



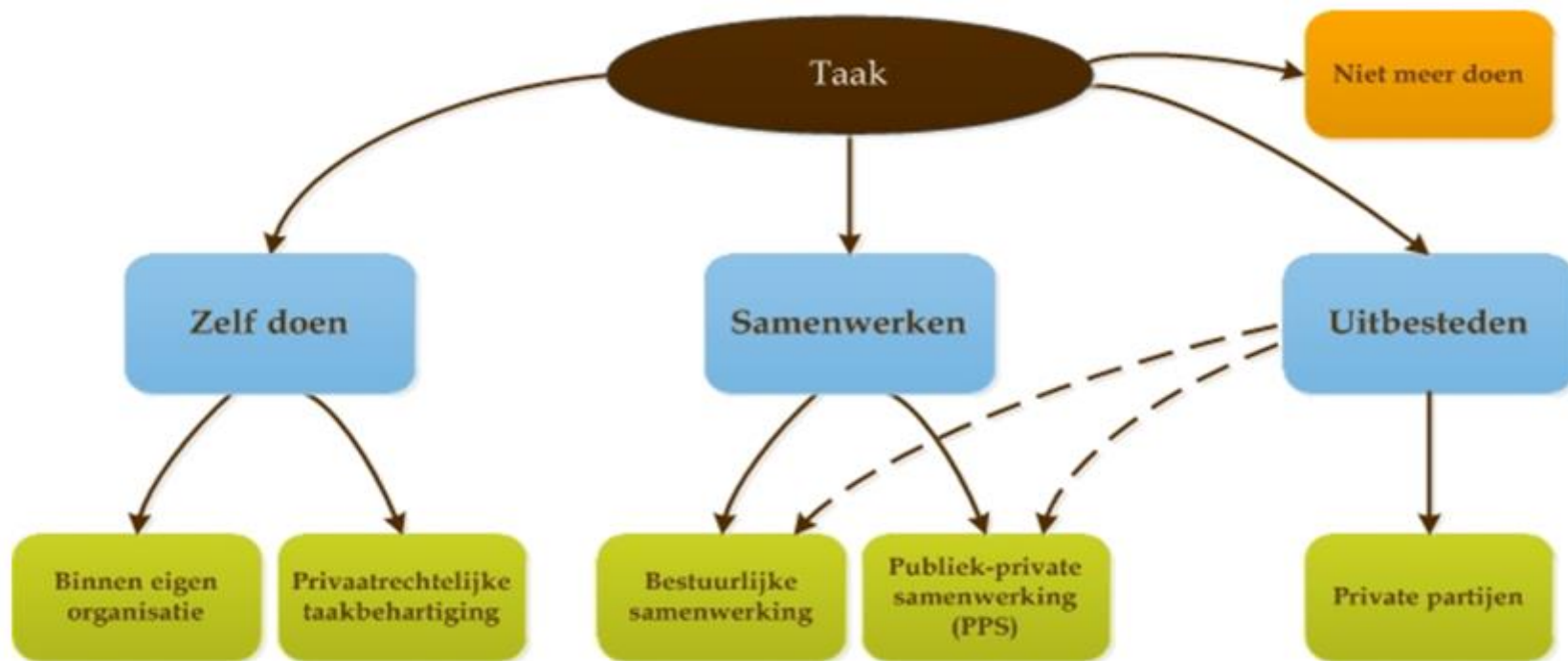
Nota verbonden partijen provincie Flevoland 2025

*Commissie EMS
7 mei 2025*

Bouwstenen beleid verbonden partijen

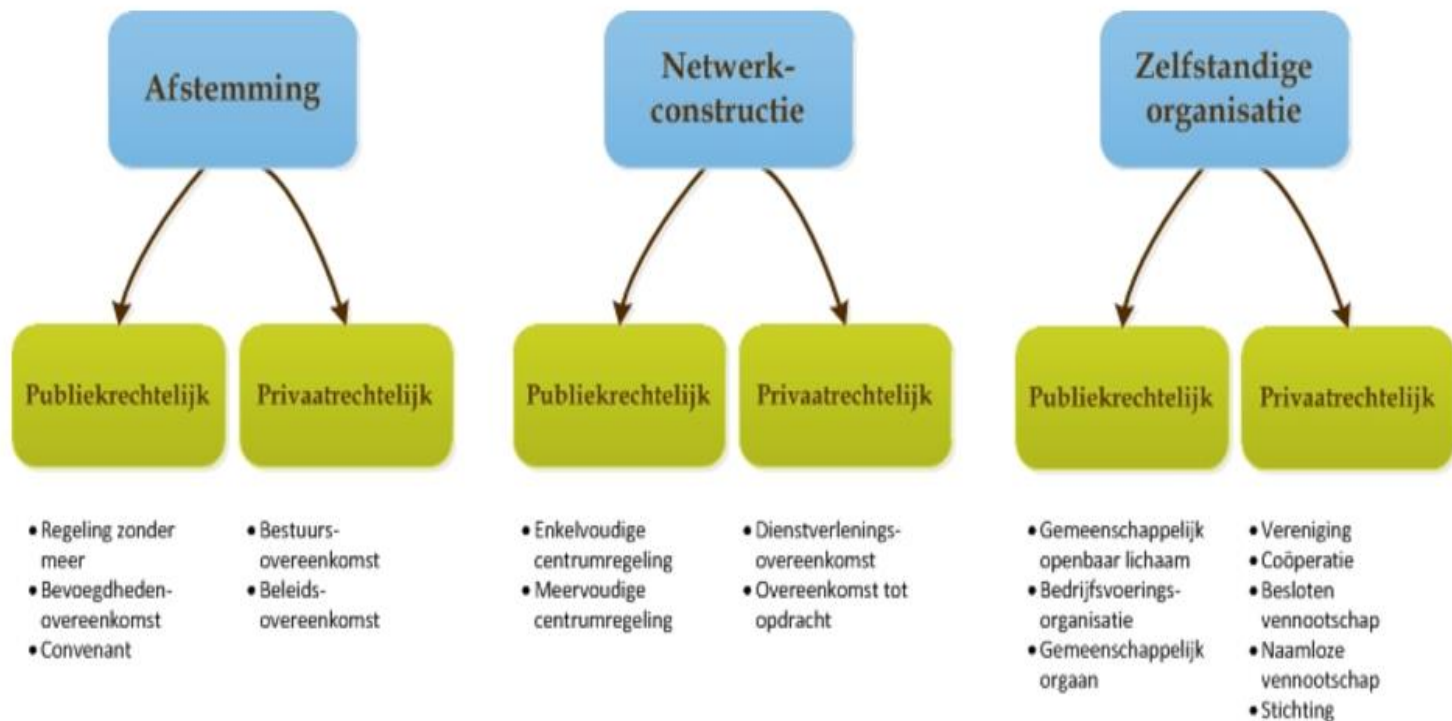
1. Samenwerking
2. Hoofdlijnen
3. Leerpunten
4. Rollen PS en GS
5. Informatievoorziening
6. Acties

1. Samenhang in samenwerking



Bron: rekenkamer o.b.v. Vereniging van Griffiers, Grip op regionale samenwerking. Handreiking voor gemeenteraadsleden en griffiers, Sdu, 2015, p. 14.

1. Instrument VP: wat is meest geschikt?



Bron: rekenkamer o.b.v. Vereniging van Griffiers, Grip op regionale samenwerking. Handreiking voor gemeenteraadsleden en griffiers, Sdu, 2015, p. 14.

2. Hoofdlijnen: VP als instrument

Inter provinciaal Overleg
van en voor provincies



OMGEVINGSDIENST
FLEVOLAND & BODI EN VECHTSTREEK



SPORTSERVICE
FLEVOLAND

VISIT
FLEVOLAND

alllander



LAAT WATER VOOR JE WERKEN

Het
Flevolands
Archief

OMALA

OMALA creating airport garden city

AFVALZORG



HORIZON » RUIMTE VOOR
ONDERNEMEN
IN FLEVOLAND



BANK



Provinciaal
Fonds Nazorg
Gesloten
Stortplaatsen

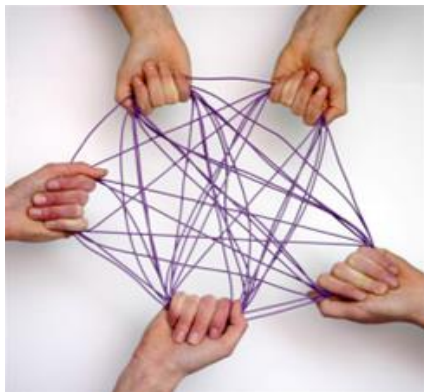


Samenwerkingsverband
van decentrale
OV-autoriteiten

2. Hoofdpijnen: VP als instrument

Besluit Begroting en Verantwoording (BBV):

“Een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de provincie een bestuurlijk én financieel belang heeft.”

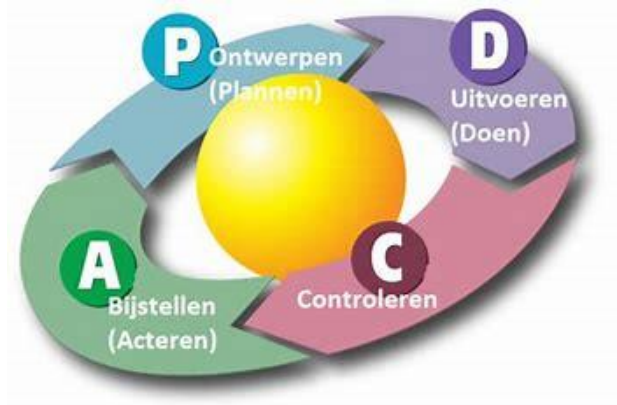


Bestuurlijk belang: een zetel hebben in het bestuur van een participatie of het hebben van stemrecht.

Met een financieel belang wordt bedoeld dat de provincie middelen ter beschikking heeft gesteld die ze kwijt is in geval van faillissement van de verbonden partij en/of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de overheid.

2. Hoofdpijnen

- ✓ toepassen afwegingskader
- ✓ uitvoeren beleidsmatige uitspraken nota
- ✓ rollen en informatie
- ✓ leren en verbeteren
- ✓ actualiteit instrument – tijdsgeest

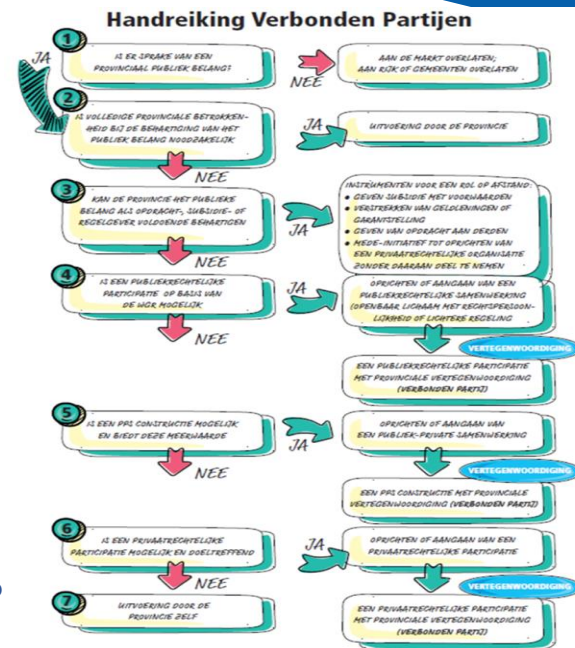


2. Hoofdpijnen nota

- Publiek belang
- Op afstand gezet
- Zekere robuustheid, doelmatig en doeltreffend

Beoordelingscriteria:

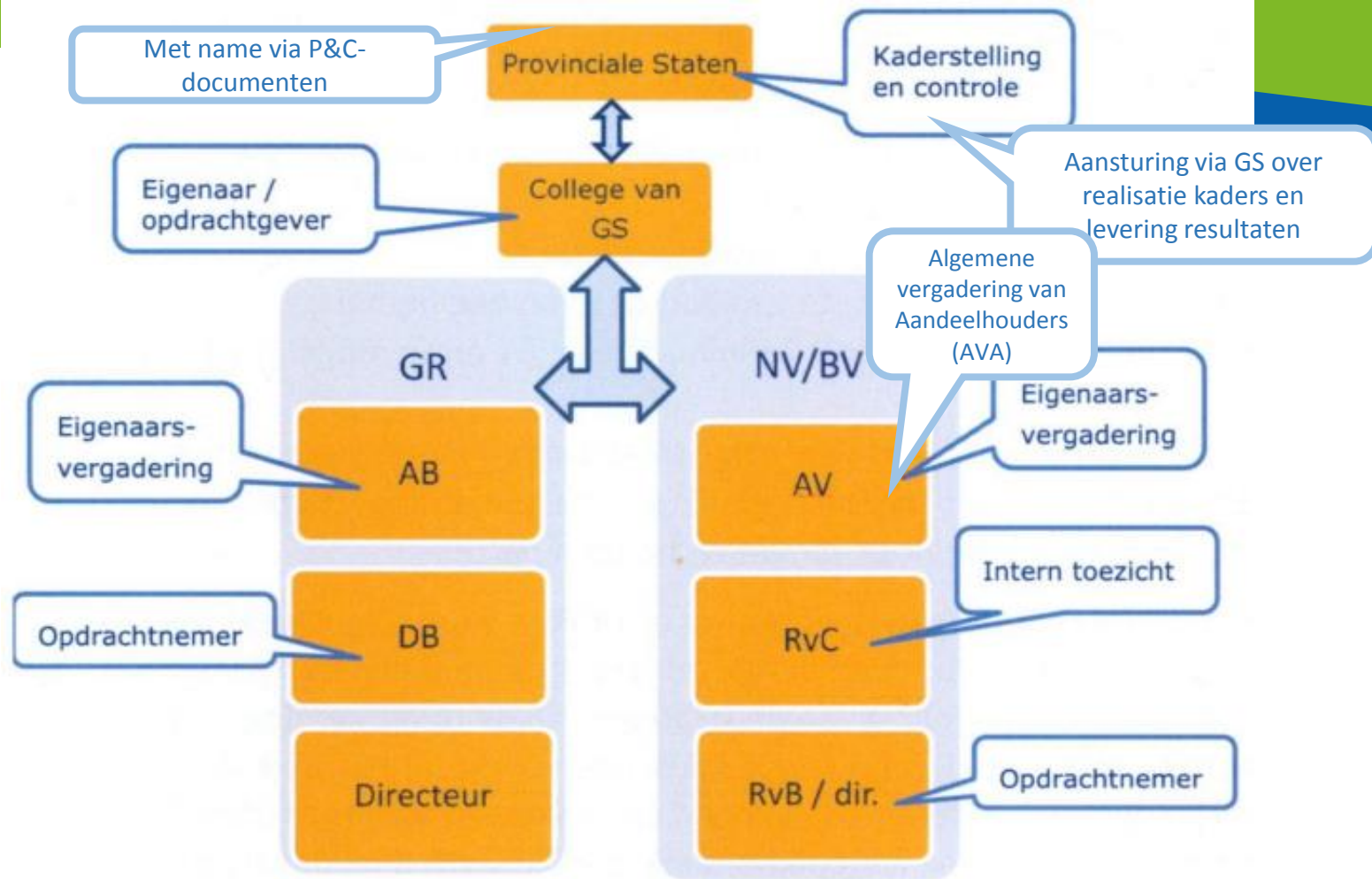
- ✓ Afwegingskader verbonden partijen (bijdrage aan publiek belang)
- ✓ Aan welke provinciale doel / doelen draagt de organisatie bij?
- ✓ Nut / noodzaak om te continueren in relatie met provinciale opgaven?
- ✓ Effectief? Efficiënt? Huidige of gewijzigde vorm? Toekomstbestendig? MVO?
- ✓ Risicomanagement aanwezig?
- ✓ Exit-strategie aanwezig?



3. Leerpunten

- ✓ Onderscheid rollen eigenaar en inhoud / opdracht
 - ✓ Onderscheid zeggenschap categorie A en B
 - ✓ Onderscheid rollen PS en GS
 - ✓ Onderscheid publiekrecht en privaatrecht
 - ✓ Adequate informatievoorziening
-
- ✓ Resultaten koppelen aan beleidsdoelen Programmabegroting
 - ✓ Periodieke beoordeling / evaluatie / bijsturing
 - ✓ Concrete doelen > verbetering outputsturing en monitoring
 - ✓ Aandeelhoudersinstructies
 - ✓ Gelijkvormige benadering subsidies

4. Rollen PS en GS



4. Rollen PS en GS

1. Context bepaalt keuze voor instrument
2. PS bij start:
 - a. kader publiek belang en doelbepaling
 - b. beoordeling aan hand van afwegingskader / handreiking / notitie
3. PS bij beheer:
 - a. uitvoering door GS
 - b. monitoring op doelbereik via P&C-cyclus
 - c. informatievoorziening, passief, actief en pro-actief
 - d. Jaarverslag verbonden partijen

4. Rollen PS en GS

4. PS: vijfjaarlijkse evaluatie, herbeoordeling – is instrument effectief

5. PS: financieel via begroting

- privaatrechtelijk: inleg / aandelen (aandeelhouder)
- publiekrechtelijk: wensen en bedenkingen jaarlijkse P&C-documenten
- boekjaarsubsidie instandhouding / exploitatie (publiek en privaat)
- Aanvullende opdrachten via subsidie (opdrachtgever)

5. Informatievoorziening

Provinciale Staten (PS)	Toelichting	Wanneer
Actualisatie van beleid	Evaluatie verbonden partijen gelijk trekken met grote subsidies	Eens per vijf jaar
Paragraaf verbonden partijen	In begroting en jaarverslag, inclusief risicobeoordeling GS. Beschrijving van gevoerde beleid en ontwikkelingen van verbonden partijen	Jaarlijks
Programmaplan	Bijdragen van verbonden partijen aan beleidsdoelen vermelden bij programmaonderdelen	Jaarlijks
Actieve informatieplicht	Informatie over ontwikkelingen bij verbonden partijen die nodig is bij de kaderstelling en controle op de publiekrechtelijke verbonden partijen en het toezicht op de wijze waarop GS sturing geven aan verbonden partijen.	Periodiek dan wel op afspraak

6. Acties

- ✓ Uitvoeringspraktijk – verbeteren en professionaliseren in de praktijk
- ✓ Stroomlijnen informatie
- ✓ Actieve raadpleging vooraf en verslag achteraf
- ✓ Jaarlijkse rapportage deelnemingen (zoals Rijk aan TK)
- ✓ Suggestie voor jaarlijkse bijeenkomst voor / met VP
- ✓ Werkbezoeken of dialoog