

Oplegnotitie Flevoland IPO Programmabegroting en Jaarplan 2025

Inleiding

Het IPO Bestuur heeft in samenspraak met de P&C-klankbordgroep van de Algemene Vergadering (AV) nagedacht over de vraag hoe de P&C-cyclus van de Vereniging IPO verbeterd kan worden. Besloten is om het aantal P&C producten terug te brengen vanaf het begrotingsjaar 2025 van 6 naar 4. In mei hebben Provinciale Staten in commissieverband gesproken over de Conceptbegroting, de samensmelting van Kaderbrief en conceptbegroting. Het IPO Bestuur heeft met deze Conceptbegroting PS uitgenodigd om het gesprek met Gedeputeerde Staten (GS) te voeren over de meerwaarde van het IPO. Zo probeert het IPO alle PS-en te betrekken bij de versterking van de samenwerking tussen de provincies. De conceptbegroting is afgelopen zomer uitgewerkt tot de Programmabegroting 2025 van het IPO.

Met de start van de nieuwe bestuursperiode heeft het IPO Bestuur een Bestuursprogramma 2023 – 2027 opgesteld. Dit programma is basis voor de IPO Begroting en Jaarplan 2025. De ambities en belangrijkste thema's zijn vertaald in doelen en activiteiten. Beide organisatieonderdelen IPO Bureau en BIJ12 werken aan de realisatie van deze doelen. In algemene zin richt het IPO-bureau zich op de beleidsonderwerpen vanuit het perspectief van de belangenbehartiging. BIJ12 is gespecialiseerd in de uitvoering en ondersteuning van de provincies. IPO-bureau en/of BIJ12 zijn bedoeld om namens en met de gezamenlijke provincies gedeelde opgaves efficiënter en effectiever te realiseren.

Aansluitend wordt het traject 'Naar meer Slagvaardigheid' van het IPO verder uitgedacht en voorgelegd aan de bestuurders. Het IPO onderschrijft het belang van het stellen van de vraag "waarom werken wij samen met de andere provincies ten aanzien van deze doelstelling, wat kost het en wat levert het ons op?".

Eerdere bespreking

Bij de bespreking van de Conceptbegroting 2025 en de bijgeleverde Oplegnotitie hebben Provinciale Staten bij amendement besloten bij het IPO-Bestuur in te brengen vooral strategische elementen van de eerdere Kadernota's in de volgende Conceptbegroting op te nemen. In een tweede amendement is besloten alleen de Oplegnotitie met de Flevolandse elementen vast te stellen.

Opbouw van de begroting en het Jaarplan

In deze Oplegnotitie wordt een financieel beeld geschetst van de IPO begroting. Daarna worden enkele onderwerpen onder de aandacht van Provinciale Staten gebracht. Daarbij is sprake van actualisatie van de eerdere oplegnotitie. Hierbij wordt ingegaan op drie delen I, II en III van deze IPO begroting.

- I. Bestuurs- en Verenigingszaken, met informatie over de vereniging
- II. Belangenbehartiging (IPO-bureau)
- III. Uitvoering BIJ12
- IV. Programma's
- V. Overige ramingen; van met name financiële aard.

Er is voor het eerst een onderdeel Bedrijfsvoering toegevoegd. Bij ieder onderdeel van de vijf delen wordt ingegaan op de vragen:

- Wat zijn onze doelen (conform Bestuursprogramma 2023-2027)

- Wat gaan we daarvoor in 2025 doen
- Wat zijn de risico's (voor zover specifiek van toepassing op het programma)
- Wat mag het kosten

Algemeen beeld

Op basis van de eerder besproken conceptbegroting is de Programmabegroting en het Jaarplan IPO 2025 opgesteld. Deze is inhoudelijk van aard en een uitwerking voor het eerste jaar van het IPO Bestuursprogramma. Daarbij wordt uitgegaan van de besluitvorming over de Voorjaarsnota 2024. Vertrekpunt is de door de AV goedgekeurde begrotingen 2024 en de bijbehorende meerjarenraming 2025-2027.

		Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Meerjarenraming		
					2026	2027	2028
1. Bestuur- en Verenigingszaken	Lasten	1.178	1.702	4.879	4.859	4.859	4.859
	Baten	29	0	0	0	0	0
	Saldo	1.149	1.702	4.879	4.859	4.859	4.859
2. Beleidsvoorbereiding	Lasten	21.768	20.201	24.209	24.589	24.790	25.030
	Baten	1.139	0	520	0	0	0
	Saldo	20.629	20.201	23.689	24.589	24.790	25.030
3. Ondersteuning provinciale uitvoering door BIJ12	Lasten	106.090	113.221	103.387	102.315	102.436	102.836
	Baten	6.167	2.500	3.229	2.229	2.229	2.229
	Saldo	99.923	110.721	100.158	100.086	100.207	100.607
4. Overige ramingen en uitkeringen	Lasten	6.810	6.644	1.417	527	573	623
	Baten	135.888	139.268	130.144	130.061	130.430	131.120
	Saldo	-129.078	-132.624	-128.726	-129.534	-129.857	-130.497
Totaal	Lasten	135.846	141.768	133.893	132.290	132.659	133.349
	Baten	143.223	141.768	133.893	132.290	132.659	133.349
	Saldo	-7.377	0	0	0	0	0

x € 1.000

In onderstaande tabel staan per provincie de bijdragen aan de IPO-vereniging voor 2025.

		3. Ondersteuning provinciale uitvoering					Totaal IPO-vereniging
		1. Bestuur- en Verenigingszaken	2. Beleidsvoorbereiding	Ondersteuning provinciale uitvoering door BIJ12 m.u.v. open-einde regeling	Open-einde regeling**	Totaal Ondersteuning provinciale uitvoering door BIJ12	
Te verdelen bedrag ->		4.879	23.689	38.651	61.507	100.158	-624
Provincie*	Proc. aandeel						
Groningen	6,80%	332	1.610	2.627	1.900	4.527	-42
Fryslân	9,49%	463	2.247	3.666	16.080	19.746	-59
Drenthe	8,12%	396	1.923	3.138	1.303	4.441	-51
Overijssel	9,43%	460	2.234	3.645	2.263	5.908	-59
Flevoland	5,30%	259	1.256	2.049	593	2.642	-33
Gelderland	10,67%	521	2.528	4.124	5.990	10.114	-67
Utrecht	7,78%	380	1.843	3.007	4.454	7.461	-49
Noord-Holland	8,17%	398	1.935	3.157	16.683	19.840	-51
Zuid-Holland	9,16%	447	2.169	3.539	8.065	11.604	-57
Zeeland	5,96%	291	1.411	2.303	2.163	4.466	-37
Noord-Brabant	10,89%	531	2.580	4.210	715	4.925	-68
Limburg	8,25%	402	1.954	3.188	1.298	4.486	-51
Totaal	100,00%	4.879	23.689	38.651	61.507	100.158	-624

* In dit overzicht zijn de provincies in volgorde van Noord naar Zuid weergegeven.

** Hier is sprake van andere verdeelsleutels.

*** De baten zijn in deze tabel als negatieve bedragen weergegeven.

x € 1.000

Samenvattende overzicht financiële volume IPO-vereniging 2025 t/m 2028 (x € 1.000)

in €1.000 EUR	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
Totale baten	€ 143.223	€ 141.768	€ 133.893	€ 132.290	€ 132.659	€ 133.349
Totale lasten	€ 135.846	€ 141.768	€ 133.893	€ 132.290	€ 132.659	€ 133.349
Saldo	€ 7.377	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Provinciale bijdrage						
IPO vereniging	€ 3.602	€ 3.602	€ 3.530	€ 3.555	€ 3.575	€ 3.612
Faunazaken	€ 551	€ 593	€ 593	€ 593	€ 593	€ 593
Totale bijdrage	€ 4.153	€ 4.195	€ 4.123	€ 4.148	€ 4.168	€ 4.205

I. Bestuurs- en Verenigingszaken, met informatie over de vereniging

Het eerste deel betreft de inzet van het IPO op de wijze van samenwerking van de twaalf provincies, die samen de vereniging IPO vormen. Het IPO-bestuur richt zich het komende jaar op de vraag hoe het als vereniging slagvaardig kan helpen bij het besturen en vertegenwoordigen van de provincies. De doelen volgens het Bestuursprogramma zijn daarop gericht. De intensivering van de relaties met de staten en het interprovinciale netwerk is daar een onderdeel van. Ook de vorming van een communicatie- en Public Affairsstrategie sluit daarop aan. Door de directe toerekening van capaciteit aan dit programma stijgen de programmalasten, door ze elders (overhead) weg te halen.

II. Beleidsvoorbereiding

In dit deel van de begroting komen de elementen aan de orde die door het IPO Bureau worden behartigd. Uit het bijbehorende financieel overzicht blijkt:

- het onderdeel compensatie Zeeland gaat naar **onderdeel V Overige ramingen**;
- de bedrijfsvoering van het IPO verandert. Personele - en apparaatslasten vormen een groot deel van de wijziging van deze begroting. Het gaat daarbij om:
 - actualisatie van het formatieplan 2020;
 - er is een toename van personele lasten €2,2 miljoen (energie-structuur, toename als gevolg van *Naar meer Slagvaardigheid* bij financiën, openbaar bestuur en bestuurs- en verenigingszaken);
 - het IPO ontvangt een bijdrage van EZK voor energieinfrastructuur van €0,5 miljoen via de provincies.

De inhoudelijke onderwerpen worden kort uitgewerkt in de begroting en voorzien van activiteiten. Per programma zijn de Flevolandse relevanties weergegeven, in aansluiting op de eerder uitgebrachte oplegnotitie die in PS van 29 mei is vastgesteld.

1. Ruimte en Leefomgeving
2. Bereikbaarheid en Infrastructuur
3. Landelijk Gebied
4. Klimaat en Energie
5. Regionale economie en Cultuur
6. Financiën en Openbaar Bestuur
7. Digitalisering
8. Werkgeverszaken

1. Ruimte en Leefomgeving

Relevantie voor Flevoland

De nieuwe nota Ruimte is aangekondigd. Daarvoor zullen bestuurlijke afspraken nodig zijn met het kabinet. Onderdeel daarvan is de regie die het kabinet daarin wil nemen en de interdepartementale afstemming. Wat het kabinet betreft zijn de Ruimtelijke arrangementen een belangrijk instrument tussen het Rijk en de provincies. De regering geeft aan dat dit moet leiden tot wederkerige bestuurlijke afspraken. Wat dit betekent voor de provincies en voor Flevoland zal uit de praktijk blijken. Wel is de ervaring dat hoe beter en concreter Flevoland aangeeft wat ons aanbod en onze vraag is in het licht van de landelijke opgaven, dit de effectiviteit ten goede komt. Uit de Strategische Agenda Flevoland, het Ruimtelijk voorstel van GS voor Flevoland en het Coalitieakkoord blijkt dat Flevoland bereid is een deel van die opgaven op zich te nemen, waarbij we als uitgangspunt het bouwen van een samenleving hanteren. Een integrale aanpak is noodzakelijk voor onze inwoners en daarom worden thema's als klimaat en energie en ruimte en leefomgeving regelmatig gezamenlijk op: de energieinfrastructuur heeft bijvoorbeeld grote impact op de ruimtelijke ordening.

Er komt een nieuwe wet aan (Wet versterking regie volkshuisvesting) die de provincie een nieuwe rol en nieuwe taken geeft. Het RenL programma is waardevol voor de ontwikkeling van deze wetgeving, waarin we gezamenlijk richting het Rijk uitspreken welke instrumenten wij nodig hebben om de door het Rijk verwachte rol te kunnen nemen.

Verder komt in dit programma de uitvoering van de Omgevingswet en het landelijke Digitale Stelsel Omgevingswet aan bod. Een stabiel en actueel systeem is nodig voor een goede ruimtelijke inrichting van ons land, stelt dit programma. De aangekondigde stijging van kosten is meegenomen.

In dit programma zitten eveneens primair de waterdossiers. Deze thema's zijn bijzonder van belang om deze gezamenlijk en landelijk te benaderen, zoals de Kaderrichtlijn Water, en Water en Bodem Sturend, en het vraagstuk van drinkwater. Deze relevante dossiers moeten via het IPO gezamenlijk worden opgepakt om effectief te zijn. Gedeputeerden zijn dan namens het IPO woordvoerder.

2. Bereikbaarheid en Infrastructuur

Relevantie voor Flevoland

Op het gebied van bereikbaarheid en infrastructuur zijn er diverse relevante thema's die voor Flevoland meerwaarde hebben om gezamenlijk in het IPO te adresseren. Op een aantal regio-overstijgende onderwerpen is het wenselijk voor de provincies om samen te werken. Zo is het openbaar vervoer (OV) een landelijk systeem, waarvan het goed is om gezamenlijke keuzes te maken. Denk bijvoorbeeld aan het vaststellen van een aanbestedingskalender en keuzes rondom tariefintegratie en betaalwijzen. Voor de reiziger is het zeer wenselijk dat hier een herkenbaar en voorspelbaar systeem wordt ontwikkeld. Daarnaast is het wenselijk om de IPO-overlegstructuren te benutten om rijksinvesteringen in het regionaal OV te alloceren, denk hierbij aan de motie Bikker-gelden. Ook zijn er diverse Rijk-regio thema's waarop het wenselijk is voor Flevoland om gezamenlijk met andere provincies een standpunt op te ontwikkelen. Niet alleen vanuit de optiek van kennisdeling maar ook vanuit beleidsbeïnvloeding. Denk hierbij onder meer aan logistiek en goederenvervoer bij dossier als de vrachtwagenheffing of bij betalen naar gebruik.

3. Landelijk Gebied

Relevantie voor Flevoland

Op dit onderdeel komt de raming voor het ISPN te vervallen, waardoor € 78.000 per jaar vrijvalt op dit onderdeel. Daarnaast wordt samen opgetrokken in de transitie van het Landelijk Gebied (NPLG), het Transitiefonds, de leefbaarheid op het platteland, de ontwikkelingen in de landbouw, natuur etcetera.

4. Klimaat en Energie

Relevantie voor Flevoland

Om de klimaat- en energiedoelen te halen werken de provincies op deze beleidsterreinen intensief samen. In IPO-verband is op het gebied van energie gezamenlijk naar landelijke monitoring ontwikkeld. Verder maakt samenwerking in interprovinciaal verband het mogelijk om te leren van elkaars aanpak en ervaringen.

5. Regionale economie en Cultuur

Relevantie voor Flevoland

Het rijk heeft met de oplevering van het nieuwe regeerakkoord de behoefte aan meer *ruimte voor economie en inzet op ontwikkeling van innovatieve ecosystemen* voor het eerst sinds jaren weer nadrukkelijk op de (ruimtelijke) agenda geplaatst. Vanuit de IPO-werkgroep ruimte voor economie zijn we zeer verheugd met deze aandacht. Voor Flevoland specifiek geldt dat hiermee kansen ontstaan om onze ontwikkelrichting naar een meer evenwichtige woonwerkbalans en realisatie van (nieuwe) innovatieve ecosystemen nadrukkelijker onder de aandacht te brengen. Samenwerking daartoe met gemeenten, provincies, de ministeries (specifiek EZ, KGG en VRO) is daarbij een belangrijk gegeven. Het IPO is helpt en ondersteunt ons om onze provinciale belangen nadrukkelijk onder de aandacht te brengen.

Er wordt dankzij inzet van provincies op regionale en landelijke schaal ‘als één overheid’ samengewerkt bij onderhoud, ontwikkeling en educatie van *kunst, cultuur* (incl. bibliotheken) en *erfgoed*. Er zijn goede afspraken (bestuurlijk en financieel) gemaakt tussen provincies, OCW en VNG om dit te bewerkstelligen.

De genoemde doelen in het Bestuursprogramma en activiteiten op het gebied van Cultuur en Erfgoed onderschrijven we. In onze provincie is cultuur nog pril. En het is van belang de (lobby)krachten te bundelen met de VNG, bijvoorbeeld om samen met VNG en OCW bestuurlijke afspraken te maken op het gebied van Cultuureducatie en -participatie en bibliotheken. Deze onderwerpen zijn expliciet als belangrijk zijn benoemd in het Flevolandse coalitieakkoord 2023-2027. De omvangrijke woningbouwopgave in Flevoland maakt de uitdaging om een inhaalslag te maken nog groter. Daarbij helpt het om goed betrokken te zijn op de ontwikkelingen, bij te dragen aan gezamenlijke adviezen en onderzoeken, te leren van en uit te wisselen met andere provincies en in te spelen op (gezamenlijke) kansen. Een actueel voorbeeld is het proces rond de cultuurconvenanten 2025-2028 die OCW afsluit met de provincies (namens de cultuurregio's) en de uitvoering daarvan.

6. Financiën en Openbaar Bestuur

Relevantie voor Flevoland

Om als middenbestuur adequaat te kunnen handelen is noodzakelijk dat de interbestuurlijke en financiële verhoudingen tussen Rijk en provincies en andere overheden goed zijn. Momenteel zijn er diverse dossiers waarover in IPO-verband met het Rijk moet

worden afgestemd. Actueel is de vraag of de taken die bij de provincies zijn belegd in balans zijn met de beschikbare middelen. Ook de systematiek van het provincie- en gemeentefonds en de steeds vaker optredende methodiek van tijdelijke specifieke uitkeringen zijn actuele aandachtspunten. Terecht noemt het IPO Bestuur dat goede financiële en bestuurlijke verhoudingen vanuit de visie van één overheid voor burgers moeten worden bekeken. Die relatie staat onder druk en de partners zullen ook in het belang van Flevoland een oplossing moeten zien te bewerkstelligen. Ook voor Flevoland is het van belang de verhoudingen en saamhorigheid tussen de provincies te bevorderen.

7. Digitalisering

Relevantie voor Flevoland

Op het gebied van digitalisering is een meer samenhangende benadering nodig om onze rol als regisseur van de ruimte op een efficiënte en effectieve wijze mogelijk te maken. Er liggen veel kansen in de samenwerking met de 12 provincies, BIJ12 en dus IPO. Dankzij het IPO hebben we een stevige lobby richting het Rijk kunnen voeren en zijn we nu nauw betrokken bij de werkagenda voor de Digitale samenleving. Iedere provincie staat voor dezelfde uitdaging om met haar informatievoorziening antwoorden op de uitdagingen in onze opgaven te realiseren.

Door de samenwerking nog meer te omarmen kunnen we het tempo realiseren die de opgaven vereisen. Landelijke doelstellingen uit bijvoorbeeld NPLG of NOVEX moeten geïntegreerd worden in de regionale aanpak of het gebiedsgericht werken. We hebben data nodig om de knelpunten in de leefomgeving te benutten en moeten technologie inzetten om koppelkansen te identificeren. Er moeten samenhangende oplossingen voor de verschillende opgaven gevonden kunnen worden waarbij weloverwogen gezamenlijke keuzes gemaakt worden met alle betrokkenen.

Transparantie over de informatie waarop de keuzes voorgelegd en gemaakt worden zijn een absolute must om tot breed gedragen uitvoerbare besluiten te komen. Het realiseren van deze transparantie vraagt om een open en transparante data- en informatiehuishouding en betere samenwerkingsmogelijkheden om tot een gezamenlijke informatiepositie te komen. De 12 provincies hebben daarom baat bij een meer uniforme datagedreven (gebiedsgerichte) aanpak en een stevigere innovatieve rol van BIJ12 om dit helpen mogelijk te maken.

BIJ12 heeft deze weg ingezet en kan nog meer inzetten op het stimuleren van de samenwerking en het bijeenbrengen van de kennis van de 12 provincies door nog meer als een netwerkorganisatie te gaan opereren en samen met de provincies te experimenteren met nieuwe technologieën zoals Artificiële Intelligentie en Digital Twinning.

8. Werkgeverszaken

Relevantie voor Flevoland

Namens de provincies als werkgever onderhandelt het IPO over deze aspecten met het Rijk. Voor Flevoland is van belang dat de provincies goede en aantrekkelijke werkgevers kunnen zijn.

III. Uitvoering BIJ12

Algemeen

BIJ12 is met name gericht op de uitvoering van een aantal taken namens de provincies. Als onderdeel van het IPO zorgt BIJ12 voor de uitvoering van regelingen, het ondersteunen van de provincies met kennis, uniformering en standaardisering van gegevens en informatie. De laatste tijd komen daar een aantal databeheerstaken bij. Bovendien helpt en ondersteunt IPO-BIJ12 de provincies bij de uitvoering van gemeenschappelijke opgaven, voornamelijk in het domein van de transitie natuur en stikstof.

De afgelopen jaren is geïnvesteerd in het op orde brengen van de organisatie. Met name op het gebied van informatievoorziening en informatieveiligheid is de organisatie versterkt. Tegelijkertijd is een aantal taken bij BIJ12 ondergebracht die leiden tot een uitbreiding van de organisatie. In deze begroting worden eveneens versterkingen en beperkte uitbreidingen meegenomen.

Positie van BIJ12

In mandaat van de 12 provincies voert IPO-BIJ12 twee wettelijke regelingen uit: de afhandeling van de faunaschades en de Subsidieregeling opruiming drugsafval. IPO-BIJ12 verbindt de provincies met expertise en ondersteunt provinciale commissies, zoals de Adviescommissie Schade Grondwater (ACSG) en de Stichting Certificering. Onderdeel van deze taken is dat BIJ12 gegevens verzameld op basis waarvan provincies besluiten kunnen nemen.

Ontwikkelingen

- Door loonstijgingen via de CAO wordt het budget noodzakelijkerwijs structureel verhoogd
- Enkele formatieve ontwikkelingen worden aangekondigd
- Een deel van de taak stikstof wordt overgedragen aan het IPO-bureau (budgettair neutraal).
- De kosten voor faunaschade zijn gestegen. De raming voor de open-einderegeling neemt opnieuw toe met circa €9 miljoen.
- IT en ICT ontwikkelingen, datasets, informatieveiligheid leiden tot stijgende lasten.

Gedeputeerde Staten zijn van mening dat dergelijke ontwikkelingen passen bij de opdracht en taakuitvoering van deze uitvoeringsorganisatie.

1. Expertiseteam Stikstof en Natura 2000

- Extra inzet BIJ12 met PAS melders
- Diverse bijstellingen bedrijfsvoering

Relevantie voor Flevoland

De ondersteuning van BIJ12 bij de problematiek van de PAS melders is uitermate van belang voor Flevoland. Daarnaast is gebleken dat het aantal vragen over faunazaken toeneemt, waardoor meer budget nodig is voor het Loket dat daarvoor is ingericht. De overige bijstellingen in bedrijfsvoering zijn budget neutraal.

2. Natuurinformatie en Natuurbeheer

- NDFF
- Natuurbeheer

- Stichting Certificering SNL
- Natuurinformatie
- Kosten bestrijding invasieve exoten

Relevantie voor Flevoland

Provincie Flevoland onderschrijft het belang van het NDFF en de transitie hiervan naar open data. Onder Natuurbeheer valt de voorbereiding van het nieuwe “Natuurpact” (Rijk-provincie afspraken over Natuur), staatsteun natuurbeheer, particuliere natuurbeheerders (als enige van beperkt belang voor Flevoland), certificering SNL, natuurinformatie en inzicht in kosten van exotenbestrijding. Deze onderwerpen zijn relevant voor Flevoland; als kleine organisatie hebben wij inzet vanuit IPO hier echt op nodig. Dit geldt niet voor de particuliere beheerders. Flevoland kent slechts enkele daarvan. Het gaat hier om een beperkt budget. De governancevorm waarin met name het NDFF moet worden ondergebracht wordt momenteel nader uitgewerkt.

3. Faunazaken

Tegemoetkoming Faunaschade

Relevantie voor Flevoland

Landelijke regeling en aanpak van schadeafhandeling namens de provincies. Voor Flevoland nemen de kosten beperkt toe.

4. Adviescommissie Schade Grondwater (ACSG)

Relevantie voor Flevoland

Hiermee geven de twaalf provincies efficiënt invulling aan de wettelijke verplichting om een ‘schadecommissie’ te hebben.

5. Drugsafvaldumpingen

Relevantie voor Flevoland

Het is op dit moment nog niet duidelijk of BIJ12 in 2025 deze regeling blijft uitvoeren voor de provincies. Er is overleg gaande tussen de provincie en het Rijk over de vraag of het Rijk deze regeling kan uitvoeren vanaf 2025. Het is afwachten tot daar meer duidelijkheid over is.

6. Gemeenschappelijke beheer organisatie (GBO-provincies)

- Vernieuwing verouderde informatieproducten en versterking basisinfrastructuur
- Datamanagement
- Single Digital Gateway
- Uitvoeringskosten BRO
- Beeldmateriaal en AHN

Relevantie voor Flevoland

Geen opmerkingen.

7. Interne organisatie

- Formatieplaats gezamenlijke inkoop
- Subsidiecoördinator
- Woo ondersteuning

Relevantie voor Flevoland

Geen opmerkingen.