



Indicatoren

Toelichting

Statenacademie 9 april 2018

Aanpak indicatoren



- Werken aan (goede) indicatoren (PB 2013)
 - SMART formuleren: doelen en indicatoren
 - Wens betere indicatoren PS
 - Besluit Begroting en Verantwoording (BBV): basisset 2018
 - Waarstaatjeprovincie.nl als benchmark (2015)
 - Diverse beleidsterreinen (infra, cultuur, economie, energie)
-
- *Aanpak indicatoren, samen met statenleden,*
 - *Wat zijn eigenlijk goede indicatoren?*
 - *Begroting 2019 en volgende*



In gesprek over indicatoren

Hoe kunnen indicatoren worden gebruikt?

- Vergelijking mogelijk maken
- Sturen en bijsturen
- Controle
- Trends volgen
- Monitoring en evaluatie



Dus de eerste vraag is: waarvoor wilt u indicatoren inzetten?



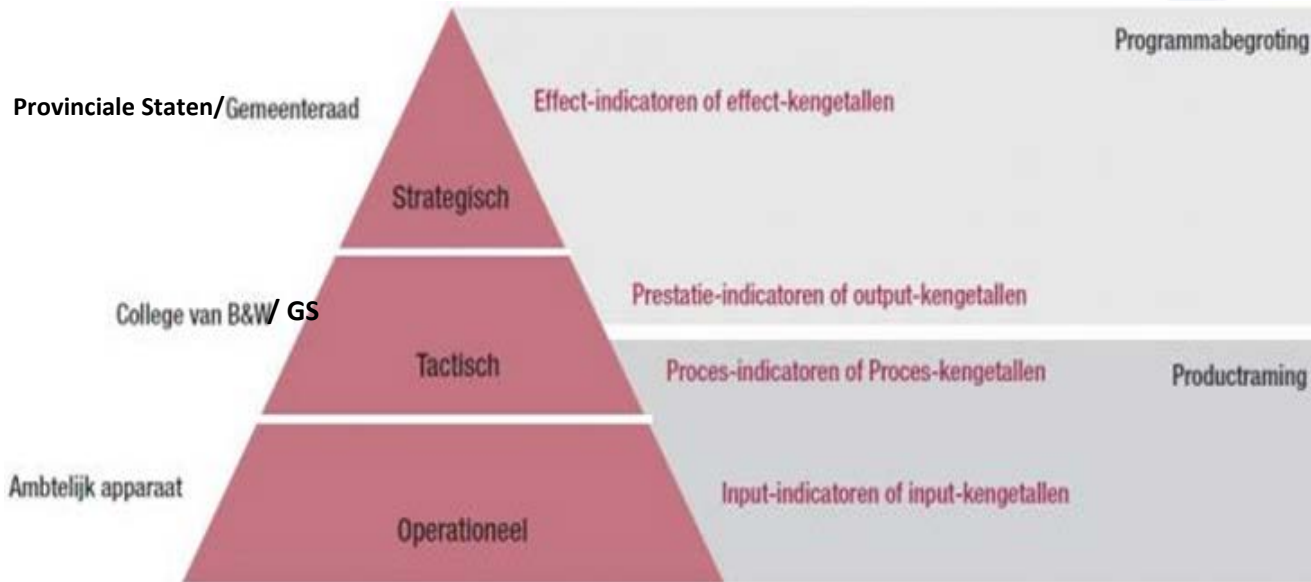
Goede indicator?



- Biedt (enig) houvast voor PS
- Sterke relatie nodig tussen doelstelling – indicator
- Onderlinge vergelijking mogelijk (primair met provincies)
- Juiste sturingsinformatie op juiste niveau

Voorbeelden:

- *Beleidseffectindicator - ambitie maatschappelijk effect / opgave*
- *Prestatie-indicator (resultaat of output) - provinciale bijdrage*
- *Proces-indicator - kwalitatieve prestatie, zoals goede samenwerking*
- *Input-indicator - provinciale inspanning in middelen (geld en/of menskracht)*



Nadelen indicatoren



- Relatie doel en indicator is zwak aantoonbaar
- Cijfers (kwantitatief) vertellen deel van de werkelijkheid
- Kwaliteit (waarden) lastiger te meten (kostbaar, subjectief)
- Schijnzekerheid, invloed provincie is beperkt
- Instrumenteel denken overheerst

Provincie	Soort indicator	Streef waarden	Toelichting / opmerkingen
Drenthe	Beleidsindicatoren (BBV)	Nee	
Friesland	Prestatie indicatoren BBV-beleidsindicatoren	Ja	Doelwaarden 2018: vier of vijf prestatie-indicatoren per programmaonderdeel
Flevoland	Beleidsindicatoren BBV-beleidsindicatoren Prestatie-indicatoren	Ja, soms	Effectindicatoren bij maatschappelijke effecten Wisselend beeld, soms streefwaarden ingevuld Op onderdelen output / prestatie indicatoren
Gelderland	Beleidsindicatoren (BBV) Zes beleidseffectindicatoren	Nee	Uitvoerig dialoogtraject met PS over keuzes indicatoren Separaat overzicht BBV indicatoren
Groningen	Indicatoren (prestatie)	Ja	Gekoppeld aan doelen in doelenboom Realisatiewaarden (verantwoording) en streefwaarden (toekomstige ambitie)
Limburg	Prestatie indicatoren Beleidsindicatoren (BBV) als aparte bijlage	Ja	Indicatoren worden gekoppeld aan activiteiten, bij de vraag "wat gaan we doen".
Noord Brabant	Effect Output / resultaat Beleidsindicatoren (BBV)	Ja Ja Ja	Indicatoren worden naast elkaar gebruikt. Geen informatie over voorbije jaren
Noord-Holland	Beleidsindicatoren (BBV) Prestatie indicatoren	Nee Ja	Nulmeting aangegeven
Overijssel	Indicatoren aangegeven, met name prestatie	Ja	Doorkijk naar 2021 Daarnaast worden waar mogelijk realisatiewaarden aangegeven
Utrecht	Beleidsindicatoren (BBV) Prestatie indicatoren	Ja	Waar mogelijk zijn streefwaarden aangegeven. Meerjarige weergave
Zeeland	Trend indicatoren Doelindicatoren	Nee Ja	Per programmaonderdeel weergegeven Geven ontwikkelingen weer op basis van beschikbare informatie afgelopen jaren
Zuid Holland	Doelen icm effectindicatoren, inclusief beleidsindicatoren (BBV) Taken GS icm prestatie indicatoren (= resultaat- of procesindicator)	Ja	Duidelijke indeling: - doelen, waar mogelijk met een effectindicator - taken (GS): gerelateerd aan prestatieindicator, uitvoering of proces. - Op veel terreinen nog geen indicator dan wel streefwaarde benoemd



1. Bespreek als PS wat je wilt met indicatoren (behoeften)
2. Beperk het aantal indicatoren, zorg voor continuïteit
3. Stuur op maatschappelijke opgaven, met (beleids)effectindicator
4. Vul aan prestatie-indicatoren provinciale bijdrage
5. Kies indicatoren die concreet aansluiten bij doelen
6. Bepaal streefwaarden om ambitie aan te geven
7. Benoem indicatoren meerjarig, bestuursperiode, coalitieakkoord
8. Amendeer in vergadering om betere indicator in te voeren



PROVINCIE FLEVOLAND

GEGEVENS VAAK DUBBEL EN ZEKER
TIJDROVEND...

NOG EVEN DIT
INTIKKEN HOOR!

