

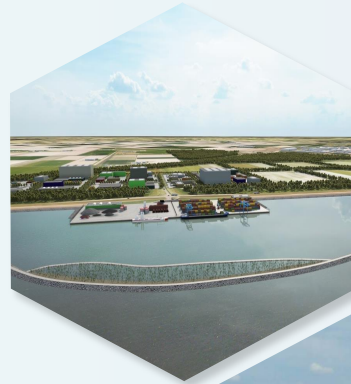
# Flevokust Haven

## Exploitatie en doorontwikkeling

Commissie Economie 31 oktober 2018

Sandra v.d. Vegt

Provincie Flevoland



# Agenda

- Visie
- Strategie
- Organisatievorm
- Besluitvorming GS en PS

# Visie op ontwikkeling FKH



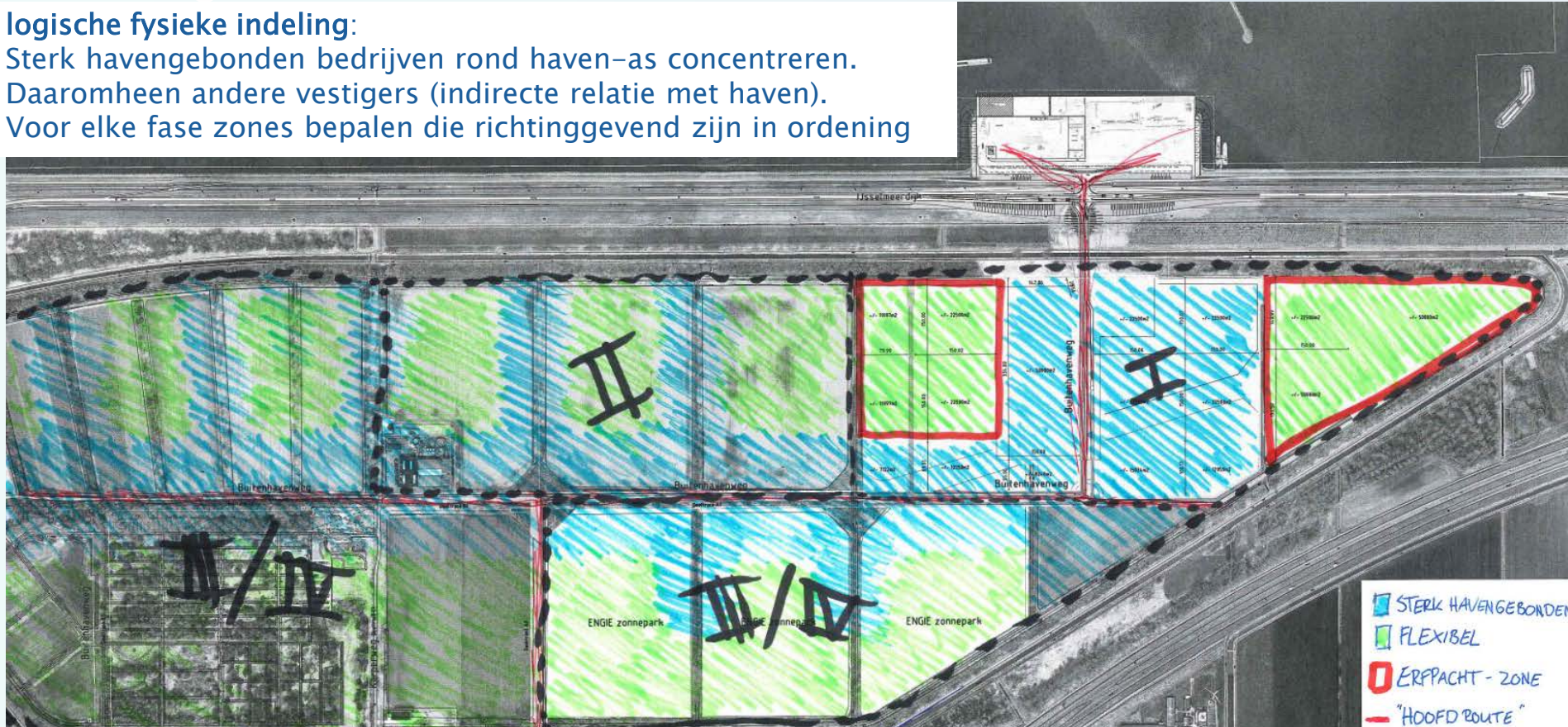
- Logistiek schakelpunt op unieke geografische positie in/aan het IJsselmeer.
- versterken van de regionale economische structuur en toename werkgelegenheid.
- richten op de maakindustrie, de agro-food industrie en circulaire industrieën.
- het buitendijkse deel en het binnendijkse deel worden als een geheel ervaren.
- een gefaseerde ontwikkeling met een ambitie tot 160 ha bedrijventerrein.
- vooral behoefte aan grote percelen, hoge milieu categorieën en goede ontsluitingsmogelijkheden (multi modaal).
- verleiden om uit te groeien tot een duurzaam groen terrein.

# Strategie

- Belangrijk: 1 snel en flexibel opereren, van aanvraag tot vestiging.  
2 logische fysieke indeling nodig:
- Nu momentum voor gezamenlijke acquisitie binnendijs/buitendijs in heel NL.
- focus op maakindustrie en agro-food i.v.m. verwachte hoogste meerwaarde. Circulaire systeem van bedrijven moet (bottom-up) ontstaan.
- Indien noodzaak door economie en marktvraag kan profiel later (lange termijn) bijgesteld worden.
- duurzaamheid en groen/energievriendelijk etc. wordt niet opgelegd, maar wel gestimuleerd. Hiervoor kunnen andere instrumenten worden ingezet.
- het buitendijkse terrein wordt in erfpacht uitgegeven. Binnendijs ligt verkoop meer voor de hand, maar erfpacht mogelijk om door tijdelijkheid functie te borgen of later te kunnen versterken.
- via publiekrechtelijk instrumentarium (bestemmingsplan) sturen.

logische fysieke indeling:

Sterk havengebonden bedrijven rond haven-as concentreren.  
Daaromheen andere vestigers (indirecte relatie met haven).  
Voor elke fase zones bepalen die richtinggevend zijn in ordening



# Advies organisatievorm

- Optimale samenhang binnendijs-buitendijs vraagt om de marktbenadering bij 1 organisatie te leggen.
- Slagvaardige en flexibele organisatie, met eigen directeur.
- die zelfstandig kan besluiten over uitgifte, tempo van uitgifte, soort bedrijven, etc. binnen de daarvoor vastgelegde kaders.
- Organisatie ook verantwoordelijk voor beheer en onderhoud/parkmanagement/uitvoeren havenverordening etc.
- Een Havenbedrijf met als juridische entiteit BV.
- een aparte entiteit, die zelfstandig opereert, met eigen inkomsten en uitgaven. Risico's en verantwoordelijkheden liggen bij de entiteit.
- Overheden en mogelijk ook private partijen brengen vermogen/assets (gronden) in, worden aandeelhouder en houden daarmee zeggenschap en sturing..

# Besluitvorming



- Uitwerken en oprichten vennootschap is bevoegdheid GS.
- GS legt ontwerp besluit voor aan PS voor wensen en bedenkingen.
- Aan voorkant kan PS ook kaders stellen voor GS.
- Parallel aan besluitvorming B&W en Raad van Lelystad.

# Kaders

GS kaders mee te geven voor uitwerking van samen met Lelystad op te richten havenbedrijf:

- Opstellen van duidelijk profiel gericht op havengebonden en havengerelateerde maakindustrie en maaklogistiek, agro/foodindustrie en circulaire industrie;
- Kwalitatieve en kwantitatieve vestigingsvoorwaarden ontwikkelen om potentie FKH maximaal te benutten;
- Mogelijkheden verkennen voor versterking havenbedrijf door toetreding van derden/nauwe samenwerking;
- Uitwerken duurzaamheid voor de langere termijn;
- Havenbedrijf is niet alleen verantwoordelijk is voor ontwikkeling, maar ook voor dagelijkse operationele taken;
- Een haalbare businesscase die minimaal financieel neutraal is;
- Borgen provinciale zeggenschap en sturing in het havenbedrijf.



# Vragen?

