

# Nieuw sociaal ruimtelijk economisch beleid

middels een vernieuwd bestuurlijk proces – stap 4 en 5

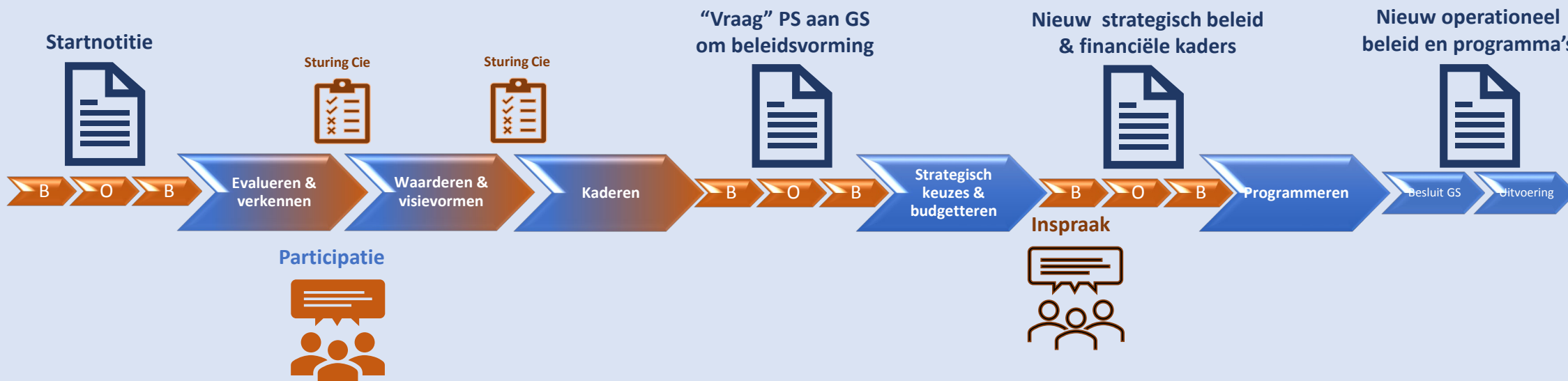
Cie EMS 16 06 2021

- Overzicht totaal proces en wat we tot nu toe hebben gedaan
- “De wortel en de stok” - richting geven in opdracht GS over rol provincie
  - Achtergrond informatie: 5 provinciale rollen
  - Schetsontwerp opdracht PS -> GS

# Bestaand beleidsvormend proces



# Concept beleidsvormend proces met voorkantsturing

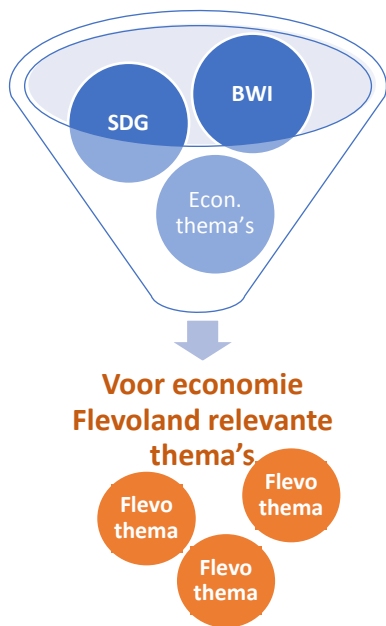


# Proces voorkantsturing

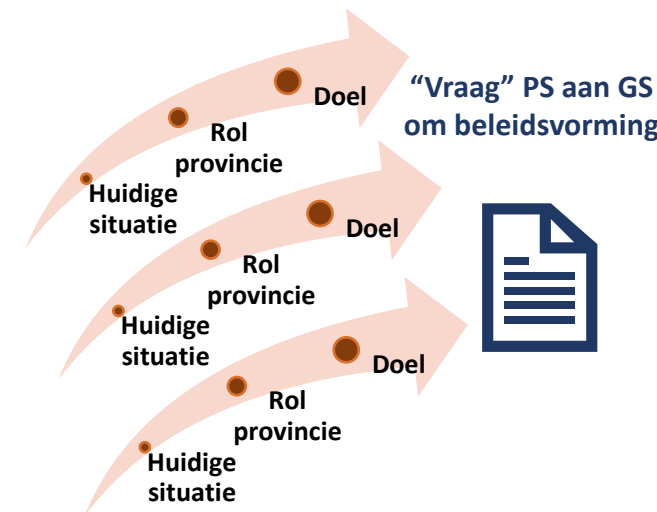
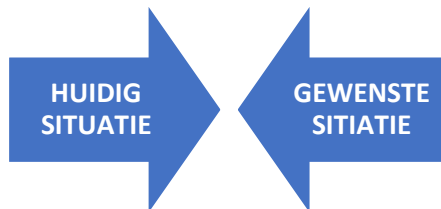
Evalueren & verkennen

Waarderen & visievormen

Kaderen



Participatie



Maart:  
selectie, clustering  
en ordening van  
mogelijke  
beleidsthema's

April:  
Verbinding  
thema's en  
waarden, inzicht  
stavaza op thema's

April/ mei:  
verdieping thema's  
door contact met  
samenleving en  
input experts

Mei/ juni:  
politieke keuzes  
ontwikkelrichting  
door waardering  
van thema's

Juni:  
**politieke keuzes  
tav rol en taak  
provincie  
(stimuleren/  
reguleren/ lobby)**

Juli:  
Opdracht  
formulering EMS/  
PS aan GS



## Wat hebben we tot nu toe gedaan?

Tijdens de EMS – bijeenkomsten 3 en 24 maart hebben we:

- Een selectie gemaakt van de voor Flevoland relevante SDG's, BWI's en economische thema's (technische keuze)
- De achterliggende bedoeling (WHY/ waarden) voor het economische beleid bepaald

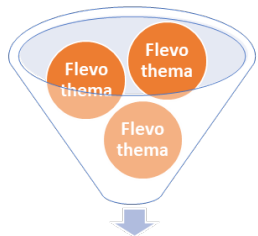
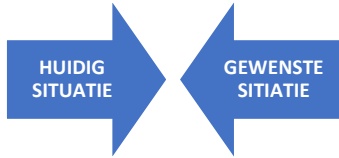
Tijdens de EMS bijeenkomst 14 april hebben we:

- Met elkaar de betekenis van de clusterthema's en waarden verdiept door het bespreken van concrete voorbeelden uit de praktijk die aan meerdere thema's raken
- Bepaald op welke thema's input samenleving/ experts gewenst is
- M.b.v. Mentimeter bepaald welke input vanuit samenleving/ experts georganiseerd gaat worden

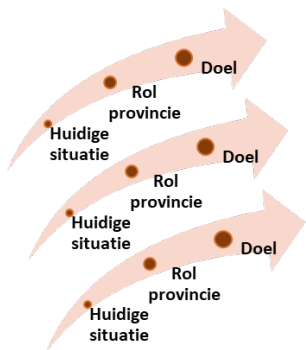
Tijdens de EMS – bijeenkomst 2 juni hebben we:

- een peiling in gang gezet over het al dan niet opnemen van thema's in economisch beleid en het belang van de thema's
- dialoog/ debat gevoerd over een aantal aangedragen thema's

Op basis daarvan kunnen de fracties opnieuw doorgeven welke thema's zij nog met EMS van gedachten wil wisselen.



Thema's waar Flevoland ook komende periode aan wil werken



## Wat gaan we vandaag en daarna doen?

Tijdens deze EMS – bijeenkomst zullen we:

- Vervolg dialoog/ debat voeren over de (top 5) aangedragen onderwerpen
- De peiling herhalen. Die peiling wordt gebruikt voor de concept opdrachtformulering. Na de sessie met experts/ samenleving wordt de peiling nogmaals herhaald ten behoeve van de definitieve opdracht voor GS
- De rol en taak van de provincie op de geselecteerde thema's bepalen (keuze tussen wortel/ stok/ beiden)

Daarnaast:

- Worden de werkbezoeken en lezingen georganiseerd en kunnen PS leden daaraan deelnemen
- Zijn de tussenresultaten via de bundel EMS door alle statenleden in te zien
- Kunnen statenleden reageren op inhoud (naar EMS) en proces (naar werkgroep)
- Economisch inhoudelijk reacties zullen transparant worden verwerkt
- Procesinhoudelijke reacties worden door de werkgroep verwerkt in het proces

## De provincie heeft verschillende rollen.

### Een bewuste keuze van PS geeft richting aan de ontwikkelingen op de thema's in de uitwerking van beleid door GS

De beeldspraak van “de wortel en de stok” wordt gebruikt om het verschil te duiden tussen beleid en instrumenten die gericht zijn op het verleiden en belonen van gewenst gedrag of gewenste ontwikkelingen (de wortel) en beleid en instrumenten die dwingend sturen op bepaald gedrag of ontwikkeling afdwingen (de stok).

Er zijn naast deze twee rollen nog meer rollen te onderscheiden. Een overzicht van de 5 meest gangbare rollen vindt u op de volgende pagina.

Een uitsplitsing naar die 5 rollen voor alle 22 thema's maakt het wel erg complex. Er is voor gekozen om in de peilingen m.b.t. rolopvatting, de commissieleden/PS alleen aan te laten geven of zij voorkeur hebben voor de wortel, de stok of een combinatie van beiden als gewenste rol in de uitwerking van het beleid door GS. Een verdere uitsplitsing naar de 5 rollen kan vervolgens door GS worden opgepakt.



#### Stimuleren

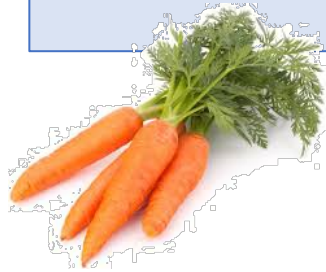
de provincie neemt maatregelen om ontwikkelingen op gang te brengen door financiële prikkels te geven c.q. financiële steun te bieden. Dat kan in verschillende vormen.

##### welke acties passen daarbij

aanjagen van ontwikkelingen, vergoedingen/tegemoetkomingen in kosten beschikbaar maken, subsidiëren / financieren...

##### voorbeelden uit de (economische) praktijk

- subsidies/financiering beschikbaar maken voor innovatie en groei van het MKB (fondsen)
- PPS regeling Human Capital
- voucherregeling (exportbevordering, leven lang ontwikkelen, persoonlijke ontwikkeling ondernemers, inhuur expertise)



#### Reguleren

de provincie beïnvloedt ontwikkelingen (van andere overheden, burgers en bedrijven) door beleidsuitspraken en/of regels op te stellen.

##### welke acties passen daarbij

kaders stellen, sturen, borgen, normeren, gebieden/verbieden, beschermen, grenzen stellen, mogelijkheden openhouden, financiële incentives toepassen en handhaven van wetten en regels...

##### voorbeelden uit de (economische) praktijk

- milieuwetgeving opstellen en/of handhaven (uitstoot/lozing van bedrijven)
- (on)mogelijk maken via bestemmingsplannen (vb: géén milieu categorie 5 bedrijven kerncentrales/zware chemische industrie)



# Achtergrond informatie: 5 verschillende rollen die de provincie kan innemen.

## Verkennen

de provincie onderzoekt of (toekomstige) ontwikkelingen nodig/wenselijk/haalbaar zijn. op basis daarvan kan de provincie bepalen welke rol daarna het meest passend is bij die ontwikkeling.

### welke acties passen daarbij

onderzoek (laten) doen, kennis vergaren en interpreteren, haalbaarheidsstudies, doorrekenen effecten van gewenste ontwikkelingen, het volgen van een ontwikkeling zijn zonder zelf iets actiefs te doen

### voorbeelden uit de (economische) praktijk

kapitaalmarktonderzoek ter onderbouwing van de oprichting van het PoC fonds en Groiefonds - verschillende onderzoeken t.b.v. datacenterstrategie - milieu effect rapportages

## Stimuleren

de provincie neemt maatregelen om ontwikkelingen op gang te brengen door financiële prikkels te geven c.q. financiële steun te bieden. Dat kan in verschillende vormen.

### welke acties passen daarbij

aanjagen van ontwikkelingen, vergoedingen/tegemoetkomingen in kosten beschikbaar maken, subsidiëren / financieren



### voorbeelden uit de (economische) praktijk

- subsidies/financiering beschikbaar maken voor innovatie en groei van het MKB (fondsen)
- PPS regeling Human Capital
- voucherregeling (exportbevordering, leven lang ontwikkelen, persoonlijke ontwikkeling ondernemers, inhuur expertise)

## Faciliteren

de provincie maakt ontwikkelingen voor/door anderen makkelijker door datgene wat nodig is aan te bieden, hulp te bieden.

### welke acties passen daarbij

partijen bij elkaar brengen, regisseren van samenwerking; afstemming; ontwikkeling, communiceren, lobby,



### voorbeelden uit de (economische) praktijk

- verschillende financiers bij elkaar brengen aan de Financieringstafel
- samenwerking regionaal overleg aansluiting onderwijs - arbeidsmarkt
  - regionale toeristische gebiedspromotie door Visit-Flevoland

## Realiseren

de provincie realiseert zelf ontwikkelingen. Dat kan op verschillende manieren.

### welke acties passen daarbij

zelf uitvoeren, aanleggen, bouwen, opdracht geven aan een derde om namens de provincie te bouwen



### voorbeelden uit de (economische) praktijk

- een provinciale weg aanleggen/aanpassen
  - Flevokust haven
  - Floriade paviljoen

## Reguleren

de provincie beïnvloedt ontwikkelingen (van andere overheden, burgers en bedrijven) door beleidsuitspraken en/of regels op te stellen.

### welke acties passen daarbij

kaders stellen, sturen, borgen, normeren, gebieden/verbieden, beschermen, grenzen stellen, mogelijkheden openhouden, financiële incentives toepassen en handhaven van wetten en regels

### voorbeelden uit de (economische) praktijk

- milieuwetgeving opstellen en handhaven
- (on)mogelijk maken via bestemmingsplannen



Er is ook vaak sprake van een combinatie van rollen op thema's

# Bijlage:

## Grafisch overzicht van het conceptformat voor de opdrachtformulering voor GS

