



Onderwerp

Versterking van de realisatiekracht door samenwerking vier Flevolandse organisaties, die actief zijn op het terrein van natuur en landschap.

Kern mededeling

In het Coalitie uitvoeringsprogramma is de volgende tekst opgenomen:

'We vergroten de realisatiekracht van IVN, NMF, het Flevolandschap en Landschapsbeheer Flevoland door deze organisaties elkaar te laten aanvullen en versterken'.

In samenspraak met wijlen Gedeputeerde Stuivenberg is een proces doorlopen waarbij is onderzocht op welke wijze de realisatiekracht door onderlinge samenwerking van de organisaties kan worden versterkt. Wij hebben hierbij ook de mogelijkheden onderzocht voor het samenvoegen van de organisaties en op basis van argumenten geconcludeerd dat dit niet aan de orde is.

Mededeling:

In de Tussenbalans 2017 van het Coalitie Uitvoeringsprogramma aan Provinciale Staten wordt aangegeven dat de uitvoering van dit onderdeel volgens de opdracht in het Coalitie Uitvoeringsprogramma is uitgevoerd. In deze mededeling geven wij een nadere toelichting over het gevoerde proces en de wijze waarop wij sturen op een versterkte samenwerking tussen de organisaties.

In eerste instantie hebben wij de mogelijkheden onderzocht voor het samenvoegen van de vier natuurorganisaties, wij hebben geconcludeerd dat dit niet kan worden gerealiseerd.

Redenen hiervoor zijn:

1. *De vier organisaties hebben heel verschillende organisatiestructuren*
De organisatiestructuren van de organisaties zijn: vereniging, stichting en federatie. Allen maken deel uit, of worden overkoepeld door een landelijke organisatie.
2. *De organisaties zijn onafhankelijk.*
De provincie heeft wel een subsidierelatie met deze organisaties, maar het zijn geen verbonden partijen. Samenvoeging is juridisch niet af te dwingen en kan alleen tot stand komen als de organisaties daar zelf achter staan.
3. *Negatieve invloed op inkomsten uit de Postcodeloterij.*
Alle vier organisaties komen (via hun landelijke koepel) in aanmerking voor bijdragen vanuit de postcodeloterij. De structurele bijdragen vanuit de Postcodeloterijgelden zijn voor alle vier de organisaties vergelijkbaar of hoger dan de structurele bijdrage van de provincie. Samenvoeging van één of meer organisaties zou daar naar verwachting een negatieve invloed op hebben.

Registratienummer

2056662

Datum

18 april 2017

Auteur

A.P. Weener- v.d. Zande

Afdeling/Bureau

RE

Openbaarheid

Openbaar

Portefeuillehouder

Rijsberman, M.A.

Ter kennisname aan PS en

burgerleden



Vervolgens is samen met de organisaties verkend welke mogelijkheden er zijn om intensiever en efficiënter met elkaar samen te werken en hoe dubbelingen in activiteiten kunnen worden voorkomen. Het resultaat van deze verkenning om tot nadere samenwerking te komen is dat de organisaties scherper dan voorheen gesprekken voeren over waar de kracht van elke organisatie zich bevindt, hoe zij meer van elkaars kwaliteiten gebruik kunnen maken waardoor op verschillende onderdelen de samenwerking is versterkt.

De versterkte samenwerking krijgt als volgt vorm:

1. De vier organisaties zoeken elkaars samenwerking

De vier organisaties zoeken meer dan voorheen de samenwerking en maken daarbij ook daadwerkelijk gebruik van elkaars kennis en netwerk om zo tot betere resultaten te komen. Zij zien hierin zelf voordelen, maken scherpere keuzes, zodat de organisaties elkaar aanvullen en niet beconcurreren. (in de bijlage nader uitgewerkt)

2. De provincie stuurt blijvend op samenwerking

Bij het jaarlijks beschikbaar stellen van de subsidie zullen wij de wijze waarop de vier organisaties in hun jaarplannen en in de praktijk invulling geven aan de gewenste samenwerking, betrekken. Wij zullen hierbij oordelen over de effectiviteit en efficiëntie van de samenwerking en het voorkomen van dubbelingen, zodat de samenwerkingskracht van de vier organisaties goed wordt benut.

Bijlage bij PS nota: 2056662

Notitie over de wijze waarop de organisaties IVN Flevoland, Natuur en Milieufederatie Flevoland (NMFF), Landschapsbeheer Flevoland en Flevolandschap samenwerking hebben geïntensiveerd.

De organisaties zijn uitgedaagd om zelf invulling te geven aan de opgave om de samenwerking te versterken en dubbel werk te voorkomen.

De organisaties hebben deze opgave opgepakt en afgestemd in hun directeurenoverleg.

In december 2016 hebben de vier directeuren in een ambtelijk overleg een overzicht gepresenteerd waarin ze 13 voorbeelden van projecten/thema's hebben benoemd waarop zij hebben samengewerkt. Daarbij ligt het accent voor NMFF vooral bij duurzaamheidsvraagstukken (o.a. klimaat en energie) en het zijn van vraagbaak voor burgers, bij IVN op educatie en het betrekken van onderwijs, bij Flevo-landschap op beheer en kwaliteitsverbetering van de natuurgebieden en bij Landschapsbeheer Flevoland op de uitvoeren van werkzaamheden in het veld in samenwerking met vrijwilligers. (De vinkjes geven aan welke organisatie samenwerken op de genoemde thema's)

Samenwerking in projecten	NMFF	IVN Flevoland	Landschapsbeheer Flevoland	Flevolandschap
Floriade verkenning	v	v	v	v
Duurzaam Door: Energie leren en stimuleren	v	v		
Duurzaam Door: Voedselbossen en onderwijs	v	v		
Duurzaam Door: Verbinden energieke samenleving	v	v	v	
Duurzaam Door: De eetbare leefomgeving	v		v	
Duurzaam Door: Voedselbossen en CoP's	v			v
MooiFlevoland.nl (Website met alle groene activiteiten)	v	v	v	v
Onderwijs betrekken bij inrichting en beheer projecten Pampushout en Noorderwold-Eemvallei		v		v
Batavia Kwelstrook Lelystad (Vrijwilligers onderhouden deze bijzondere natuurstrook)		v	v	
Geef de Otter een veilig thuis			v	v
Leader: ontwikkeling project 'De Groene Leerling'		v	v	
Dag voor de groene vrijwilligers in Flevoland			v	v
Pilot: IVN Biowalk in Pampushout bij Almere		v		v

Aanvullend is door de organisaties aangegeven dat ze ook op andere wijze van elkaars expertise gebruik maken. Zo hebben Flevo-landschap en Landschapsbeheer afspraken over het benutten van elkaars expertise op het gebied van P&O, financiën en digitalisering. Daarover is ook afstemming op managementniveau en tussen de Raad van toezicht en het bestuur, die 1 a 2 x per jaar bij elkaar komen.

IVN Flevoland en NMFF werken veel samen. De synergie op output hebben zij reeds eerder in een document gepresenteerd aan gedeputeerde Lodders.

Ook tussen deze beide organisaties en het Landschapsbeheer Flevoland en Flevolandschap is met name door de projecten van Duurzaam Door de samenwerking geïntensiveerd. In het nieuwe programma Duurzaam Door 2017-2020 wordt opnieuw gezocht naar versterking en verbreding van projecten door samenwerking tussen de partijen.

Er is een regulier afstemmingsoverleg tussen de directeuren van de vier organisaties. En alle vier organisaties geven in hun jaarplannen ook aan op welke wijze en op welke onderdelen ze met elkaar samen werken.

Een mooi voorbeeld van samenwerking is het landelijke project "de wilde bijenlinie" waarbij de landelijke koepel LandschappenNL tijdens het Goed Geld Gala 2017 van de Postcodeloterij een extra bijdrage van 1,7 miljoen heeft ontvangen. In Flevoland gaan Flevolandschap en Landschapsbeheer hier samen mee aan de slag.

Een ander voorbeeld is het onderzoek naar groene vrijwilligers in Flevoland. NMFF heeft hier in Flevoland een onderzoek naar gedaan, Landschapsbeheer is zijdelings betrokken bij de landelijke aanpak voor de groene vrijwilliger en gezamenlijk willen Landschapsbeheer Flevoland en het Flevolandschap in samenwerking met de NMFF een 'dag voor de groene vrijwilliger' organiseren in Flevoland. Verder wordt door NMFF onderzocht of op de website 'Mooi Flevoland' een platform kan worden ingericht ter ondersteuning van groene vrijwilligers.

Aanvullende informatie in relatie tot Postcodeloterijgelden:

De Postcodeloterij stelt alleen geld beschikbaar aan gebeneficieerde organisaties. Daarbij stellen ze als voorwaarde dat organisaties een landelijk bereik hebben.

Alle vier organisaties (NMFF, IVN Flevoland, Landschapsbeheer en Flevo-landschap) zijn onderdeel van een landelijke organisatie of een landelijke koepel en komen daardoor in aanmerking voor een structurele bijdrage uit de Postcodeloterijgelden. Daarnaast maken ze jaarlijks kans op bijdragen uit incidentele acties.

De Postcodeloterij levert op deze manier een substantiële bijdrage aan de realisatie van Flevolandse doelen. Voor NMFF, Landschapsbeheer en Flevolandschap worden de landelijk uitgekeerde middelen jaarlijks verdeeld over de afdelingen en regionale organisaties. In 2016 was dit voor NMFF: € 118.000,-, voor Landschapsbeheer € 187.500,- en voor Flevolandschap € 937.500,-. IVN Nederland financiert uit de Postcodeloterijgelden (1,35 miljoen) activiteiten voor hun provinciale vestigingen (waaronder IVN Flevoland) en afdelingen die o.a. ten goede komen aan Flevoland (ca. € 100.000,-) zoals: productontwikkeling, helpdesk vrijwilligers, educatieve materialen, campagnes voor activiteiten, ledenadministratie etc.

Ter vergelijking: de structurele (c.q. exploitatiebijdrage) die deze organisaties van de provincie krijgen zijn respectievelijk:

NMFF: € 158.000,-, Landschapsbeheer: € 90.000,-, Flevo-landschap: € 680.000,-, IVN Flevoland: € 134.000,-