

Een integrale aanpak arbeidsmigratie

—
Presentatie voor Provinciale Staten Flevoland, 2 april 2025

Dr. Marleen van der Haar, m.vanderhaar@hetpon-telos.nl

Inhoud

1. Perspectief op arbeidsmigratie en uitgangspunten Het PON & Telos
2. Provinciale aanpak Noord-Brabant: aanpak en geleerde lessen
3. Aandachtspunten voor het middenbestuur: organisatie, inhoud en impact

1. Portfolio arbeidsmigratie Het PON & Telos

Onderzoek en advies voor overheden in verschillende fases van beleidscyclus;

<https://hetpon-telos.nl/arbeidsmigratie/>

Onze benadering van het vraagstuk:

1. integraal vraagstuk – wonen, werken én *samenleving*
2. hele keten in beeld – multistakeholder perspectief
3. vanuit leefwereld naar systeemwereld - van inzicht naar sturen
4. aanpak in samenwerking mét stakeholders



1. Uitgangspunten

- Arbeidsmigratie is voorlopig een blijvende **maatschappelijke opgave** die óók op provincie-niveau een **structurele inbedding** op de beleidsagenda behoeft.
- Omdat het vraagstuk meerdere domeinen raakt, dient het **integraal** te worden opgepakt;
- Breed kijken (wonen-werken-(samen)leven) en aspecten en impact in samenhang afwegen
- Een **multi-stakeholder perspectief** maakt de verschillende belangen binnen de domeinen werken, wonen en samenleven zichtbaar.

Situatie overheidssturen 5 jaar na Roemer

Bestuur

Onderzoek Binnenlands Bestuur met G4 en G40

GEEN GRIP OP ARBEIDSMIGRANT

ONDERZOEK: MAGLIGHEID VOOR RETROKKELEN AMBTENAREN EN BESTUURDIERS

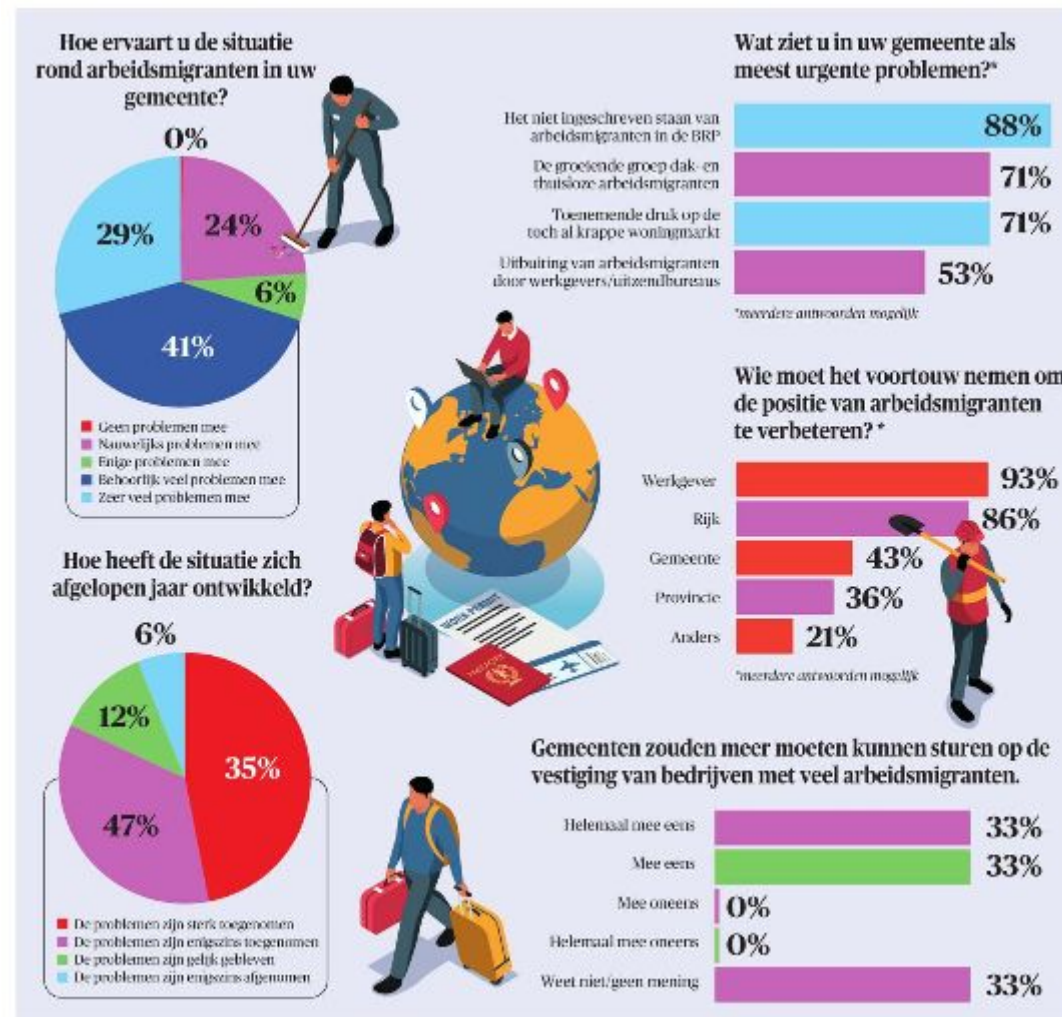
DELERENDE AMBTENAAR
Leergangen | Opleidingen | Digitale Leersamgeving

Ontdek gratis de digitale leeromgeving op www.delerendeambtenaar.nl

Er is altijd een optie.

Nieuwe situatie,zelfde contract

HET PUBLIEKE DOMEIN
VOOR ELKAAR

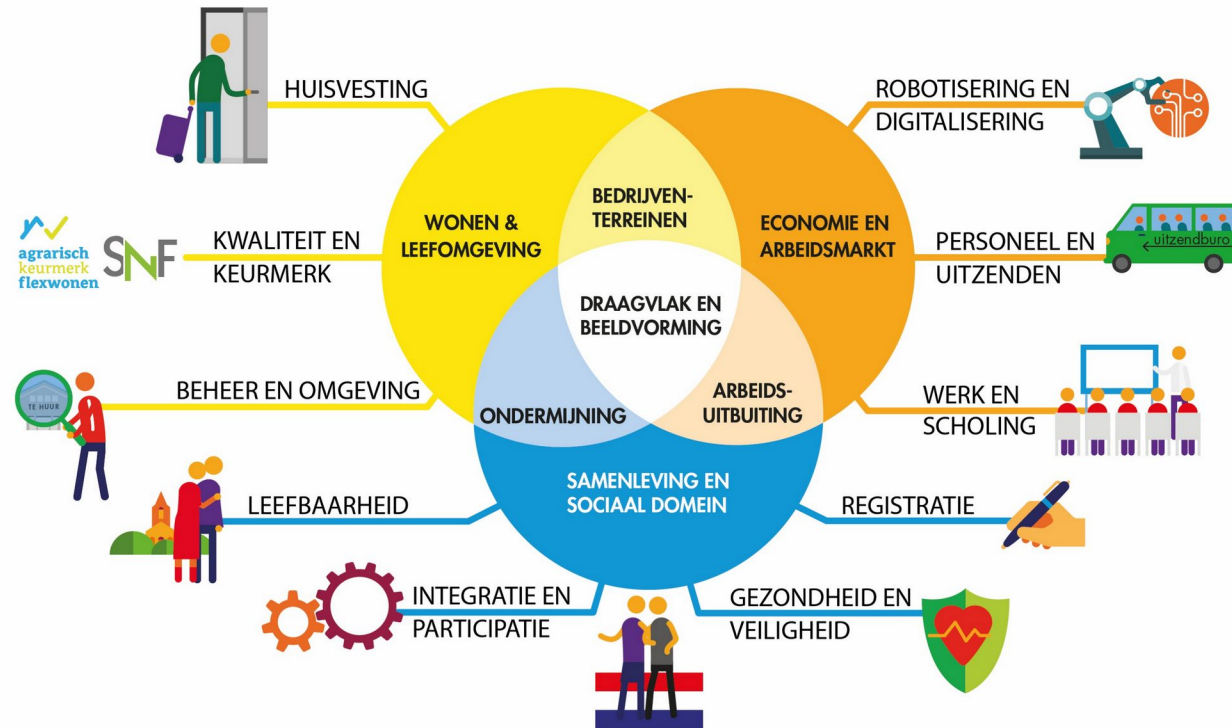


2. (Pre-Roemer) Aanpak provincie Noord-Brabant: Uitvoering bestuursopdracht 2019-2020

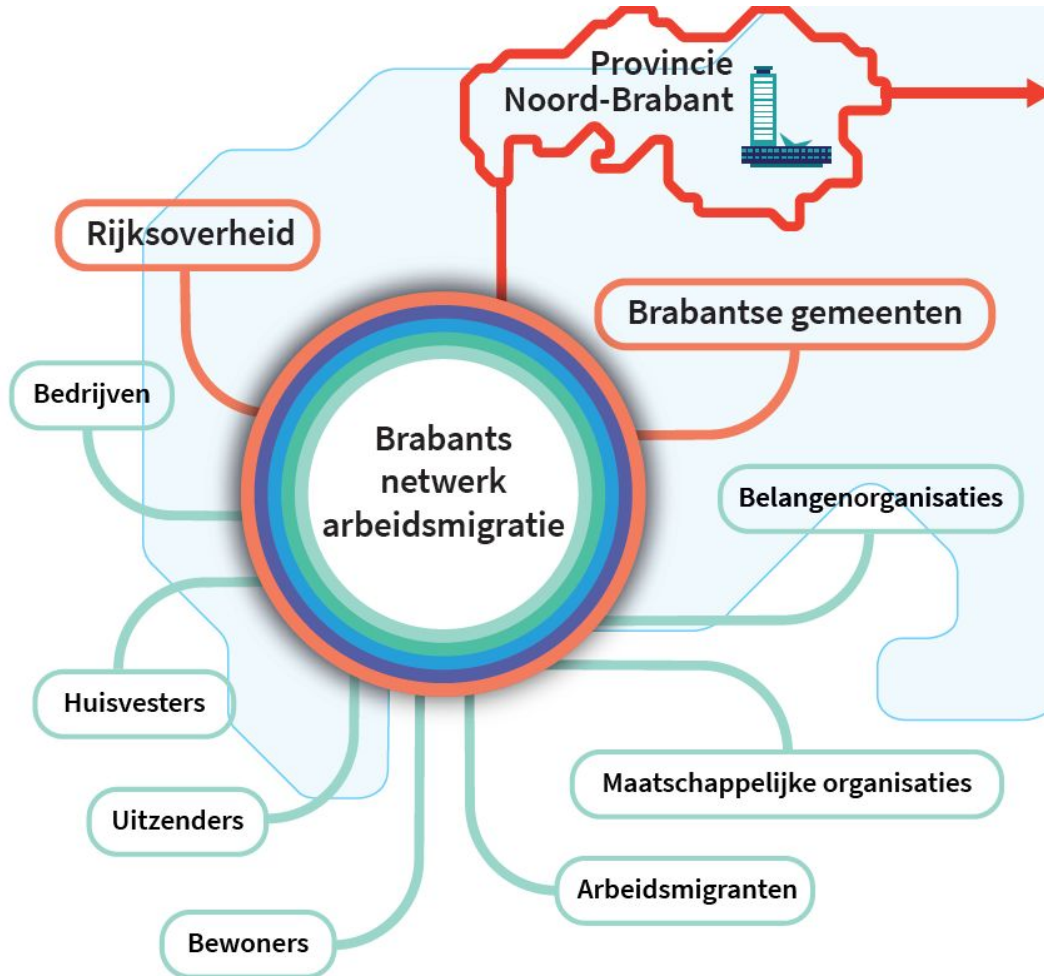
Door de provincie geformuleerde doelen vooraf:

- Provinciaal, regionaal en lokaal beleid gericht op het verbeteren van de knelpunten
- Provinciale regie en sturing op samenwerking van stakeholders en regio's
- Activiteiten en maatregelen van alle samenwerkende partijen
- Inhoudelijke focus: voldoende en passende huisvesting, leefbare omgeving en samenleving, eerlijke werkomstandigheden en versterking economie

2.Integrale aanpak Provincie Noord-Brabant: thema's en beleidsvelden



3. Acteren vanuit provinciale rol - coördineren en sturen in de regio



Binnen het provinciehuis:

- Bepaal visie en positie vanuit integrale afweging regionale economie, arbeidsmarkt, woningopgave én maatschappelijke impact (binnen bestuursakkoord en lange termijn)
- Organiseer je als provincie ook op die manier
- Structurele lijnen Rijk-provincie-gemeenten (overheidsketen publieke verantwoordelijkheid) > bepaal positie

3. Acteren vanuit provinciale rol - coördineren en sturen in de regio

Buiten, in de provincie:

- Agendeer arbeidsmigratie naast agenda's intergemeentelijke netwerken economie en wonen, ook op agenda's arbeidsmarktregio's en sociaal domein
- Benader/coördineer een netwerk van stakeholders doelgericht (ps en pps) > bepaal positie
- Oog voor lokale/regionale diversiteit; inzicht in aard en omvang als praatstuk met lok./reg. stakeholders
- Blijf scherp en up to date aangaande ontwikkelingen in het veld
- Hou de keten in beeld en betrokken. Betrek arbeidsmigranten.

Bedankt voor
je aandacht