

## 22 thema's - gemiddelde van de scores

De ordening van de thema's hieronder zijn de uitkomsten van de peilingen van 1 t/m 7 september.

Voor de prioritering van de 22 thema's zijn twee vragen gepeild.

Voor "het belang voor Flevoland" kon een voorkeurswaarde tussen 1 (niet belangrijk) en 5 (essentieel) aangegeven worden en voor "opnemen in economisch beleid" een voorkeurswaarde tussen 1 (niet in economisch beleid) en 5 (wel in economisch beleid).

Tabel 1. De 22 thema's, gemiddelde scores.

| Thema's op volgorde 'opnemen in economisch beleid'.            | Opnemen in economisch beleid | Belang voor Flevoland | Rolopvatting – zwaarte op: | 1 = reguleren<br>2 = beiden<br>3 = stimuleren |
|--|------------------------------|-----------------------|----------------------------|---|
| 1. Voldoende en passende werkgelegenheid                       | 4,50                         | 4,57                  | beiden                     | 2,36  |
| 2. sterk MKB   | 4,31                         | 4,31                  | stimuleren                 | 2,43  |
| 3. Renderende innovatie en kennisontwikkeling                  | 4,21                         | 4,29                  | beiden                     | 2,43  |
| 4. Gebalanceerde arbeidsmarkt                                  | 4,13                         | 4,19                  | beiden                     | 2,07  |
| 5. Kwaliteit ondernemers omgeving                              | 4,06                         | 3,94                  | beiden                     | 2,43  |
| 6. Lokaal / regionaal geworteld MKB                            | 3,86                         | 4,00                  | stimuleren                 | 2,71  |
| 7. Passende bedrijven dynamiek                                 | 3,71                         | 3,79                  | beiden                     | 2,07  |
| 8. Goede bereikbaarheid  | 3,64                         | 4,57                  | beiden                     | 2,00  |
| 9. Goede toegang tot kapitaal                                  | 3,57                         | 3,79                  | stimuleren                 | 2,36  |
| 10. Groei handel   | 3,57                         | 3,57                  | stimuleren                 | 2,36  |
| 11. Goed wonen   | 3,50                         | 4,57                  | beiden                     | 1,79  |
| 12. Mogelijkheid tot leven lang ontwikkelen                    | 3,38                         | 4,06                  | stimuleren                 | 2,50  |
| 13. Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in brede zin) | 3,38                         | 3,56                  | beiden                     | 2,14  |
| 14. Onderscheidend regionaal profiel                           | 3,36                         | 3,50                  | beiden                     | 2,36  |
| 15. Kwaliteit van onderwijs                                    | 3,31                         | 4,13                  | beiden                     | 2,21  |
| 16. Voorbereiden op effecten klimaat verandering               | 3,13                         | 3,44                  | beiden                     | 1,79  |
| 17. Inclusieve arbeidsmarkt                                    | 3,00                         | 3,06                  | stimuleren                 | 2,43  |
| 18. Groei betaalbare duurzame energie opwekking                | 2,75                         | 3,00                  | beiden                     | 1,71  |
| 19. Uitstoot door bedrijven                                    | 2,63                         | 2,63                  | reguleren                  | 1,50  |
| 20. Kwaliteit leefomgeving                                     | 2,50                         | 3,93                  | beiden                     | 1,86  |
| 21. Goede samenwerking publieke / private diensten             | 2,50                         | 3,50                  | beiden                     | 2,07  |
| 22. Toegang tot onderwijs                                      | 2,44                         | 3,50                  | beiden                     | 1,93  |

## 22 thema's – verdeling van stemmen over de scores

Voor “het belang voor Flevoland” kon een voorkeurswaarde tussen 1 (niet belangrijk) en 5 (essentieel) aangegeven worden en voor “opnemen in economisch beleid” een voorkeurswaarde tussen 1 (niet in economisch beleid) en 5 (wel in economisch beleid).

Tabel 2. uitgebrachte stemmen per vraag en respondent

| Respondent<br>(thema 1 t/m 11: n = 16)<br>(thema 12 t/m 22: n = 14)                            | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|
| <b>Sterk MKB: Belang voor Flevoland</b>  | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  |
| <b>Sterk MKB: Opnemen in economisch beleid</b>   | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  |
| <b>Gebalanceerde arbeidsmarkt: Belang voor Flevoland</b>                                       | 4 | 4 | 3 | 5 | 1 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  |
| <b>Gebalanceerde arbeidsmarkt: Opnemen in economisch beleid</b>                                | 3 | 4 | 3 | 5 | 1 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  |
| <b>Inclusieve arbeidsmarkt: Belang voor Flevoland</b>  | 1 | 5 | 4 | 5 | 1 | 5 | 4 | 1 | 1 | 5  | 1  | 1  | 1  | 4  | 5  | 5  |
| <b>Inclusieve arbeidsmarkt: Opnemen in economisch beleid</b>                                   | 1 | 4 | 3 | 5 | 1 | 5 | 4 | 1 | 1 | 5  | 1  | 1  | 1  | 5  | 5  | 5  |
| <b>Kwaliteit van onderwijs: Belang voor Flevoland</b>  | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  |
| <b>Kwaliteit van onderwijs: Opnemen in economisch beleid</b>                                   | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5  | 3  | 3  | 3  | 5  | 1  | 5  |
| <b>Toegang tot onderwijs: Belang voor Flevoland</b>  | 1 | 3 | 5 | 4 | 1 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5  | 3  | 3  | 3  | 4  | 5  | 5  |
| <b>Toegang tot onderwijs: Opnemen in economisch beleid</b>                                     | 1 | 3 | 5 | 4 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | 5  | 1  | 1  | 1  | 4  | 1  | 5  |
| <b>Mogelijkheid tot leven lang ontwikkelen: Belang voor Flevoland</b>                          | 3 | 3 | 5 | 3 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 3  | 5  |
| <b>Mogelijkheid tot leven lang ontwikkelen: Opnemen in economisch beleid</b>                   | 2 | 2 | 5 | 3 | 1 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 1  | 5  |
| <b>Vorbereiden op effecten klimaat verandering: Belang voor Flevoland</b>                      | 3 | 5 | 5 | 4 | 1 | 5 | 5 | 2 | 2 | 5  | 2  | 2  | 2  | 3  | 5  | 4  |
| <b>Vorbereiden op effecten klimaat verandering: Opnemen in economisch beleid</b>               | 1 | 5 | 5 | 4 | 1 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5  | 2  | 2  | 2  | 3  | 5  | 3  |
| <b>Groei betaalbare duurzame energie opwekking: Belang voor Flevoland</b>                      | 2 | 5 | 3 | 4 | 1 | 5 | 4 | 1 | 1 | 5  | 1  | 1  | 1  | 4  | 5  | 5  |
| <b>Groei betaalbare duurzame energie opwekking: Opnemen in economisch beleid</b>               | 2 | 5 | 3 | 4 | 1 | 3 | 3 | 1 | 1 | 5  | 1  | 1  | 1  | 3  | 5  | 5  |
| <b>Uitstoot door bedrijven: Belang voor Flevoland</b>  | 1 | 5 | 1 | 4 | 1 | 5 | 3 | 1 | 1 | 5  | 1  | 1  | 1  | 3  | 5  | 4  |
| <b>Uitstoot door bedrijven: Opnemen in economisch beleid</b>                                   | 1 | 5 | 1 | 4 | 1 | 5 | 3 | 1 | 1 | 5  | 1  | 1  | 1  | 4  | 5  | 3  |
| <b>Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in brede zin: Belang voor Flevoland</b>        | 1 | 5 | 5 | 3 | 1 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4  | 3  | 3  | 3  | 5  | 5  | 4  |
| <b>Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in brede zin: Opnemen in economisch beleid</b> | 1 | 5 | 3 | 3 | 1 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4  | 3  | 3  | 3  | 5  | 5  | 4  |
| <b>Kwaliteit ondernemers omgeving: Belang voor Flevoland</b>                                   | 3 | 3 | 5 | 3 | 1 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 3  | 5  |
| <b>Kwaliteit ondernemers omgeving: Opnemen in economisch beleid</b>                            | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  |

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| <b>Kwaliteit leefomgeving: Belang voor Flevoland</b>                                | 2 | 5 | - | 5 | - | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 |
| <b>Kwaliteit leefomgeving: Opnemen in economisch beleid</b>                         | 3 | 4 | - | 4 | - | 3 | 2 | 1 | 1 | 5 | 1 | 1 | 1 | 4 | 1 | 4 |
| <b>Goed wonen: Belang voor Flevoland</b>  | 2 | 5 | - | 4 | - | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| <b>Goed wonen: Opnemen in economisch beleid</b>                                     | 3 | 4 | - | 3 | - | 2 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 5 |
| <b>Goede bereikbaarheid: Belang voor Flevoland</b>                                  | 2 | 5 | - | 4 | - | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| <b>Goede bereikbaarheid: Opnemen in economisch beleid</b>                           | 1 | 3 | - | 4 | - | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| <b>Lokaal / regionaal geworteld MKB: Belang voor Flevoland</b>                      | 2 | 4 | - | 3 | - | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| <b>Lokaal / regionaal geworteld MKB: Opnemen in economisch beleid</b>               | 3 | 3 | - | 3 | - | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 |
| <b>Goede samenwerking publieke / private diensten: Belang voor Flevoland</b>        | 4 | 2 | - | 3 | - | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 |
| <b>Goede samenwerking publieke / private diensten: Opnemen in economisch beleid</b> | 3 | 3 | - | 3 | - | 2 | 2 | 1 | 1 | 5 | 1 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 |
| <b>Voldoende en passende werkgelegenheid: Belang voor Flevoland</b>                 | 3 | 4 | - | 4 | - | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| <b>Voldoende en passende werkgelegenheid: Opnemen in economisch beleid</b>          | 3 | 5 | - | 4 | - | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| <b>Goede toegang tot kapitaal: Belang voor Flevoland</b>                            | 2 | 1 | - | 3 | - | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 |
| <b>Goede toegang tot kapitaal: Opnemen in economisch beleid</b>                     | 2 | 1 | - | 3 | - | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 1 | 4 |
| <b>Passende bedrijven dynamiek: Belang voor Flevoland</b>                           | 2 | 3 | - | 3 | - | 3 | 2 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 |
| <b>Passende bedrijven dynamiek: Opnemen in economisch beleid</b>                    | 2 | 3 | - | 3 | - | 3 | 2 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 |
| <b>Onderscheidend regionaal profiel: Belang voor Flevoland</b>                      | 5 | 3 | - | 4 | - | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 |
| <b>Onderscheidend regionaal profiel: Opnemen in economisch beleid</b>               | 5 | 3 | - | 4 | - | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| <b>Renderende innovatie en kennisontwikkeling: Belang voor Flevoland</b>            | 2 | 3 | - | 4 | - | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| <b>Renderende innovatie en kennisontwikkeling: Opnemen in economisch beleid</b>     | 2 | 3 | - | 4 | - | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 |
| <b>Groei handel: Belang voor Flevoland</b>  | 4 | 1 | - | 2 | - | 1 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 1 | 5 |
| <b>Groei handel: Opnemen in economisch beleid</b>                                   | 5 | 1 | - | 2 | - | 1 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 1 | 4 |

## Voorkeursrol 22 thema's – verdeling van stemmen over de scores

Per thema kon aangegeven worden of men "de stok" (1), "de wortel" (3) of een combinatie van beide rollen (2) de voorkeur gaf.

Tabel 3. Uitgebrachte stemmen per rol en respondent.

| Respondent  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|
| (n = 14)  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |
| voorkeursrol - sterk MKB  | 1 | 3 | - | 2 | - | 3 | 3 | 3 | 3 | 2  | 1  | 3  | 3  | 2  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Gebalanceerde arbeidsmarkt                                 | 1 | 2 | - | 2 | - | 1 | 3 | 2 | 2 | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 3  | 3  |
| voorkeursrol - Inclusieve arbeidsmarkt                                    | 1 | 3 | - | 3 | - | 1 | 2 | 3 | 3 | 2  | 3  | 3  | 3  | 2  | 2  | 3  |
| voorkeursrol - Kwaliteit van onderwijs                                    | 3 | 3 | - | 2 | - | 2 | 2 | 2 | 2 | 1  | 2  | 2  | 2  | 2  | 3  | 3  |
| voorkeursrol - Toegang tot onderwijs                                      | 1 | 3 | - | 2 | - | 2 | 2 | 2 | 2 | 1  | 2  | 2  | 2  | 1  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Mogelijkheid tot leven lang ontwikkelen                    | 1 | 3 | - | 2 | - | 1 | 2 | 3 | 3 | 2  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |
| voorkeursrol - Voorbereiden op effecten klimaat verandering               | 2 | 1 | - | 3 | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 2  | 2  | 2  | 2  | 1  | 2  | 2  |
| voorkeursrol - Groei betaalbare duurzame energie opwekking                | 1 | 2 | - | 2 | - | 1 | 2 | 2 | 2 | 1  | 2  | 2  | 2  | 1  | 2  | 2  |
| voorkeursrol - Uitstoot door bedrijven                                    | 1 | 1 | - | 2 | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 1  | 2  | 2  | 2  | 1  | 1  | 2  |
| voorkeursrol - Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in brede zin) | 1 | 2 | - | 2 | - | 1 | 2 | 3 | 3 | 2  | 2  | 3  | 2  | 3  | 2  | 2  |
| voorkeursrol - Kwaliteit ondernemers omgeving                             | 1 | 3 | - | 2 | - | 2 | 2 | 3 | 3 | 3  | 3  | 3  | 2  | 2  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Kwaliteit leefomgeving                                     | 1 | 1 | - | 2 | - | 1 | 2 | 2 | 2 | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Goed wonen   | 1 | 1 | - | 2 | - | 1 | 2 | 2 | 2 | 1  | 2  | 2  | 2  | 1  | 3  | 3  |
| voorkeursrol - Goede bereikbaarheid                                       | 1 | 1 | - | 2 | - | 1 | 2 | 3 | 3 | 1  | 3  | 3  | 3  | 1  | 2  | 2  |
| voorkeursrol - Lokaal / regionaal geworteld MKB                           | 1 | 3 | - | 2 | - | 3 | 3 | 3 | 3 | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Goede samenwerking publieke / private diensten             | 1 | 2 | - | 2 | - | 2 | 3 | 2 | 2 | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Voldoende en passende werkgelegenheid                      | 2 | 2 | - | 2 | - | 1 | 2 | 3 | 3 | 2  | 3  | 3  | 3  | 2  | 2  | 3  |
| voorkeursrol - Goede toegang tot kapitaal                                 | 1 | 1 | - | 2 | - | 2 | 2 | 3 | 3 | 2  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Passende bedrijven dynamiek                                | 2 | 1 | - | 2 | - | 2 | 2 | 2 | 2 | 2  | 2  | 2  | 2  | 3  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Onderscheidend regionaal profiel                           | 3 | 3 | - | 2 | - | 3 | 2 | 2 | 2 | 3  | 2  | 2  | 2  | 2  | 3  | 2  |
| voorkeursrol - Renderende innovatie en kennisontwikkeling                 | 1 | 3 | - | 2 | - | 2 | 2 | 3 | 3 | 3  | 3  | 3  | 3  | 2  | 2  | 2  |
| voorkeursrol - Groei handel   | 1 | 1 | - | 2 | - | 2 | 3 | 3 | 3 | 2  | 3  | 3  | 3  | 2  | 3  | 2  |

## Tijdshorizon (scope) van de waarden

De gemiddelde gewenste scope voor de 10 waarden is: 7,142857143 jaar.

Afgerond is dit een gewenste scope van 7 jaar.

Voor de gewenste scope kon een voorkeursduur aangegeven worden tussen minimaal 2 jaar en maximaal 20 jaar.

Tabel 4. Gewenste scope; uitgebrachte stemmen per waarde tussen 2 en 20 jaar

| Gewenste duur in jaren | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
|------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| Aantal stemmen (n=14)  | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2  | 1  | 3  | 1  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  |

## Werkingsduur voor de 22 thema's

De gemiddelde gewenste werkingsduur voor de 22 thema's is: 4,928571429 jaar.

Afgerond is dit een gewenste werkingsduur van 5 jaar.

Voor de gewenste werkingsduur kon een voorkeursduur aangegeven worden tussen minimaal 4 jaar en maximaal 10 jaar.

Tabel 5. Gewenste werkingsduur 22 thema's.

| Gewenste duur in jaren | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------------------|---|---|---|---|---|---|----|
| Aantal stemmen (n=14)  | 8 | 2 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0  |

## Gewenste optie financieel kader

Beide opties voor de bouwsteen m.b.t. het financieel kader dat meegegeven wordt aan GS hebben 7 stemmen gekregen.

Tabel 6. Gewenste opties financieel kader

|                       |  |   |
|-----------------------|--|---|
| Optie:                | A. GS moet voor het nieuwe beleid binnen het huidige financiële kader blijven (PS besluit 17-2-2021) | B. GS mag voor het nieuwe beleid met passende begrotingsvoorstellen komen |
| Aantal stemmen (n=14) | 7  | 7   |

**De 22 thema's, sub thema's en waarden.**

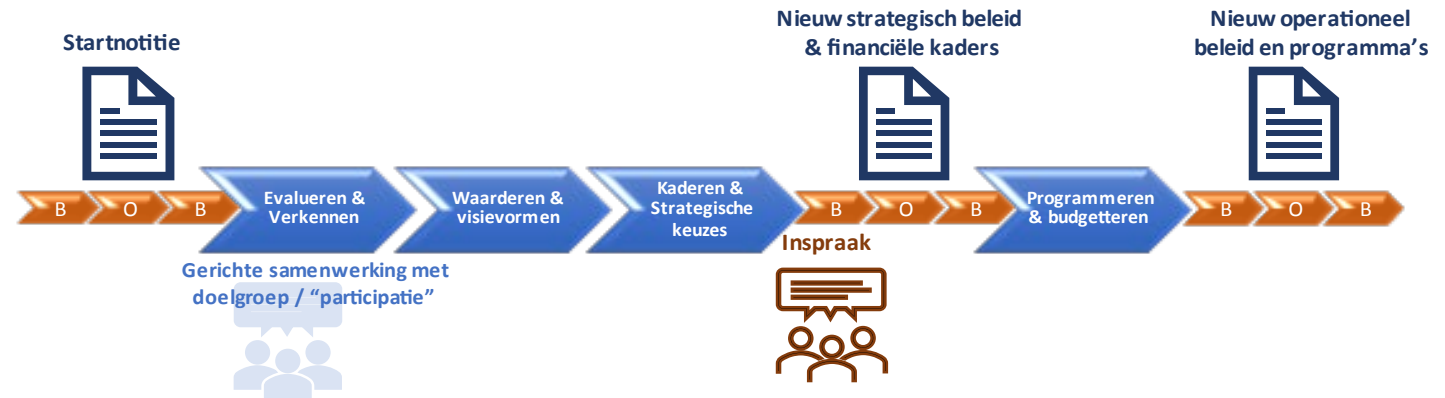
| <b>Thema naam:<br/>(groene post-it)</b>            | <b>Draagt bij aan waarden:<br/>(paarse post-it)</b>   | <b>Sub thema's<br/>de post-its die onder de thema's zijn<br/>geclusterd<br/>(SDG, BWI, huidig economisch beleid)</b>  |
|--|---|---|
| <b>Sterk MKB</b>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- Economische zelfstandigheid</li> </ul>  | Digitalisering<br>Robotisering<br>Sterk MKB   |
| <b>Gebalanceerde arbeidsmarkt</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- veer krachtige huishoudens</li> <li>- gezondheid, vitaliteit, welzijn voor bevolking</li> </ul>       | Arbeidsduur per week, Bruto en netto arbeidsparticipatie, werkloosheid, werk zekerheid, meer werk dan potentieel, arbeidsmigranten, jobcrafting, meer banen voor lage lonengroep/ werkgelegenheid   |
| <b>Inclusieve arbeidsmarkt</b>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- veer krachtige huishoudens</li> <li>- gezondheid, vitaliteit, welzijn voor bevolking</li> </ul>  | Jeugdwerkloosheid, langdurige werkloosheid, afstand tot de arbeidsmarkt, voortijdig schoolverlaters, gendergelijkheid op de arbeidsmarkt, personen met een of meer langdurige ziekten of aandoeningen, aansluiting onderwijs - arbeidsmarkt |
| <b>Kwaliteit van onderwijs</b>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Human Capital: goed gekwalificeerde bevolking</li> </ul>   | Kwaliteitsonderwijs, kwaliteit van onderwijs, Kwalitatief (hoger) onderwijs dichtbij  |
| <b>Toegang tot onderwijs</b>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Human Capital: goed gekwalificeerde bevolking</li> </ul>   | Toegang tot onderwijs, gelijke kansen en toegang tot ontwikkeling, inclusief hoger onderwijs. Het recht om je te ontwikkelen voor iedereen  |
| <b>Mogelijkheid tot leven lang ontwikkelen</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- veer krachtige huishoudens</li> <li>- gezondheid, vitaliteit, welzijn voor bevolking</li> <li>- Human Capital: goed gekwalificeerde bevolking</li> </ul> | Opleidingsaanbod, leven lang ontwikkelen.   |
| <b>Vorbereiden op effecten klimaat verandering</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Duurzaam Flevoland</li> <li>- Fijn leven in Flevoland</li> </ul>   | Klimaatactie, mitigatie, adaptatie, impact vermindering   |
| <b>Groei betaalbare duurzame energie opwekking</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Duurzaam Flevoland</li> </ul>  | Particuliere zonne-energie, opslag van duurzaam opgewekte elektriciteit, betaalbare duurzame energie  |
| <b>Uitstoot door bedrijven</b>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Duurzaam Flevoland</li> </ul>  | Uitstoot tegengaan door milieuvriendelijk beheer chemicaliën/afval, emissies van  |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | fijnstof, broeikas emissies, fosfaatuitscheiding landbouw, stikstof uitscheiding landbouw, kwaliteit en beschikbaarheid van zoet water, kwaliteit van al het oppervlakte en grondwater,   |
| <b>Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in brede zin)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Duurzaam Flevoland</li> <li>- gezondheid, vitaliteit, welzijn voor bevolking</li> <li>- goede sociale samenhang</li> </ul>   | Verantwoorde consumptie en productie, duurzaam gebruik grondstoffen, duurzaam beheer en efficiënt gebruik natuurlijke hulpbronnen/water/maritieme hulpbronnen, rapporteren over maatschappelijk verantwoord ondernemen, circulariteit, gezonde en veilige werkomgeving, gezonde arbeidsomstandigheden, duurzame productie en bedrijvigheid. |
| <b>Kwaliteit ondernemers omgeving</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- Economische zelfstandigheid</li> <li>- Fijn leven in Flevoland</li> </ul> | Bereikbaarheid, werklocaties, campusvorming, bedrijventerreinen, (duurzaam) OV, vestigingsklimaat/voorzieningen   |
| <b>Kwaliteit leefomgeving</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fijn leven in Flevoland</li> </ul>   | Landschapskwaliteit, leefomgeving, regionale aantrekkingskracht, natuurgebied per inwoner, afstand tot openbaar groen, een belevingswaarde voor Flevoland, duurzaam gebruik van ecosystemen, duurzaam beheer bossen, natuur en bosgebieden, bebouwd terrein, ruimte gebruik   |
| <b>Goed wonen</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fijn leven in Flevoland</li> <li>- goede sociale samenhang</li> </ul>  | Tevredenheid met woning, toegang tot adequate, veilige en betaalbare huisvesting, veilig voelen/veiligheid in de buurt  |
| <b>Goede bereikbaarheid</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fijn leven in Flevoland</li> <li>- gelijke maatschappelijke kansen voor iedereen</li> </ul>                                  | Infrastructuur en mobiliteit, tevredenheid reistijd woon-werkverkeer, pendel, balans arbeid en vrije tijd   |
| <b>Lokaal / regionaal geworteld MKB</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- goede sociale samenhang</li> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- Economische zelfstandigheid</li> </ul> | Bedrijfskringen, ondernemersnetwerken, innovatieclusters, samenwerking tussen ondernemers en maatschappelijke partijen.   |
| <b>Goede samenwerking publieke / private diensten</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- betrouwbare overheid</li> </ul>  | Sterke publieke diensten / instituties, vertrouwen in mensen  |
| <b>Voldoende en passende werkgelegenheid</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> </ul>   | Werkgelegenheid, vacaturegraad  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>Goede toegang tot kapitaal</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- Economische zelfstandigheid</li> </ul> | Subsidies/vouchers, R&D investeringen, fondsen, kapitaalmarkt, MKB toegang tot financiële diensten en integratie in waardeketens/markten, financiering   |
| <b>Passende bedrijven dynamiek</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- Betrouwbare overheid</li> </ul>        | Vertrouwen in de ondernemer door de overheid, ondernemerschap, faillissementen, investeringsrijpheid, acquisitie bedrijven   |
| <b>Onderscheidend regionaal profiel</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- Economische zelfstandigheid</li> </ul> | Sectoren met hoge toegevoegde waarde en arbeidsintensieve sectoren, regionaal profiel, internationaal aanzien/uitstraling, het unieke verhaal van Flevoland, groei mogelijkheden die Flevoland heeft benutten. |
| <b>Renderende innovatie en kennisontwikkeling</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> <li>- Economische zelfstandigheid</li> </ul> | Kennis en innovatie, kenniseconomie, innovatieclusters, triple helix, kennisontwikkeling, research centers, economische productiviteit door diversificatie innovatie en technologie                            |
| <b>Groei handel</b>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebalanceerde en veerkrachtige economie</li> </ul>  | Export, import, bruto regionaal product, groei, handel   |



### Bestaand beleidsvormend proces



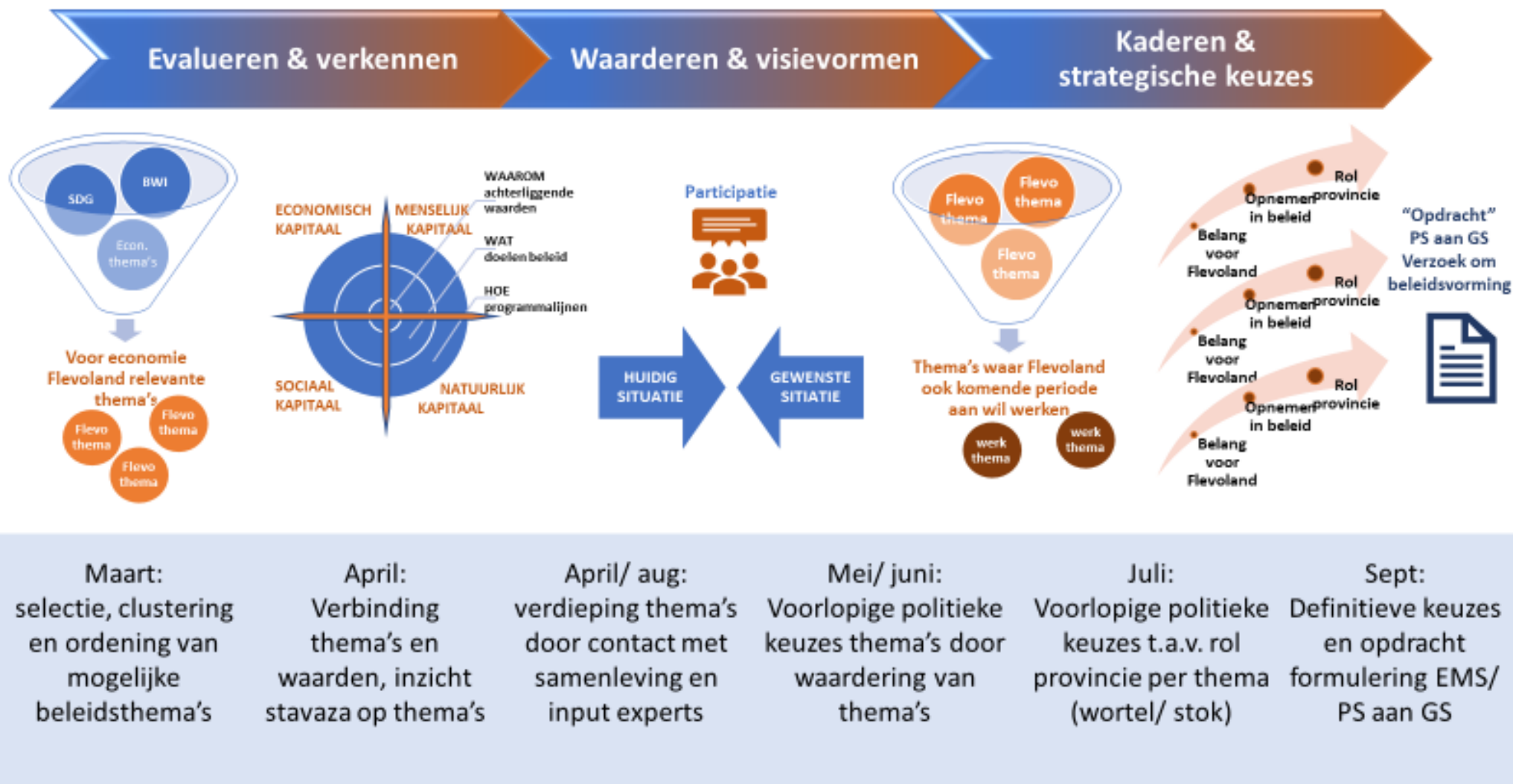
**Legenda**

- Processtap PS
- Processtap GS en AO
- Processtap PS-GS-AO

### Concept beleidsvormend proces met voorkantsturing



Proces voorkantsturing





## Wat hebben we gedaan?

Tijdens de EMS – bijeenkomsten 3 en 24 maart hebben we:

- Een selectie gemaakt van de voor Flevoland relevante SDG's, BWI's en economische onderwerpen (technische keuze) en geclusterd naar thema's voor het nieuwe beleid
- De achterliggende bedoeling (WHY/ waarden) voor het economische beleid bepaald

Tijdens de EMS – bijeenkomst 14 april hebben we:

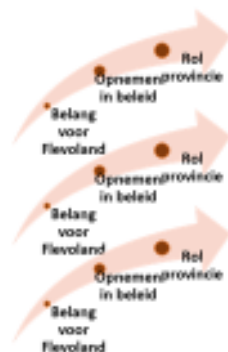
- De betekenis van de thema's verdiept door het bestuderen van een uitgebreid informatiepakket
- Met elkaar de betekenis van de thema's en waarden verdiept door het bespreken van concrete voorbeelden uit de praktijk
- Bepaalt op welke thema's input samenleving/ experts gewenst is

In de maand juni hebben we:

- Een interactieve sessie met een deskundige op de aansluiting onderwijs – arbeidsmarkt en trekker van het innovatiecluster metaal georganiseerd (afgelast wegens te weinig belangstelling)



Thema's waar Flevoland ook komende periode aan wil werken



## Wat hebben we gedaan?

Tijdens de EMS – bijeenkomsten 2 en 16 juni hebben we:

- Met een eerste peiling een eerste beeld gekregen van het toegekende belang van het thema voor Flevoland en de wens het thema op te nemen in het beleid
- Op geleide van de peiling twee maal dialoog/ debat gevoerd over een aantal aangedragen thema's
- Met een tweede peiling over het toegekende belang voor Flevoland en de wens het thema op te nemen in het beleid een basis gelegd voor de concept (80% versie) van de opdracht van PS aan GS voor het opstellen van nieuw beleid
- Per thema bepaald wat de rol (keuze tussen wortel/ stok/ beiden) van de provincie op de geselecteerde thema's zou moeten zijn

Tijdens en direct na de EMS – bijeenkomst 1 september:

- Bespraken we de concept opdrachtformulering en besloten we over de concrete tekstvoorstellen
- Peilden we voor de 3<sup>e</sup> en laatste maal het toegekende belang van het thema voor Flevoland, de wens het thema op te nemen in het beleid, de gewenste rol van de provincie op het thema, de voorkeur voor werkingsduur voor de thema's en scope voor de waarden en de voorkeur voor het financieel kader.

Tijdens de PS – bijeenkomsten van 22 en 29 september en 13 oktober doorlopen we de verkorte BOB procedure in PS over de opdracht