



Onderwerp  
 Perspectiefnota 2016-2020

Gedeputeerde Staten stellen voor

1. Beslispunten
  1. De Perspectiefnota 2016-2020 vast te stellen;
  2. De met de Perspectiefnota 2016-2020 samenhangende 9<sup>de</sup> wijziging van de Programmabegroting 2016 vast te stellen;
  3. De onderstaande kredieten te wijzigen:
    - Het bruto raamkrediet investeringen wegen te verhogen met € 55.000 tot € 28.487.000;
    - Het krediet investeringen niet jaarlijks onderhoud vaarwegen te verhogen met € 600.000 tot € 2.375.000;
2. Doelstelling programmabegroting  
 Wij hanteren een degelijk en solide financieel beleid, zodanig dat er jaarlijks een sluitende begroting wordt aangeboden en dat onze reserves op een verantwoord niveau blijven.
3. Eerdere behandeling  
 n.v.t.
4. Bevoegdheden PS en doel behandeling  
 Uw Staten zijn bevoegd om kaders te stellen en begrotingswijzigingen vast te stellen. In de Perspectiefnota wordt u geïnformeerd over financiële en beleidsmatige ontwikkelingen (in de vorm van een afwijkingenrapportage) voor de jaren 2016-2020. Daarbij worden er voorstellen gedaan om de ramingen in de Programmabegroting 2016 te wijzigen.  
 Op basis van deze informatie kunt u besluiten om tot bijsturing voor het lopende jaar over te gaan en tevens kaders stellen voor de nieuwe begroting 2017, die dit najaar aan u ter vaststelling zal worden aangeboden.
5. Verdere behandeling PS  
 Op basis de uitkomsten van uw bespreking op 1 juni 2016 zullen wij de ontwerp Programmabegroting 2017 opstellen, inclusief de meerjarenraming 2018-2020. In november 2016 zal de ontwerp Programmabegroting 2017 aan u ter vaststelling worden voorgelegd.
6. Korte toelichting op voorstel  
 In de Perspectiefnota 2016-2020 worden financiële en beleidsinhoudelijke nieuwe ontwikkelingen gerapporteerd en worden begrotingsmutaties voorgesteld voor de algemene dekkingsmiddelen, de stelposten en de programma-uitgaven. Daarbij is tevens gedeeltelijke invulling gegeven aan de beschikbare ruimte voor nieuw beleid.  
 Op grond van de voorgestelde begrotingsmutaties, is er in 2016 sprake van een nog beschikbare ruimte voor nieuw beleid van € 3,1 mln.; voor de jaren daarna is de ruimte beduidend lager, zoals uit onderstaand overzicht blijkt. Voorgesteld wordt om het niet geormerkte deel van de stelpost nieuw beleid 2016 aan te houden tot de Zomernota 2016.

*Provinciale Staten*  
 1 juni 2016

*Agendapunt*

*Lelystad*  
 26 april 2016

*Registratienummer*  
 1897104

*Inlichtingen*  
 J. Kuiper/ C de Keijzer

*Afdeling/Bureau*  
 MO

*Portefeuillehouder*  
 Stuivenberg, A.

-----  
*Routing*

*Integrale Commissie:*  
 18 mei 2016  
 -----

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Stelpost nieuw beleid Programmabegroting 2016</b>	<b>2.864</b>	<b>2.099</b>	<b>1.978</b>	<b>940</b>	<b>985</b>
<b>Reeds (voor)genomen besluiten:</b>					
versnelling energie agenda (PS: 6 april 2016)	150				
maatschappelijk proces Knardijk (PS: 25 mei 2016)	40				
beoogde inzet tbv meerjarenaanpak bedrijfsvoering (MAB)	600	600	600	600	600
<b>Stelpost nieuw beleid voor Perspectiefnota</b>	<b>2.074</b>	<b>1.499</b>	<b>1.378</b>	<b>340</b>	<b>385</b>
netto effect voorstellen Perspectiefnota 2016-2020	-1.021	1.353	164	323	365
<b>Stelpost nieuw beleid na Perspectiefnota</b>	<b>3.095</b>	<b>146</b>	<b>1.214</b>	<b>17</b>	<b>20</b>

bedragen x € 1.000

Op basis van de huidige inzichten is het dus mogelijk is om tot een reëel sluitende Programmabegroting 2017 en meerjarenraming 2018-2020 te komen, waarin nog enige vrije ruimte aanwezig is in de vorm van de stelpost nieuw beleid. Bij de nadere uitwerking en opstelling van de Programmabegroting 2017 zullen naar verwachting nog verschillen ontstaan voor 2017 en volgende jaren als gevolg van voortschrijdende inzichten en nieuwe informatie.

Uiteraard zijn er nog diverse begrotingsonzekerheden, die vooral betrekking hebben op de voorspelbaarheid van de inkomsten vanuit het Provinciefonds en de opcenten MRB. Zoals gebruikelijk stellen wij voor om via een stelpost 'onzekerheden Perspectiefnota' begrotingsruimte daarvoor te reserveren. Het gaat daarbij om een bedrag van € 0,3 mln. in 2016, welk bedrag geleidelijk oploopt naar € 2,7 mln. in 2020. Of deze ruimte toereikend zal zijn voor deze en eventuele nieuw te ontstane onzekerheden zal de toekomst uitwijzen. De opbouw van deze stelpost 'onzekerheden' is als volgt:

onderwerp	onzekerheid	onzekerheid per jaar				
		2016	2017	2018	2019	2020
Provinciefonds	effect extra rijksombuigingen	0	200	600	1.100	1.500
MRB	ongunstige ontwikkeling aantal voertuigen	200	400	600	800	1.000
Decentralisatie DLG	ontoereikende compensatie bij overdracht	125	125	125	125	125
Openbaar Vervoer	OV Almere			p.m.	p.m.	p.m.
CAO provincies	afwijkingen t.o.v. reservering in begroting	0	100	100	100	100
Pensioenvoorziening	hogere toevoeging voorziening bij lagere rente	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
	<b>totaal benodigd op stelpost</b>	<b>325</b>	<b>825</b>	<b>1.425</b>	<b>2.125</b>	<b>2.725</b>

bedragen x € 1.000

7. Beoogd effect  
Uw Staten faciliteren in uw kaderstellende en controlerende rol.

8. Argumenten

- 1.1 De Perspectiefnota 2016-2020 biedt uw Staten mogelijkheden om de uitvoering van de Programmabegroting 2016 bij te sturen en inhoudelijke en financiële kaders te stellen voor de jaren 2017-2020

De Perspectiefnota geeft inzicht in de voorziene financiële en beleidsinhoudelijke ontwikkelingen in de jaren 2016-2020. Op een aantal onderdelen wordt een extra inzet van middelen voorgesteld. Daarmee wordt gedeeltelijke invulling gegeven aan de nog beschikbare ruimte voor nieuw beleid, zoals deze in de door u in november 2015 vastgestelde Programmabegroting 2016 beschikbaar is. Hiermee wordt invulling gegeven aan de afspraak om de ruimte voor nieuw beleid in samenspraak met uw Staten in te vullen.

Op basis van de informatie uit de Perspectiefnota kunnen uw Staten tijdens de Algemene Beschuwingen op 1 juni 2016 de uitvoering van de begroting 2016 bijsturen en tevens richting geven aan de begroting voor 2017 en volgende jaren. Uw besluitvorming zal worden verwerkt in de Programmabegroting 2017, die wij in het najaar aan u voorleggen.

#### Sluitend meerjarenperspectief

Het financiële meerjarenperspectief ziet er relatief gunstig uit. Dit wordt onder meer veroorzaakt door een gunstigere ontwikkeling van de Provinciefondsuitkering (hogere accressen) alsmede hogere baten uit de opcenten MRB door gewijzigd rijksbeleid ten aanzien van de vrijstelling van 'schone' auto's. Mede hierdoor kunnen wij een reëel sluitend kader voor de begroting voor 2017 en de daarop volgende 3 jaren presenteren, waarbinnen nog ruimte beschikbaar is voor 'nieuw beleid'.

#### Voornaamste financiële mutaties

In de Perspectiefnota 2016-2020 is een groot aantal voorgestelde begrotingsmutaties opgenomen. Deze zijn voor een deel budgetneutraal (hogere lasten die worden gedekt uit hogere baten of uit daarvoor aanwezige middelen in reserves). Een aantal mutaties heeft echter effect op de ruimte voor nieuw beleid. Deze mutaties worden hieronder vermeld. Voor een toelichting op deze mutaties (en de budget-neutrale mutaties) wordt verwezen naar de tekst in de ontwerp Perspectiefnota 2016-2020.

#### Voorstellen Perspectiefnota 2016-2020

##### a: onttrekken aan nieuw beleid

Programma	Omschrijving	2016	2017	2018	2019	2020
Ruimt. ontwikk. en water	Omgevingswet, inclusief 1 fte	396	396	396	96	96
	Bijdrage MRA	0	300	300	300	300
	overheidsparticipatie	80	120	50		
	Innovatie waterketen	25	50	50	50	50
Landelijk gebied en natuur	Weidevogels (uitvoering motie)	29	23	23	23	
Economie	Composieten cluster	100	500			
Cultuur, samenleving, sport	Batavialand	230	150			
	Culturele participatie	100				
Energie, milieu en klimaat	PAS	250	250	250	250	250
	Versnellen Energieagenda		200	200	200	200
	kwaliteitsimpuls VTH taken	100	100	100	100	100
	Omgevingsdienst Noordzeekanaal (BRZO)	124	100	100	100	100
Mobiliteit	SWUNG (monitoring geluid provinciale wegen)	60	15	15	15	15
Kwaliteit openbaar bestuur	Samenwerkingsagenda		15	15	15	
	IPO	34	34	34	34	34
Bedrijfsvoering	Ondersteuning CdK 1 fte		40	80	80	80
	onderzoeksbudget	140	100	100	100	100
	Ondersteuning rapporteurschap comité van de regio's		40	40	40	
	kapitaallasten nieuw kantoorconcept			140	140	140
	Trainees	200	400	400	400	400
	<b>subtotaal voorstellen t.l.v. ruimte nieuw beleid</b>		<b>1.868</b>	<b>2.833</b>	<b>2.293</b>	<b>1.943</b>

##### b: oormerken binnen nieuw beleid

Programma	Omschrijving	2016	2017	2018	2019	2020
Economie	Circulaire Economie	50	100			
Cultuur, samenleving, sport	Culturele participatie		200	200	200	200
	Wereld erfgoed Schokland	50	50	50	50	50
	<b>subtotaal voorstellen oormerken binnen nieuw beleid</b>	<b>100</b>	<b>350</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>250</b>
	<b>totaal voorstellen t.l.v. ruimte nieuw beleid</b>	<b>1.968</b>	<b>3.183</b>	<b>2.543</b>	<b>2.193</b>	<b>2.115</b>

##### c: ten laste van reserves

Programma	Omschrijving	2016	2017	2018	2019	2020
Cultuur, samenleving, sport	Wereld erfgoed Schokland (oormerk strat. res.)		500			
Gebiedsontwikkeling	PROrail t.b.v. ontsluiting Flevokust (oormerk strat. res.)		p.m.	p.m.	p.m.	
Bedrijfsvoering	Huisvesting; nieuw kantoorconcept (t.l.v. algemene res.)		717			
	<b>subtotaal voorstellen t.l.v. bestaande reserves</b>		<b>1.217</b>	<b>p.m.</b>	<b>p.m.</b>	

bedragen x € 1.000

Daarnaast hebben voorgestelde mutaties in de algemene dekkingsmiddelen en de stelposten invloed op de ruimte voor nieuw beleid. Hieronder is een totaaloverzicht op hoofdlijnen van de ontwikkeling van de ruimte voor nieuw beleid opgenomen. Het vertrekpunt daarbij is de door u op 11 november 2015 vastgestelde Programmabegroting 2016.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Stelpost nieuw beleid Programmabegroting 2016 (na 1e BW)</b>	2.864	2.099	1.978	940	985
<b>Reeds (voor)genomen besluiten:</b>					
versnelling energie agenda (PS: 6 april 2016)	150				
maatschappelijk proces Knardijk (PS: 25 mei 2016)	40				
beoogde inzet tbv meerjarenaanpak bedrijfsvoering (MAB)	600	600	600	600	600
<b>Stelpost nieuw beleid voor Perspectiefnota</b>	<b>2.074</b>	<b>1.499</b>	<b>1.378</b>	<b>340</b>	<b>385</b>
mutaties algemene dekkingsmiddelen	-1.760	-1.158	-2.382	-2.877	-4.743
mutaties stelposten	-1.218	-738	12	1.114	3.604
voorstellen t.l.v. stelpost nieuw beleid, incl. oormerken	1.968	3.183	2.543	2.193	2.115
vrijvallende middelen in 2020 t.o.v. 2019					-682
overige (technische) mutaties	-11	67	-9	-107	71
<b>Stelpost nieuw beleid na Perspectiefnota</b>	<b>3.095</b>	<b>146</b>	<b>1.214</b>	<b>17</b>	<b>20</b>

bedragen x € 1.000

NB:

Voor een totaaloverzicht van alle begrotingsmutaties wordt verwezen naar hoofdstuk III van de Perspectiefnota.

Op basis van de huidige inzichten is het dus mogelijk is om tot een reëel sluitende Programmabegroting 2017 en meerjarenraming 2018-2020 te komen, waarin nog enige vrije ruimte aanwezig is in de vorm van de stelpost nieuw beleid. Bij de nadere uitwerking en opstelling van de Programmabegroting 2017 zullen naar verwachting nog verschillen ontstaan voor 2017 en volgende jaren als gevolg van voortschrijdende inzichten en nieuwe informatie.

Uiteraard zijn er nog diverse begrotingsonzekerheden, die vooral betrekking hebben op de voorspelbaarheid van de inkomsten vanuit het Provinciefonds en de opcenten MRB. Zoals gebruikelijk stellen wij voor om via een stelpost 'onzekerheden Perspectiefnota' begrotingsruimte daarvoor te reserveren. Het gaat daarbij om een bedrag van € 0,3 mln. in 2016, welk bedrag geleidelijk oploopt naar € 2,7 mln. in 2020. Of deze ruimte toereikend zal zijn voor deze en eventuele nieuw te ontstane onzekerheden zal de toekomst uitwijzen. De opbouw van deze stelpost 'onzekerheden' is als volgt:

**2.1 De vaststelling van begrotingswijzingen is een bevoegdheid van Provinciale Staten**  
 Zoals hierboven is aangegeven leiden de uitkomsten van de Perspectiefnota tot mutaties in de begroting 2016 en de daarop volgende jaren. Deze zijn verwerkt in de 9<sup>de</sup> begrotingswijziging voor 2016. Het vaststellen van deze begrotingswijziging is een bevoegdheid van uw Staten.

**3.1 Er zijn kredietbesluiten voorgesteld**  
 De Perspectiefnota bevat voorstellen om enkele kredieten 2016 bij te stellen. Per saldo hebben deze mutaties geen effect op het begrotingssaldo. Het beschikbaar stellen en wijzigingen van kredieten is een bevoegdheid van uw Staten.

9. Kanttekeningen

10. Bijlagen

Naam stuk:	eDocs nummer:	Bijgevoegd of periode ter inzage
Perspectiefnota 2016-2020 (boekje)	1882466	Ja

Provinciale Staten van Flevoland besluiten de begroting als volgt te wijzigen:

Programma onderdeel	Omschrijving	L/B	Primitieve begroting	Vorige raming	Mutatie 2016	Nieuwe raming	Meerjarige mutatie 2017	Meerjarige mutatie 2018	Meerjarige mutatie 2019
1.1 Ruimtelijke ontwikkeling									
	P111011 Actualisatie/uitwerken omgevingsplan	L	607.685	805.243	74.000	879.243	0	0	0
	P111012 Overheidsparticipatie	L	0	0	80.000	80.000	120.000	50.000	0
	P112013 Omgevingswet	L	0	0	300.000	300.000	300.000	300.000	0
	P112014 MIRA Metropool Regio Amsterdam	L	0	0	0	0	300.000	300.000	300.000
1.2 Water									
	P121011 Waterkwaliteit	L	215.494	255.494	25.000	280.494	50.000	50.000	50.000
2.2 Natuur en landschap									
	P221013 Landschapsbeheer Flevoland	L	167.029	167.029	0	167.029	22.500	22.500	22.500
	P221019 Beheer agrarisch natuurbeheer	L	405.212	455.212	29.000	484.212	0	0	0
3.1 Innovatieve en circulaire economie									
	P311018 Projecten Innovatie	L	379.995	379.995	-23.050	356.945	69.299	47.673	0
	P311019 Versterking economische clusters	L	526.683	526.683	120.000	646.683	500.000	0	0
	P311068 Afwikkelingsverschillen	L	0	0	-20.000	-20.000	0	0	0
3.2 Recreatie en toerisme incl. gebiedspromotie									
	P321014 Watersportstrand+brug houtbodijk	L	0	0	724.000	724.000	0	0	0
4.1 Cultuur									
	P411016 Beheer historische prov. archieven	L	50.588	50.588	14.579	65.167	2.833	0	0
	P411019 Batavialand	L	0	0	260.000	260.000	150.000	0	0
	P411068 Afwikkelingsverschillen	L	0	0	-30.000	-30.000	0	0	0
	P412023 zevende landschapkunstwerk	L	29.087	54.087	130.000	184.087	0	0	0
	P412024 Culturele participatie	L	0	0	100.000	100.000	0	0	0
5.1 Milieu incl. omgevingsdiensten									
	P511011 Klassieke milieutaken	L	321.470	343.192	250.000	593.192	250.000	250.000	250.000
	P512011 PUL	L	340.009	340.009	100.000	440.009	100.000	100.000	100.000
	P512012 Omgevingsdienst	L	3.995.562	3.995.562	124.497	4.120.059	100.000	100.000	100.000
5.2 Energie en klimaat									
	P522014 Duurzaamheid en energie	L	370.854	720.923	40.000	760.923	200.000	200.000	200.000
	P522015 Bodem	L	426.527	426.527	663.473	1.090.000	0	0	0
6.2 Mobiliteit									
	P621012 Voorverkenningen infraronds	L	160.480	160.480	65.000	225.480	0	0	0
	P621015 Verbreding sluisen Komwerdzand	L	0	0	100.000	100.000	0	0	0
	P622012 Instrumentatie beleid	L	113.647	110.067	60.000	170.067	15.000	15.000	15.000

Dienstjaar: 2016

Begrotingswijzigingen exploitatie: PS 16/09

28-apr-2016

Provinciale Staten van Flevoland besluiten de begroting als volgt te wijzigen:

Programma onderdeel	Omschrijving	L/B	Primitieve begroting	Vorige raming	Mutatie 2016	Nieuwe raming	Meerjarige mutatie 2017	Meerjarige mutatie 2018	Meerjarige mutatie 2019
6.3 Provinciale infrastructuur	P631005 Kapitaallasten	L	3.045.939	3.045.939	-320.590	3.325.349	0	0	0
	P631006 Kapitaallasten nieuwe investeringen	L	89.395	89.395	-84.001	5.394	0	0	0
6.4 Instandhouding en realisatie provinciale infrastructuur	P641005 Kapitaallasten roerende goederen	L	360.074	360.074	-114.476	245.598	0	0	0
	P641007 Niet jaarlijks onderhoud Infrastructuur	L	8.893.052	8.893.052	-50.000	8.843.052	-50.000	-50.000	-50.000
	P641011 Jaarlijks onderhoud Infrastructuur	L	6.353.821	6.353.821	84.000	6.437.821	105.278	105.278	105.278
	P641013 Steunpunten	L	221.548	221.548	-40.888	180.678	-49.042	-49.042	-49.042
7.2 Midden Flevoland	P722011 Procegeelden Rijksvastgoed Lelystad	L	0	0	50.000	50.000	0	0	0
	P723005 Kapitaallasten	L	20.484	37.415	-37.415	0	-370.156	-300.569	191.008
	P723011 MMOH Flevokust	B	0	0	0	0	0	-26.730	-357.250
	P723011 MMOH Flevokust	L	0	0	0	0	0	0	44.179
7.3 Zuidelijk Flevoland	P731012 Fonds Verstedelijking Almere	L	2.360.000	4.360.000	-525.000	3.835.000	0	0	0
	P731013 IFA	L	4.200.000	4.200.000	0	4.200.000	-2.503.006	-401.373	0
7.4 Nieuwe Natuur	P741005 Kapitaallasten	L	85.618	85.618	-27.800	57.818	-27.800	-27.800	-27.800
	P741007 Gronden OVW Nieuwe Natuur	B	0	-10.360.469	-350.000	-10.710.469	0	0	0
	P741007 Gronden OVW Nieuwe Natuur	L	0	897.142	2.217	899.359	0	0	0
	P741011 Procegeelden Nieuwe Natuur	L	418.409	418.409	113.773	532.182	38.773	38.773	38.773
	P741012 Bijdrage projecten Nieuwe Natuur	L	2.500.000	3.800.000	347.783	4.147.783	0	0	0
	P741013 Verpachten gronden OVW	B	-400.000	-400.000	-50.000	-450.000	0	0	0
8.1 (inter)nationale samenwerking en bestuurlijke positionering	P741013 Verpachten gronden OVW	L	135.000	135.000	-25.000	110.000	0	0	0
	P812019 Opleiding leden GS	L	90.000	90.000	0	90.000	0	0	-66.000
	P813012 Inter Provinciaal Overleg	L	358.414	358.414	34.000	392.414	34.000	34.000	34.000
	P813018 Samenwerking Flevolandse Gemeenten	L	0	0	0	0	15.000	15.000	15.000
	P814015 Detachering DLG N-H	L	1.122.000	1.122.000	285.000	1.407.000	0	0	0
	P814017 Uitvoeringsprogramma klimaat	L	40.000	40.000	-40.000	0	0	0	0
	P814018 Realiseren maatregelen soortenbeleid	L	208.750	208.750	187.000	375.750	0	0	0

Dienstjaar: 2016

Begrotingswijzigingen exploitatie: PS16/09

28-apr-2016

Provinciale Staten van Flevoland besluiten de begroting als volgt te wijzigen:

Programma onderdeel	Omschrijving	L/B	Primitieve begroting	Vorige raming	Mutabe 2016	Nieuwe raming	Meerjarige mutatie 2017	Meerjarige mutatie 2018	Meerjarige mutatie 2019
8.1 (inter)nationale samenwerking en bestuurlijke positionering	P815012 OP West Flevoland	L	410.225	410.225	500.000	910.225	0	0	0
	P816011 Interreg V	L	0	50.000	150.000	200.000	0	0	0
8.3 Algemene dekkingsmiddelen	P831012 Provinciefondsuitkering	B	-92.994.625	-92.994.625	-1.175.000	-94.169.625	-612.000	-1.838.000	-2.354.000
	P831014 Opoenten motorrijtuigenbelasting	B	-51.268.000	-51.268.000	-500.000	-51.768.000	-500.000	-500.000	-500.000
	P831015 Rente investeringen	B	-4.173.648	-4.180.579	348.713	-3.841.866	554.109	187.161	72.539
	P831016 Batig rentesaldo < 1 jaar	B	-167.723	-167.723	-34.677	-202.400	-31.181	-28.136	-24.091
	P831017 Overige rentebaten	B	-234.797	-234.797	-17.000	-251.797	-15.000	-16.000	1.000
	P831021 Dividend BNG	B	-43.000	-43.000	-33.755	-76.755	0	0	0
8.4 Onvoorzien en steelposten	P841012 Loon- en prijsontwikkeling	L	975.150	975.150	-975.000	150	-645.000	55.000	657.000
	P841013 Steelpost nieuw beleid	L	2.894.048	2.874.048	1.121.185	3.795.233	-1.003.119	88.350	-72.885
	P841014 Steelpost onzekerheden	L	925.000	925.000	-600.000	325.000	-650.000	-400.000	100.000
	Perspectiefnota								
8.5 Bedrijfsvoering	P851011 Salarissen	L	24.846.600	24.505.120	330.421	24.835.541	382.167	425.000	425.000
	P851016 Tijdelijk personeel	L	584.000	2.149.264	200.000	2.349.264	440.000	440.000	440.000
	P851017 Reizen	L	734.824	768.624	-41.500	725.124	-64.278	-64.278	-64.278
	P851035 IKB	L	4.136.000	4.163.475	108.000	4.271.475	108.000	108.000	108.000
	P854011 Adviezen	L	12.792	12.792	140.000	152.792	100.000	100.000	100.000
	P855005 Kapitaallasten	L	2.025.145	2.025.145	0	2.025.145	0	140.000	140.000
	P855014 Gebouw-werkpleekaanpassingen	L	61.514	61.514	0	61.514	717.000	0	0
	P855017 Uitbestede diensten	L	713.930	713.930	48.368	762.298	58.042	58.042	58.042
	P856005 Kapitaallasten	L	1.553.466	1.553.466	0	1.553.466	-857.649	0	0
	P856018 Steelpost.MAB	L	0	0	0	0	801.466	0	0
	8.6 Reserves	P881011 Algemene reserve	B	0	-4.663.692	0	-4.663.692	-717.000	0
P881013 Grootchalige kunstprojecten		B	-29.000	-29.000	-130.000	-159.000	0	0	0
P881015 Strategische- en ontwikkelingsprojecten		B	-9.303.681	-6.081.239	-689.950	-10.071.189	-69.269	-47.973	0
P881018 Cofinanciering EU-projecten 07-13		B	-150.000	-150.000	-500.000	-650.000	0	0	0
P881019 Investeringsimpuls Flevoland Almere		B	-4.200.000	-4.200.000	0	-4.200.000	2.503.006	401.373	0
P881021 Infraronds		L	3.540.299	3.540.299	30.000	3.570.299	30.000	30.000	30.000
P881022 p-MJP/POP		B	-1.238.750	-1.238.750	-452.000	-1.690.750	0	0	0
P881023 Meerjarenprogramma bodem	B	0	0	-663.473	-663.473	0	0	0	

Dienstjaar: 2016

Begrotingswijzigingen exploitatie: PS16/09

28-apr-2016

Provinciale Staten van Flevoland besluiten de begroting als volgt te wijzigen:

Programma onderdeel	Omschrijving	L/B	Primitieve begroting	Vorige raming	Mutatie 2016	Nieuwe raming	Meerjarige mutatie 2017	Meerjarige mutatie 2018	Meerjarige mutatie 2019
8.0 Reserves									
	P881024 Cofinanciering EU-projecten 14-20	B	-900.000	-950.000	-150.000	-1.100.000	0	0	0
	P881025 Egal. res. activ. vervangingsinv.	L	3.076.311	3.076.311	47.519	3.123.830	0	0	0
	P881026 Nieuwe Natuur	L	10.973	9.474.300	-10.973	9.463.327	-10.973	-10.973	-10.973
	P881027 Flevokust	B	0	0	0	0	0	92.424	0
	P881028 Almere 2.0	B	-2.360.000	-4.380.000	525.000	-3.855.000	0	0	0
	P881030 Mobiliteit	L	21.159.695	22.031.655	110.000	22.141.655	0	0	0
<b>Totaal mutaties</b>					<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Aldus besloten in de vergadering van de griffier,  
de voorzitter.

in enkelvoud ter kennisgeving gezonden aan de  
Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties