

Versterking samenwerking Flevoland - Regio Zwolle

1. Inleiding

Flevoland wil de schakel zijn tussen de MRA, de Regio Zwolle en de Noordwest Veluwe. In het coalitieakkoord 'Flevoland: ruimte voor de toekomst' is de ambitie opgenomen om de verbindende positie van de provincie Flevoland tussen de MRA en de Regio Zwolle¹ maximaal te benutten om zoveel mogelijk bij te dragen aan de ontwikkeling van Flevoland. De vraag is wat dit gegeven betekent voor ons handelen. Hoe kunnen wij die schakelfunctie invulling geven en benutten voor ons gebied en onze inwoners. Is er reden om onze positie in de relevante netwerken te versterken, en zo ja, hoe? Wat betekent dit voor bestuur en organisatie?

Vanuit de staten is dit najaar aandacht gevraagd voor de positie van de provincie Flevoland in de Regio Zwolle. In december is aan de staten toegezegd om in het eerste kwartaal van 2020 met een mededeling te komen 'hoe in de Regio Zwolle tot een volwaardige samenwerking te komen'.

Ook het Manifest Noordoostelijk Flevoland verdient vermelding. In dit manifest uit het voorjaar van 2019 vragen de colleges van BenW van de gemeenten Dronten, Urk en Noordoostpolder (de zogenaamde DUN-gemeenten) aan onze provincie om meer gezamenlijk op te trekken in de Regio Zwolle. Zij wijzen daarbij op de steeds groter wordende oriëntatie van hun inwoners (ook onze inwoners) op de Regio Zwolle en de kansen die deze regio biedt.

Voor diverse grote opgaven in de MRA en de Randstad is de provincie Flevoland onmisbaar. Vanuit de MRA² wordt ook naar Flevoland gekeken als de brug/verbinding tussen de MRA en de Regio Zwolle. De propositie voor 100.000 woningen heeft ook impact op (verbindingen met) de Regio Zwolle. Niet alleen qua woningbouw, maar ook qua infrastructuur, voorzieningen, natuur, etc. Tegelijkertijd wordt ook vanuit Zwolle/ Overijssel de behoefte geuit aan samenwerking op ruimtelijk-economisch gebied, met name op het gebied van logistiek. Om deze brugfunctie te kunnen vervullen, is een goede samenwerking met de Regio Zwolle nodig.

De vraag naar de positionering van Flevoland in de Regio Zwolle is onderdeel van het bredere thema van Flevoland als schakel tussen de Randstad en het Noorden en Noordoosten van Nederland. De propositie voor 100.000 woningen heeft bijvoorbeeld ook impact op de Regio Zwolle. Niet alleen qua woningbouw, maar ook qua infrastructuur, voorzieningen, natuur, etc.

Deze notitie is een eerste verkenning naar een sterkere positionering in de Regio Zwolle. De notitie is gericht op bespreking van dit thema in het college van Gedeputeerde Staten. Deze bespreking is de basis voor een mededeling aan de staten conform de toezegging van gedeputeerde Fackeldey van december 2019.

2. Vraagstelling

In onze provincie zijn er grofweg drie oriëntaties op de regio's om ons heen. Almere en Lelystad richting de MRA, Zeewolde richting Harderwijk en omstreken en Noordelijk Flevoland en Dronten zijn grotendeels georiënteerd op de Regio Zwolle. In deze notitie wordt gefocust op de relatie met de Regio Zwolle. De vraag is: wat betekent de oriëntatie van een deel van onze inwoners op de Regio Zwolle voor ons als provincie? Welke toegevoegde waarde kan samenwerking met de Regio

¹ Het is goed om in het achterhoofd het onderscheid in het oog te houden van de Regio Zwolle als samenwerkingsverband (de organisatie) en de Regio Zwolle (als gebied).

² Het is wel van belang ook in de MRA te toetsen wat de MRA dan precies met de Regio Zwolle wil. Wat men verstaat onder die brugfunctie; Gaat het alleen om de fysieke verbinding en zijn we dus alleen de snelwegen en het spoor, of gaat het om meer?

Zwolle bieden voor onze provincie op het gebied van werkgelegenheid, zorg, economische groei, ontwikkeling hoogwaardig onderwijs etc? Wat betekent dat voor ons beleid en voor ons handelen?

En wat betekent deze groeiende oriëntatie voor onze relaties met de gemeenten en de betrokken provincies? Als provincie nemen we al deel aan de Regio Zwolle, en ook is er veelvuldig contact en afstemming met de provincie Overijssel. Waar nodig stemmen we verder af met Gelderland en Drenthe. Is er op basis van maatschappelijke en bestuurlijke ontwikkelingen reden om onze relaties met de drie betrokken gemeenten, de vier provincies en het samenwerkingsverband Regio Zwolle te intensiveren?

3. Uitgangspunten

Een leidend principe van het coalitieakkoord en van de Omgevingsvisie is 'opgavengericht'. Dit is in lijn met het gedachtegoed van de Omgevingswet, die primair redeneert vanuit opgaven en vraagt om een opgavegerichte organisatievorm die gemeente- en provinciegrens overschrijdend kan zijn.

In lijn met het adagium 'structuur volgt inhoud' zouden we ook kunnen zeggen: 'samenwerking volgt inhoud'. Waarom, hoe en met wie, en op welke terreinen je samenwerkt, hangt uiteindelijk vooral af van de inhoudelijke opgaven, maatschappelijke behoeften en kansen die je als organisatie ziet. Samenwerking is geen doel op zich, maar kan wel versnelling en verbreding brengen.

Ook in coalitieakkoord wordt het belang van onze inwoners centraal gesteld. Als de inwoners gebaat zijn bij een sterkere oriëntatie op de Regio Zwolle (simpelweg omdat Zwolle voor hen de dichtstbijzijnde stad is waar werkgelegenheid en vitale voorzieningen op gebied van onderwijs en gezondheidszorg beschikbaar zijn) dan is er alle reden om als provincie na te denken hoe je de belangen van jouw inwoners in die regio het best kunt behartigen.

Uitgangspunt zijn de strategische belangen en kansen voor de provincie en de omgeving. Deze vertalen zich zowel in concrete projecten als in de wijze waarop de provincie samenwerkt met de diverse partners in de regio.

4. Provinciale en bovenregionale opgaven

Volgens het coalitieakkoord wil de provincie de verbindende positie van Flevoland tussen de MRA en de Regio Zwolle versterken om bij te dragen aan de ontwikkeling van Flevoland. Dat het coalitieakkoord uitgaat van provinciale belangen ligt voor de hand. Het zijn van schakelprovincie, zoals al genoemd in de memorie van toelichting bij de instelling van Flevoland, veronderstelt dat we niet alleen uitgaan van de eigen Flevolandse belangen, maar dat we ook rekening houden met de belangen van de omliggende regio's.

Wat is er nodig om als schakel te fungeren?

Om een goede verbindende rol te kunnen spelen tussen de beide gebieden en om dat mede te doen vanuit het belang van de inwoners van de provincie Flevoland (zoals de voorwaarde luidt uit het coalitieakkoord) dient de provincie:

- Duidelijkheid over de hoofdlijnen van beleid (economie/ mobiliteit/ RO) met een regionale impact en duidelijkheid over de bovenregionale opgaven;
- Kennis en interesse in de ambities van de regionale partners;
- Open houding om samen te werken, de bereidheid zich te committeren aan afspraken over de grenzen heen
- Investeren in de relatie, inzetten van capaciteit, mensen en middelen in de eigen organisatie.

5. Huidige samenwerking

In bijlage 1 is een overzicht opgenomen van de huidige samenwerking in het kader van de Regio Zwolle. De economisch sterkste sectoren van de Regio Zwolle zijn: Agri & Food, vrijetijdseconomie, health, kunststoffen en logistiek sterk (naast de overheidssector met zorg en onderwijs die ook sterk is vertegenwoordigd). Dit sluit goed aan op de economische speerpunten van Flevoland.

We zien de laatste tijd dat het logistieke vraagstuk prominent op ons afkomt: wat is de positie van Flevoland als draaischijf tussen MRA, regio Zwolle en Duitsland. Daarbij wordt vooral gekeken naar Lelystad, maar ook Zeewolde en Almere zijn daarin een belangrijke partij. Zowel in de MRA als in de Regio Zwolle loopt de logistiek tegen haar grenzen aan. In het verleden werd er vooral vanuit concurrentieoogpunt naar elkaar gekeken, maar de noodzaak tot samenwerking om alle regio's draaiende te houden groeit. Dit vraagt om een provinciegrensoverschrijdende visie op welke type ontwikkeling het best op welke locatie plaats kunnen vinden (o.a. bedrijventerreinontwikkelingen, infrastructurele investeringen, (hoogwaardig) onderwijs, etc).

In dit kader dient ook de Regiodeal Noordelijk Flevoland te worden genoemd. Op basis van een gedegen SWOT-analyse is gekeken op welk terrein er een impuls nodig/mogelijk is.

Verder zijn we zijn als provincie Flevoland aangehaakt bij de totstandkoming van het economische onderzoeksprogramma Kracht van Oost 2.0 van de provincies Overijssel en Gelderland, waarin onder meer de economische kracht en weerbaarheid van het Daily Urban System van de regio Zwolle worden geanalyseerd. Deze onderzoeksgegevens leveren ook inzicht in de positie van de gemeenten Dronten, Noordoostpolder en Urk als onderdeel van het stedelijke systeem van de Regio Zwolle.

De samenwerking rond de concessieverlening loopt goed en ook de afstemming rond infra en mobiliteit neemt toe. De contacten vanuit de provincie met de DUN-gemeenten beginnen langzamerhand meer vorm te krijgen.

Het overzicht in de bijlage laat zien dat op diverse terreinen al vormen van samenwerking bestaan. De inzet vanuit de ambtelijke organisatie en vanuit bestuur in het kader van de Regio Zwolle is globaal genomen op dit moment echter beperkt. Er is zeker nog veel verbetering mogelijk. De strategische kansen zijn nog niet helder in beeld. En de positie van Flevoland aan de verschillende tafels en netwerken is nogal ad hoc, wordt beperkt ondersteund en is nog weinig gecoördineerd.

Tegelijk is ook duidelijk dat op een aantal gebieden de samenwerking lastig is, denk bijvoorbeeld aan de steun voor de groei van luchthaven Lelystad, en de concurrentie die in de Regio Zwolle wordt ervaren vanwege Flevokust Haven. Het algemeen gevoelen is dat die kwesties een toename van de samenwerking in de Regio Zwolle niet in de weg zouden moeten staan.

6. Ruimtelijke ontwikkelingen

De Regio Zwolle ontwikkelt zich snel. Zwolle ontwikkelt zich meer en meer als centraal knooppunt naar het Oosten en Noorden, als noordelijkste punt in de stedenknooppunt van Amsterdam-Rotterdam- Eindhoven - Arnhem - Zwolle. Er is sprake van een grote toename van het verkeer in alle vormen tussen de Randstad en het Noorden en Noordoosten van Nederland. De Hanzelijn heeft Zwolle een stuk dichterbij de Randstad gebracht, wat consequenties heeft voor wonen en werken. De Regio Zwolle is de vijfde economische regio van Nederland. De Regio Zwolle staat in 'Den Haag' goed op de kaart.

De uitdijende kracht van de MRA 'duwt' woningzoekenden en bedrijven steeds meer en steeds verder richting de omliggende goed ontsloten (auto, OV) kernen. Naast Lelystad is dit effect ook in Dronten zichtbaar.

Deze ontwikkelingen werpen ook de vraag op naar de ruimtelijke en stedelijke ontwikkeling in de provincie Flevoland zelf. Met name de relatie tussen het zuidwesten en het noordoosten: de as Amsterdam- Almere-Lelystad-Dronten-Kampen-Zwolle. Op basis van economische, (mobiliteits)technische, demografische en woningmarktontwikkelingen is het van belang te blijven kijken naar de gekozen ruimtelijke ontwikkeling van de provincie en de gemeenten Almere, Lelystad, Dronten en de daarbij behorende ontsluiting binnen en rondom de provincie. In de Omgevingsvisie is dit het perspectief 'Regionale Kracht' genoemd.

In dit kader is ook de Regiodeal Noordelijk Flevoland van belang. De Noordoostpolder en partners in de Regio Zwolle kunnen samenwerken op het vlak van maritiem en op het vlak van smart Industries. Ook de crossmodale ontwikkelingen met regionale in internationale partners bieden veel mogelijkheden. De regiodeal is benoemd om de regionale kracht in de NOP te versterken. Met Urk, Noordoostpolder, Dronten is samenwerking rond strategische onderwerpen en gelet op de vitale belangen van deze gemeenten kansrijk.

7. Financiële bijdrage

In Provinciale Staten en in de drie gemeenten is regelmatig de vraag te horen waarom de provincie Flevoland wel bereid is een vaste financiële bijdrage te betalen voor de MRA, en niet voor de Regio Zwolle, om zo ook de gemeenten Dronten, Urk en Noordoostpolder te steunen. Ook de burgemeesters van de drie gemeenten hebben dit geluid in een overleg met de provincie in januari 2019 laten klinken.

Geld is een afgeleide van wat je wilt bereiken. Meepraten is geen doel op zich. Indien duidelijk is dat op een ontwikkeling ingezet gaat worden, weet je waar je je focus en geld op inzet. Een kansrijke samenwerking is mede gebaseerd op iets wat je samen wilt bereiken, een gezamenlijk doel, op de korte en op de langere termijn.

De lijn van Flevoland is de afgelopen jaren steeds geweest om per project te bekijken of er aanleiding bestaat om mee te financieren aan projecten van de Regio Zwolle. en dat Flevoland geen redenen ziet voor het betalen van een jaarlijkse, vaste bijdrage aan de Regio Zwolle. Ook bij de MRA heeft het jaren geduurd voordat daar sprake was van een vaste jaarlijkse bijdrage. Het is een beetje een kwestie van gelijk oversteken: werk je nauwer samen, wil je meer positie, dan past daar ook bij dat je net als de andere deelnemers jaarlijks een vaste bijdrage betaalt. Vind je dat we 'organisch' nog niet zover zijn, en zie je ook geen zwaarwegende bestuurlijk-strategische redenen, dan kan de huidige lijn worden gecontinueerd. Dit is een bestuurlijke afweging.

8. Conclusie

De sociaal-economische relaties tussen Flevoland en de Regio Zwolle zijn van oudsher sterk. We zien de laatste jaren een toename het verkeer tussen beide regio's en de onderlinge connectiviteit. De Hanzelijn laat bijna letterlijk zien dat Flevoland de brug is tussen de het noordelijk deel van de Randstad (de MRA) en de Regio Zwolle en het verdere achterland.

De mate waarin de provincie Flevoland ambtelijk en bestuurlijk acteert in de relevante netwerken in de Regio Zwolle kan beter. Voor Flevoland is het van belang strategischer te kiezen. Dat geldt zowel voor onze positie in de netwerken als bij de vraag aan welke projecten we meedoen. Op dit moment hebben we nog geen kant-en-klare voorstellen. We zitten aan de voorkant van het zoekproces. Maar mede gezien de behoefte bij onze partners aan meer samenwerking met de provincie is er reden na te gaan waar wederzijdse versterking mogelijk is.

BIJLAGE 1

Thema's en projecten Flevoland Regio Zwolle

| Opgave/Thema | Programma's/ projecten | Betrokken bestuurder | Stadium/opmerkingen |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------|---|
| Bereikbaarheid/infra | | | |
| | N50 | J de Reus | |
| | N307 | J de Reus | |
| | Luchthaven Lelystad | J de Reus | |
| | Werkgeversaanpak | | Er zijn gesprekken over verbreding werkgeversaanpak naar heel Regio Zwolle (mogelijk ook FLevoland) |
| | Bereikbaarheidsvisie Regio Zwolle | | Via o.a. OV Oost stevig samenwerkingsverband 3 provincies. Op korte termijn ook met Lelystad Airport. |
| | Openbaar vervoer | | Gezamenlijke concessie |
| | Berlijnlijn/Hanzelijn/OV2 040 | | Verbetering Spoor via Hanzelijn |
| | MIRT-onderzoek A28 | J de Reus | Op het moment dat de doorstroming op de A28 onvoldoende is, wat steeds meer het geval zal zijn, neemt de druk op het Flevolandse wegennet toe (N305 en N50). |
| Economie | | | |
| | Maritieme sector | JN Appelman | Mogelijkheden tot samenwerking |
| | Kornwerderzand Sluizen | JN Appelman | Relatie met Zwolle/ Kampen |
| | Binnenhavens Binnenvaart | JN Appelman | Flevokust kansrijk qua ligging, Kampen concurreert tbv positiebehoud |
| | Verplaatsing RDW | J de Reus | Afhankelijk van besluitvorming Lelystad Airport. Koppeling met MITC. Kansen voor samenwerking irt onderwijsinstellingen en werkgelegenheid. |
| | Afstemming Toplocaties | | |
| | HCA Regio Zwolle | JN Appelman | In het kader van de HCA van de provincie Flevoland en de visie die ontwikkeld moet worden en het uitvoeringsplan dat opgesteld moet worden, is ambtelijk een gesprek gevoerd met de provincie Overijssel over de HCA regio Zwolle. Er wordt nog een |

| | | | |
|---|--|----------------------|--|
| | | | ambtelijk gesprek gepland met de gemeente Zwolle. |
| | Economic Board Regio Zwolle | JN Appelman | |
| | Periodiek koopstromen onderzoek | | Ambtelijke deelname |
| Onderwijs | | | |
| | Topcentrum Ecommerce | JN Appelman | Topcentrum zorgt in samenwerking met ROC Friese Poort (Emmeloord) en Deltion College (Zwolle) voor voldoende instroom/uitstroom van studenten voor banen in de Ecommerce en organiseert 8 events in Flevoland. |
| | Windesheim, AERES | | Windesheim Zwolle/Almere en relatie met Dronten. Ook relaties tot samenwerking HBO's s i.r.t. Lelystad Airport. |
| | SCALA (Samenwerkings College Amsterdam Lelystad Airport) | JN Appelman | Er wordt met omliggende gemeenten verkend (in de provincie Gelderland) of instroom van werkzoekenden bij opening/groei Airport mogelijk is. |
| Ruimtelijke Ontwikkeling/ Leefomgeving | | | |
| | | J de Reus | Geen bijzoderheden |
| | | H Hofstra | Gebiedsproces Stikstof. Flevoland heeft mogelijkheden maar in nabijheid Veluwe en Wieden Weerribben ondervindt Flevoland ook beperkingen. Kansen voor bedrijven richting Lelystad (ver van stikstofgevoelige N2000 gebieden vandaan) maar wel afweging tov andere economische ontwikkelingen in Flevoland helder in beeld hebben (infra, Servicehaven, etc.) |
| Recreatie/ Toerisme | | | |
| | | J Fackeldey | Samenwerking rondom randmeren en oostkant Flevoland denkbaar. M.b.t. toerisme samen met MRA ikv Amsterdam Bezoeken, Holland Zien mogelijkheden benutten. |
| Leefomgeving | | | |
| | Schaalsprong woningbouw | De Reus/ Appelman | Onderdeel van de Tafel leefomgeving o.v.v. de gemeente Zwolle. |

| | | | |
|--|--|-------------|---|
| | | | |
| | Toekomstbestendige bedrijventerreinen | idem | Ambtelijke betrokkenheid vanuit de provincie. |
| Regionale Energie Strategie (RES) | | | |
| | Zon (shine) | J Fackeldey | In beginsel geen relatie |
| | RES | J Fackeldey | Overleg met aangrenzende provincies |
| Zorgverlening | | | |
| | Acute zorg ziekenhuizen | J Fackeldey | Waar nodig overleg met aangrenzende provincies |

BIJLAGE 2

Achtergrondinformatie Regio Zwolle

Kerncijfers Regio Zwolle

De Regio Zwolle is gestart in 2011. De Regio Zwolle is een initiatief van de provincie Overijssel, de gemeente Zwolle en 12 andere gemeenten, waaronder Dronten. Inmiddels bestaan het samenwerkingsverband uit 22 gemeenten en 4 provincies. De provincies Drenthe, Gelderland en Flevoland maken deel uit van het netwerk. De Regio Zwolle heeft ca 675.000 inwoners en 320.000 arbeidsplaatsen (2017).

Agenda

In het voorjaar van 2018 heeft de Regio Zwolle een nieuwe agenda opgesteld: 'Stap over je eigen grens' vastgesteld. Dit document is een uitwerking van de BZK-proeftuin Maak Verschil. Deze agenda bepaalt de gezamenlijke koers voor de regio. De agenda draait om het thema economie, dat breed wordt opgevat. Naast economie gaat het om menselijk kapitaal, leefomgeving, bereikbaarheid en energie. De agenda zal worden vertaald in programma's en projecten. Per project wordt een coalitie gevormd van regio-partners (triple helix) die zich aan dit project bestuurlijk en financieel verbinden. Dit zijn besluiten van de raden of staten van de deelnemers zelf. Het motto van samenwerken in de Regio Zwolle is 'Groeien, Gunnen en Grensontkennend'.

Betrokkenheid provincies

De provincie Flevoland is sinds 2014 aangehaakt bij de Regio Zwolle. Sinds 2016 nemen ook de provincies Drenthe en Gelderland deel en is er een vorm van interprovinciale coördinatie tussen de vier betrokken provincies. De provincies Gelderland en Flevoland werken op projectbasis samen en bestuurlijk wordt op verschillende terreinen afgestemd. De provincie Drenthe draagt jaarlijks via een vaste bijdrage financieel bij. Overijssel doet financieel en via inbreng van capaciteit substantieel mee.

Betrokkenheid drie Flevolandse gemeenten

Drie Flevolandse gemeenten nemen deel aan de Regio Zwolle.

- Dronten (vanaf het begin, in 2011)
- Noordoostpolder (vanaf 2014)
- Urk (vanaf 2015)

Governance

De Regio Zwolle heeft een lichte governancestructuur. De samenwerking is op basis van onderlinge afspraken. Er is geen sprake van een gemeenschappelijke regeling. De samenwerking kent ook geen bestuursovereenkomst. In deze flexibele vorm van samenwerking wordt gewerkt aan een aantal programma's met daaronder projecten. Per project wordt steeds vanuit de voor dat project ontstane coalition of the willing een passende governance en financieringsstructuur ingericht.

Tafels

Voor de kernthema's Bereikbaarheid, Menselijk Kapitaal, Energie, Leefomgeving zijn specifieke overlegtafels ingericht. Vanuit de provincie Flevoland is hierin geen vertegenwoordiging.

Regiegroep

De Regiegroep kan worden gezien als het dagelijks bestuur. De Regiegroep bewaakt de grote lijnen van de regionale samenwerking, stelt de begroting op en legt verantwoording af. Bijzonder is dat de Regiegroep samengesteld is uit de vier O's. Dat wil zeggen dat naast de overheid ook onderwijs en onderzoek, ondernemers en 'overige' (ook wel Omgeving) deel uit maken van dit bestuur.

- gemeente Zwolle (tevens voorzitter)
- 1x gemeente uit elke provincie

- 1x provincies (Overijssel)
- 2x ondernemers: VNO-NCW; MKB NL
- 1x Economic Board
- 1x onderwijs
- 1x secretarissen
- 1 vertegenwoordiger van elke Tafel (Bereikbaarheid, Menselijk Kapitaal, Energie, Leefomgeving).

Kernteam

Het kernteam is vergelijkbaar met een ‘algemeen bestuur’. Het kernteam wordt gevormd door de burgemeesters van de 22 deelnemende gemeenten met als agendalid de gedeputeerden vanuit de 4 provincies (Overijssel, Gelderland, Flevoland en Drenthe). Voorzitter is de burgemeester van Zwolle. Het Regionaal kernteam vormt de basis voor de bestuurlijke samenwerking en de borging van continuïteit. Dit team agendeert zo nodig nieuwe relevante thema’s. Stuur strategisch ten aanzien van de betrokkenheid van lokale en provinciale overheden, stimuleert en verbindt daarin en kan op basis hiervan opdrachten of verzoeken formuleren.

Triple Helix

Van begin af aan is er nauwe samenwerking tussen de overheden in het gebied van de Regio Zwolle en het bedrijfsleven en de kennisinstellingen in de regio, zoals Windesheim, Deltion en Aeres. Vanaf 2019 hebben ook vertegenwoordigers van VNO-NCW, MKB en de onderwijssector zitting in de regiegroep.

Aandachtsgebied economie

Binnen de Regio Zwolle ligt de focus vooral op ‘economie’. In 2018 is een geactualiseerde economische agenda voor de Regio Zwolle opgesteld. Op economisch gebied worden zes clusters onderscheiden: Logistiek, Kunststoffen, Health, Vrijtijdseconomie, AgriFood en e-Commerce.

Via Kennispoort kunnen ondernemers advies krijgen over innovatie en groeimogelijkheden. Daarbij wordt nauw samengewerkt met organisaties als het Health Innovation Park, Polymer Science Park en het Agri&Food Innovatie Cluster. De focus ligt vooral op de volgende thema’s e-Commerce, Internationalisering, Startups in de regio Zwolle en smart industry.

In 2017 is het portefeuillehoudersmodel geïntroduceerd, waarbij diverse portefeuillehouders de verantwoordelijkheid hebben om een specifiek thema nader te onderzoeken. De gemeente Dronten heeft de verkenning geleid over Lelystad Airport. Ook het thema ‘ondernemersdienstverlening’ zal nader worden uitgewerkt. In 2017 is besloten gezamenlijk te investeren in bovenregionale acquisitie.

De Regio Zwolle werkt nauw samen met de Economic Board, waarin het bedrijfsleven en kennis- en onderwijsinstellingen eveneens zijn vertegenwoordigd. De provincie Flevoland is hierbij bestuurlijk aangehaakt (Appelman).

Mobiliteit

In het kader van de Regio Zwolle is daarnaast veel aandacht voor de lobby voor een verbetering van de infrastructuur, met name de A28, de N35 en de N50.

Zie voor nadere informatie de site van de Regio Zwolle

<https://regiozwolle.info/over-regio-zwolle/bestuurlijke-samenwerking/>