

*Onderwerp*

IFA-jaarrapportage 2015

*Kern mededeling:*

Provinciale Staten informeren over de vastgestelde jaarrapportage 2015 Investeringsprogramma Flevoland - Almere (IFA).

*Mededeling:*

Provinciale Staten worden tweemaal per jaar geïnformeerd over de voortgang van het IFA-programma. Dat gebeurt aan de hand van (half)jaarrapportages. Daarnaast wordt PS tweemaal per jaar geïnformeerd op programmaniveau via de P&C-cyclus (perspectief- en zomernota).

Bijgaand treft u de IFA-jaarrapportage 2015 aan. Gedeputeerde Staten hebben deze jaarrapportage op 19 april 2016 vastgesteld. Deze jaarrapportage is ook besproken door het College van de gemeente Almere en zal ter informatie worden aangeboden aan de Gemeenteraad.

De voorliggende jaarrapportage besteedt aandacht aan de (financiële) voortgang van projecten en het doelbereik van de projecten. Daarnaast staat de voortgang op programmaniveau beschreven.

Op voorstel van de agendacommissie staat het IFA-jaarverslag 2015 niet voor actieve bespreking geagendeerd op de Lange Termijn Planning. Aan de leden van commissie bestuur zal op 11 mei aanstaande worden gevraagd of ze het IFA-jaarverslag toch actief wensen te bespreken.

*Bijlagen*

Naam bijlage:	eDocs nummer:	Openbaar in de zin van de WOB (ja/nee aangeven)
IFA-jaarrapportage 2015	1821165	Ja

*Ter inzage in de leeskamer*

Naam bijlage:	eDocs nummer:	Openbaar in de zin van de WOB (ja/nee aangeven)
		Tot

*Registratienummer*

1866969

*Datum*

19 april 2016

*Auteur*

S.R. Dijkstra

*Afdeling/Bureau*

GE

*Openbaarheid***Passief openbaar***Portefeuillehouder*

Verbeek, L.

Ter kennisname aan PS en burgerleden



## JAARRAPPORTAGE 2015

MEI 2016

### Investeringsprogramma Flevoland - Almere



## INHOUDSOPGAVE

### 1. Inleiding

1.1 Aanleiding	3
1.2 Doel	3
1.3 Samenvatting	3

### 2. Het IFA-programma

2.1 De IFA-tranches	5
2.2 Financiële voortgang van het programma	5
2.3 IFA1	5
2.4 IFA2	6
2.5 IFA3	7
2.6 Indicatoren	7
2.7 Bestuurlijk overleg	8
2.8 Cluster Floriade	8

### 3. Voortgang projecten

3.1 IFA1-projecten	9
3.1.1 Christelijke Agrarische School Vilentum (CAH)	9
3.1.2 International New Town Institute (INTI)	10
3.1.3 Hogeschool Windesheim (Windesheim)	10
3.1.4 Onderdoorgang A6	12
3.2 IFA2-projecten	13
3.2.1 Boshart Almeerderhout (Boshart)	13
3.2.2 Bidbook Floriade	14
3.2.3 Jan van Es Instituut 2.0 (JVEI 2.0)	15
3.2.4 Zorgcentrum Reedewaard (Reedewaard)	15
3.2.5 Almere Kenniscentrum Talent (AKT)	16
3.2.6 Kunstlinie Almere - Flevoland (KAF)	18
3.2.7 GWIA- De Innovatiefabriek	19

## BIJLAGEN

Bijlage A	Subsidieverleningsproces IFA	20
Bijlage B	Stand van zaken IFA-projecten	22



## 1. INLEIDING

### 1.1 Aanleiding

Gedeputeerde Staten (GS) hebben Provinciale Staten (PS) de toezegging gedaan twee maal per jaar te rapporteren over de stand van zaken van de voortgang van het Investeringsprogramma Flevoland Almere (IFA). Naast de reguliere P&C-cyclus worden PS met een halfjaar- en een jaarrapportage geïnformeerd. Voor u ligt de jaarrapportage 2015. Deze jaarrapportage geeft inzicht in de (financiële) voortgang en de activiteiten van het IFA-programma tot en met eind 2015 op zowel programma- als op projectniveau.

De laatste keer dat PS zijn geïnformeerd over de voortgang van het IFA-programma is op 29 september 2015 geweest via de halfjaarrapportage 2015 (mededeling met e-docs nummer 1782550).

Nu de IFA2-periode ten einde is en geen nieuwe projecten meer kunnen worden ingediend en slechts dat PS vanaf nu halfjaarlijks per brief geïnformeerd worden over de voortgang in de gehonoreerde projecten. IFA3 loopt zoals bekend via het Fonds Verstedelijking Almere en daarover zal langs die lijn gerapporteerd worden.

### 1.2 Doel

Met deze rapportage informeren de Colleges van Burgemeester en Wethouders van Almere (B&W) en Gedeputeerde Staten van de provincie Flevoland (GS) de gemeenteraad en PS over de voortgang van het IFA-programma.

### 1.3 Samenvatting

#### IFA1

Zowel het project "Lectoraat Natuurlijk en Gezond Samen -Leven" van de CAH Vilentum (CAH) als het project International New Town Institute (INTI) zijn in 2015 definitief afgerekend. De eindrapportage van de CAH is in deze rapportage verwerkt. De eindrapportage van INTI is reeds in de voorgaande IFA-halfjaarrapportage verwerkt.

Het project "Onderdoorgang A6" zal pas in 2020 worden afgerond en betaald. Voor Hogeschool Windesheim zijn de IFA1 (en IFA2) middelen in een fonds gestort. Dit project loopt door totdat het fonds geheel is benut. De resterende IFA1-middelen, circa € 0,2 mln, blijven conform vigerend beleid beschikbaar binnen de IFA-reserve.

#### IFA2

Tot en met eind 2015 zijn in totaal 8 IFA2-subsidieaanvragen ingediend, te weten:

- Hogeschool Windesheim
- Boshart Almeerderhout
- Bidbook Floriade
- Jan van Es Instituut 2.0
- Zorgcentrum Reedewaard
- Almere Kenniscentrum Talent
- Kunstlinie Almere Flevoland
- Gezondheid & Welzijn Innovatiecentrum Almere "De Innovatiefabriek"

Bidbook Floriade en Jan van Es Instituut 2.0 zijn afgerond, de andere projecten lopen nog. Het project Boshart Almeerderhout heeft in 2015 een belangrijke mijlpaal bereikt, namelijk de realisatie van het Buitencentrum van Staatsbosbeheer. De ontwikkeling van de manege en een aantal deelplannen van het project vergen wat meer tijd, daarom is het project verlengd tot eind 2016. Het pand van Zorgcentrum Reedewaard is inmiddels in gebruik genomen, maar de inrichting van het buitenterrein is nog niet gerealiseerd. Dit wacht op de afronding van andere bouwactiviteiten in de directe omgeving. De bouw van het Almere Kenniscentrum Talent is wat ruwbouw betreft afgerond. De inrichting van het pand zal in 2016 worden uitgevoerd. De voorbereiding van het project Kunstlinie Almere Flevoland is in gang gezet, maar de uitvoering van de verbouwing is nog niet gestart. Het project "De Innovatiefabriek" is wel ingediend in 2015 maar pas begin 2016 toegekend. De voortgang van dit project zal in de volgende IFA-halfjaarrapportage 2016 worden beschreven.

In het IFA-programma is gesteld dat na 31 december 2015 geen projecten meer kunnen worden ingediend. Het IFA-project "De Innovatiefabriek" is het laatste project dat is ingediend binnen de IFA2-programmaperiode. Hiermee komt IFA2 in een nieuwe fase, namelijk de fase van uitvoering en afronding. In IFA2 is bijna € 30 mln beschikt aan projecten, inclusief de reservering van € 10 mln voor de Floriade 2022 en € 0,35 mln proceskosten. Van dit bedrag is bijna € 14 mln betaald. De resterende IFA2-middelen, circa

€ 3,1 mln (totale budget IFA2 ad € 33 mln minus bedrag beschikbaar aan projecten ad € 29,9 mln), blijven conform vigerend beleid beschikbaar binnen de IFA-reserve.

Nu het IFA2-programma volledig in de uitvoeringsfase is gekomen en het einde van het programma in zicht is, is het tijd om na te denken over de afronding van het IFA-programma, inclusief de overheveling van de resterende middelen van IFA1 en IFA2, zijnde € 3,3 mln (€ 0,2 mln uit IFA1 + € 3,1 mln uit IFA2) naar het programma Almere 2.0 en de wijze van rapporteren.

### IFA3

De middelen die geprogrammeerd zijn voor IFA3 worden ingezet voor het programma Almere 2.0. De middelen (inclusief € 10 mln IFA2) worden, samen met de middelen van de gemeente Almere en het Rijk, op basis van door PS vast te stellen jaarprogramma's, gestort in het Fonds Verstedelijking Almere, dat door de gemeente Almere wordt beheerd.



Almere Kenniscentrum Talent

## 2. HET IFA-PROGRAMMA

### 2.1 De IFA-tranches

Het IFA-programma loopt tot en met 2020 en beschikte bij de start van het programma in 2006 over een budget van € 100 mln. In het najaar van 2011 is in verband met bezuinigingen € 11 mln afgeraamd. Daardoor resteert voor de hele IFA-periode een budget van € 89 mln, dat over drie tranches is verdeeld:

- € 35 mln voor de periode 2006 - 2010 (IFA1)
- € 33 mln voor de periode 2011 - 2015 (IFA2)
- € 21 mln voor de periode 2016 - 2020 (IFA3)

De middelen van IFA3 zullen worden ingezet voor het programma Almere 2.0, tezamen met € 10 mln uit IFA2 (onderdeel Floriade). Dit betekent dat het IFA-programma feitelijk eindigt na afronding van IFA2. De IFA2-periode is per 31 december 2015 beëindigd, maar projecten kunnen nog tot en met 2017 worden uitgevoerd. De eindafrekening van het programma zal daarna in 2018 plaatsvinden (met eventueel een resterende verplichting voor de betaling van het project Onderdoorgang A6, wat verwacht wordt in 2020).

Het programmamanagement en de uitvoering van IFA2 is belegd bij de provincie bij de afdeling Gebiedsontwikkeling en Europa. Bijlage A geeft naast een schematische weergave van het proces van subsidieverlening ook een beknopte samenvatting van het vastgestelde IFA2-programma, inclusief de inhoudelijke beoordelingscriteria.

### 2.2 Financiële voortgang van het programma

De middelen van het IFA-programma zijn als volgt belegd.

		IFA1	IFA2	IFA3	Totaal
Budget	A	35.000.000	33.000.000	21.000.000	89.000.000
Afgerekend IFA1 met gemeente Almere	B	19.718.890	0	0	19.718.890
Afgerekend met projectuitvoerders <sup>1</sup>		12.499.544	9.968.757		22.468.301
Betaald lopende projecten <sup>2</sup>		0	3.966.893	0	3.966.893
Verplicht lopende projecten <sup>3</sup>		2.500.000	4.283.107	0	6.783.107
Overheveling naar Almere 2.0 <sup>4</sup>		0	10.000.000	21.000.000	31.000.000
Proceskosten <sup>5</sup>		124.996	350.000	0	474.996
Restant (A -/- B)		156.570	4.431.243 <sup>6</sup>	0	4.587.813

<sup>1</sup>) Dit is incl. Windesheim a € 11 mln (IFA1) en € 9,117 mln (IFA2), totaal € 21 mln. Nog niet alle middelen zijn besteed maar omdat het fonds eindigt als alle middelen uit het fonds volledig zijn benut en er geen middelen zullen terugvloeien naar de IFA-reserve wordt voor de berekening van de besteding van de IFA-middelen daarom de volledige € 21 mln beschouwd als zijnde besteed.

<sup>2</sup>) Betreft de betaalde voorschotten van de nog lopende IFA-projecten.

<sup>3</sup>) Betreft de nog resterende verplichtingen van de lopende IFA-projecten (beschikt -/- reeds betaald), inclusief "onderdoorgang A6" ad € 2,5 mln (IFA1).

<sup>4</sup>) Vanuit IFA2 en IFA3 is respectievelijk € 10 mln en € 21 mln overgeheveld naar Almere 2.0. Deze middelen maken derhalve geen onderdeel meer uit van het IFA-programma.

<sup>5</sup>) Van de proceskosten IFA2 is per 31 december 2015 een bedrag van € 51.606 werkelijk besteed. Het restant ad. € 298.394 wordt ingezet voor de verdere uitvoering en afronding van het programma. Bij onderbesteding blijven de resterende middelen beschikbaar in de IFA-reserve.

<sup>6</sup>) Hiervan is op 16-2-2016 een bedrag van € 1.315.493 beschikt aan het project "De Innovatiefabriek" van de Stichting GWIA.

Uit bovenstaande tabel blijkt dat per 31 december 2015 van het totale IFA-budget van € 89 mln, nog € 4.587.813 resteert aan IFA-middelen. Het in 2016 beschikte bedrag aan de Stichting GWIA is hier nog niet in verwerkt. Inclusief de toegekende middelen aan GWIA resteert nog € 3.272.320 aan IFA-middelen.

### 2.3 IFA1

De periode IFA1 is inmiddels afgerond, maar een aantal projecten lopen nog door in de periode van IFA2. De IFA1-beschikkingen die de provincie met de gemeente Almere heeft gesloten zijn in de eerste helft van 2014 formeel afgesloten met een definitieve vaststelling ad € 19.718.890, zoals beschreven in de IFA-halfjaarrapportage 2014 (e-docs nummer 1634790). In de "Rapportage eerste fase 2006 - 2011" (e-docs nummer 1458005) zijn de vastgestelde IFA1-projecten beschreven.

De IFA1-projecten die nog doorlopen in de IFA2-periode zijn:

<i>IFA1-projecten (doorlopend)</i>	<i>Beschikt (€)</i>	<i>Betaald (€)</i>
CAH (afgerekend in 2015)	500.000	499.543
INTI (afgerekend in 2015)	1.000.000	1.000.000
Windesheim	11.000.000	11.000.000
Onderdoorgang A6	2.500.000	0
<b>Totaal</b>	<b>15.000.000</b>	<b>12.499.543</b>

De voortgang van de lopende IFA1-projecten wordt in hoofdstuk 3 beschreven.

De resterende IFA1-middelen van circa € 0,2 mln blijven conform vigerend beleid beschikbaar binnen de IFA-reserve.

## 2.4 IFA2

Van het budget dat voor IFA2 is geprogrammeerd (€ 33 mln), is circa € 19,9 mln beschikbaar (inclusief € 350.000 proceskosten). Van dit bedrag is bijna € 14 mln betaald. Verder is een budget van € 10 mln geoormerkt voor projecten voor de Floriade 2022, welke is overgeheveld naar het programma Almere 2.0. Tot en met 2015 resteert derhalve nog een budget van circa € 3,1 mln (€ 33 - € 19,9 - € 10).

<i>IFA2 projecten</i>	<i>beschikt (€)</i>	<i>betaald (€)</i>
Windesheim	9.117.000	9.117.000
Boshart Almeerderhout	2.500.000	887.199
Bidbook Floriade (afgerond)	300.000	251.757
Jan van Es Instituut 2.0 (afgerond)	600.000	600.000
Reedewaard <sup>1)</sup>	2.250.000	1.980.000
Almere Kenniscentrum Talent	2.000.000	949.694
Kunstlinie Almere-Flevoland	1.500.000	150.000
De Innovatiefabriek <sup>2)</sup>	1.315.493	0
<b>Subtotaal</b>	<b>19.582.493</b>	<b>13.935.650</b>
Proceskosten	350.000	51.606
<b>Subtotaal incl. proceskosten</b>	<b>19.932.493</b>	<b>13.987.256</b>
Geoormerkt voor Floriade 2022 <sup>3)</sup>	10.000.000	10.000.000
<b>Totaal</b>	<b>29.932.493</b>	<b>23.987.256</b>

<sup>1)</sup> De bijdrage voor het project Reedewaard bestaat uit een subsidie van € 300.000 en een achtergestelde lening van € 1.950.000, welke is geoormerkt binnen de reserve IFA (conform GS-nota met e-docs nummer 1603605). Overeenkomstig het besluit zullen de binnen de IFA2-programmaperiode ontvangen aflossingen weer opnieuw beschikbaar komen voor het IFA-programma. Over de inzet van de aflossingen die na afloop van het programma worden ontvangen (naar verwachting € 1,35 mln) zal op een later moment besluitvorming plaatsvinden.

<sup>2)</sup> De Innovatiefabriek van de Stichting GWIA is ingediend in 2015 maar beschikbaar in 2016 voor € 1.315.493. Formeel maakt deze beschikking geen deel uit van deze jaarrapportage, maar voor de leesbaarheid van het verslag is het beschikte bedrag wel opgenomen in dit overzicht.

<sup>3)</sup> De middelen voor de Floriade zijn overgeheveld naar het programma Almere 2.0, en nu ondergebracht in de daartoe beschikbare reserve Almere 2.0. De middelen zijn per 31 december 2015 nog niet uitgegeven, maar omdat deze geen onderdeel meer zijn van het IFA-programma worden ze voor IFA als betaald beschouwd.

In Bijlage B treft u een totaal financieel overzicht aan van de beschikte IFA-projecten.

Het IFA-project "De Innovatiefabriek" is het laatste project dat is ingediend binnen de IFA2-programmaperiode. In de IFA-programma is opgenomen dat projecten t/m 31 december 2015 een aanvraag konden indienen. De lopende IFA-projecten kunnen nog tot 31 december 2017 worden uitgevoerd, waarna de definitieve afrekening van het IFA-programma in 2018 zal plaatsvinden. Hiermee komt IFA2 in een nieuwe fase, namelijk de fase van uitvoering en afronding.

De resterende IFA2-middelen, circa € 3,1 mln, blijven conform vigerend beleid beschikbaar binnen de IFA-reserve.

Nu het IFA2-programma volledig in de uitvoeringsfase is gekomen en het einde van het programma in zicht is, is het tijd om na te denken over de afronding van het IFA-programma, inclusief de overheveling van de resterende middelen van IFA1 en IFA2, zijnde € 3,3 mln (€ 0,2 mln uit IFA1 + € 3,1 mln uit IFA2) naar het programma Almere 2.0 en de wijze van rapporteren.

## 2.5 IFA3

De middelen die geprogrammeerd zijn voor IFA3 worden, samen met € 10 mln uit IFA2 (geormerkt voor Floriade), ingezet voor het programma Almere 2.0. Op 28 mei 2014 hebben PS ingestemd met het programma Almere 2.0 en het voorstel om de provinciale bijdrage voor dit programma te bekostigen met IFA-middelen (PS-voorstel met e-docs nummer 1572473), te weten:

<i>Herkomst middelen</i>	€
Geormerkt voor Floriade 2022	10.000.000
Geprogrammeerde middelen voor IFA3	21.000.000
<b>Totaal</b>	<b>31.000.000</b>

De provinciale middelen zullen, samen met de middelen van de gemeente Almere en het Rijk, op basis van door PS vast te stellen jaarprogramma's gestort worden in het Fonds Verstedelijking Almere, dat door de gemeente Almere zal worden beheerd. Afsproken is dat jaarlijks vóór 1 augustus een jaarprogramma en een meerjarenprogramma wordt opgesteld. Vaststelling vindt plaats door het Bestuurlijk Overleg Almere 2.0 na instemming van PS en de Raad. Jaarlijks worden de benodigde middelen na vaststelling van het jaarprogramma in het Fonds Verstedelijking Almere gestort.

In 2015 is de reeds beschikbare € 10 mln uit IFA2 overgeheveld naar de nieuwe reserve Almere 2.0. De IFA-stortingen vanaf 2016 (totaal € 21 mln IFA3) zijn aangepast in een storting in reserve Almere 2.0. Afwikkeling vindt derhalve door middel van deze reserve gescheiden van het IFA-programma plaats.

## 2.6 Indicatoren

Binnen het IFA2-programma zijn voor elke maatregel verschillende indicatoren vastgesteld. Om in aanmerking te komen voor een IFA-subsidie dient het project op tenminste 1 van de gestelde indicatoren te scoren. Per project wordt beoordeeld of een project in voldoende mate scoort op één of meerdere indicatoren in verhouding tot de gevraagde bijdrage. Het realiseren van nieuwe arbeidsplaatsen is vanzelfsprekend een belangrijke indicator, maar is geen verplichte indicator.

Voor de maatregelen binnen IFA2 zijn de volgende indicatoren benoemd:

### Maatregel 1: Versterken aanbod Beroepsonderwijs en WO

- Aantal nieuwe opleidingen
- Aantal nieuwe studenten in Almere
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector BO en WO

### Maatregel 2: Versterken aanbod Kunst en Cultuur

- Aantal nieuwe bezoekers voor Kunst en Cultuur (per jaar)
- Aantal nieuwe aanbieders van Kunst en Cultuur
- Aantal nieuwe makers van Kunst en Cultuur
- Aantal nieuwe faciliteiten voor Kunst en Cultuur
- Aantal uitgebreide faciliteiten voor Kunst en Cultuur
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Kunst en Cultuur

### Maatregel 3: Versterken aanbod Sport

- Aantal nieuwe vestigingen voor toptalentencentra
- Aantal uitgebreide vestigingen voor toptalentencentra
- Aantal nieuwe hoogwaardige sportevenementen op (inter)nationaal niveau
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Sport

### Maatregel 4: Versterken aanbod Leisure

- Aantal nieuwe dag bezoekers voor Leisure (per jaar)
- Aantal nieuwe (zakelijke) hotelovernachtingen (per jaar)
- Aantal nieuwe bezoekers van buiten Flevoland bij evenementen (per jaar)
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Leisure



#### Maatregel 5: Versterken aanbod Zorg

- Aantal nieuwe zorgvoorzieningen
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Zorg

In deze rapportage treft u voor de lopende IFA projecten aan welke indicatoren bij de subsidieaanvraag zijn opgenomen en wat per indicator als doel is gesteld. Dit geldt dus alleen voor de IFA2-projecten en voor Windesheim. Binnen het IFA1-programma waren geen indicatoren benoemd.

#### **2.7 Bestuurlijk overleg**

In 2015 is de Bestuurlijke Kerngroep IFA (BKG) één keer op 23 februari bijeen gekomen. Naast het bespreken van de status van de IFA-projecten is vooral gesproken over de afronding van het IFA-programma.

In het IFA-programma is bepaald dat na 31 december 2015 geen IFA-aanvragen meer in behandeling kunnen worden genomen. Hiermee is het IFA-programma volledig in de uitvoeringsfase terecht gekomen en het is op zijn plaats om op bestuurlijk niveau een stap terug te nemen.

Uitgesproken is dat de BKG voortaan alleen nog via een schriftelijke ronde wordt georganiseerd. Deze schriftelijke rondes vinden plaats bij het opstellen van de (half)jaarrapportages en indien nodig tussentijds bij belangrijke ontwikkelingen rondom de lopende IFA-projecten. Ook de agendering van het IFA-programma bij het periodieke Bestuurlijke Overleg, het overleg tussen de voltallige colleges van de provincie en de gemeente, is in deze fase van het IFA-programma niet meer nodig.

#### **2.8 Cluster Floriade**

In 2012 is het organiseren van de Floriade in 2022 toegewezen aan de gemeente Almere. Voor het opstellen van het bidbook is door de provincie een bijdrage van € 251.757 geleverd uit IFA2-middelen. Dit project is inmiddels afgerond, zoals ook staat beschreven in paragraaf 3.2.2.

Daarnaast hebben PS op 16 januari 2013 ingestemd met het oormerken van € 10 mln aan IFA2-middelen voor projecten voor de Floriade 2022. PS hebben ingestemd met de volgende redeneerlijnen:

- De provinciale rol is primair die van verbinder en excellent gastheerschap;
- De provincie faciliteert een kennis- en innovatieplatform dat innovaties tot stand brengt en in 'proeftuin Flevoland' uittest en valoriseert;
- Overeenkomstig de Uitvoeringsovereenkomst Almere 2.0 werken de provincie en de gemeente Almere een gezamenlijk economisch programma 'Floriade Werkt!' uit langs vier thema's (Feeding, Greening, Energizing en Healthying the City).

Deze geormerkte € 10 mln is ondergebracht in het programma Almere 2.0 en zal daarmee worden afgewikkeld via het Fonds Verstedelijking Almere. Inmiddels zijn deze redeneerlijnen samen met Almere uitgewerkt in het economisch programma 'Floriade Werkt!'. Op het toekomstig evenemententerrein gaat de provincie een innovatiewerkplaats realiseren. Voor het vullen van de werkplaats met activiteiten en om innovaties te stimuleren, wordt € 2 mln van de geormerkte € 10 mln ingezet. Hiertoe is succesvol een aanvraag ingediend in het Fonds Verstedelijking Almere.

Op 24 februari 2016 hebben PS ingestemd met het bestemmen van de € 2 mln voor het uitvoeringsprogramma Floriade Werkt, bestaande uit de Nadere Regel Floriade Werkt! 2016-2022 à € 1 mln en de Challenge Floriade Werkt! à € 1 mln, bestaande uit minimaal drie innovatiewedstrijden. De eerste innovatiewedstrijd zal in 2016 van start gaan.



### 3. VOORTGANG PROJECTEN

#### 3.1 IFA1-projecten

Zoals beschreven in hoofdstuk 2 heeft de provincie alle IFA1-projecten die zijn beschikt via de gemeente Almere begin 2014 definitief afgerekend met de gemeente Almere.

In de eerste helft van 2015 is het project International New Town Institute (2<sup>e</sup> beschikking) definitief afgerekend. De eindrapportage van dit project is in het IFA-halfjaarrapport 2015 beschreven. In deze rapportage komt de inhoud niet meer aan de orde, alleen de financiële verantwoording en de verantwoording van de gerealiseerde werkgelegenheid.

Het project Christelijke Agrarische Hogeschool Vilentum is beëindigd per 31 mei 2015 en het project is definitief afgerekend in de tweede helft van 2015. De eindrapportage van dit project staat hieronder beschreven.

Met de afronding van bovengenoemde projecten, lopen nog twee IFA1-projecten door:

- Hogeschool Windesheim
- Onderdoorgang A6

Zie onderstaande paragrafen voor de actuele stand van zaken.

#### 3.1.1 Christelijke Agrarische Hogeschool Vilentum (CAH)

##### Inhoud

Met behulp van een IFA-bijdrage is de CAH in 2011 gestart in Almere met het lectoraat "Natuurlijk en Gezond Samen-Leven". In samenwerking met andere hogescholen en universiteiten is onderzoek gedaan in het zogenaamde groene kennisdomein. Het lectoraat heeft als onderzoeksopdracht het ontwikkelen en valoriseren van kennis betreffende de relatie tussen de gezondheid van de mens en de leefomgeving (natuur, dieren, planten).

##### Realisatie

Het project is op 31 mei 2015 beëindigd en afgerond met een eindafrekening met goedkeurende accountantsverklaring. Op 22 oktober 2015 is de subsidie definitief vastgesteld op € 499.543.

Een samenvatting van het inhoudelijke eindverslag treft u hieronder aan.

Met de financiering van het lectoraat kon het netwerk in Almere op het domein van natuur en gezondheid worden verkend en zijn praktijkonderzoeksprojecten aangevraagd en uitgevoerd. De onderzoeksprojecten zijn in samenwerking met diverse partners uitgevoerd, zoals bijvoorbeeld de gemeente Almere, WUR, Landschapsbeheer Flevoland, Groenhorst College en diverse Centre of Expertise FOOD. Alleen met de Universiteit is het niet tot een samenwerkingsverband gekomen, zoals beschreven was in het projectplan bij de start van het project. Voor de begeleiding van het promotieonderzoek naar de mens-dier (pluimvee) relatie bleek de Universiteit Utrecht een inhoudelijk betere partij te zijn dan het lectoraat waardoor de meerwaarde van het lectoraat te beperkt zou zijn geweest.

De lector Dinand Ekkel is de afgelopen jaren zeer actief geweest in het leggen van contacten met andere kennisinstellingen en instanties en is hij voorzitter geworden van de HBO-lectorenkring "Urban Food and Green" (Van Hall Larenstein, Stenden, Hogeschool Amsterdam, InHolland HAS Den Bosch) en hij onderhoudt regelmatig contacten met collega-lectoren van Hogeschool Windesheim Flevoland. Met Wageningen UR, Groenhorstcollege en de gemeente Almere is een samenwerkingsovereenkomst gesloten om samen op te trekken in de Growing Green initiatieven rondom de Floriade 2022. Daarnaast is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de Stichting Entente Florale met als doel gezamenlijk bij te dragen aan kennisontwikkeling en kennisverspreiding op thema's die relevant zijn voor de Groene en Vitale Stad.

Op het gebied van onderwijsontwikkeling is de inzet van het lectoraat succesvol geweest. Zo is er onder andere gewerkt aan de ontwikkeling van een minors "Dieren in therapie" en "Interactie Mens en Natuur". Daarnaast is door het lectoraat gewerkt aan de ontwikkeling en uitvoering van het onderwijs op het gebied van de stadslandbouw voor de opleidingen "Dier- & Veehouderij", "Tuin- & Akkerbouw", "Toegepaste Biologie" en "Groenstedelijke ontwikkeling". Wat de bijdrage betreft van het lectoraat aan de professionalisering van het onderwijspersoneel is minder gerealiseerd dan gehoopt. Dit heeft deels te maken gehad met capaciteitsproblemen bij de docenten vanwege de sterke toename van studenten maar deels ook door prioritering van activiteiten van de docenten. Professionalisering van het onderwijspersoneel blijft daarom een punt van aandacht.

Eind 2014 heeft het lectoraat een verzoek tot verlenging ingediend tot 31 mei 2015, welke in januari 2015 door de provincie is gehonoreerd. Hierbij is overeengekomen een literatuurstudie uit te voeren naar de kwaliteit en kwantiteit van het groen in de stad op de gezondheid en welzijn van mensen. Daarnaast is de economische waarde van het groen in de stad meegenomen in de studie.

Op basis van de onderzoeksvraag zijn ruim 100 papers en rapporten uit wetenschappelijke journals of van instituten, bedrijven en overheden geanalyseerd. Door de veelheid van informatie en de sterk wisselende kwaliteit van bijvoorbeeld de bewijsvoering heeft de studie meer tijd geveerd dan was voorzien. Na de projectperiode heeft de CAH Vilentum de literatuurstudie afgerond met een bijbehorende paper en een brochure.

De CAH heeft na het beëindigen van de IFA-periode het lectoraat met eigen middelen voortgezet onder de naam Groene en Vitale Stad.

#### Gerealiseerde werkgelegenheid

Voor dit IFA1-project zijn bij de subsidieaanvraag geen concrete indicatoren opgenomen, omdat dit geen onderdeel uit maakte van het IFA1-programma. Er zijn bij de subsidieaanvraag wel inhoudelijke doelstellingen geformuleerd. Bij de eindafrekening zal worden getoetst op de realisatie van de inhoudelijke doelstellingen. Er is echter wel wat te zeggen over de gerealiseerde werkgelegenheid. Met het lectoraat is 3 fte (lector en ondersteunend personeel) directe werkgelegenheid gerealiseerd.

CAH	IFA-bijdrage volgens overeenkomst	Projectkosten volgens overeenkomst	Realisatie bijdragen derden	IFA-bijdrage vastgesteld (definitief afgerekend)
2010	50.000	Niet uitgesplitst	0	50.000
2011	50.000		35.475	48.787
2012	125.000		120.188	125.000
2013	150.000		140.283	123.189
2014	125.000		116.010	0
2015	0		38.203	152.567
<b>Totaal</b>	<b>500.000</b>	<b>950.000</b>	<b>450.159</b>	<b>499.543</b>

#### 3.1.2 INTI

De inhoudelijke eindrapportage van dit project is in de IFA-halfjaarrapportage 2015 beschreven (e-docs 1774832). In deze jaarrapportage wordt daarom alleen ingegaan op de gerealiseerde werkgelegenheid en de financiële verantwoording.

#### Gerealiseerde werkgelegenheid

Ook voor INTI geldt dat dit project gehonoreerd is binnen de kaders van het IFA1-programma en dat er bij de subsidieaanvraag geen concrete indicatoren zijn benoemd. Wel zijn er inhoudelijke doelstellingen opgenomen in de subsidieaanvraag. De realisatie van deze inhoudelijke doelstellingen wordt bij de eindafrekening beschreven. Werkgelegenheid is niet als indicator of als doelstelling opgenomen, maar er is met het project wel werkgelegenheid gerealiseerd. Met het project is 2 fte directe werkgelegenheid gerealiseerd.

#### 3.1.3 Hogeschool Windesheim (Windesheim)

##### Inhoud

De komst Windesheim in 2010 draagt bij aan de doelstelling om Almere en provincie Flevoland te laten uitgroeien tot een hoger onderwijs- en kennisregio. De IFA-bijdrage bedraagt € 20,117 mln waarvan € 11 mln is gefinancierd uit IFA1 en € 9,117 mln uit IFA2. De IFA-middelen (en overige middelen) zijn in een fonds gestort, dat door de gemeente Almere wordt beheerd. Jaarlijks wordt, op basis van een begroting en een activiteitenplan, door het Bestuurlijk Overleg Windesheim bepaald hoeveel middelen uit het fonds worden overgemaakt aan Windesheim. In de jaarrekening (inclusief controleverklaring) van Windesheim Flevoland wordt achteraf verantwoord op welke wijze de middelen zijn besteed.

Middelen	€
IFA1	11.000.000
IFA2	9.117.000
Rijk	37.000.000
Gemeente Almere	12.000.000
Gemeente Lelystad	3.000.000
<b>Totaal</b>	<b>72.117.000</b>

Van de bijdrage van het Rijk is € 10 mln rechtstreeks aan Windesheim betaald. In het fonds is op 31 december 2015 nog € 15.690.000 beschikbaar (exclusief eigen vermogen van € 7,3 mln bij Windesheim zelf).

#### Stand van zaken

Windesheim maakt sinds de start in 2010 een gestage ontwikkeling door. Het aantal nieuwe studenten dat zich inschrijft voor een studie bij Windesheim Flevoland stijgt jaarlijks. De studentenpopulatie op peildatum 1 oktober 2015 bedroeg 2.199 studenten. De eerstejaarsinstroom in 2015 is ten opzichte van 2014 met 71 studenten gestegen en kwam hiermee uit op 927 studenten.

Het opleidingsportfolio is in 2015 uitgebreid met de voltijdopleiding Teachers College, een variant van Leraar Basisonderwijs. Met deze opleiding kan de afstudeerder in het basisonderwijs en/of in het voortgezet onderwijs werken. Ook zijn drie Associate degree (Ad) opleidingen gestart, te weten de Ad Office management, Ad Ondernemen en Ad Bouwkunde dual. Een Ad opleiding is een tweejarige opleiding op hbo-niveau en leidt op voor een specifiek beroep. Dual wil zeggen een combinatie van leren en werken. Daarnaast is in 2015 de Blended Learning variant Verpleegkunde met succes gestart. Dit bracht het totaal aan hbo-opleidingen inclusief varianten op 25. Blended Learning is een nieuw onderwijsconcept waarbij naast reguliere lessen ook onderwijs op afstand wordt gegeven. Hiermee geeft Windesheim onderwijs op maat en is de studie beter te combineren met een bijbaan.

Met de genoemde varianten wordt het onderwijsaanbod verder geflexibiliseerd zodat het onderwijs ook voor nieuwe doelgroepen (Leven lang Leren) beter toegankelijk wordt.

Ook het Comakership blijft uniek en onderscheidend bij Windesheim. Het is een specifieke opdracht voor een student op hbo-niveau. Deze opdracht komt uit de praktijk, van en voor een organisatie. Studenten gaan aan de slag voor externe opdrachtgevers en leveren in enkele maanden op hbo-niveau diensten en producten op. Via Comakerships worden de studenten goed voorbereid op de arbeidsmarkt. Binnen alle opleidingen heeft het Comakership inmiddels steeds meer voet aan de grond gekregen. De Comakerships-meetingpoints worden steeds drukker bezocht en met veel enthousiasme ontvangen door studenten, docenten en opdrachtgevers. Er is een proces ingezet om de unieke karakteristieken van het Comakership bij alle opleidingen te borgen zodat dit 'Unique Selling Point' van Windesheim Flevoland verder uitgebouwd kan worden.

Het aantal lectoraten is inmiddels uitgebreid tot vier. Dit zijn "robotica", "leiderschap in onderwijs en opvoeding", "nieuwe arbeidsverhoudingen" en "klantenperspectief op ondersteuning en zorg". Daarmee heeft elk cluster van opleidingen van Windesheim Flevoland een directe verbinding met tenminste één lectoraat, naast uiteraard de verbinding met andere lectoraten in de kenniscentra van Windesheim. Deze lectoraten timmeren goed aan de weg en zijn zeer goed ingebed in de regio waardoor de onderzoeksvragen en daarmee de inkomsten uit o.m. subsidies, projecten, private activiteiten toenemen.

In 2015 zijn voor 10 van de 18 opleidingen voor het eerst diploma's uitgereikt en hier heeft Windesheim een feestelijk moment van gemaakt. Windesheim Flevoland bestaat dit jaar 5 jaar en ook daar zal Windesheim in het komend studiejaar stil bij staan.



### Indicatoren

Windesheim Flevoland heeft over de afgelopen jaren in een aantal stappen het onderwijsaanbod uitgebreid en een groei van de instroom en studentenpopulatie laten zien. In de onderstaande tabel is de groei van de studentenpopulatie over de afgelopen jaren weergegeven:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Instroom studenten	381	565	608	743	856	927
Ingeschreven studenten	988	1.190	1.339	1.627	2.010	2.199
Fte's	72	91	117	165	175	175 <sup>1)</sup>
Aantal opleidingen	5	21	22	20	22	25

<sup>1)</sup> Exacte aantal nog niet bekend, volgt bij de publicatie van de jaarcijfers

Streefgetal herijkte business case 2012:

- Aantal nieuwe opleidingen : 24
- Aantal nieuwe studenten in Almere in 2014 : 2.187  
(streefgetal 2026: 4.703)
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector BO en WO : 0

Gerealiseerd per eind 2015:

- Aantal nieuwe opleidingen : 25
- Aantal nieuwe studenten in Almere : 2.199
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector BO en WO : 175

### 3.1.4 Onderdoorgang A6

#### Inhoud

Het project Onderdoorgang A6 hangt samen met de verbreding van de A6, wat van bovenregionale betekenis is. De verbreding van de A6 maakt Almere en dus ook Flevoland attractiever als vestigingsplaats om te ondernemen en te wonen. Voldoende onderdoorgangen zijn randvoorwaardelijk in een dicht-stedelijk gebied als Almere. De onderdoorgang zal de wijk Nobelhorst ontsluiten en verbinden met Almere Stad. De realisatie van deze onderdoorgang A6 draagt bij aan:

- Versterking vestigingsklimaat van de provincie Flevoland;
- Verbetering van de bereikbaarheid via OV tussen Almere Stad en Almere Hout;
- Verbetering voor recreatief fietsen;
- Medegebruik als natuurpassage.

#### Stand van zaken

De totale investering bedraagt circa € 7,6 mln (prijspeil 2014), waarvan 1/3 gefinancierd met IFA-middelen. De overige financiering wordt ingevuld door het Rijk en de gemeente Almere. Op 13 juni 2014 hebben GS ingestemd met een bijdrage uit IFA-middelen van maximaal € 2,1 mln en een bedrag van € 0,4 mln ter reserveren voor indexering. Op basis van de gemaakte afspraken vindt betaling plaats bij oplevering van het project (volgens huidige planning in 2020).

De gemeente Almere treedt op als Opdrachtgever en Rijkswaterstaat draagt zorg voor de uitvoering. Besloten is nadere afspraken te maken binnen het convenant Stedelijke Bereikbaarheid Almere, waarbij de afspraken rondom de bijdrage van de verschillende partners en de uitvoering van het project worden geregeld. De onderdoorgang A6 is opgenomen in de aanbesteding van de A6. De verwachting is dat de aanbesteding zal worden afgerond in het voorjaar van 2016. Na het afronden van de aanbesteding zal de planning voor uitvoering worden uitgewerkt.

#### Gerealiseerde werkgelegenheid

n.v.t.

### 3.2 IFA2-projecten

Voor IFA2 zijn twee programmalijnen vastgesteld:

1. Versterking beroepsonderwijs en wetenschappelijk onderwijs en onderzoek
2. Versterking voorzieningenstructuur

Deze twee programmalijnen zijn nader uitgewerkt in vijf maatregelen, die de basis vormen waarop aanvragen kunnen worden ingediend:

1. Versterking aanbod Beroepsonderwijs en WO
2. Versterking aanbod Kunst & Cultuur
3. Versterking aanbod Sport
4. Versterking aanbod Leisure
5. Versterking aanbod Zorg

De andere drie programmalijnen uit het IFA convenant, te weten 'Versterking economische structuur', 'Kwaliteitsslag Groen-Blauwe stad' en 'Infrastructurele Knelpunten' zijn niet opengesteld binnen IFA2.

Tot en met eind 2015 zijn 8 projecten ingediend in het kader van IFA2:

<i>Project</i>	<i>Programmalijn</i>	<i>Maatregel</i>
Windesheim	1	1
Boshart Almeerderhout	2	4
Bidbook Floriade	2	4
Jan van Es Instituut 2.0	2	5
Zorgcentrum Reedewaard	2	5
Almere Kenniscentrum Talent	2	3
Kunstlinie Almere Flevoland	2	2
GWIA - De Innovatiefabriek	2	5

De voortgang van Windesheim is reeds in het vorige hoofdstuk beschreven. De voortgang van de overige IFA2-projecten wordt in de onderstaande paragrafen beschreven.

#### 3.2.1 Boshart Almeerderhout (Boshart)

##### Inhoud

Het Boshart is onderdeel van de Almeerderhout, één van de drie prioritaire gebieden binnen het thema groenblauw casco van RRAAM.

Het doel van het project Boshart is het verder ontwikkelen van het stadsbos tot een bovenregionale toeristisch-recreatieve voorziening. De activiteiten binnen het project richten zich op:

- Het versterken van de evenementenfunctie van het stadslandgoed De Kemphaan;
- Toevoegen van voorzieningen (zoals de aanleg van een speel- en wandelbos, een vierseizoenenroute en de centrale tuin);
- Voorwaarden scheppen voor het realiseren van voorzieningen zoals horeca, een manege en een multifunctioneel gebouw;
- Opwaarderen van de centrale entree en verbeteren bereikbaarheid.

De totale projectkosten bedragen € 5,1 mln, er is een IFA-bijdrage toegekend van € 2,5 mln. Naast IFA-middelen is het project als volgt gefinancierd:

<i>Middelen</i>	<i>€</i>
Gemeente Almere	1.355.000
Staatsbosbeheer	1.100.000
Stichting Stad & Natuur	145.000
<i>Totaal</i>	<i>€ 2.600.000</i>

In de loop van 2015 is een verzoek ingediend voor verlenging van het project met een jaar tot en met 31 december 2016.

Voor de uitvoering van de laatste voorzieningen, o.a. het sanitair bij het klimbos, binnenterrein Kemphaan hoofdgebouw, ontsluiting t.b.v. mogelijke komst van een manege en infrastructuur verbetering riolering op het terrein is meer tijd nodig. Bij de start van het project is extra tijd geïnvesteerd in de uitwerking van de deelplannen en het maken van het bestek. De uitvoering van het werk is daardoor later gestart. Samen met de

vertraging die is ontstaan bij de ontwikkeling van de manege, waarvoor begin 2016 nog geen ondernemer is gevonden, is het noodzakelijk om de looptijd van het project te verlengen om alle deelplannen volledig uit te voeren. De investeringen m.b.t. de ontsluiting van de manege worden pas gedaan als duidelijk is dat er een ondernemer komt. GS hebben op 26 januari 2016 ingestemd met de verlenging van het project. Met de verlenging van het project kent het project een looptijd van 1 april 2011 tot en met 31 december 2016.

#### Indicatoren

Doelstelling bij aanvraag:

- Aantal nieuwe dagbezoekers voor Leisure (per jaar) : 60.000
- Aantal nieuwe (zakelijke) hotelovernachtingen (per jaar) : 2.300
- Aantal nieuwe bezoekers van buiten Flevoland bij evenementen (per jaar) : 20.000
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Leisure : 45

Tussentijds wordt niet bijgehouden in hoeverre het project scoort op de indicatoren. De ten doel gestelde indicatoren zijn de uitkomst van een effectrapportage welke bij start van het project is opgesteld door Grontmij. Na afloop project zal worden onderzocht in welke mate de ten doel gestelde indicatoren zijn gerealiseerd.

Tot op heden is bij de diverse ondernemers van het Boshart Almeerderhout 12,4 fte vaste werkgelegenheid gerealiseerd. De tijdelijke werkgelegenheid (veelal seizoensarbeid) is hierbij niet mee gerekend.

<i>Boshart Almeerderhout</i>	<i>Investeringen volgens projectovereenkomst</i>	<i>Gerealiseerde investeringen</i>	<i>Realisatie bijdragen derden</i>	<i>IFA-bijdrage volgens overeenkomst</i>	<i>Betaald voorschot</i>
2012	1.500.000	175.000	0	Niet uitgesplitst	250.000
2013	2.000.000	499.000	424.000		0
2014	1.000.000	2.086.000	1.856.721		229.279
2015	600.000	1.196.000	788.080		407.920
2016	<sup>1)</sup>				
<b>Totaal</b>	<b>5.100.000</b>	<b>3.956.000<sup>2)</sup></b>	<b>3.068.801</b>	<b>2.500.000</b>	<b>887.199</b>

- 1) Het project is op verzoek verlengd t/m 31 december 2016. € 750.000 aan projectkosten zijn daarbij doorgeschoven naar 2016.
- 2) Het betreft hier een voorlopige opgave. Een deel van de investeringen zijn nog niet subsidiabel verklaard, in 2016 wordt dit afgewikkeld.



#### 3.2.2 Bidbook Floriade

Het bidbook met als thema "Growing Green Cities" is in 2012 opgesteld. De inzet was succesvol: het organiseren van de Floriade 2022 is toegewezen aan de gemeente Almere. Het project is in 2013 definitief afgerekend waarbij de totale projectkosten zijn vastgesteld op € 576.986. De gerealiseerde projectkosten zijn lager uitgevallen dan was begroot (begroot was € 685.995). Daarom is ook de IFA-bijdrage van € 251.757 lager vastgesteld dan was beschikbaar, zijnde € 300.000. Voor een inhoudelijke beschrijving van dit project wordt verwezen naar de jaarrapportage 2012 (e-docs nummer 1486876). De realisatie van de indicatoren is beschreven in de IFA-jaarrapportage 2014 (e-docs nummer 1696628).

### 3.2.3 Jan van Es Instituut 2.0 (JVEI 2.0)

Het JVEI 2.0 ontwikkelt nieuwe concepten, methoden en instrumenten ten behoeve van de inrichting van de eerstelijnsgezondheidszorg. Hierbij richt het zich voornamelijk op de onderwerpen: populatiegerichte zorg, substitutie van zorg en aansluiting bij de behoefte van de patiënt/cliënt. Het JVEI 2.0 voert daartoe onderzoek uit, waaronder benchmarks. Aan het project is een IFA-bijdrage toegekend van € 600.000. Voor een inhoudelijke beschrijving van dit project (inclusief realisatie van de indicatoren) wordt verwezen naar de IFA-jaarrapportage 2014 (e-docs nummer 1696628).

### 3.2.4 Zorgcentrum Reedewaard (Reedewaard)

#### Inhoud

Het project Reedewaard valt binnen de programmalijs "Voorzieningsstructuur" en de maatregel "Versterken van aanbod zorg".

Almere krijgt hiermee een regionale zorgvoorziening die er nu nog niet is, maar waar wel behoefte aan is. Wonen en zorg zullen van elkaar worden gescheiden en hiermee wordt ingespeeld op de door het Rijk ingezette koers om zorg beter betaalbaar te houden.

Voorzieningen voor dementerende ouderen met een ZZP-4 of 5 indicatie zijn schaars in Flevoland, de wachtlijsten zijn langer dan 2 jaar en Flevoland is daarmee koploper van het land. Reedewaard biedt extra plaatsen zodat de druk op de wachtlijsten afneemt. Ook zal een verschuiving plaatsvinden van het gebruik van zorg van buiten Flevoland naar zorg binnen Flevoland. Dit betekent dat zorgbehoevende ouderen in Flevoland kunnen blijven en dat ouders en grootouders op het "oude land" dicht bij kinderen in Flevoland kunnen komen wonen. Ook vanuit omringende gemeenten kunnen mensen er voor kiezen om in Reedewaard te gaan wonen.

Met het project zal ca. 40 fte directe werkgelegenheid worden gerealiseerd met name voor lager en middelbaar opgeleiden (receptie, verpleging, koks, schoonmakers etc.).

Daarnaast zal er ook sprake zijn van indirecte werkgelegenheid (lokale middenstand als leverancier) en er zullen stageplaatsen en onderzoeksmogelijkheden worden gerealiseerd voor ROC, HBO en WO. Er zijn reeds afspraken gemaakt met scholengemeenschap De Meergronden.

De projectduur loopt van 1 juli 2014 tot en met 31 december 2015.

#### Stand van zaken

Aan het project is uit IFA-middelen een subsidiebijdrage toegekend van € 300.000 en een achtergestelde lening toegekend van € 1,95 mln (in 10 jaar terug te betalen) op een totale investering van € 5,5 mln. De Stichting Thuishaven (€ 3.150.000) en de gemeente Almere (€ 100.000) dragen in totaal € 3.250.000 bij. De volledige lening is overgemaakt door de provincie. Daarnaast is een subsidievoorschot van € 30.000 betaald.

De verbouwing en aanpassingen aan het pand zijn door de aannemer opgeleverd (eerste en tweede verdieping). Op de begane grond moeten nog een aantal aanpassingen gebeuren, wel zijn de eerste zorgdienstverleners in beeld om de beschikbare ruimte in te richten, zoals een fysiotherapeut en een zorgwinkel. Inmiddels hebben ook de eerste bewoners hun intrek genomen in de appartementen.

Reedewaard heeft een concreet plan om een bestaand pand aan de overkant van het zorgcentrum aan te kopen en in te richten voor zorg/aanleun- woningen (geen onderdeel van het IFA projectplan). Voor het zorgcentrum zou dit een meerwaarde opleveren omdat dan meer ouderen gebruik kunnen maken van de faciliteiten die in het zorgcentrum worden aangeboden.

#### Buitenruimte:

De gemeente Almere is verantwoordelijk voor de herinrichting van de buitenruimte. Een eerste deel van de ruimte is al aangelegd (voor ongeveer € 100.000,-). Voor de tweede fase, ontwikkeling van het buitengebied, heeft Reedewaard verzocht om een langere looptijd van het project. Door de ontwikkeling van een pand aan de overkant van het Zorgcentrum Reedewaard zal eerst dat pand worden afgebroken waarna er ca. 18 aanleunwoningen en een doelgroepenzwembad zijn gepland. Door verandering van functie van het pand aan de overkant van het zorgcentrum is het mogelijk dat hierdoor het nog aan te leggen deel van de openbare ruimte (onderdeel van het IFA-project) anders wordt dan eerst gedacht. Waar loopt precies het trottoir? Waar worden bomen geplaatst? Waar worden parkeerplaatsen gesitueerd? Antwoorden op die vragen kunnen gegeven worden na helderheid over de functies van het pand aan de overkant van het zorgcentrum.

Voor Reedewaard heeft deze ontwikkeling ook meerwaarde aangezien bewoners ook gebruik kunnen maken van de faciliteiten van Reedewaard. De bouw van het nieuwe pand staat gepland voor sept. 2016 en zal in het



voorjaar 2017 worden opgeleverd. Voor de herinrichting van het buitengebied kan om deze reden dan ook beter gewacht worden totdat het nieuwe gebouw wordt opgeleverd.

Inmiddels zijn 14 appartementen van Reedewaard bezet. De instroom van nieuwe bewoners vindt om organisatorische redenen gefaseerd plaats. Het zorgplein is voor 75% verhuurd aan o.a. een fysiotherapeut, diëtiste en een logopediste. De verwachting is dat in 2016 alle beschikbare ruimten ingevuld zullen zijn. De bezetting van kamers van het zorghostel heeft langer geduurd dan gepland om vergunning technische redenen, maar de eerste klanten hebben in 2015 wel al gebruik kunnen maken van deze dienstverlening. Op de derde verdieping wordt nog gewerkt aan de verbouwing. Voor deze aanpassingen heeft Reedewaard nog een aanvullend krediet van de bank gekregen. Op grond van een vertraagde start en gefaseerde instroom van bewoners met de daarbij gepaarde vertraging in de financiering is de omzet nog niet op een niveau van de projectbegroting.

Bij het opstellen van de overeenkomst werd reeds rekening gehouden met een aanlooperperiode. In deze overeenkomst met Reedewaard is daarom een clause opgenomen dat betaling van aflossing en rente plaatsvindt bij een solvabiliteit van tenminste 25%. In 2015 wordt nog niet aan deze ratio voldaan waardoor de rente- en aflossingsverplichting 2015 overeenkomstig deze clause is opgeschort. Afgesproken is dat Reedewaard jaarlijks een prognose geeft van de solvabiliteit en de daarmee samenhangende aflossing. De verwachting is dat ook in 2016 de solvabiliteit onder de 25% blijft.

#### Indicatoren

Doelstelling bij aanvraag:

- Aantal nieuwe zorgvoorzieningen : 3
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Zorg : 30

Gerealiseerd per eind 2015:

- Aantal nieuwe zorgvoorzieningen : 4
- Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de sector Zorg : 25

<i>Reedewaard</i>	<i>Projectkosten</i>	<i>Gerealiseerde projectkosten</i>	<i>Realisatie bijdragen derden</i>	<i>IFA-bijdrage volgens overeenkomst</i>	<i>Betaalde lening</i>	<i>Betaald voorschot subsidie</i>
2014	5.100.000 <sup>1</sup>	5.000.000 <sup>3</sup>	5.000.000		1.950.000	
2015	400.000 <sup>2</sup>	105.986	0	300.000		30.000
2016						
<b>Totaal</b>	<b>5.500.000</b>	<b>5.105.986</b>	<b>5.000.000</b>	<b>300.000</b>	<b>1.950.000</b>	<b>30.000</b>

<sup>1)</sup> Betreft de investeringen in de aankoop, verbouwing en inrichting van het pand. Ten behoeve van deze investeringen is een lening verstrekt van € 1.950.000.

<sup>2)</sup> Betreft de investeringen voor de herinrichting van het gebied en de ontsluiting vanaf de Raadhuisbrug. Over deze investeringen wordt een IFA-subsidie verstrekt van maximaal € 300.000.

<sup>3)</sup> Het betreft hier een geschatte opgave.

### 3.2.5 Almere Kenniscentrum Talent (AKT)

#### Inhoud

Het AKT valt binnen de programmalijn "Versterking voorzieningenstructuur" en de maatregel "Versterken van aanbod sport en leisure".

Het AKT legt de verbinding tussen breedtesport en topsport. Binnen de sportpiramide zijn 'talenten' gesitueerd tussen de breedtesport (de basis) en de topsport (het topje). Voor beide groepen is in de samenleving veel aandacht, voor talentherkenning en -erkenning is dat een stuk minder. Het AKT maakt een goede verbinding tussen breedte- en topsport en positioneert het sporttalent.

Door dataverzameling ontstaat de mogelijkheid tot het geven van deskundig advies over de bewegingsvaardigheden en mogelijkheden van jonge sporters. Dit levert onder andere op:

- Vermindering van sportuitval;
- Verhoogde- en verduurzaamde sportparticipatie met positief maatschappelijke effecten als gezondheid, maatschappelijke vorming en sociale cohesie;
- 'Op maat' talentbegeleiding.

Door het project vindt kennisontwikkeling (en kennisvalorisatie) plaats m.b.t. sport, bewegen en talentontwikkeling. De kennis zal met onderwijsinstellingen zoals bijvoorbeeld Windesheim en de ROC's

worden gedeeld. De economische impact zal naast een lichte impact op werkgelegenheid vooral zichtbaar worden door positieve beïnvloeding van beeldvorming en gebieds promotie. Het beeld van Almere als 'stad van en voor Talent' die herkend en erkend wordt, zal worden versterkt.

Het AKT is de eerste 'omgeving' in Nederland waar beweegtalent doelgericht wordt gezocht en verder zal worden begeleid. Het unieke karakter van het AKT maakt dat een groot aantal partners waaronder de Rijksuniversiteit van Groningen en Hogeschool Arnhem - Nijmegen hun intentie tot deelname hebben uitgesproken.

De duur van het project loopt van 1 juni 2013 tot en met 31 december 2016.

#### Stand van zaken

Op 10 februari 2015 hebben GS ingestemd met een bijdrage van maximaal € 2 miljoen, op een totale subsidiabele investering van ruim € 11 miljoen. De cofinanciering voor dit project wordt geleverd door de gemeente Almere.

Het AKT werkt met een eigen, unieke Flevolandse aanpak. Deze aanpak is gericht op het verbeteren van de algehele beweegvaardigheid van kinderen en jongeren (4 - 18 jaar), zodat zij zich verder kunnen ontwikkelen binnen de (on)georganiseerde breedtesport en/of de topsport. Door de samenwerking met alle sportorganisaties levert het AKT met haar aanpak een belangrijke bijdrage aan sociale innovatie en het duurzaam versterken van het (top)sportklimaat in Flevoland. Het AKT maakt gebruik van verschillende methoden en modellen, waaronder het Athletic Skills Model (ASM). Dit model heeft als speerpunt het ontwikkelen van het atletisch vermogen met aandacht voor welzijn, gezondheid en prestaties.

De bouw van het AKT verloopt volgens planning. Het gebouw is in februari 2016 opgeleverd en de officiële opening van het gebouw staat gepland op 8 april 2016.

Wat betreft de uitvoering van de pilotactiviteiten op ASG scholen, zoals de beweegprogramma's op kindniveau en het ontwikkelen van een talentherkenningsstest (beweegbaarheidstest) wordt de uitvoeringstermijn met een half jaar verlengd van 31 december 2016 naar 30 juni 2017. Aangezien een pilot een schooljaar duurt om ook de resultaten te kunnen monitoren is het beter om niet op de helft van het schooljaar 2016/2017 te stoppen.

#### Indicatoren

Aantal nieuwe vestigingen voor toptalentencentra

: 1

Werkgelegenheid is niet als indicator opgenomen in de subsidieaanvraag, omdat de werkgelegenheid niet bij de projectaanvrager wordt gerealiseerd maar bij derden. Met de exploitatie van het AKT wordt 2,1 fte werkgelegenheid gerealiseerd:

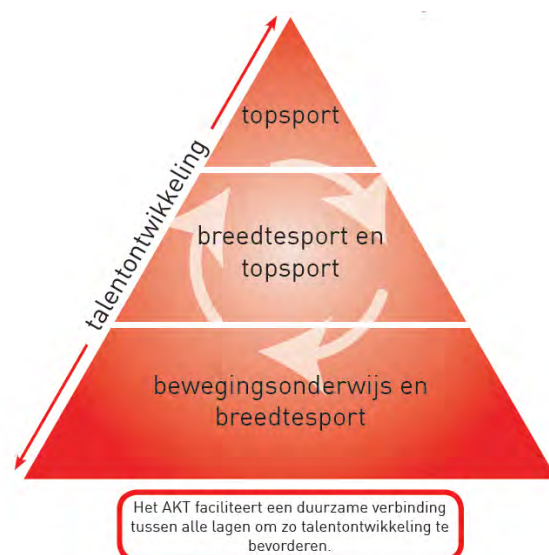
- 0,6 fte coördinator/manager
- 1,5 fte talentcoach/sportmanager

Bij de sporthal worden 2,47 fte gerealiseerd:

- 2,2 fte beheerders
- 0,27 overig

Hiervan is ca. 30% is toe te rekenen aan het AKT, te weten 0,82 fte.

Het zwembad en de bijbehorende horeca worden t/m 2017 geëxploiteerd door Optisport. Bij Optisport zal ca. 5 fte werkgelegenheid worden gerealiseerd.



AKT	Investerings volgens projectovereenkomst	Gerealiseerde investeringen	Realisatie bijdragen derden	IFA-bijdrage volgens overeenkomst	Betaald voorschot
2013-2015	Niet uitgesplitst	8.822.214	7.872.520	Niet uitgesplitst	949.694
2016					
Totaal	11.116.375	8.822.214	7.872.520	2.000.000	949.694

### 3.2.6 Kunstlinie Almere - Flevoland (KAF)

#### Inhoud

In lijn met de IFA maatregel "versterken aanbod Kunst & Cultuur" hebben de gemeente Almere en de Stichting Almeerse Theaters het initiatief Kunstlinie Almere Flevoland (KAF) ontwikkeld. Met het initiatief 'Kunstlinie Almere Flevoland' wordt een multifunctioneel kunstgebouw gerealiseerd dat uniek is in Nederland: een combinatie van theater, kunsthall en stadsforum. De ambitie is een plek te realiseren waar cultuur in al zijn verschijningsvormen kan worden genoten. Maar KAF is veel meer dan een spraakmakend gebouw. KAF staat voor een nieuwe visie op cultuur waarin bestaande concepten worden losgelaten. Ook zal de focus zich op de doelgroep jonger dan 30 jaar richten, hiermee wil KAF zich onderscheiden ten opzichte van kunst en cultuur organisaties in de grote steden.

De IFA aanvraag spitst zich toe op de aanpassing van het gebouw en de lancering van het concept. Veel ingrediënten zijn er al, maar om al de inhoudelijke ambities te realiseren is ook een bouwkundige infrastructuur nodig die de realisatie van deze ambities mogelijk maakt. Een gebouw dat bezoekers uitnodigt en omarmt en een gebouw dat de uitvoering van de werkprocessen op een adequate wijze ondersteunt. De duur van het project loopt van 1 januari 2015 tot en met 1 februari 2017.

#### Stand van zaken

GS hebben op 16 juni 2015 ingestemd met een bijdrage van maximaal € 1,5 mln op een subsidiabele investering van bijna € 3,4 mln. Voor de uitvoering van het KAF-project is, op basis van de IFA-uitvoeringsovereenkomst van het college van GS, een samenwerkingscontract opgesteld tussen de gemeente Almere en de Stichting Almeerse Theaters.

Het definitieve ontwerp voor de verbouwing is in 2015 afgerond en goedgekeurd. De stukken voor de aanbesteding zijn gereed en de aanbesteding zal begin 2016 worden gestart. De ontwerpfase heeft langer geduurd dan in eerste instantie was voorzien, maar op dit moment is het niet de verwachting dat dit consequenties heeft voor de realisatie van het project. De entree en de architectuurstudio worden verbouwd in de rustige zomermaanden waarmee overlast voor de theaterbezoekers wordt voorkomen. De bouwvergunning is in 2015 aangevraagd.

#### Indicatoren

Doelstelling bij aanvraag:

Aantal nieuwe bezoekers voor Kunst en Cultuur (per jaar)	: 20.000
Aantal nieuwe makers van Kunst en Cultuur	: 4.200
Aantal nieuwe faciliteiten voor Kunst en Cultuur	: 5
Aantal uitgebreide faciliteiten voor Kunst en Cultuur	: 1

Per eind 2015 is er nog niet gescoord op indicatoren omdat de verbouwing van het project nog niet is gestart.

KAF	Investeringen volgens projectovereenkomst	Gerealiseerde investeringen	Realisatie bijdragen derden	IFA-bijdrage volgens overeenkomst	Betaald voorschot
2015	Niet uitgesplitst	146.038	0	Niet uitgesplitst	150.000
2016					
2017					
Totaal	3.383.600	146.038	0	1.500.000	150.000



### 3.2.7 Gezondheid & Welzijn Innovatiecentrum Almere (GWIA) - De Innovatiefabriek

#### Inhoud

GWIA is een fysiek en digitaal innovatiecentrum in Almere. Het centrum faciliteert regionale initiatieven gericht op directe waarde creatie voor burgers, bedrijven, maatschappelijke instellingen en lokale overheden en zet deze om in duurzame samenwerkingsverbanden.

Dat gebeurt door het onderwijs, het bedrijfsleven, de overheid en de burger gericht bij elkaar te brengen. Het GWIA ondersteunt bij de opstart van projecten, verbindt partijen met elkaar, zoekt mee naar financiering en biedt fysieke research- en innovatiefaciliteiten. In het centrum wordt continue research en innovatie gefaciliteerd op het gebied van Gezondheid & Welzijn.

De partners in het GWIA zijn Technology Centre Almere, Patiënt 1, het Gezondheid en Welzijn Innovatie Platform en TNO. Het GWIA werkt samen met Trimbos en de Universitaire Medische Centra (UMC).

Het GWIA wil een bijdrage leveren aan de transitie in zorg en welzijn, waarbij meer accent komt op zelfredzaamheid en eigen regie door burgers. Deze veranderingen kunnen worden gefaciliteerd door concrete innovaties voor de zorg- en welzijnssector.

De duur van het project loopt van 1 januari 2014 tot en met 31 december 2017.

#### Stand van zaken

Op 15 oktober 2015 heeft Stichting GWIA een subsidieaanvraag ingediend voor het project De Innovatiefabriek. De aanvraag is in behandeling genomen en begin 2016 is het project, na de "wensen en bedingen procedure", door GS beschikt. De totale investering bedraagt € 2.923.318, de maximale IFA-bijdrage bedraagt € 1.315.493. In de IFA-halfjaarrapportage 2016 zal de voortgang van het project worden beschreven.

#### Indicatoren

In de aanvraag zijn de volgende indicatoren benoemd:

Aantal nieuwe zorgvoorzieningen

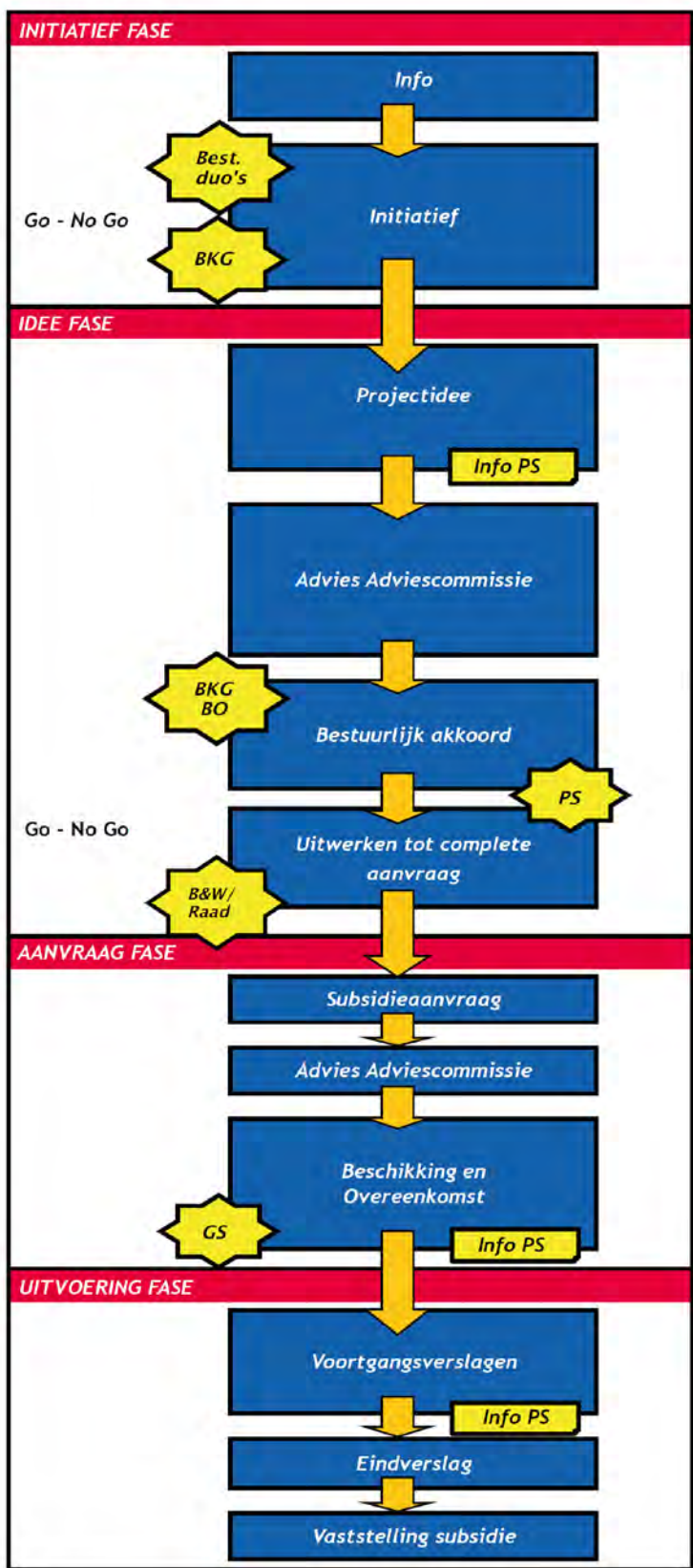
: 1

Aantal nieuwe permanente arbeidsplaatsen in de zorg

: 21



HET SUBSIDIEVERLENINGSproces  
INVESTERINGSprogramma FLEVOLAND-ALMERE



## PROGRAMMALIJNEN

1. Versterking Beroepsonderwijs en Wetenschappelijk Onderwijs en Onderzoek
2. Versterking Voorzieningenstructuur

## MAATREGELEN

1. Versterken aanbod Beroepsonderwijs en Wetenschappelijk Onderwijs
2. Versterken aanbod Kunst & Cultuur
3. Versterken aanbod Sport
4. Versterken aanbod Leisure
5. Versterken aanbod Zorg

## BEOOGDE RESULTATEN

- Verdere ontwikkeling tot een volledige en volwaardige stad binnen de Noordvleugel van de Randstad
- Realisering van krachtige impulsen voor de ontwikkeling van een uniek stedelijk klimaat
- Versterking van de economische positie binnen de Noordvleugel van de Randstad

## TOETSINGSCRITEIA VOOR PROJECTEN

### Algemeen inhoudelijk:

- Het project valt binnen de programmalijnen
- Topvoorziening met bovenlokale aantrekkingskracht en uitstraling
- Substantiële omvang: Minimale subsidiabele kosten bedragen € 2 miljoen
- Subsidie t.b.v. exploitatie en beheer uitgesloten
- Aantoonbaar additioneel t.o.v. de reguliere taken
- Goede onderbouwing financieel economische en maatschappelijke haalbaarheid
- Zonder bijdrage uit het IFA-2 is het project niet mogelijk

### Kwalitatief inhoudelijk:

#### Voorkeur voor project:

- Dat direct een aantoonbare bijdrage levert aan de versterking van de positie van Almere in de Noordvleugel van de Randstad en de provincie als geheel
- Dat beide programmalijnen of andere beleidsprioriteiten versterkt
- Waarbij sprake is van samenwerking en/of coalitievorming met relevante partners
- Met een revolverend karakter

### Specifiek inhoudelijk:

#### Voor maatregel 1 geldt:

- Een onderwijsinstelling draagt bij aan de vraag van het bedrijfsleven en sluit bij voorkeur aan op de clusters: ICT & Media, Health & Wellness, Logistics & Commerce, Duurzame gebiedsontwikkeling, Luchthaven Lelystad
- Samenwerking met een bestaande kennisinstelling bij wetenschappelijk onderwijs

Bijlage B "Stand van zaken IFA-projecten"								
			LOPENDE PROJECTEN			AFGERONDE PROJECTEN		
IFA1/IFA2	Project	Beschikte bijdragen	Betaald	Verplicht	Afgerekend	Verschil met beschikte bijdragen	Gerealiseerde bijdragen van derden t/m eind 2015	Toelichting
IFA1	Afgerekende IFA1-projecten <sup>1)</sup>	22.279.000	-	-	19.718.890	2.560.110	8.254.494	def. afgerekend (e-docs 1608565)
IFA1	INTI (2 <sup>e</sup> beschikking)	1.000.000	-	-	1.000.000	0	1.848.980	def. afgerekend (e-docs 1773477)
IFA1	CAH	500.000	-	-	499.543	457	450.159	def. afgerekend (e-docs 1800507)
IFA1	Onderdoorgang A6	2.500.000	0	2.500.000	-	-	0	waarvan 0,4 mln gereserveerd voor indexering
IFA1/IFA2	Windesheim	20.117.000	-	-	20.117.000	0	52.000.000	2)
IFA2	Boshart Almeerderhout	2.500.000	887.199	1.612.801	-	-	3.068.801	looptijd t/m 31-12-2016
IFA2	Jan van Es Instituut 2.0	600.000	-	-	600.000	0	802.840	def. afgerekend (e-docs 1637933)
IFA2	Bidbook Floriade	300.000	-	-	251.757	48.243	325.229	def. afgerekend (e-docs 1475796)
IFA2	Reedewaard <sup>3)</sup>	2.250.000	1.980.000	270.000	-	-	5.105.986	Dit betreft voor € 1,95 mln een verstrekte (en betaalde) lening
IFA2	Kunstlinie Almere Flevoland	1.500.000	150.000	1.350.000	-	-	0	looptijd t/m 01-02-2017
IFA2	Almere Kenniscentrum Talent	2.000.000	949.694	1.050.306	-	-	7.872.520	looptijd t/m 31-12-2016
IFA2	Floriade 2022 <sup>4)</sup>	0	10.000.000	-	-	-	0	Uitvoering via programma Almere 2.0. Van de 10 mln is 2 mln bestemd voor Floriade Werkt!
<b>Totaal t/m 2015</b>	<b>Totaal</b>	<b>55.546.000</b>	<b>13.966.893</b>	<b>6.783.107</b>	<b>42.187.190</b>	<b>2.608.810</b>	<b>79.729.009</b>	
IFA2 - 2016	De Innovatiefabriek	1.315.493	0	1.315.493	-	-	0	Subsidiebesluit GS 10/2/2015

1) Beschikte bedragen: Het betreft hier de initieel beschikte bedragen +/- de beschikte bedragen van de projecten INTI a € 1,0 mln (2e beschikking), CAH a € 0,5 mln en Windesheim a € 11mln (IFA1-deel)

2) Financiering van Windesheim loopt via een fonds dat door gemeente Almere wordt beheerd. Totale kapitaal van het fonds bij aanvang: € 72 miljoen, waarvan € 20,117 miljoen cofinanciering provincie, zijnde € 11 miljoen uit IFA1-middelen en € 9,117 miljoen uit IFA2-middelen. De stand van zaken van het fonds per 31/12/2015 bedraagt € 15.690.000 (exclusief Eigen Vermogen van € 7,3 miljoen). Omdat het fonds Windesheim geen onderscheid maakt in de verschillende financieringsbronnen, is niet precies aan te geven welk deel van de IFA-middelen inmiddels zijn besteed. Het fonds eindigt als alle middelen uit het fonds volledig zijn benut en er zullen dus geen middelen terugvloeien naar de IFA-reserve. Voor de berekening van de besteding van de IFA1-middelen wordt daarom de volledige € 11 miljoen beschouwd als zijnde besteed.

3) Beschikt en betaald bedrag Reedewaard is incl. een verstrekte lening van € 1.950.000. De in de programmaperiode ontvangen aflossingen (verwacht: € 500.000) worden toegevoegd aan het IFA-budget. Besluitvorming over de inzet van de aflossingen die worden ontvangen na afloop van de programmaperiode (verwacht: € 1.450.000) vindt plaats bij afsluiting van het programma.

4) De middelen voor de Floriade zijn overgeheveld naar het programma Almere 2.0 en worden voor het IFA-programma als betaald beschouwd.