrag
4.1	Betere Zorg? Mijn Idee! De overgebleven middelen van 2014 geven ruimte om het symposium een uitstraling en kwaliteit te geven die gewenst is als afsluiting van dit thema. Het budget 2015 is grotendeels bestemd voor prijzengeld.	33
4.2	Afwikkeling laatste lopende zaken jeugdzorg Voor de afwikkeling van nog lopende zaken jeugdzorg is in 2015 geen budget beschikbaar. De resterende middelen van 2014 zijn toereikend om deze zaken af te wikkelen.	34
Totaal overig		67
6.1	Ontwikkelbudget Provinciale Staten/Statengriffie In de Jaarstukken 2014 is gerapporteerd over het voordeel op het Statenbudget 2014 (onder andere als gevolg van de afrekening van de fractievergoedingen uit de vorige bestuursperiodes). Het voorstel is om een deel van deze middelen als ontwikkelbudget voor Provinciale Staten in te zetten in de nieuwe bestuursperiode. Onderliggende ontwikkelplannen worden momenteel voorbereid. Voorstel is om het in 2014 ontstane voordeel als "Ontwikkelbudget PS/Statengriffie" te bestemmen en deze, tot de nadere uitwerking, geormerkt beschikbaar te houden in de Reserve strategische en ontwikkelingsprojecten.	400
Totaal overig incl. Ontwikkelbudget Provinciale Staten/Statengriffie		467

*c. Recapitulatie:**(bedragen x € 1.000)*

Bestemmingsvoorstellen	Bedrag
Rekeningsaldo 2014	9.201
Onontkoombaar	-2.572
Meerjarenprogramma's en jaargrens overschrijdende projecten	-1.261
Overige voorstellen	-67
Niet bestemd 2014 (excl. Voorstel Ontwikkelbudget PS/SG)	5.301
Voorstel Ontwikkelbudget Provinciale Staten/Statengriffie	-400
Niet bestemd 2014	4.901

Het niet bestede deel van het rekeningresultaat ad € 4,9 mln. zal -conform de afspraken in het coalitieakkoord 2011-2015- worden toegevoegd aan de Reserve strategische en ontwikkelingsprojecten.

Dienstjaar 2015 Begrotingswijzigingen exploitatie PS15/07

Datum: 17-4-2015

Provinciale Staten van Flevoland besluiten de begroting als volgt te wijzigen:

Mutaties begrotingsthema's

L= Lazen
B= Baten

Thema Onderdeel	Omschrijving	L B	Prim. begroting	Oude raming	Mutatie 2015	Nieuwe raming	Doorwerking t.o.v. 2015	2016	2017	2018
Ruimte										
N131031	Beheer natuur	L	3.734.812	3.710.212	204.000	3.914.212	-	-	-	-
N131038	Nationaal Park Oostvaardersplassen	L	50.000	75.000	26.000	101.000	-	-	-	-
N132022	Duurzaamheid en energie	L	369.745	511.439	24.000	535.439	-	-	-	-
Natuur, duurzaamheid en milieu		L	13.402.223	13.543.917	254.000	13.797.917	-	-	-	-
Totaal Ruimte			13.223.349	13.148.349	254.000	13.402.349	-	-	-	-
Economie										
N321018	Projecten innovatie	L	269.008	424.008	45.000	469.008	-	-	-	-
Ontwikkeling en innovatie		L	4.272.579	4.427.579	45.000	4.472.579	-	-	-	-
Totaal Economie			3.471.126	5.626.126	45.000	5.671.126	-	-	-	-
Samenleving										
N411030	Zorginnovatie	L	307.545	307.545	33.000	340.545	-	-	-	-
Zorg en sport		L	1.998.370	1.998.370	33.000	2.031.370	-	-	-	-
N421015	Overige kosten	L	-	-	34.000	34.000	-	-	-	-
Jeugdzorg		L	1.499.512	1.499.512	34.000	1.533.512	-	-	-	-
N431012	Monumenten en archeologie	L	101.884	101.884	33.000	134.884	-	-	-	-
Cultuur		L	4.566.205	4.856.205	33.000	4.889.205	-	-	-	-
Totaal Samenleving			8.064.087	8.354.087	100.000	8.454.087	-	-	-	-
Investeringsagenda										
N561011	Proceskosten DE-on	L	-	-	535.000	535.000	-	-	-	-
Duurzame Energie- en ontwikkelingsmaatschappij Flevoland			-	-	535.000	535.000	-	-	-	-

Dienstjaar 2015 Begrotingswijzigingen exploitatie PS15/07

Datum: 17-4-2015

Provinciale Staten van Flevoland besluiten de begroting als volgt te wijzigen:

Mutaties begrotingsthema's

L = Lacten
B = Baten

Thema Onderdeel	Omschrijving	L B	Prim. begroting	Oude raming	Mutatie 2015	Nieuwe raming	Doorwerking t.o.v. 2015 2016	2017	2018
N651011	Procesgelden Rijksvastgoed Lelystad	L	172.000	172.000	34.000	206.000	-	-	-
	Midden-Flevoland	L	172.000	172.000	34.000	206.000	-	-	-
	Totaal Investeringsagenda		18.308.344	22.280.731	569.000	22.849.731	-	-	-
Bestuur									
N661011	Algemene reserve	B	-115.000	-2.115.000	-1.732.000	-3.847.000	-	-	-
	Reserves	B	-27.539.706	-38.094.456	-1.732.000	-39.826.456	-	-	-
N6511018	Tijdelijk personeel	L	414.311	1.616.851	400.000	2.016.851	-	-	-
N6532014	Inter- en intranet	L	42.317	42.317	90.000	132.317	-	-	-
N6541011	Financiële adviezen c.a.	L	50.875	50.875	69.000	119.875	-	-	-
N6541012	Verbetering interne beheersing	L	243.673	243.673	205.000	448.673	-	-	-
	Bedrijfsvoering	L	44.428.935	44.766.269	764.000	45.530.269	-	-	-
	Totaal Bestuur		-67.346.413	-73.680.800	-968.000	-74.656.800	-	-	-
	Saldo van lacten en baten		-	-	0	0	-	-	-

Aldus besloten in de vergadering van
de griffier, de voorzitter

in enkelvoud ter kennis neming gezonden aan de
Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties